



ظللي الإجابة الصحيحة في ورقة الإجابة

- ١- يعتبر قرار اختيار الموقع للمشروع من القرارات:
  - أ. الاستراتيجية
  - ب. التشغيلية
  - ج. التكتيكية
  - د. الغير هامة للريادي
- ٢- يرتبط هذا النوع من التكاليف بسعر شراء المواد الأولية الداخلة في عملية الانتاج ومدى توفرها:
  - أ. كلفة توزيع المنتجات
  - ب. كلفة المواد الأولية
  - ج. كلفة التخزين
  - د. كلفة الموقع
- ٣- تصنف الخطط المالية من حيث الفترة الزمنية الى عدة أنواع، منها:
  - أ. خطة تكتيكية.
  - ب. خطة مالية محددة.
  - ج. خطة مالية متوسطة الاجل.
  - د. خطة مالية موجهة.
- ٤- يتحدد مكان الموقع المناسب للمشروع بعدد من العناصر منها ما يلي:
  - أ. رأس المال العامل
  - ب. الإدارة الجيدة
  - ج. عدد الموظفين
  - د. المباني والتخطيط الداخلي
- ٥- تصنف الخطط المالية من حيث درجة الشمولية الى عدة أنواع، منها:
  - أ. خطة تشغيلية.
  - ب. خطة تسويقية.
  - ج. خطة على المدى البعيد.
  - د. خطة هيكلية.
- ٦- تعتبر تكلفة ارض المشروع وما يرتبط بها من مرافق وخدمات وتكلفة نقل وخصائص السكان في موقع المشروع من مخرجات:
  - أ. الدراسة التسويقية
  - ب. الدراسة الفنية
  - ج. دراسة خط الانتاج
  - د. دراسة اغلاق المشروع.



٧- في خطة المشروع وعند وضع الأهداف لابد من مراعاة الاعتبارات الأساسية للأهداف (SMART) والتي تحدد ان تكون الاهداف:

- صغيرة.
- ظموحة.
- محددة.
- غير قابله للقياس

٨- يكمن الاختلاف بين الريادة المحلية والريادة الدولية في

- أن الريادة المحلية أكثر تعقيداً
- ان الريادة الدولية أكثر تعقيداً لشمولها على بعض العوامل التي لا تكون تحت السيطرة
- أن الريادة المحلية غالباً تكون فيها البحوث التسويقية أكثر كلفة من الريادة الدولية
- أن الريادة المحلية غالباً تكون فيها الدراسات اللازمة للعملية الإنتاجية أكثر كلفة من الريادة الدولية.

٩- من أبرز القضايا الاستراتيجية في الريادة الدولية وتعتبر أحد العوامل التي تجعل الريادة الدولية أكثر تعقيداً جميع المذكور ما عدا:

- تحديد المسؤوليات بين منظمة الاعمال الريادية الام وبين الفروع الدولية الجديدة
- النظام المالي والاقتصادي السائد في البلدان المعنية
- حجم السوق وطاقته الاستيعابية
- توافق الأنظمة الاقتصادية والسياسية (تكتلات اقتصادية) بين الدول التي تجمعها اتفاقيات وعهود دولية (مثل دول الاتحاد الاوربي)

١٠- من استراتيجيات التسعير المستخدمة، استراتيجية قشط السوق وتعني:

- تحديد سعر مبدئي مرتفع من اجل سرعة استرداد التكلفة المرتفعة لابتكار وتطوير المنتجات الجديدة.
- تحديد سعر منخفض لتسهيل الدخول الى السوق بالمنتج الجديد وكسب نصيب كبير من السوق
- تحديد سعر مساوي لسعر السوق بحيث تكون المنافسة عادلة.
- تحديد سعر متغير وغير ثابت لكل ثلاثة اشهر.

