



TU

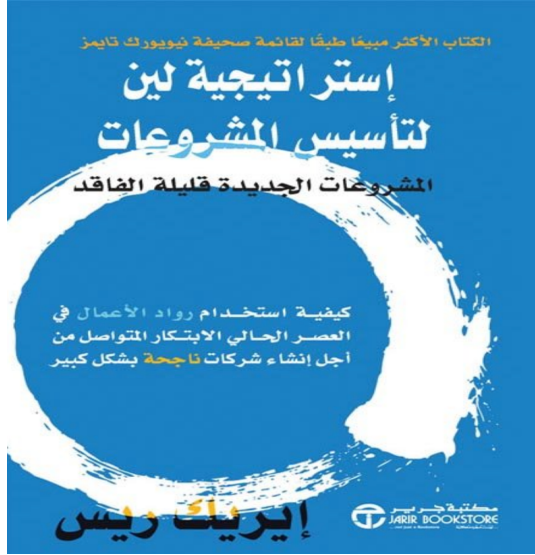
جامعة الطائف  
TAIF UNIVERSITY

# مقدمة في مقرر الابتكار وريادة الأعمال

د. فهد مصلح السعدي

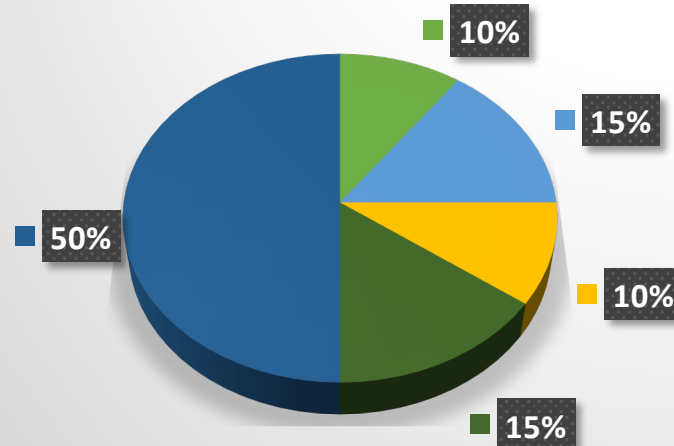
أستاذ نظم المعلومات الإدارية المساعد  
عضو مركز الابتكار وريادة الأعمال

## التعريف بالمقرر الدراسي



الساعات المعتمدة	ساعتان
نوع المقرر	متطلب جامعة اختياري
كتاب المقرر	- إستراتيجية لين لتأسيس المشروعات، المشروعات الجديدة قليلة الفاقد - إيريك ريس 2015 - الناشر العربي مكتبة جرير
نمط الدراسة	التعليم الإلكتروني التعليم الحر (ورش عمل - دورات - ندوات)

## أنشطة تقييم الطلبة



- بناء فريق العمل وتوليد الأفكار
- اختبار عن مفاهيم الابتكار وريادة الأعمال
- تقارير الخطة و نموذج العمل - الخطة التشغيلية - الخطة التسويقية
- ورش عمل - دورات - ندوات
- تحكيم المشروع

# الابتكار وريادة الاعمال

i

معلومات عامة



المقدمة

# معلومات عامة

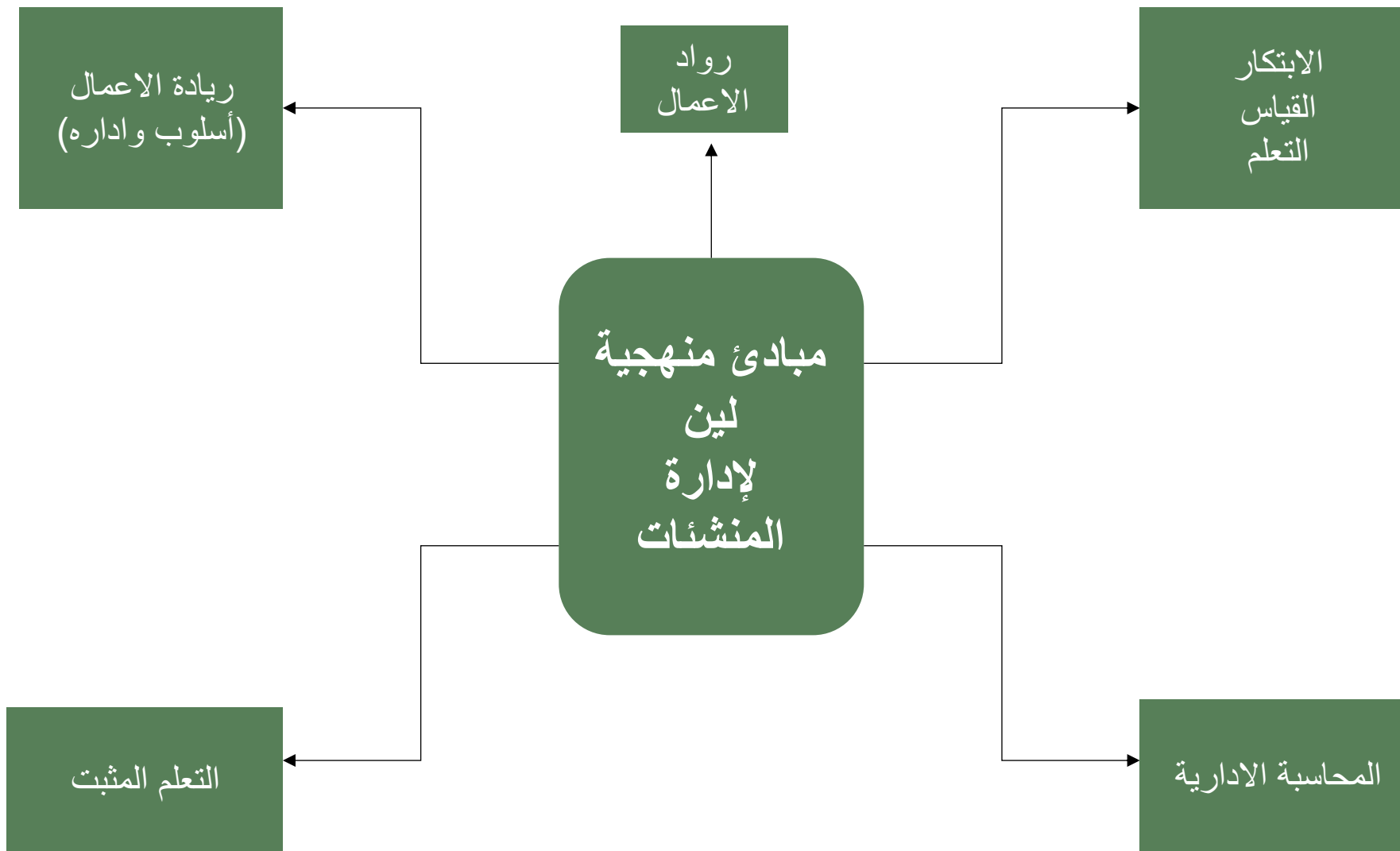
## هدف المقرر ومخرجاته التعليمية:

