

## نموذج ( ب )

|    |  |  |
|----|--|--|
| 30 | الوقت الذي يتم فيه الإنجاز قبل الموعد المخطط يسمى:<br>(أ) الوقت المتشائم (ب) الوقت المتفائل .  | (ج) الوقت المثالي المتوقع (د) الوقت الضائع |
| 31 | معادلة النهاية المبكرة تساوي :<br>(أ) بداية مبكرة + بداية متأخرة<br>(ب) بداية متأخرة + وقت النشاط<br>(ج) بداية مبكرة + وقت (النشاط) الإنجاز<br>(د) لا شيء مما ذكر  |  |
| 32 | البيئة الديناميكية المتحركة تعني :<br>(أ) وفرة في النشاطات والمنافسة الشديدة<br>(ب) ضبابية البيئة وعدم وضوح الرؤيا<br>(ج) أسواق جديدة وفرص كبيرة دون منافسة<br>(د) احتكار القلة في البيئة المتحركة   |  |
| 33 | دراسة الجدوى الاقتصادية تتضمن :<br>(أ) دراسة مالية واقتصادية<br>(ب) دراسة السوق ثم الفنية ثم المالية<br>(ج) دراسة فنية ثم علمية ثم دراسة السوق<br>(د) دراسة السوق ثم العلمية ثم المالية  |  |
| 34 | الوقت المثالي يعني :<br>(أ) الوقت اللازم لبداية النشاط<br>(ب) الوقت الذي يتحقق بأكبر من المتوقع<br>(ج) الوقت اللازم لإتمام النشاط حسب المخطط<br>(د) الوقت المتحقق بأقل من المخطط   |  |
| 35 | من الطرق الحديثة في معالجة تسرب الكفاءات الفنية:<br>(أ) استمرار الدعم المالي والزيادات ( الحوافز )<br>(ب) كتابة تعهدات قانونية بالالتزام بالعمل<br>(ج) تدريب بديل لكل فني متخصص<br>(د) عمل قسائم تأمين مجزية لكل فني                                       |  |
| 36 | الاعتمادية تعني :<br>(أ) التقيد بالموصفات المعتمدة بشكل يحقق القبول<br>(ب) تقديم الأفكار المتوافقة ورؤية العميل<br>(ج) تقديم الأفكار المتوافقة ورؤية العميل<br>(د) تقديم الأفكار الإبداعية في المجالات المختلفة<br>(د) كل ما ذكر                           |  |
| 37 | من طرق إنهاء المشروع :<br>(أ) الانتهاء بالانطفاء أو الاغتيال . (ب) الانتهاء بالتكامل والمجاعة . (ج) الانتهاء بالإضافة<br>(د) كل ما ذكر   |  |
| 38 | تحليل البيئة الداخلية يتضمن :<br>(أ) تحليل الفرص والتحديات . (ب) تحليل نقاط القوة والضعف . (ج) تحليل البيانات الإحصائية . (د) تحليل عوامل النجاح الحرجة<br>سمي نموذج البقرة المقدسة بذلك:  |  |
| 39 | استجابة للأعراف الهندوسية باعتباره نموذجاً هندياً<br>(أ) استجابة للأعراف الهندوسية باعتباره نموذجاً هندياً<br>(ب) لتفادي مشكلة قد تقع في أية لحظة وتؤثر على بناء المشروع<br>(ج) لأن الهدف مصلحة المنظمة في تطوير الأداء وتحسين الإنتاجية . (د) ليس مما ذكر |  |
