

- ٥- تبنت الحكومة سياسة دعم القطاعات الأقل نمواً خلال الأعوام الماضية. ما القطاع الأكثر استحقاقاً للدعم؟
- أ- البيع بالتجزئة. ب- الإنشاءات والبناء.
- ج- التصنيع. د- المصرفية/المالية.

**تعليمات:** في الأسئلة من ٦ - ٧، كلمات مطبوعة إلى اليمين. وتحت كل كلمة أربعة بدائل (خيارات). واحد منها فقط صحيح، اختر البديل الذي يمثل مرادف أو معنى الكلمة المذكورة.

- ٦- مقاصبة.
- أ- تسوية. ب- مبادرة.
- ج- معاقبة. د- مقاطعة.
- ٧- الإجحاف.
- أ- الجفاء. ب- النكران.
- ج- الظلم. د- النسيان.

**تعليمات:** بعد قراءة القطعة التالية أجب عن الاسئلة من ٨-٩.

يعد القائد الإداري هو المركز والمحرك الفاعل للأتباع الذين يمثلون القاعدة الهرمية لأي مؤسسة تسعى لتحقيق الأهداف المرجوة من إنشائها سواء كانت ربحية أو خيرية أو فكرية، وعليه فإن المؤسسة تحدد الخطوات العريضة من خلال القائد الذي التصقت به القيادة بصفات شخصية. لاستمالة القاعدة الهرمية من أجل تحقيق وإنجاز الأعمال المبتغاة منهم وبالتالي فان القيادة الشخصية هي عملية تؤثر من القائد على الجماعة بشكل مباشر، تنمو هذه القيادة من داخل الجماعة للوصول إلى الأهداف المرجوة. وعلى القائد في قيادته للفريق أن يتمتع بالتبادلية والتحويلية وهما أسلوباً قيادة عصري يقود بالنهاية للإنجاز، ويتمحور هذان العنصران حول كيفية التعامل مع الأتباع، فعموم القادة الذين يركزون على التبادلات بينهم وبين أتباعهم يسمون بالقادة التبادليين فالعلاقة تبادلية المنفعة، فالقائد يحفز أفراد فريقه من خلال بعض الوعود التي يطمع بها الفريق ليحصل على مبتغاه المتمثل بتحقيق انجاز المهام المسندة لهذا الفريق وهم بالمقابل يعملون للحصول على الوعود في حال حققوا العمل.

اما القائد التحويلي فهو القائد المتخصص الذي يتحكم بدوافع ورغبات الأتباع كي يتمكنوا من تحقيق غايات وطموحات مؤسسته، ويكون ذلك من خلال تقوية الروابط الأخلاقية والاجتماعية بينه وبينهم. أما القائد المسيطر فالأدوات لديه تعتمد على القوة والثواب والعقاب ولكنه لا يستخدمها بصورة متسقة وإنما كما يراها، ولا يولي اهتماماً بالأتباع، ومن أنواع القادة الفوضوي حيث لا يمارس دور القيادة بل يترك الحرية المطلقة للأفراد، وتسير الأمور بشكل عشوائي.

**تعليمات:** في الأسئلة من ١ - ٣، يتطلب كل سؤال إجراء بعض العمليات الحسابية الأساسية للوصول إلى النتيجة الصحيحة. اقرأ السؤال جيداً ثم اختر الإجابة الصحيحة من بين الخيارات الأربعة التي تليه.