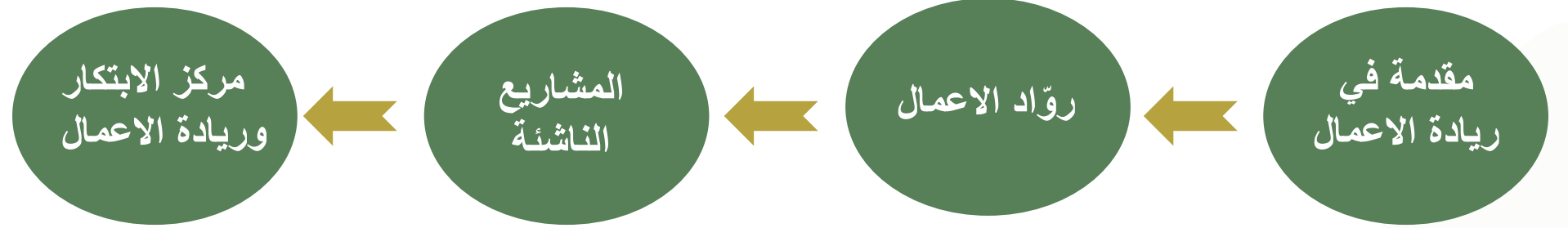
### الهدف الرئيس للمقرر:

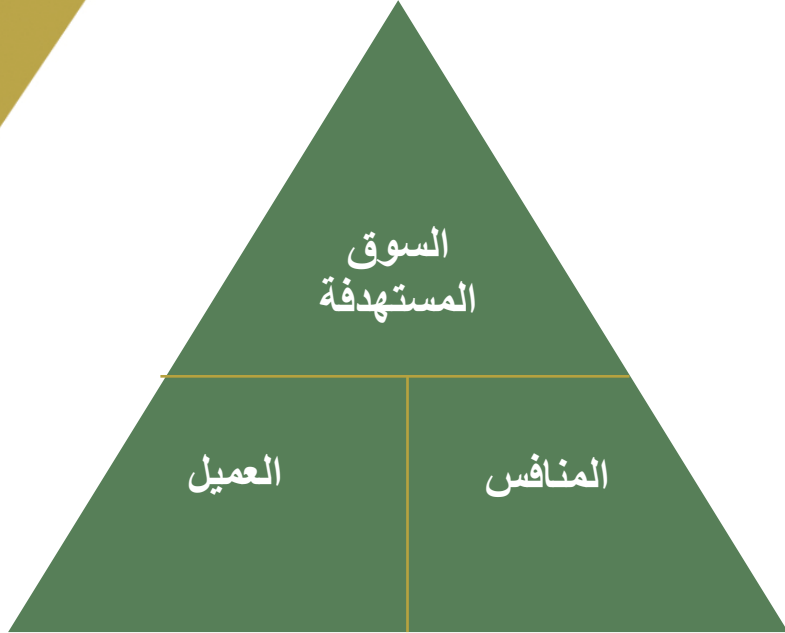
يهدف مقرر الابتكار وريادة الاعمال الى تنمية المهارات الابتكارية والإبداعية وثقافة ريادة الأعمال لدى طلبة الجامعة. مما يجعلهم قادرين على خلق فرص عمل لأنفسهم وزملائهم والمساهمة الفاعلة في الاقتصاد الوطني بما يتوافق مع رؤية المملكة 2030.

## المخرجات التعليمية:

- أن يوضح الطالب مفهوم الابتكار والإبداع والفرق بينهما.
- أن يشرح الطالب المهارات الأساسية لريادة الأعمال
- القدرة على توليد الأفكار الريادية والعمل على تنفيذها.
- أن يبني الطالب المنتجات الريادية والخدمات الإبداعية وخطط التسويق والتشغيل لها.
- أن يعد الطالب خطة ونموذج عمل لفكرة ريادية مقترحة.
- أن يسوق الطالب لمنتجه بشكل فعال.
- أن يعمل الطالب ضمن فريق بشكل فعال لتوليد أفكار إبداعية وعمل نموذج عمل لها.
- أن يبحث الطالب بشكل فعال في مصادر المعلومات المتعددة لجمع معلومات متنوعة عن مشروعه أو فكرته.







## ريادة الاعمال:

" منظومة متكاملة تبدأ بتحديد فكرة غير

تقليدية ثم تحويلها الى مشروع ريادي جديد

او تطوير مشروع قائم من خلال استخدام

موارد معينه وفق اعتبارات العائد

والمخاطرة "



