



- تتمثل أهمية المشروعات الصغيرة في كونها :  
أ- تغطي جزء صغير من احتياجات السوق المحلي ب- تعمل فقط في مجال الأنشطة الإنتاجية ج- تشارك في حل مشكلة البطالة د- جميع ما ذكر صحيح
- إعدادات الموازنات التقديرية في المشاريع يعتمد على مجموعة من العوامل منها :  
أ- حجم المشروع ب- تنوع المشروع ج- نمط الإدارة في المشروع د- جميع ما ذكر صحيح
- بهذه الطريقة يتم حساب مخصصات للمشروع تعتمد على التجارب السابقة وبعض البيانات التاريخية :  
أ- طريقة إعداد الموازنة من الأعلى إلى الأسفل ب- طريقة إعداد الموازنة من الأسفل إلى الأعلى ج- طريقة المخصصات التقديرية د- لا شيء مما ذكر صحيح
- من فوائد موازنة المشروع أنها أداة :  
أ- أداة تخطيط ب- أداة تخصيص موارد ج- أداة رقابة د- أداة قياس أداء
- التمثيل البياني لأنشطة المشروع بطريقة تبين التسلسل والتتابع المنطقي لأنشطة المشروع والأوقات اللازمة لتنفيذ هذه الأنشطة من لحظة بداية المشروع وحتى نهايته هي :  
أ- خرائط جانت ب- البرمجة الشبكية ج- البرمجة الشبكية باستخدام أسلوب بيرت د- لا شيء مما ذكر صحيح
- من منافع جدولة المشروع :  
أ- إطاراً منسقاً للتخطيط وتوجيه ومراقبة المشروع ب- تساعد في تحديد التاريخ المتوقع لإنهاء المشروع ج- تساعد في تحديد الأنشطة الحرجة د- جميع ما ذكر صحيح
- يكون على شكل ملخص قصير ويتضمن غايات المشروع وعلاقة هذه الغايات بأهداف المنظمة الأم.  
أ- العرض عام ب- أهداف المشروع ج- الأوجه التعاقدية د- جميع ما ذكر صحيح
- تتضمن عناصر خطة المشروع :  
أ- العرض عام ب- أهداف المشروع ج- الأوجه التعاقدية د- جميع ما ذكر صحيح
- من إيجابيات تنظيم المصفوفة :  
أ- يكون المشروع هو نقطة التركيز ب- يكون لمدير المشروع سلطة كاملة على المشروع ج- سهولة تبادل الخبرات والمعرفة بين الخبراء د- جميع ما ذكر صحيح
- على مدير المشروع التركيز على عدد من الصفات عند اختيار أعضاء الفريق ومنها:  
أ- ان يمتلك مهارات فنية عالية ب- ان يكون لديهم توجه قوي لهدف المشروع ج- ان يكون لديهم احترام قوي للذات د- جميع ما ذكر صحيح
- البوصلة الأخلاقية لمدير المشروع انه يجب ان يكون :  
أ- الابتعاد عن اللعب بإحالة المناقصات ب- عدم الاعتداء على الموارد ج- ان لا يساوم على السلامة والأمان د- جميع ما ذكر صحيح
- من خصائص المدير الوظيفي :  
أ- عام ومعرفة متوسطة وغير عميقة ولكن في أكثر من تخصص ب- متخصص ويملك معرفة عميقة بالوظيفة التي يتولاها ج- مباشر ولديه معرفة فنية عالية بعملة د- أ+ب
- من خصائص مدير المشروع انه :  
أ- عام ومعرفة متوسطة وغير عميقة ولكن في أكثر من تخصص ب- متخصص ويملك معرفة عميقة بالوظيفة التي يتولاها ج- مباشر ولديه معرفة فنية عالية بعملة د- أ+ب
- هنالك العديد من الوظائف التي يؤديها مدير المشروع منها:  
أ- إعداد الميزانية للمشروع ب- إعداد الجدولة الأولية للمشروع ج- اختيار فريق المشروع د- جميع ما ذكر صحيح

"انتهت الاسئلة"



ادارة المشاريع ( MRK 455 )

عدد صفحات نموذج الأسئلة

اسم الطالب

رقم التسجيل

السؤال الأول: أجب بصح أو خطأ. وذلك بتظليل الدائرة ( ا ) للعبارة الصحيحة و ( ب ) للعبارة الخاطئة.