- ١- يحصل أحمد على ٨ نقاط مقابل كل ساعة عمل إضافي. إذا علمت أن أحمد يعمل بمعدل ٤٥ ساعة إضافية شهرياً. فكم شهراً يحتاج ليحصل على مكافأة قيمتها ١٤٤٠ نقطة؟
- أ- ٣ ب- ٤
- ج- ٥ د- ٦

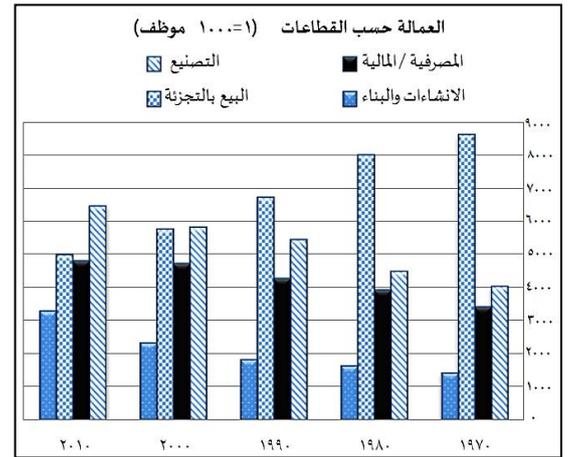
- ٢- قام نواف ومحمد بتأسيس شركة على أساس المناصفة، وبعد فترة قرر الشريكان إدخال شريك ثالث لهما. فباع نواف ثلث نصيبه للشريك الجديد، وباع له محمد نصف نصيبه من الشركة. كم سيكون نصيب الشريك الجديد من أسهم الشركة؟

- أ-  $\frac{1}{6}$  ب-  $\frac{5}{6}$
- ج-  $\frac{1}{12}$  د-  $\frac{5}{12}$

- ٣- إذا كان عدد العاملين في إحدى الإدارات العامة ٤٠٠ موظف، و كانت خطة الإدارة أن يصبح عدد العاملين فيها ٥٠٠ موظفٍ بنهاية العام. ما نسبة الزيادة المقترحة في عدد الموظفين؟

- أ- ٥% ب- ١٠%
- ج- ٢٥% د- ٣٠%

**تعليمات:** يمثل الشكل التالي رسماً بيانياً لتوزيع العمالة وفقاً لقطاعات العمل في بلد معين. ادرس البيانات الواردة فيه ثم أجب عن الأسئلة ٤-٥.



- ٤- حسب البيانات الأحدث، ما القطاع الأكبر من حيث عدد الوظائف؟
- أ- المصرفية/المالية. ب- البيع بالتجزئة.
- ج- الإنشاءات والبناء. د- التصنيع.

٨- وفقاً للنص، الغاية من العلاقة بين القيادة والأاتباع هي تحقيق:

أ- العلاقات.

ب- المنافع.

ج- النظام.

د- الأهداف.

٩- وفقاً للنص، قائد يولي اهتمامه بالإبداع، وقائد آخر يحفز أتباعه بالوعود "هذان القائدان بالترتيب هما؟"

أ- الفوضوي - المسيطر.

ب- المتخصص - التبادلي.

ج- التبادلي - المسيطر.

د- المسيطر - التبادلي.

١٤- سلمان ونواف وفهد يجلسون في غرفة صفية واحدة. سلمان يدون الملاحظات، تقتضي التعليمات أن من يدون الملاحظات يجلس في المقاعد الأمامية، نواف لا يدون ملاحظات.

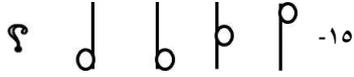
أ- سلمان يجلس خلف نواف.

ب- فهد يجلس خلف نواف.

ج- نواف يجلس في مؤخرة الصف.

د- سلمان يجلس في مقدمة الصف.

**تعليمات:** في الأسئلة من ١٥ - ١٧، هناك سلسلة من الأشكال وهناك شكل ذو علاقة بها مفقود. وتحت كل سلسلة أربعة خيارات واحد منها فقط يكمل السلسلة بصورة صحيحة. المطلوب منك أن تختار الشكل الذي يكمل السلسلة بصورة صحيحة.