| 40 | المصفوفة المتوازنة:<br>(أ) تقع بين المصفوفة والمشروع والصرف<br>(ب) تقع بين المشروع والمشروع والصرف<br>(ج) تقع بين المصفوفة الضعيفة والقوية<br>(د) تقع بين المشروع كجزء من التنظيم والمصفوفة الضعيفة  |  |
| 41 | التفاؤل في نمط شخصية القائد يعني :<br>(أ) زرع الأمل في الأفراد وقت الشدة<br>(ب) شخصية جادة متزنة حازمة<br>(ج) شخصية جريئة مبادرة مهنية<br>(د) شخصية جاذبة كاريزماتيه   |  |
| 42 | خطوات عملية التقييم بالترتيب تبدأ وتنتهي ب :<br>(أ) تبدأ بمعايير التقييم وتنتهي بتحديد حجم الانحراف<br>(ب) تبدأ بمعايير التقييم وتنتهي باختيار أدوات التقييم<br>(ج) تبدأ بتحديد الأهداف وتنتهي بالتقييم<br>(د) تبدأ بتحديد المعايير وتنتهي بالتصويب        |  |
| 43 | الوقت المتشائم:<br>(أ) الوقت اللازم لبداية النشاط<br>(ب) الوقت اللازم لإتمام النشاط حسب المخطط<br>(ج) الوقت الذي يقل عن الزمن المخطط<br>(د) الوقت الذي يحقق أكبر من المتوقع  |  |
| 44 | تحديد النشاط اللاحق مع استمرار العمل على نشاط سابق يبني على:<br>(أ) نشاط واحد فقط (ب) نشاطين فقط .<br>(ج) لا يشترط فيهما نشاط (د) أكثر من نشاط   |  |
| 45 | من وظائف إدارة المشروع:<br>(أ) التخطيط للمشروع (ب) الفكر والمفهوم . (ج) التنفيذ (د) التسليم  |  |
| 46 | يقصد به توجيه فريق عمل المشروع عن طريق القيادة والتحفيز والاتصال لهذا الفريق:<br>(أ) توجيه المشروع (ب) الرقابة على المشروع . (ج) التخطيط للمشروع (د) موازنة المشروع  |  |
| 47 | المقصود به تحديد أهداف المشروع ثم تحديد الطرق المناسبة للوصول إلى تلك الأهداف:<br>(أ) طاقم المشروع (ب) موازنة المشروع . (ج) التخطيط للمشروع (د) الرقابة على المشروع  |  |
| 48 | في حالة المصفوفة القوية تكون خصائص المصفوفة:<br>(أ) أقرب إلى المشروع الصرف (ب) أقرب إلى المشروع الوظيفي . (ج) تقع بين الحالتين (د) ليس لها خصائص   |  |
| 49 | مراحل جدول المشروع:<br>(أ) مرحلة التخطيط (ب) مرحلة جدولة الأنشطة . (ج) مرحلة الرقابة (د) جميع ما سبق   |  |
| 50 | هو صراع بين أعضاء فريق العمل:<br>(أ) الصراع بين المجموعات داخل المشروع<br>(ب) الصراع بين الأفراد<br>(ج) الصراع بين المشروع والجهات الخارجية<br>(د) ب + ج   |  |