١١- تأمين المستوى المطلوب من التكنولوجيا ان كان من البلد الام أو من أي مكان اخر لتحقيق الميزة التنافسية، هي من

- القضايا المالية والاقتصادية في الريادة الدولية
- القضايا الاستراتيجية في الريادة الدولية
- العوامل التكنولوجية المؤثرة على العمل الريادي دولياً
- النظام المالي والاقتصادي السائد في البلدان المعنية

١٢- العوامل التكنولوجية المؤثرة على العمل الريادي دولياً نتج عنها تطورات ايجابية في ابعاد مثل

- زيادة الزمن الكلي لتصميم وتطوير المنتجات
- زيادة وتطويل فترة دورة حياة المنتج
- الانعزال التكنولوجي بين كثير من المنظمات العالمية
- اختصار الزمن اللازم لتحقيق العوائد على الاستثمار



١٣- من عوامل البيئة القانونية التي يجب على الريادي التأكد منها ما يلي:

- مستوى دخل الفرد
- الطبقات الاجتماعية
- درجة ارتباط الدولة باتفاقيات اقليمية أو دولية (مثل منظمة التجارة الدولية)
- التقدم التكنولوجي

١٤- من مزايا استراتيجية التغليف في السوق:

- تخفيض التكاليف في الاجل الطويل.
- الربح السريع.
- استرداد التكاليف بسرعة.
- استعداد للمنافسة الشديدة.

١٥- التصدير هو أحد أنماط الدخول في المشروعات الريادية الدولية ويعرف بـ

- الاستثمار المباشر
- العملية التي تتعلق بالأنشطة التجارية مثل (تسويق، وتوزيع المنتجات) دوليًا
- عملية شراء وتملك أصول خارجية في منظمات أعمال عاملة أو المساهمة فيها وبذلك يصبح لها تأثير بدرجة ما على مسار منظمة الاعمال التي نستثمر.
- انتقال رأس المال والكوادر البشرية الإدارية والفنية بالإضافة إلى المواد الداخلة في العملية الإنتاجية

١٦- من الأمثلة على الاستثمار الغير مباشر ما يلي:

- الاتفاق مع مشتري أجنبي في بلد ما يقوم بعمليات التسويق والتوزيع وما يرتبط بذلك
- البيع والتسويق عن طريق صفقات تجارية مباشرة
- شراء أوراق مالية كأسهم أو سندات تصدرها مؤسسة أخرى
- استعمال تقنية معينة تكون قد طورتها منظمة اجنبية

١٧- تسليم المفتاح هو أحد أنماط الدخول في المشروعات الدولية ويقصد به:

- تلتزم منظمة الاعمال الريادية بإدارة منشأة في بلد آخر مقابل اجر أو نصيب من الأرباح.
- تتعهد منظمة الاعمال الريادية بإكمال مشروع بكامله أو جزء منه على حسب الاتفاق وتنفذ ذلك المشروع من مراحل الأولى حتى مرحلة التشغيل
- عملية شراء وتملك أصول خارجية في منظمات أعمال عاملة أو المساهمة فيها وبذلك يصبح لها تأثير بدرجة ما على مسار منظمة الاعمال التي نستثمر فيها.
- تتعهد المنظمة الريادية بتشغيل وصيانة المشروع لمدة معينة تحدد في العقد.

١٨- أسواق المال العالمية هي المجال الأكبر للاستثمارات:

- الغير مباشرة
- المباشرة
- التكنولوجية
- الخاصة بالاندماج



١٩- "تلتزم منظمة الأعمال الريادية بإدارة منشأة في بلد آخر مقابل اجر أو نصيب من الأرباح" هو تعريف:

- أ. التصدير
- ب. الاستثمار
- ج. الترخيص
- د. عقود الإدارة

٢٠- ..... هي مجموعة من السلوكيات المتجددة، والتي تتسم بالمخاطرة وتتم خارج الحدود الوطنية لغايات تحقيق اهداف منظمة الأعمال الريادية الموضوعه مسبقاً.

- أ. الضمانات البنكية
- ب. الاستيراد
- ج. التخصصية
- د. الريادة الدولية.

٢١- تتكون دورة حياة المنظمة من عدة مراحل محددة بالترتيب التالي:

- أ. مرحلة التكوين والتأسيس، مرحلة البلوغ، مرحلة الانحدار، مرحلة الشيخوخة، مرحلة التجدد، مرحلة النضج.
- ب. مرحلة التكوين والتأسيس، مرحلة النضج، مرحلة البلوغ، مرحلة الانحدار، مرحلة الشيخوخة، مرحلة التجدد.
- ج. مرحلة التكوين والتأسيس، مرحلة البلوغ، مرحلة النضج، مرحلة الانحدار والشيخوخة، مرحلة التجدد.
- د. مرحلة التكوين والتأسيس، مرحلة الانحدار، مرحلة التجدد، مرحلة البلوغ، مرحلة النضج، مرحلة الشيخوخة.