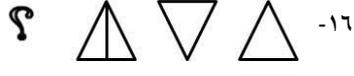
١٥- 

أ- 

ب- 

ج- 

د- 

١٦- 

أ- 

ب- 

ج- 

د- 

١٧- 

أ- 

ب- 

ج- 

د- 

**تعليمات:** في الأسئلة من ١٨ - ٢١، يتضمن كل سؤال سلسلة من الأرقام تربط بينها علاقة معينة، المطلوب أن تنظر في الأرقام المكونة للسلسلة وأن تكتشف طبيعة العلاقة بينها لتستطيع إكمال السلسلة. اختر الإجابة الصحيحة التي تمثل الرقم المكمل للسلسلة.

١٨- ٣، ١٠، ١٧، ٢٤، ٣١، ٣٨، .....

أ- ٤٣

ب- ٤٤

ج- ٤٥

د- ٤٦

١٩- ١، ٤، ١٣، .....

أ- ٢٦

ب- ٢٩

ج- ٣٩

د- ٤٠

**تعليمات:** في الأسئلة من ١٠ - ١١، كلمات مطبوعة إلى اليمين، وتحت كل كلمة تجد أربعة بدائل (خيارات) واحد منها فقط صحيح، اختر البديل الذي يمثل ضد أو عكس الكلمة المذكورة.

١٠- الموضوعية.

أ- المصادقية.

ب- التوافقية.

ج- الذاتية.

د- الحيادية.

١١- اليقين

أ- الإيمان.

ب- الكفر.

ج- الحق.

د- الظن.

**تعليمات:** في الأسئلة من ١٢ - ١٤، هناك جملتان أو أكثر متبوعة بأربعة استنتاجات أحدهما فقط صحيح. اقرأ كل مسألة واختر الاستنتاج الصحيح.

١٢- عبدالله ولد محمد وشقيق ماجد، مريم أم ماجد وأخت أحلام.

أ- مريم أم عبدالله.

ب- عبدالله أبو أحلام.

ج- أحلام عمّة عبدالله.

د- محمد أخو مريم.

١٣- أعلن مدير عام المؤسسة خلال الاجتماع السنوي لموظفي المؤسسة، أنه سعيد بأن يعلن أن المؤسسة لهذا العام حققت ربحاً أعلى من متوسط ربح الشركات المنافسة، وأن الأرباح هذا العام أعلى بنسبة ٢٠% مما كانت عليه في العام الماضي.

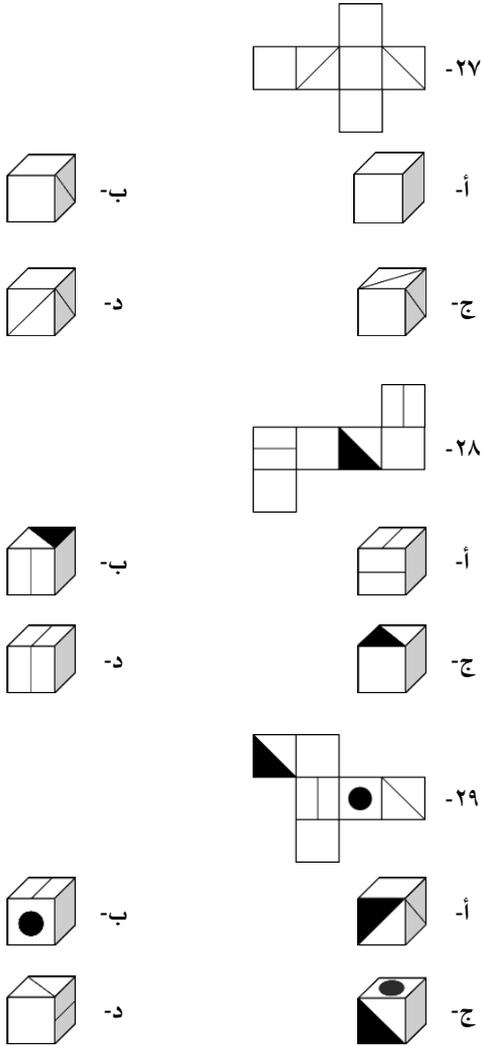
أ- في الأعوام السابقة، كانت ربحية المؤسسة أقل من المتوسط.