١. أن الحل المرضي في التفاوض بين الاطراف يجب أن يتم بدون الاعتداء على أهداف المشروع أو التأثير عليه سلبيا .
٢. من مصادر الصراع في المراحل المختلفة لحياة المشروع الأولويات والإجراءات .
٣. أهم أسباب الصراع في المشروع إن معظم الصراعات لها جذور في حالة عدم التأكد من حدوث الشيء مستقبلا .
٤. من الصعوبات التي تواجه المشروعات الصغيرة الصعوبات الفنية وتمثل في عدم وجود منافذ تسويقية منتظمة لتعريف المستهلك المحلي والخارجي بمنتجات و
٥. هذه المشاريع فضلا عن ضيق نطاق السوق المحلي.
٦. من خصائص المشروع الصغير عدم الجمع ما بين الإدارة والملكية .
٧. باتت المشروعات الصغيرة كواحدة من إحدى أدوات التنمية الاقتصادية والاجتماعية واحد أهم عناصر الاستراتيجية في عمليات التنمية والتطور الاقتصادي
٨. الكونغرس الأمريكي، إذ يعرف المؤسسات الصغيرة بأنها تلك التي لا تكون ملكيتها وطريقة تشغيلها مستقلة وليست مسيطرة في مجالها
٩. المنظمات قد تحتاج أو تضطر أحيانا إلى تمويل مشاريع غير مربحة من أجل تحسين الموقع التنافسي للشركة الأم .
١٠. من سلبيات طريقة إعداد الموازنة من الأعلى إلى الأسفل أنها أكثر كلفة وأنها لا زالت تحتمل نسبة الخطأ والبعد عن الدقة المطلوبة.
١١. تسريع المشروع هي العملية التي يتم من خلالها تسريع وقت إنهاء المشروع مع عدم تحمل التكاليف الإضافية المترتبة على هذا التسريع
١٢. النشاط الوهمي وهو نشاط ليس له وجود ويستخدم فقط لتسهيل رسم الشبكة وبيان العلاقة بين الأحداث .
١٣. النشاط هو أحد وظائف المشروع والذي يتطلب إكماله كمية محددة من الوقت والموارد .
١٤. الحدث هو عبارة عن سلسلة من الأنشطة المتتابعة التي تربط بين نقطة البدء بالمشروع ونقطة إتمامه ككل ويكون للمشروع أكثر من مسار
١٥. مرحلة جدولة الأنشطة تكون من تحديد الوقت اللازم لإنجاز كل نشاط من أنشطة المشروع ثم تقدير التكاليف اللازمة لإنجاز كل نشاط من هذه الأنشطة
١٦. الأنشطة الراكدة هي الأنشطة التي إذا ما تأخرت فإن المشروع سيتأخر .
١٧. المنهج العام في خطة المشروع يصف كل من الأسلوب الإداري والأسلوب الفني في المشروع .
١٨. إن الغاية الأساسية من عملية التخطيط هي تأسيس مجموعة من التوجيهات المكتوبة بالتفصيل تمكن فريق عمل المشروع من فهم ومعرفة ما الذي يجب أن يتم
١٩. ازدواجية الوظائف هي من أهم السلبيات في تنظيم المشروع الصرف (المستقل) .
٢٠. تنظيم المشروع الصرف يكون المشروع منفصلا عن بقية أقسام المنظمة الأم، ويرتبط بالمنظمة الأم عن طريق التقارير الدورية ومدير المشروع.
٢١. مرونة عالية في استخدام العاملين هي من إيجابيات التنظيم المستقل للمشروع
٢٢. عدم صلاحية التنظيم الوظيفي للمشروع للمشاريع الكبيرة والضخمة والمعقدة .
٢٣. تنظيم المصنوفه يكون فيه المشروع تابعا لأحد الأقسام الوظيفية الأساسية في الشركة ويحال تنفيذه على القسم الذي يكون أكثر تخصصا في طبيعة المشروع المطروح للتنفيذ
٢٤. مدير المشروع وهو الذي يتولى إدارة المشروع في جميع مراحل بحيث يكون مسؤولا ومسؤولية كاملة أمام الإدارة العليا عن نجاح أو فشل المشروع