٢٢- من ضمن الاختلافات التي تطرأ على المنظمة الريادية خلال دورة حياتها درجة التخصص، والتي تكون:

- أ. قليلة في مرحلة الولادة والنمو.
- ب. قليلة في مرحلة الولادة بينما في مرحلة النمو كل فرد يعمل في تخصصه.
- ج. متساوية على طول مراحل دورة حياة المنظمة الريادية.
- د. تختلف اختلاف بسيط بين مراحل دورة حياة المنظمة الريادية.

٢٣- "هي مدى تنفيذ النشاطات المتكررة بطرق ثابتة" تعريف ل:

- أ. درجة المركزية.
- ب. مرحلة الروتينية.
- ج. درجة الرسمية.
- د. درجة التخصص.

٢٤- تزداد إمكانية نجاح المشاريع الريادية في مرحلة البلوغ بسبب:

- أ. ان البناء بسيط ولا يحتوي على أي خصائص بيروقراطية.
- ب. ان الكيان يصبح مستقل عن صاحبه وله مقومات الوجود والبقاء.
- ج. ان صاحب العمل يديره بشكل يومي دون توزيع المسؤوليات.
- د. عدم وجود البيروقراطية.

المقرر: الريادة وإدارة الأعمال الصغيرة MGT321

الفصل الدراسي الأول ١٤٣٧-١٤٣٨ هـ

الزمن ساعتان

الاختبار النهائي نموذج أ

الرقم الجامعي: .....



٢٥- الأزمه التي يمكن ان تواجه المنظمات الريادية في مرحلة الولادة والنمو هي:

- أ. القيادة.
- ب. الاستقلالية.
- ج. الرقابة.
- د. الروتين.

٢٦- "التغير الجذري الذي يحدث في العمل والذي يشمل التغيير في حجمه وفي كثير من خصائصه...."

يقصد به:

- أ. الاستدامة.
- ب. النمو.
- ج. النضج.
- د. البلوغ.

٢٧- من اهم مقومات النجاح في المنظمات الريادية، إدارة النمو، ويقصد بها:

- أ. التأكد من حصول التغيير بشكل متعمد وموجه وإيجابي.
- ب. التأكد من حصول التغيير نتيجة للاستجابة الى المؤثرات الخارجية.
- ج. التأكد من حصول التغيير بشكل متعمد مهما كانت النتائج.
- د. التأكد من السماح والقدرة على التغيير متى ما تطلبت الظروف.

٢٨- هو "مدى تركيز سلطات اتخاذ القرار بيد فرد واحد او قلة من الافراد":

- أ. درجة التخصص
- ب. درجة الرسمية
- ج. درجة الروتينية.
- د. درجة المركزية.

٢٩- غالبا ما تستخدم كميزة تنافسية نظرا لما تحققه من وفورات في العمليات المختلفة وزيادة في الإنتاج

مقابل ارتفاع في الجودة:

- أ. عوامل اقتصادية
- ب. معايير قانونية
- ج. عوامل تكنولوجية
- د. معطيات سكانية

٣٠- ليست من المعايير التي تساعد على دراسة المنشآت المنافسة:

- أ. سمعة المنشأة
- ب. تصاميم شعار المنشأة
- ج. موقع المنشأة
- د. فروع المنشأة

٣١- ..... "هي تطبيقات تسمح لمجموعة من الافراد او مجموعات اتصال التعاون معا لأغراض

مختلفة كالتصميم واجراء عمليات تنظيمية مباشرة"

- أ. تطبيقات المشاركة
- ب. التجارة التحالفية
- ج. الحكومة الالكترونية
- د. تطبيقات منظمات الاعمال الى المستهلك

المقرر: الريادة وإدارة الاعمال الصغيرة MGT321

الفصل الدراسي الاول ١٤٣٧-١٤٣٨ هـ

الزمن ساعتان

الاختبار النهائي نموذج أ

الرقم الجامعي: .....



المملكة العربية السعودية

وزارة التعليم

جامعة طيبة كلية إدارة الأعمال

الدرجة ٧٠

الاسم: .....

٣٢- القوة الشرائية للمستهلكين تعتبر أحد:

- أ. محددات الخطة التسويقية.
- ب. من عناصر الخطة الاستراتيجية للمشروع.
- ج. عناصر ريادة الاعمال الناجحة.
- د. مكونات الشراكات التضامنية.

