



21. أسلوب بيرت يعرف بأسلوب تقييم ومراجعة البرامج ويتم الحصول عليه من خلال نوعين من الاوقات هما:
الوقت المتشائم به.

22. من أسس اختيار طريقة إعداد الموازنات التقديرية طريقة حجم المشروع والتي تشير الى انه كلما زاد حجم
بحاجة إلى الطرق الأقل دقة.
سؤال الثالث:

فضلا اختاري الإجابة الأصح لكل فقرة على نموذج الإجابة

23. مصادر الصراع في المراحل المختلفة لحياة المشروع هي:

(أ) الأولويات والاجراءات

(ب) الجداول

(ج) جميع ماسبق

(د) الاجابة الصحيحة غير موجودة

24. التنبؤ بالموارد اللازمة والوقت والتكلفة وأثر تضخم الاسعار على هذه الموارد و المخاطر المحتملة التي ستؤثر
السعي للحصول على هذه الموارد تمثل :

(أ) خطة المشروع

(ب) أدوات المشروع

(ج) جميع ماسبق

(د) الاجابة الصحيحة غير موجودة

25. معايير اختيار المشروع تشمل :

(أ) الواقعية و الاستطاعة

(ب) المرونة و سهولة الاستخدام

(ج) التكلفة و الحوسبة

(د) جميع ماسبق

(هـ) الاجابة الصحيحة غير موجودة

26. من متطلبات التفاوض الناجح في إدارة المشاريع:

(أ) أن يتم بدون الاعتناء على أهداف المشروع أو التأثير عليه سلباً (ب) ان لا تكون مرضية لطرف واحد فقط

(ج) ايجاد الثقة المتبادلة بين المتفاوضين (د) جميع ماسبق (هـ) الاجابة الصحيحة غير موجودة

27. النماذج النوعية لاختيار المشروع هي :

(أ) نموذج الضرورة التشغيلية

(ب) نموذج الضرورة التكاملية

(ج) نموذج الضرورة التنافسية

(د) جميع ماسبق

(هـ) أ + ج

28. الآتي تمثل مستويات تصنيف المشاريع ماعدا :

(أ) مشاريع تكملة مرحلة اولي

(ب) مشاريع الاختراق

(ج) مشاريع تشكل منصة انطلاق نحو التغيير (د) مشاريع المشتقات (هـ) الاجابة الصحيحة غير موجودة

29. أدوات حل الصراع في المشاريع هي:

(أ) التفاوض

(ب) الشراكة

(ج) عقد الالتزام (د) أ + ج (هـ) الاجابة الصحيحة غير موجودة

30. البوصلة الاخلاقية لمدير المشروع تعني:

(أ) الابتعاد عن اللعب بإحالة المناقصات (ب) الابتعاد عن شراء المناقصات بسعر منخفض

(ج) الابتعاد عن الرشوة. (د) جميع ماسبق (هـ) أ + ب

ثاني:

دبي بـ صبح او خطأ مدى دقة العبارات التالية على نموذج الإجابة:

ينشأ التعارض لان كل طرف يسعى لتحقيق مصالحه في المنظمة وينتج عنه ما يسمى بالصراع التنظيمي.

تعتبر طريقة إعداد الموازنة من أسفل إلى أعلى من أدق الطرق.

معايير إدارة المشاريع هي التكلفة والزمن والجودة.

البرنامج عبارة عن مجموعة من المشاريع المتناسقة فيما بينها والتي تهدف إلى تحقيق هدف استراتيجي.

تمر دورة حياة المشروع في ثلاثة مراحل رئيسية هي التأسيس والتنفيذ والإنهاء وتشمل الأخيرة وضع خطة المشروع

جدولة الأنشطة المشروع وعمل الموازنة التقديرية.

وثائق المشروع تتكون من مقترح المشروع و خطة المشروع و جدول المشروع و موازنة المشروع.