٢٥. الرقابة على المشروع هو تحديد المعايير التي سوف تستخدم لتقييم الأداء من خلال قياس الأداء الفعلي ومقارنته بالمعايير المحددة مسبقا وتصحيح الأخطاء في حال
٢٦. وجود انحراف في الأداء الفعلي
٢٧. تنظيم للمشروع هو تحديد أهداف المشروع ثم تحديد الطرق والاساليب المناسبة لتحقيق تلك الأهداف
٢٨. مشاريع الإختراق في هذا النوع يتم إحداث تحسين طفيف على المنتج، تحسين التغليف، وزيادة الجودة.
٢٩. عملية تصنيف المشاريع هي الخطوة التي يتم فيها تحديد المستوى التكنولوجي للمشروع الذي يتم تقييمه
٣٠. العائد على الاستثمار = صافي الربح بعد الضريبة + التكاليف الاستثمارية (الراسمالية).
٣١. نموذج الضرورة التنافسية: والمقصود هو ان يتم تنفيذ مشروع ما بغرض رفع القدرة التنافسية مثل الحاجة لشراء خط إنتاجي لرفع الطاقة الانتاجية للمنشأة وتحسين
٣٢. النوعية من اجل استمرار العمل
٣٣. نموذج العائد على الاستثمار ويطلق عليه اسم نموذج نقطة التعادل وبواسطة هذا النموذج يتم احتساب الفترة الزمنية اللازمة لاسترداد مبلغ الاستثمار الاممسي المدفوع في المشروع
٣٤. المرونة عند اختيار المشروع تعني توفير أسس موجودة في الواقع يمكن إدراكها بسهولة تستخدم كأساس للمقارنة بين المشروعات من حيث اثرها على زيادة الدخل
٣٥. مقترح المشروع وهو جملة بيان العمل في المشروع، وهي الوثيقة الرئيسية التي يتم من خلالها نقل متطلبات العمل الى المشروع
٣٦. اطراف المشروع هم الجهات المشاركة في إنجاز المشروع والمرتبطة به، وهم الجزء التالي من أصحاب المصالح في المشروع
٣٧. تتميز دورة حياة المشروع بأنها ذات طبيعة مدقة
٣٨. أطراف المشروع هم الجهات المشاركة في إنجاز المشروع والمرتبطة به، وهم الجزء التالي من أصحاب المصالح في المشروع
٣٩. تتميز دورة حياة المشروع بأنها ذات طبيعة مدقة
٤٠. أطراف المشروع هم الجهات المشاركة في إنجاز المشروع والمرتبطة به، وهم الجزء التالي من أصحاب المصالح في المشروع
٤١. تتميز دورة حياة المشروع بأنها ذات طبيعة مدقة
٤٢. أطراف المشروع هم الجهات المشاركة في إنجاز المشروع والمرتبطة به، وهم الجزء التالي من أصحاب المصالح في المشروع
٤٣. تتميز دورة حياة المشروع بأنها ذات طبيعة مدقة
٤٤. أطراف المشروع هم الجهات المشاركة في إنجاز المشروع والمرتبطة به، وهم الجزء التالي من أصحاب المصالح في المشروع
٤٥. تتميز دورة حياة المشروع بأنها ذات طبيعة مدقة
٤٦. أطراف المشروع هم الجهات المشاركة في إنجاز المشروع والمرتبطة به، وهم الجزء التالي من أصحاب المصالح في المشروع
٤٧. تتميز دورة حياة المشروع بأنها ذات طبيعة مدقة
٤٨. أطراف المشروع هم الجهات المشاركة في إنجاز المشروع والمرتبطة به، وهم الجزء التالي من أصحاب المصالح في المشروع
٤٩. تتميز دورة حياة المشروع بأنها ذات طبيعة مدقة
٥٠. أطراف المشروع هم الجهات المشاركة في إنجاز المشروع والمرتبطة به، وهم الجزء التالي من أصحاب المصالح في المشروع