## من وجهة نظر الأفراد

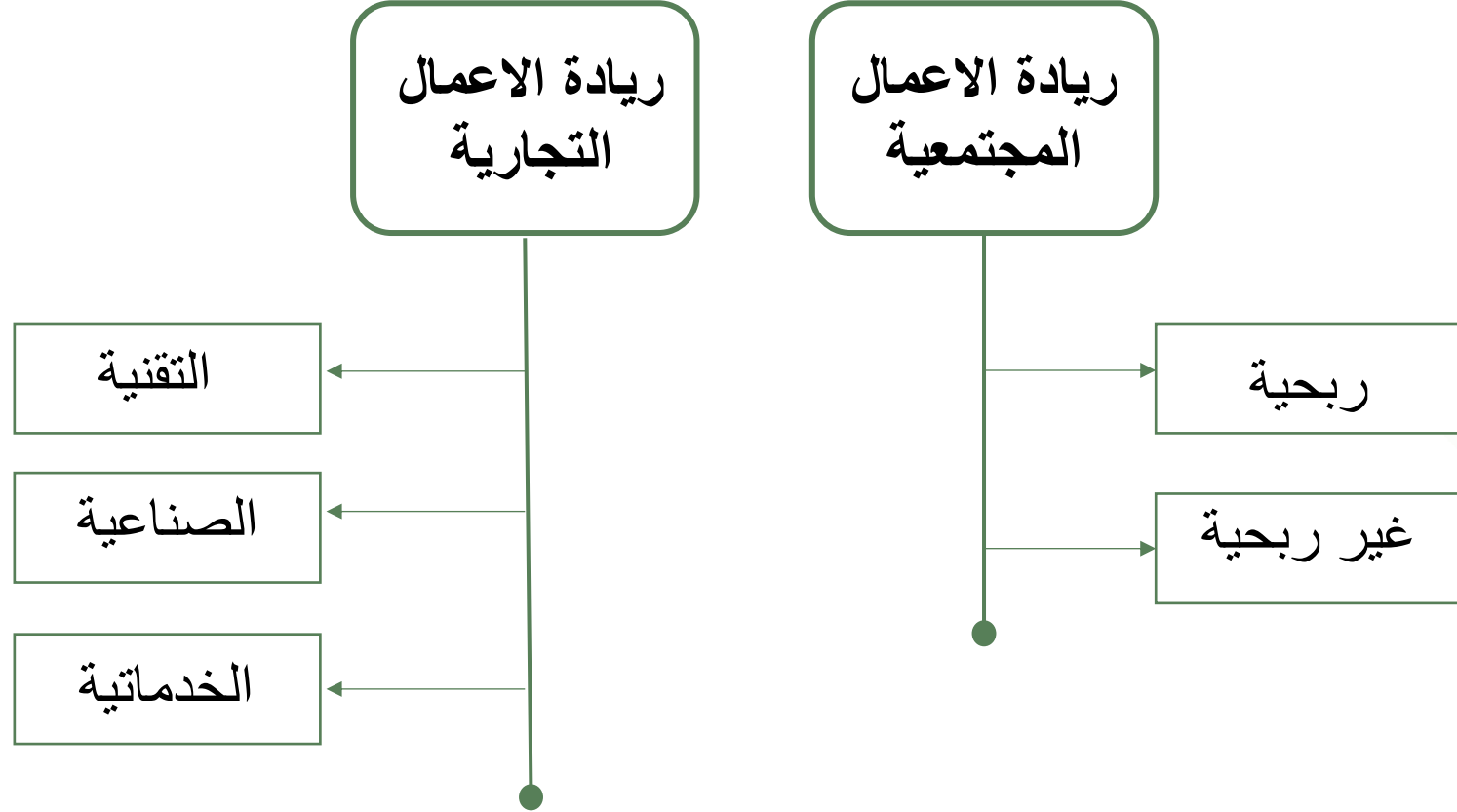
- رفع مستوى الدخل لدى الافراد
- تحقيق الذات و استثمار القدرات الكامنة
- المساهمة في بناء المجتمع من خلال تحقيق رؤية المملكة 2030
- الاستفادة من الموارد المتاحة لاستهداف أسواق جديدة وعملاء جدد
- استخدام التقنية لتطوير الاعمال وتقديم خدمات تستهدف فئات جديدة

## من وجهة نظر الدول

- تساعد في تحقيق تنمية شاملة مستدامة خصوصا في القطاعات التقنية والصناعية
- خلق فرص جديدة تساعد في زيادة مساهمة الشركات الناشئة في الاقتصاد الوطني
- تقليل نسبة البطالة من خلال دور الشركات الصغيرة في توظيف الكوادر البشرية
- زيادة معدل الناتج المحلي الاجمالي للدولة
- الاستفادة من المنتج الوطني في المشاريع الداخلية والخارجية



## أنواع ريادة الأعمال





أساس المقارنة	رجل الاعمال	رائد الاعمال
التعريف	شخص يقوم بتأسيس شركة او مؤسسة تجارية لديها فكرة موجودة تقدم منتجات وخدمات للعملاء	شخص الذي يبدأ مشروعًا بفكرة أو مفهوم جديد ، ويقوم بنشاطات تجارية
الدور الذي يلعبه	تاجر ومدير	قائد
طبيعته	يحسب للربح والخسارة	مبادر
السوق	يصنع له مكان في سوق موجودة	يصنع سوق جديدة
عنصر المخاطرة	قليل (محتاط)	عالي (مجازف)
طريقة العمل	تقليدية	غير تقليدية (مبتكر ومبدع)
المنهج	شمولي	متخصص
التوجه	الربح	الأشخاص (احداث تغيير)
المنافسة	عالية وشديدة	منخفضة وقليلة