من خطوات اختيار المشروع تقليل قائمة المشاريع وفي هذه الخطوة يتم إخضاع المشاريع التي تحت الدراسة لـ

تنظيم المشروع يقصد به مجالين أحدهما كيف نقوم بتثبيت المشروع ضمن الهيكل التنظيمي للمنظمة الام وهل يـ

الوظائف ام يكون مستقلاً بذاته .

المشروع هو اطار تنظيمي بينما البرنامج هو عملية للحصول على نتائج محددة.

مدير المشروع مقارنة بالمدير الوظيفي متخصص ويملك معرفة عميقة بالوظيفة التي ينفذها.

مرحلة جدول الأنشطة تتضمن تحليل أنشطة المشروع إلى وحدات بحث تكون كل وحدة مكونة من مجموعته

المتشابهة في العمل والحجم.

المشروع يتكون من عدة نشاطات و البرنامج يتكون من عدة مشاريع

خطة المشروع و جدول المشروع و موازنة المشروع تعتبر الادوات الرئيسية الثلاثة في إدارة المشروع.

تجزئة هيكل العمل والذي يتم عن طريقة تجزئة المشروع إلى برنامج والبرنامج إلى مهام والمهمة إلى جزـ

إلى وحدات عمل ووحدات العمل إلى أنشطة والتي هي أبسط الفعاليات والعمليات التي يتم البناء عليها في تجمـ

خصائص المشروع الناجح تتحقق في ثلاثة أهداف هي الوقت و التكلفة والجودة.

من بين معايير اختيار المشروع الاستطاعة وتعني أن يكون النموذج متكيفاً و قابلاً للتعديل بما يتوافق مع

الاختيار.

المسار الحرج هو سلسلة من الأنشطة الحرجة المتتابعة التي تربط بين نقطة بدء المشروع ونقطة نهايته ، وهو أطول

شبكة المشروع وبنهايته ينتهي المشروع

من فوائد موازنة المشروع انها أداة تخطيط ورقابة وقياس فقط.

هناك 3 طرق لإعداد الموازنة التقديرية.

مذكورة التفاهم تتضمن خطة المشروع ، جدول المشروع ، موازنة المشروع ، كأهم أدوات إدارة المشروع

ها.

السؤال الثاني:

فضلا اختار الإجابة الأصح لكل فقرة على نموذج الإجابة

1. النماذج النوعية لاختيار المشروع هي :

(أ) نموذج الضرورة التشغيلية (ب) نموذج الضرورة التكاملية

(ج) نموذج الضرورة التنافسية (د) جميع ماسبق (هـ) أ + ج

2. الآتي تمثل مستويات تصنيف المشاريع ماعدا :

(أ) مشاريع تكملة مرحلة أولى (ب) مشاريع الاختراق

(ج) مشاريع تشكل منصة انطلاق نحو التغيير (د) مشاريع المشتقات (هـ) الاجابة الصحيحة غير موجودة

3. أدوات حل الصراع في المشاريع هي:

(أ) التفاوض (ب) المشاركة

(ج) عقد الالتزام (د) أ + ج (هـ) الاجابة الصحيحة غير موجودة

4. أهم أسباب الصراع في المشروع تتمثل في الآتي:

(أ) معتقدات وقناعات وإدراكات ومشاعر مختلفة (ب) معظم الصراعات لها جنور

(ج) شدة التعقيد في بيئة عمل المشروع ناتجة عن وجود مدخلات أشخاص وأقسام ومنظمات.

(د) جميع ماسبق (هـ) الاجابة الصحيحة غير موجودة

5. تشمل دورة حياة المشروع الآتي :

(أ) مرحلة التأسيس (ب) مرحلة التنفيذ

(ج) مرحلة الإنهاء (د) جميع ماسبق (هـ) الاجابة الصحيحة غير موجودة

6. مصادر الصراع في المراحل المختلفة لحياة المشروع هي:

(أ) الأولويات والاجراءات (ب) الجداول

(ج) جميع ماسبق (د) الاجابة الصحيحة غير موجودة

7. التنبؤ بالموارد اللازمة والوقت والتكلفة وأثر تضخم الاسعار على هذه الموارد و المخاطر المحتملة التي ستواجهه ال