٣٣- تعتبر/يُعتبر من أساليب ومنافذ التوزيع:

- أ. الوكلاء
- ب. المستودعات
- ج. المخازن
- د. نقاط الصيانة

٣٤- من الصفات والمميزات التي تقدمها التجارة الالكترونية:

- أ. شح في المعلومات.
- ب. موارد معلومات غنية.
- ج. خيارات محدودة.
- د. الاعتماد الأساسي على الوثائق الورقية.

٣٥- يعتبر ..... من المصادر الرئيسية لتطوير الأفكار ذات الصلة بالمشروعات الريادية الجديدة، خلافاً

لما هو متعارف عليه في الماضي:

- أ. المدير
- ب. الموظف
- ج. المستهلك
- د. رجال الاعمال

٣٦- من أدوار الرياديون في دعم الاقتصاد الوطني الاتي، ما عدا:

- أ. خلق فرص عمل جديدة
- ب. إنشاء أسواق جديدة
- ج. التجديد التكنولوجي
- د. محدودية التنوع في المشاريع

٣٧- أي من الجمل التالية غير صحيح:

- أ. الريادة الداخلية تشجع على اعتماد مبدأ حد ثابت للفرص
- ب. الريادة الداخلية تشجع الأفكار الجديدة
- ج. الريادة الداخلية تشجع المحاولة والخطأ، والسماح بالفشل
- د. تشجع النظر إلى الأفق البعيد

٣٨- أسباب الاهتمام بالريادة الداخلية الاتي، ما عدا:

- أ. ظهور ثقافة اجتماعية تنادي بعمل نفسك شيء خاص بك
- ب. اشتداد المنافسة الحادة والحاجة إلى تطوير تكنولوجيا داخلية وتأمين منتجات جديدة وتطوير
- ج. العمل على عدم خسارة العمال الخلاقين خاصة في التكنولوجيا والحاسب
- د. اختلاف مصادر الأخلاق كالقيم والمعتقدات

المقرر: الريادة وإدارة الأعمال الصغيرة MGT321

الفصل الدراسي الأول ١٤٣٧-١٤٣٨ هـ

الزمن ساعتان

الاختبار النهائي نموذج أ

الرقم الجامعي: .....



٣٩- من خصائص الأفكار الإبداعية وسماتها انها:

- أ. غير مرنة
- ب. انه لا يمكن تطبيقها
- ج. ذات طابع استراتيجي
- د. سبب الصراع التنظيمي الاندماجي

٤٠- ظهرت الريادة الداخلية نتيجة:

- أ. المسؤولية الاجتماعية
- ب. اختلاف مصادر المعلومات داخل المنظمة
- ج. اشتداد المنافسة
- د. سلوك طارئ

٤١- شارك والت ديزني وعمره ١٦ سنة في الحرب العالمية:

- أ. الاولى
- ب. الثانية
- ج. الثالثة
- د. الرابعة

٤٢- اغلب صحف شيكاغو المحلية لم تتحمس لوالد ديزني بسبب اعتقادها:

- أ. فقر خياله وعدم قدرته على الابتكار
- ب. انه فقير
- ج. ان عمره غير مناسب
- د. ان طول قامته غير مناسب

٤٣- اثبت والت ديزني ان:

- أ. الظروف والتعليم لا تحدد ما يمكن للشخص ان ينجزه وأن يصبح عليه.
- ب. الظروف والتعليم تحدد ما يمكن لشخص ان ينجزه وأن يصبح عليه.
- ج. التعليم فقط يحدد ما يمكن لشخص ان ينجزه وأن يصبح عليه.
- د. ظروف الرياديون تتشابه.

٤٤- "دائما عندما أقود سيارتي متنزها، أفكر فيما هو خاطئ في شيء ما وأفكر كيف يمكن تحسين ذلك

الخطأ"، من مقولات:

- أ. والت ديزني
- ب. عبد الرب ادريس
- ج. كاميراد
- د. رجل الاعمال السعودي انجفار

٤٥- يوجد اليوم أكثر من ٣٠٠ متجر يعرض أثاث "إيكيا" حول العالم متوزعه على ٣٨ دولة، وخلال هذه

الفترة:

- أ. لم يلجأ كاميراد مطلقاً لاقتراض أموال لمواجهة التوسعات.
- ب. اضطر كاميراد لاقتراض أموال لمواجهة التوسعات.
- ج. اقترض كاميراد بعض أموال لمواجهة التوسعات.
- د. طرح أسهم لمواجهة التوسعات.