الشغف

التركيز

التفكير  
الابداعي

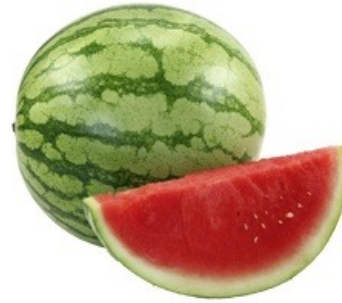
القيادة



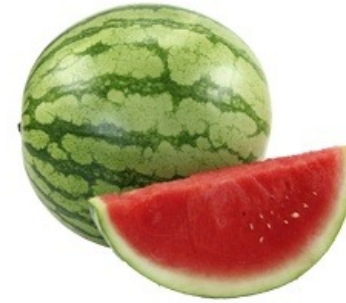
المبادرة

تحمل  
المسؤولية

**BUSINESSMAN**

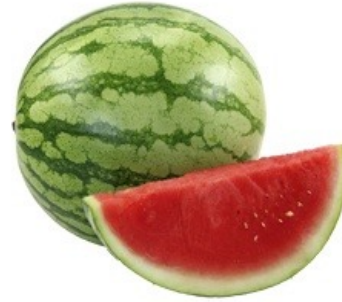


\$1

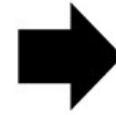


\$1.50

**ENTREPRENEUR**



\$1



\$5

قلة مصادر المعلومات



المسئولية الكاملة



ساعات العمل الطويلة



صعوبة اقناع فريق عمل بفكرة معينة



عدم استقرار الدخل



صعوبة الحصول على التمويل

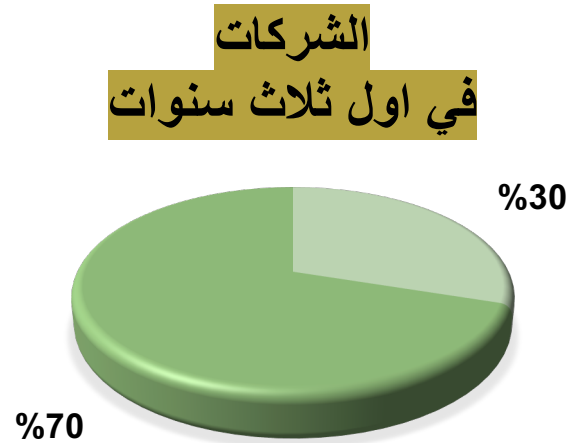


التحديات التي تواجه رؤاد الأعمال

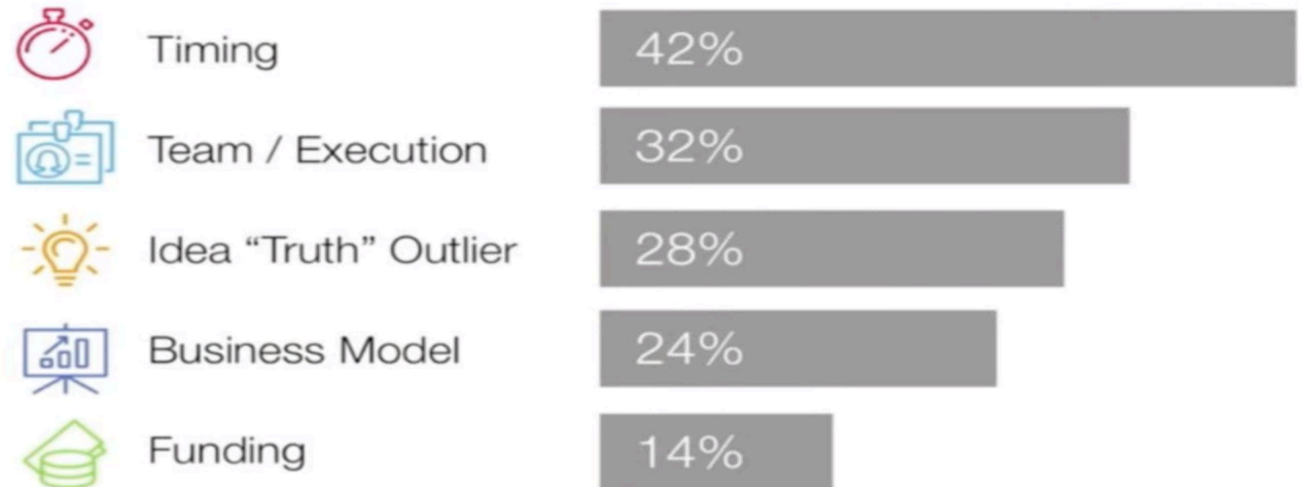


## ما هو المشروع الناشئ؟

الشركة الناشئة هي شركة شابة أسسها واحد أو أكثر من رواد الأعمال من أجل تطوير منتج أو خدمة فريدة من نوعها وتقديمها إلى السوق بتمويل شخصي أو خارجي عن طريق مستثمرين جريئين. بطبيعتها الشركات الناشئة تعتبر مقترحات محفوفة بالمخاطر