السعي للحصول على هذه الموارد تمثل :

(أ) خطة المشروع (ب) أدوات المشروع

(ج) جميع ماسبق (د) الاجابة الصحيحة غير موجودة

8. معايير اختيار المشروع تشمل :

(أ) الواقعية و الاستطاعة (ب) المرونة و سهولة الاستخدام

(ج) التكلفة و الحوسبة (د) جميع ماسبق (هـ) الاجابة الصحيحة غير موجودة

9. من متطلبات التفاوض الناجح في إدارة المشاريع:

(أ) أن يتم بدون الاعتداء على أهداف المشروع أو التأثير عليه سلبياً (ب) ان لا تكون مرضية لطرف واحد فقط

(ج) إيجاد الثقة المتبادلة بين المتفاوضين (د) جميع ماسبق (هـ) الاجابة الصحيحة غير موجودة

نموذج (ب)

24. مدير المشروع مقارنة بالمدير الوظيفي متخصص ويملك معرفة صيفة بالوظيفة التي ينفذها.
25. مرحلة جدولة الأنشطة تتضمن تحليل أنشطة المشروع إلى وحدات بحث تكون كل وحدة مكونة من مجموعة من الأنشطة المتشابهة في العمل والحجم. مرحلة التخطيط
26. ينشأ التعارض لأن كل طرف يسعى لتحقيق مصالحه في المنظمة وينتج عنه ما يسمى بالصراع التنظيمي.
27. تعتبر طريقة إعداد الموازنة من أسفل إلى أعلى من أدق الطرق.
28. معايير إدارة المشاريع هي التكلفة والزمن والجودة.
29. البرنامج عبارة عن مجموعة من المشاريع المتناسقة فيما بينها والتي تهدف إلى تحقيق هدف استراتيجي.
30. تمر دورة حياة المشروع في ثلاثة مراحل رئيسية هي التأسيس والتنفيذ والإنهاء وتشمل الأخيرة وضع خطة المشروع المتكاملة وعمل جدولة الأنشطة المشروع وعمل الموازنة التقديرية.
31. المشروع يتكون من عدة نشاطات و البرنامج يتكون من عدة مشاريع.
32. خطة المشروع و جدولة المشروع و موازنة المشروع تعتبر الانوات الرئيسية الثلاثة في إدارة المشروع.
33. تجزئة هيكل العمل والذي يتم عن طريقة تجزئة المشروع إلى برنامج والبرنامج إلى مهام والمهمة إلى حزم عمل وحزم العمل إلى وحدات عمل ووحدات العمل إلى أنشطة والتي هي أبسط الفعاليات والعمليات التي يتم البناء عليها في جميع النظام.
34. خصائص المشروع الناجح تتحقق في ثلاثة أهداف هي الوقت و التكلفة والجودة.
35. من بين معايير اختيار المشروع الاستطاعة وتعني أن يكون النموذج متكيفا و قابلا للتعديل بما يتوافق مع التغيير في ظروف الاختيار.

↓
المرونة

31. أنواع الأشكال التنظيمية في المشاريع هي :
(أ) تنظيم المشروع المستقل
(ب) تنظيم المشروع التابع
(ج) تنظيم المصفوفة
(د) جميع ما سبق
(هـ) أ+ج

32. خطة المشروع تعني:

(أ) مرجعية المشروع
(ب) عقد الالتزام
(ج) مجموعة مراحل
(د) جميع ما سبق
(هـ) الاجابة الصحيحة غير موجودة

33. المنظمات قد تحتاج أحيانا إلى تمويل مشاريع غير مربحة وذلك لأسباب عديدة منها:

(أ) تطوير معرفة جديدة أو تكنولوجيا جديدة
(ب) تمكين الشركة من تحسين موقعها في العطاءات
(ج) تحسين الموقع التنافسي للشركة الام
(د) جميع ما سبق
(هـ) أ+ب