السؤال الأول: اجب بـ صحيح أو خطأ. وذلك بتظليل الدائرة (أ) للعبارة الصحيحة و الدائرة (ب) للعبارة الخاطئة. (درجتين لكل فقرة)

|    |   |
|----|---|
| 1  | يقصد بالمرونة القدرة على التعامل مع المتغيرات المتوقعة وأخذها بعين الاعتبار. ✓  |
| 2  | من مزايا النظام المختلط المنهجية واستخدام أكثر من نوع يمنح المنظمة مرونة أكبر. ✗  |
| 3  | التنظيم المختلط يعني تقسيم المنظمة الكبيرة إلى وحدات صغيرة تكون أكثر مرونة. ✗   |
| 4  | نموذج الضرورة التشغيلية و نموذج الضرورة التنافسية من النماذج الكمية لاختيار المشاريع. ✗   |
| 5  | التخطيط للمشروع المقصود به اختيار أعضاء فريق المشروع والموارد البشرية اللازمة لحمل المشروع نحو تحقيق أهدافه. ✗  |
| 6  | من سلبيات تنظيم المصفوفة أنها تشكل خرقاً لوحدة القيادة. ✗   |
| 7  | من سلبيات المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي مرونة عالية في استخدام العاملين. ✗  |
| 8  | نموذج فترة الاسترداد بسعر الخصم يعالج هذا النموذج واحدة من أهم عيوب نموذج فترة الاسترداد البسيطة و ذلك بأخذ القيمة الزمنية للنقود بعين الاعتبار. عن طريق حساب قيمتها الحالية بإخضاعها لسعر الخصم. ✓ |
| 9  | من خصائص مدير المشروع عام ومعرفة متوسطة وغير عميقة ويسهل الأمور. ✗  |
| 10 | من المفاهيم الأخلاقية اللازم توفرها في شخص مدير المشروع الابتعاد عن شراء المناقصات بسعر عالي. ✓   |
| 11 | التعقيد في عمل المنظمة هو مؤشر على أن بيئة الأعمال المعاصرة تمتاز بشدة التعقيد البيئي وغياب بساطة الوضوح. ✓   |
| 12 | الحدث هو لحظة الانتهاء من النشاط المعين فقط. ✗  |
| 13 | التخطيط للمشروع المقصود به هو تحديد أهداف المشروع ثم تحديد الطرق المناسبة للوصول إلى تلك الأهداف. ✓   |
| 14 | تعنى جدولة المشروع بأحد أهم الموارد في المشروع وهي المال والعمال. ✗   |
| 15 | الغاية الأساسية من عملية التخطيط هي تأسيس مجموعة من التوجيهات المكتوبة بالتفصيل لا تمكن فريق عمل المشروع من فهم ومعرفة ما الذي يجب أن يتم عمله. ✗   |
| 16 | في مراجعة الخطة النهائية، لا يجوز إجراء أي تعديل أو تغير على الخطة إلا باستخدام ما يسمى أوامر التغيير. ✓  |
| 17 | مرحلة التنفيذ تتضمن إعداد خطة المشروع وجدولة المشروع وموازنة المشروع النهائية. ✓  |
| 18 | الرقابة على المشروع المقصود هنا تحديد المعايير التي ستستخدم لتقييم الأداء ثم قياس الأداء الفعلي وعمل التغذية العكسية بهدف تصحيح الأخطاء وتحسين الأداء وصولاً إلى أهداف المشروع. ✓                   |
| 19 | على مدير المشروع تحفيز فريق المشروع وطمأنتهم وإشعارهم بالأمان وإخبارهم بأنه سيعمل على إيجاد فرص عمل في مشاريع أخرى. ✓   |
| 20 | طريقة إعداد الموازنة من أعلى إلى أسفل هي الطريقة الأكثر دقة في إعداد الموازنات التقديرية للمشاريع. ✗  |
| 21 | نستطيع القول وباختصار أن موازنة المشروع إنها عملية تسعير خطة المشروع. ✓   |
| 22 | المراحل التي تمر بها إدارة المشروع تسمى بدورة حياة إدارة المشروع. ✗   |
| 23 | المسار الحرج هو الذي يمثل أطول المسارات للإتمام المشروع. ✓  |
| 24 | الصراع هو التصادم أو التضارب الذي يحصل عندما يتعارض السلوك الموجه نحو تحقيق الهدف لمجموعة ما مع سلوك مجموعة أخرى. ✓   |
| 25 | المشكلات الفنية ليس من مصادر الصراع في مراحل المشروع المختلفة. ✗  |

السؤال الثاني: اختر إجابة واحدة فقط لكل سؤال مما يلي وذلك بتظليل الدائرة المناسبة في ورقة الإجابة. (درجتين لكل فقرة)

|    |   |
|----|---|
| 26 | إعداد الموازنة الابتدائية والجدولة من أهميات :<br>(أ) الإدارة العليا والمستشارين الفنيين<br>(ب) المستويات التنفيذية والوسطى<br>(ج) فريق العمل وحلقات الجودة<br>(د) من وظائف الإدارة بالأهداف  |
| 27 | مدير المشروع بحاجة للحصول على التدريب في واحد أو أكثر من الطرق التالية باستثناء:<br>(أ) دراسة الوضع النفسي والاجتماعي للعملاء<br>(ب) حلقات دراسية فنية<br>(ج) ورش عمل في الجديد في إدارة المشاريع<br>(د) الحصول على شهادة رسمية في إدارة المشاريع |
| 28 | نقصد بتحليل البيئة الخارجية :<br>(أ) تحليل عوامل ونقاط القوة والضعف<br>(ب) تحليل البيانات الإحصائية<br>(ج) تحليل الفرص والتحديات<br>(د) تحليل عوامل النجاح الحرجة   |
| 29 | من سلبيات المشروع الصنف :<br>(أ) ازدواجية الوظائف<br>(ب) الإثراء الوظيفي يعقد المشكلات.<br>(ج) التوسع الوظيفي مدعاة للترهل الوظيفي<br>(د) التخصص في الأداء المفضي للاستقلال   |