### Top 5 Factors in Success Across More Than 200 Companies



المشاريع الناشئة

الهوايات  
والمهارات

الفجوات  
الاقتصادية

المشاكل

مصادر أفكار المشاريع الناشئة

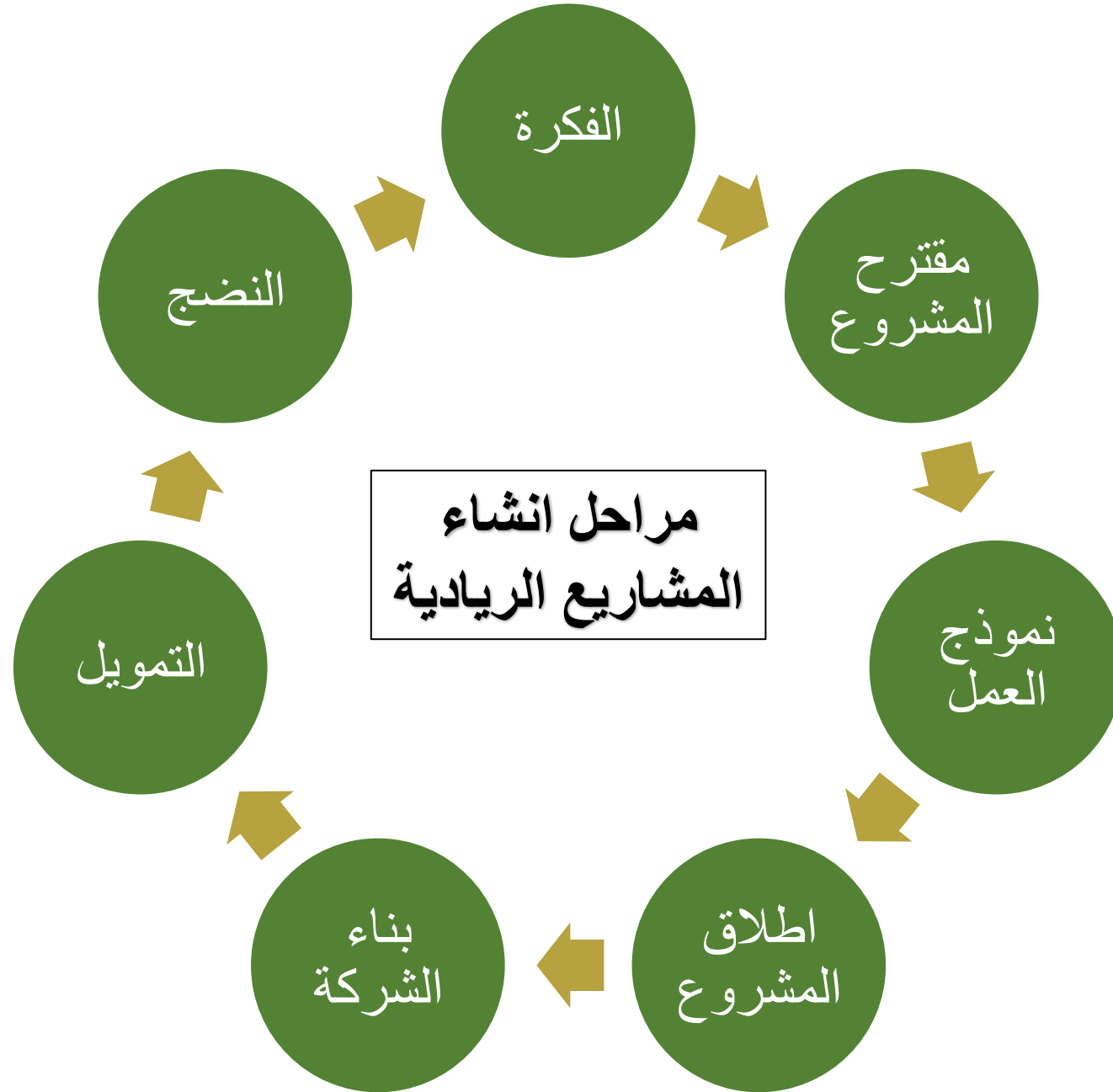
المعارض  
التجارية

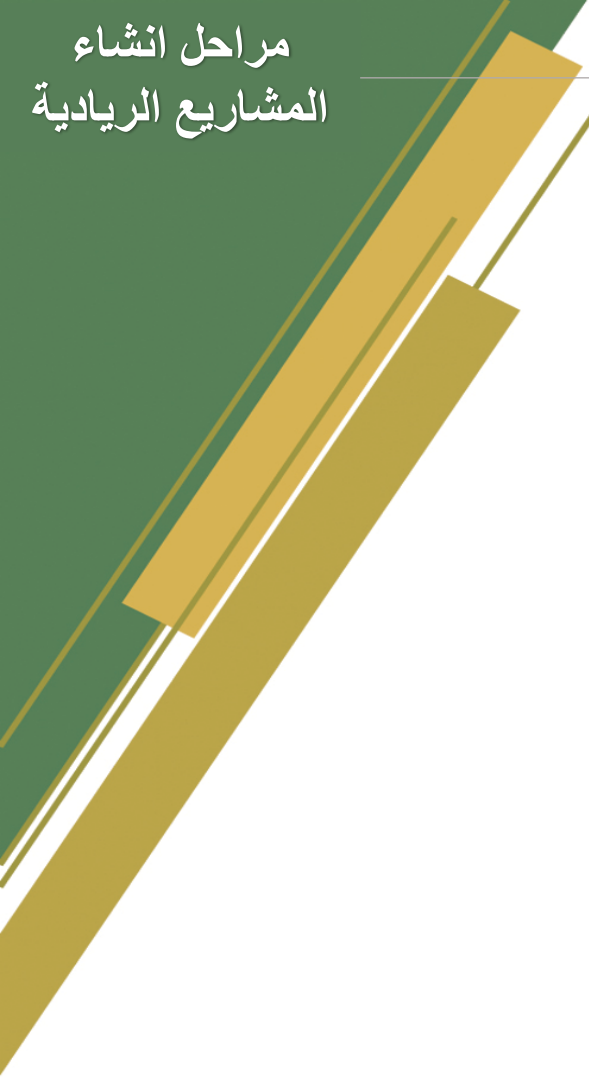
تقارير مندوبي  
المبيعات  
والموزعين

البيانات  
والإحصاءات  
الرسمية



نموذج العمل





# مراحل انشاء المشاريع الريادية



اعرض وناقش فكرتك مع الآخرين ويفضل أن يكون لديهم بعض الخبرة التجارية (الأصدقاء ، العائلة ، البنك ، مستشارو الأعمال ، إلخ)

تأكد ان للفكرة سوق وعميل سيدفع المال لمنتجك أو خدمتك

لا يخدعك جمال الفكرة بل حدد نقاط الضعف في الفكرة واعمل على تجاوزها

التركيز ثم التركيز ثم التركيز

١. نبذة عن المشروع (بشكل مختصر ماهي الخدمة والمنتج المراد تقديمها)

٢. فرصة السوق (ماهي أسباب اختيارك لهذا المنتج؟، ولماذا سينجح المشروع؟)

٣. السوق المستهدفة (من سيشتري الخدمة او المنتج؟ ماهي خصائص والمميزات الخاصة بكم؟ من هم الفئة المستهدفة؟)

٤. القيمة المضافة للمستهلكين (لماذا سيشترون الناس المنتج؟ ماهي الفوائد لهم؟)

٥. المنافسين (من هم المنافسين لكم؟ ماهي خدماتهم؟)

٦. نموذج الإيرادات (ماهي طرق البيع؟ ماهي الأسعار المقترحة للخدمات والمنتجات؟ ما هو هامش الربح؟)

## مخطط نموذج العمل التجاري

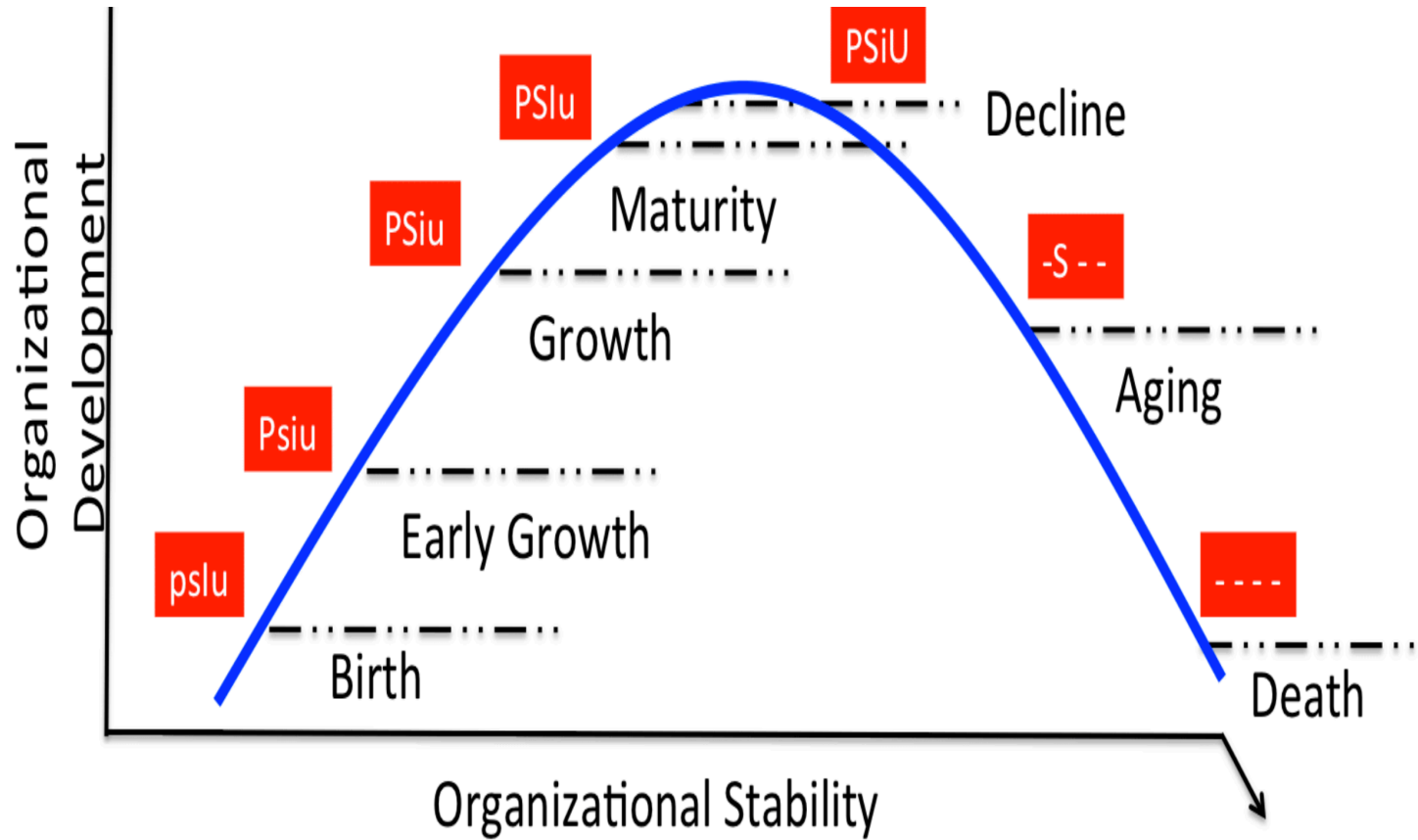
**بناء نموذج العمل**  
يحدّد نموذج العمل التجاري  
الأسلوب الذي تتبعه المنشأة  
في خلق قيمة ما وتحقيقها  
والاستفادة منها.