34. أهم أسباب الصراع في المشروع تتمثل في الآتي:

(أ) معتقدات وقناعات وإدراكات ومشاعر مختلفة
(ب) معظم الصراعات لها جذور
(ج) شدة التعقيد في بيئة عمل المشروع ناتجة عن وجود تدخلات أشخاص وأقسام ومنظمات.
(د) جميع ما سبق
(هـ) الاجابة الصحيحة غير موجودة

35. تشمل دورة حياة المشروع الآتي :

(أ) مرحلة التأسيس
(ب) مرحلة التنفيذ
(ج) مرحلة الإنهاء
(د) جميع ما سبق
(هـ) الاجابة الصحيحة غير موجودة

اسم المادة : إدارة المشاريع MRK 455

اسم الطالبة

السؤال الأول: (يتم الإجابة على نموذج الأسئلة)
اشرح نموذج البقرة المقدسة في إدارة المشاريع ، وما هي النماذج الأخرى في هذا المجال؟

نموذج (ب)

10. البوصلة الاخلاقية لمدير المشروع تعني:

- (أ) الابتعاد عن اللعب بإحالة المناقصات
(ب) الابتعاد عن شراء المناقصات بسعر منخفض
(ج) الابتعاد عن الرشوة.
(د) جميع ما سبق

(د) جميع ما سبق

11. أنواع الاشكال التنظيمية في المشاريع هي:

- (أ) تنظيم المشروع المستقل
(ب) تنظيم المشروع التابع
(ج) تنظيم المصفوفة
(د) جميع ما سبق

(د) جميع ما سبق

12. خطة المشروع تعني:

(أ) مرجعية المشروع
(ب) عقد الالتزام

(د) جميع ما سبق

(ج) مجموعة مراحل

13. المنظمات قد تحتاج أحيانا إلى تمويل مشاريع غير مربحة وذلك لأسباب عديدة منها:

(أ) تطوير معرفة جديدة أو تكنولوجيا جديدة
(ب) تمكين الشركة من تحسين موقعها في العطاءات

(ج) تحسين الموقع التنافسي للشركة الام
(د) جميع ما سبق

(د) جميع ما سبق

السؤال الثالث:

فضلاً حدد ب صح أو خطأ مدى دقة العبارات التالية على نموذج الإجابة:

14. وثائق المشروع تتكون من مقترح المشروع و خطة المشروع و جدولة المشروع و موازنة المشروع.

15. من خطوات اختيار المشروع تقليل قائمة المشاريع وفي هذه الخطوة يتم إخضاع المشاريع التي تحت الدراسة للمعيار المالي.

16. تنظيم المشروع يقصد به مجالين أحدهما كيف نقوم بتثبيت المشروع ضمن الهيكل التنظيمي للمنظمة الام وهل يكون تابعا لاحد الوظائف ام يكون مستقلا بذاته.

17. المسار الحرج هو سلسلة من الانشطة الحرجة المتتابعة التي تربط بين نقطة بدء المشروع ونقطة نهايته ، وهو أطول المسارات وقتاً على شبكة المشروع وبنهايته ينتهي المشروع

18. من فوائد موازنة المشروع انها أداة تخطيط ورقابة وقياس فقط.

19. هناك 3 طرق لإعداد الموازنة التقديرية.

20. مذكرة التفاهم تتضمن خطة المشروع ، جدول المشروع ، موازنة المشروع ، كأهم أدوات إدارة المشروع من أجل أن يتم الالتزام بها.

21. أسلوب بيرت يعرف بأسلوب تقييم ومراجعة البرامج ويتم الحصول عليه من خلال نوعين من الاوقات هما: الوقت المتقاتل به و الوقت المتشائم به.

22. من أسس اختيار طريقة إعداد الموازنات التقديرية طريقة حجم المشروع والتي تشير الى انه كلما زاد حجم المشروع كلما أصبح بحاجة إلى الطرق الأقل دقة.

23. المشروع هو اطار تنظيمي بينما البرنامج هو عملية للحصول على نتائج محددة.