# مراحل انشاء المشاريع الريادية



- التركيز
- المنتج او الخدمة
- كسب ثقة العميل
- التدفق النقدي والمصروفات
- التقنية المستخدمة
- قاعدة بيانات العملاء
- البحث عن مستثمر

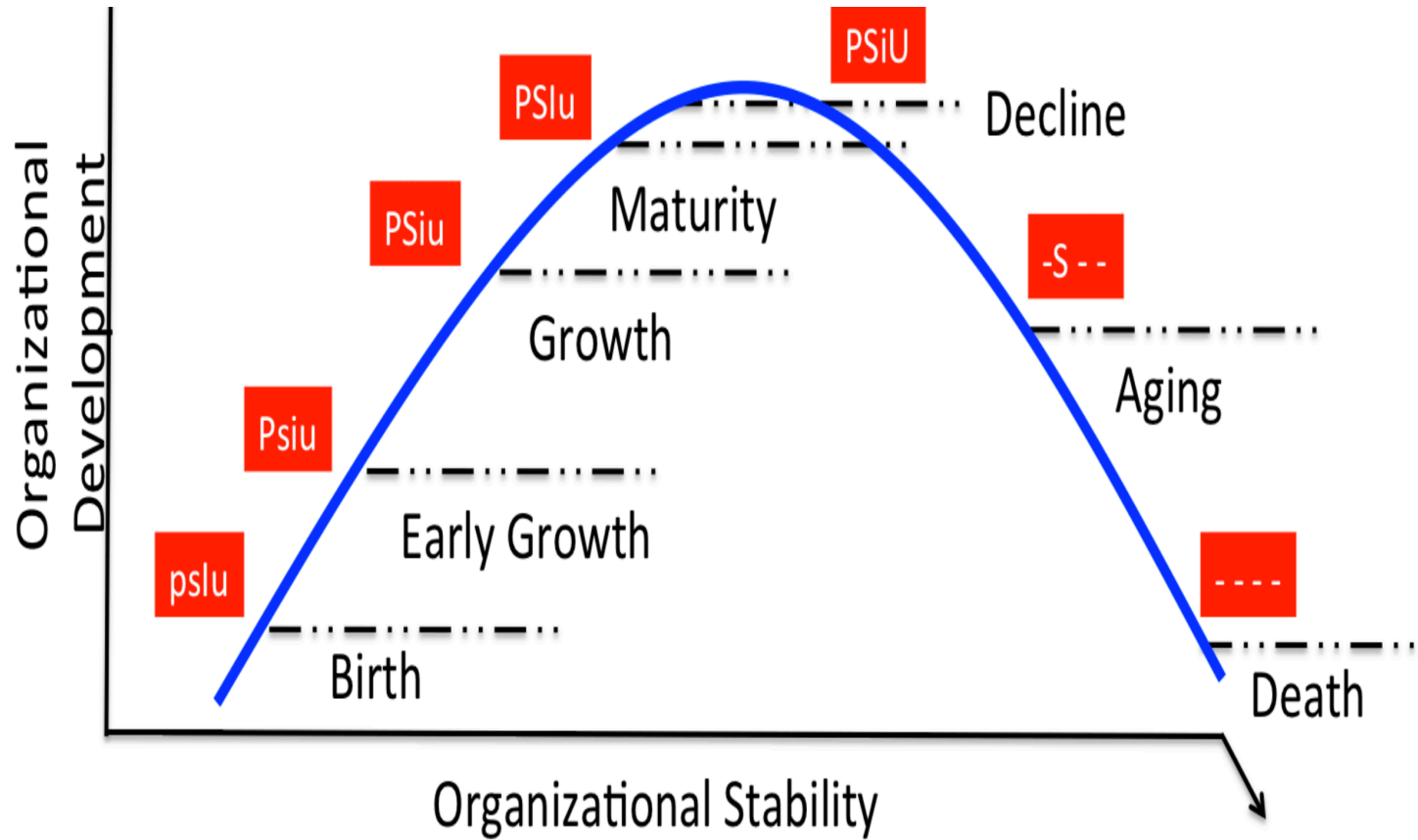




# مراحل انشاء المشاريع الريادية



- تحسين الخدمة او المنتج
- زيادة الحصة السوقية
- التدفق النقدي والمصروفات
- التقنية المستخدمة
- زيادة قاعدة بيانات العملاء
- التفاوض مع مستثمرين



### Seed Funding

10 – 3 – 6 مليون ريال	التقييم للشركة
تمويل شخصي الأصدقاء والعائلة المستثمر الملائكي شركات الاستثمار الجريء	المستثمرين المتوقعين
3 مليون ريال	التمويل المتوقع

### Pre- Seed Funding

10 – 100000 ريال	التقييم للشركة
تمويل شخصي الأصدقاء والعائلة	المستثمرين المتوقعين
50000 ريال	التمويل المتوقع

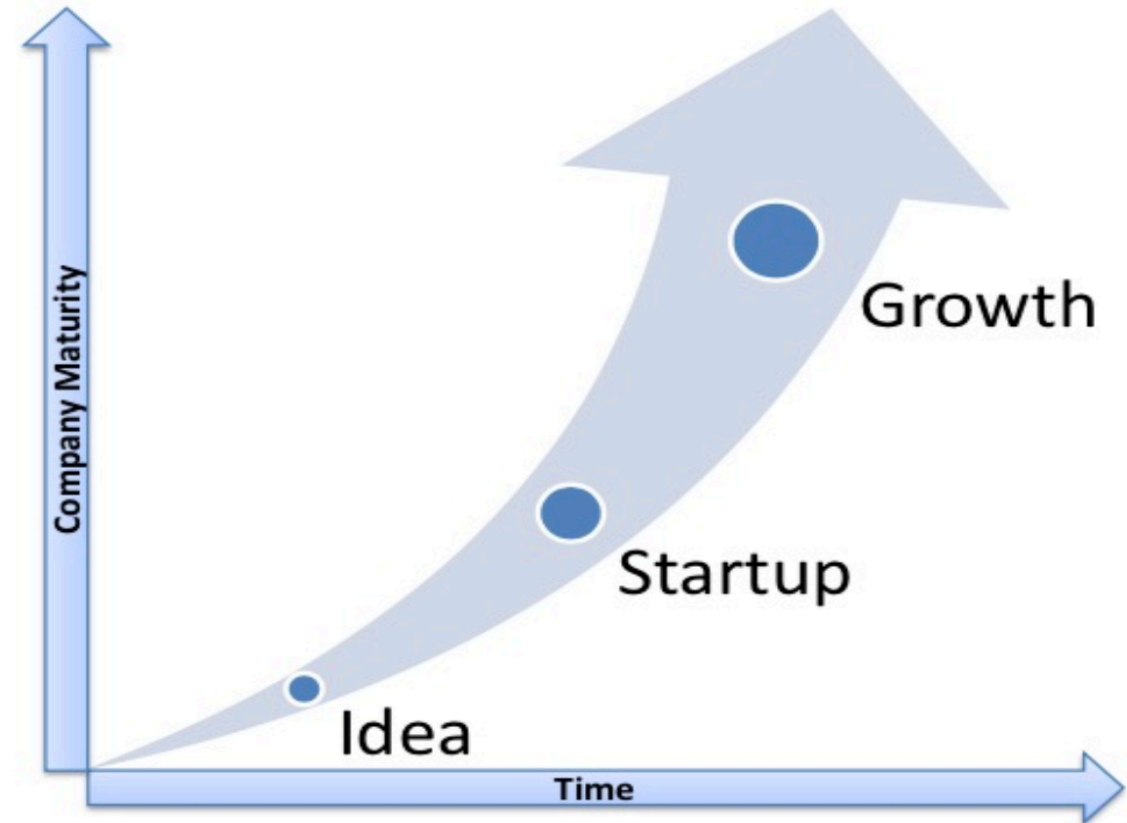
### Series Funding

IPO	C	B	A	العنصر
100 M	100 – 120 M	30- 60 M	10 -30 M	التقييم للشركة
الاكتتاب العام	شركات الاستثمار الجريء البنوك الشركات الخاصة صناديق الاستثمار	شركات الاستثمار الجريء البنوك الشركات الخاصة	شركات الاستثمار الجريء المسرعات والحاضنات المستثمر الملائكي	المستثمرين المتوقعين
50 – 500 M	50 M	30 M	15 M	التمويل المتوقع

- التدفق النقدي شبه ثابت و متوقع
- التركيز على الاستراتيجيات وتوسيع الاعمال والدخول الى أسواق جديدة بدلا من الاشراف المباشر
- الاستحواذ من خلال شراء حصص من شركات ناشئة او متوسطة
- استخدام تقنيات جديدة

# Startup Growth Stages

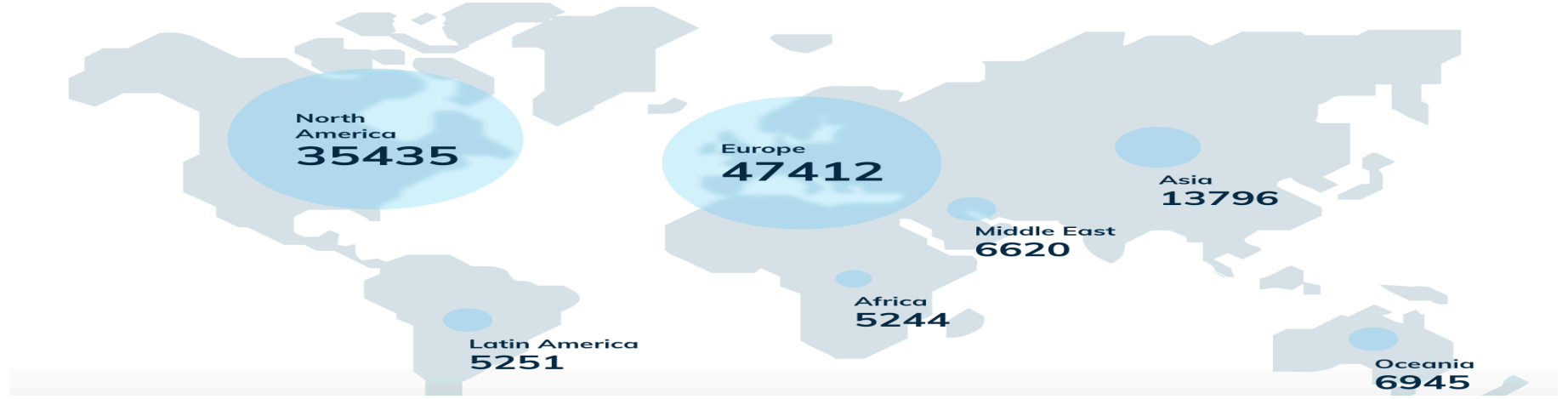
Phases of a startup as defined by the Founder Institute



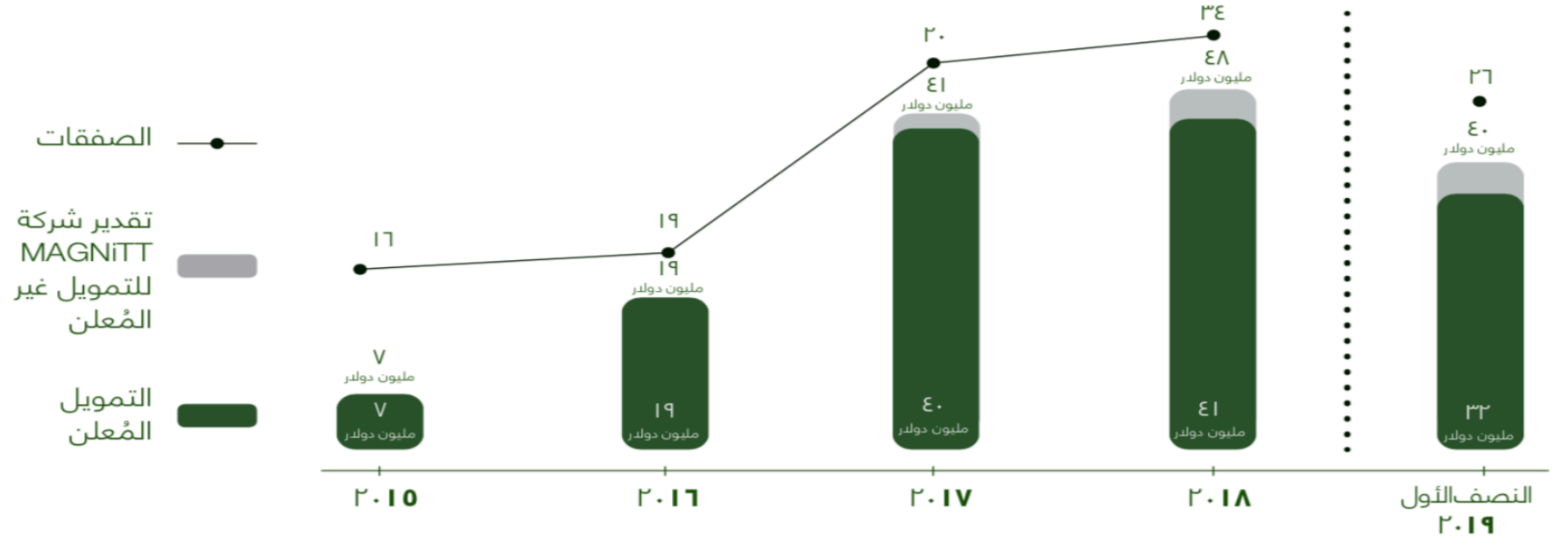
## المشاريع الناشئة

# 130,000 STARTUPS

In 90 countries use Equidam to learn, monitor and grow their valuation



## تطور التمويل السنوي (العدد والقيمة) في المملكة العربية السعودية





## دراسة حالة TESLA Motors شركة تيسلا للسيارات

- خرج عن المؤلف آلن مسك عام 2003م من السليكون فالي بسيارة مبتكرة حديثة تعتمد بشكل كامل على المحرك الكهربائي
- لم تحقق الشركة أرباح الا عام 2013م
- القيمة السوقية للشركة في عام 2019 هي 60 مليار دولار



### Charging Estimator



00:52

Time

\$1.81

Cost

\$3.98

Gasoline Savings

Distance Driven

45 MILES

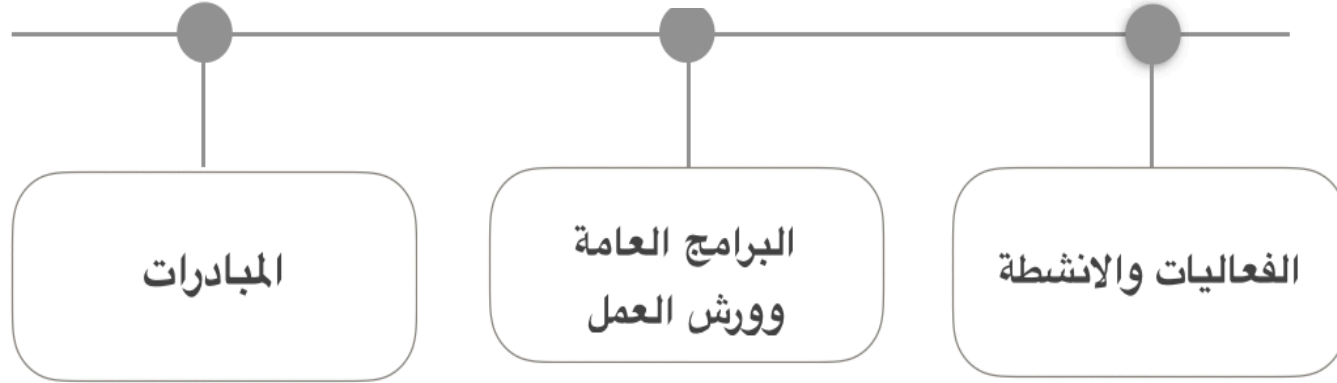
Home and Destination

Wall Connector - 100 kWh  
17.2 kW

Road Trip

Supercharger  
120 kW

# مركز الابتكار وريادة الأعمال



- ← منصة خبراء
- ← مادة ريادة الأعمال
- ← يوم المشاريع
- ← ريادي 360
- ← نادي الابتكار وريادة الأعمال

- ← برنامج تطوير الأفكار
- ← برنامج اساسيات الأعمال
- ← بناء المشاريع
- ← برنامج الاثراء المعرفي

- ← الابتكار
- ← ريادة الأعمال
- ← البحث وبراءات الأختراع



## الرؤية

نشر ثقافة الإبتكار وريادة الأعمال وتنمية المشاريع الناشئة بجامعة الطائف



## الأهداف

- دعم توجه الجامعة في مجال الابتكار وريادة الأعمال .
- تمكين المبتكرين ورواد الأعمال من أعضاء هيئة التدريس والطلاب والطالبات والموظفين .
- تحفيز الباحثين من أعضاء هيئة تدريس وطلاب وطالبات في تحويل أبحاثهم الى مشاريع



# تأكيد التسجيل