ب- في العام الماضي كانت ربحية الشركة أقل بحوالي ٢٠% مقارنة بهذه السنة.

ج- كان متوسط ربحية الشركات المنافسة في العام الماضي أقل منه في هذا العام.

د- أداء المؤسسة كان أفضل في العام السابق.

تعليمات: في الأسئلة من ٢٧ - ٢٩، هناك شكل في الأعلى مفرد أو مفتوح ويمكن طيّه ليصبح على شكل صندوق. المطلوب منك أن تتخيل شكل الصندوق الناتج عن طي الشكل المفرد من خلال أحد الخيارات التالية له.



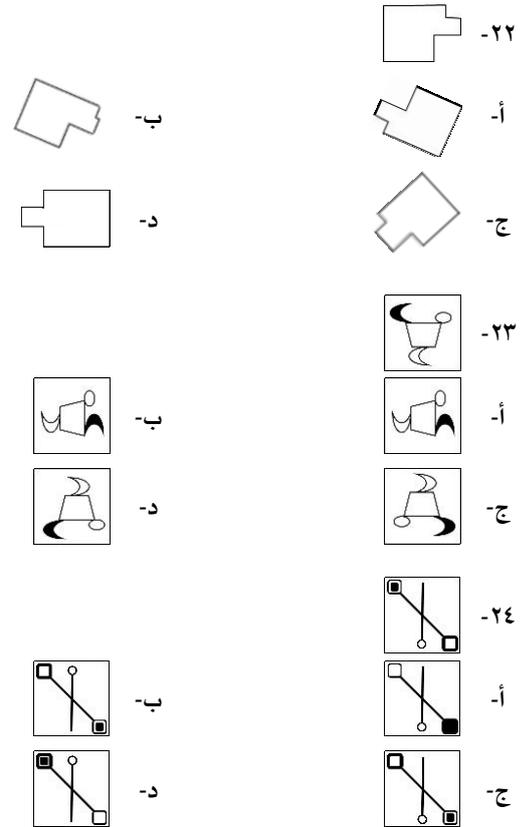
#### مفتاح الإجابة

| سؤال | الإجابة | سؤال | الإجابة | سؤال | الإجابة |
|------|---------|------|---------|------|---------|
| ١    | ب       | ١١   | د       | ٢١   | ج       |
| ٢    | د       | ١٢   | أ       | ٢٢   | أ       |
| ٣    | ج       | ١٣   | ب       | ٢٣   | ج       |
| ٤    | د       | ١٤   | د       | ٢٤   | ب       |
| ٥    | أ       | ١٥   | ب       | ٢٥   | أ       |
| ٦    | أ       | ١٦   | أ       | ٢٦   | أ       |
| ٧    | ج       | ١٧   | د       | ٢٧   | ب       |
| ٨    | د       | ١٨   | ج       | ٢٨   | ج       |
| ٩    | ب       | ١٩   | د       | ٢٩   | أ       |

٢٠- ..... ، ٩ ، ١٦ ، ٢٥ ، ٣٦ ، ٤٩

- أ- ٢  
ب- ٤  
ج- ٦  
د- ٨
- ٢١- ٢٨ ، ٨ ، ..... ، ١٤ ، ١٤ ، ٦ ، ١٧ ، ٣
- أ- ٩  
ب- ١٠  
ج- ١١  
د- ١٢

تعليمات: في الأسئلة من ٢٢ - ٢٤، يتضمن كل سؤال شكلاً بسيطاً في الأعلى وتحتها أربعة أشكال تمثل خيارات الإجابة. من بين الخيارات الأربعة اختر الشكل الذي يتماثل مع الشكل الأعلى.



تعليمات: في الأسئلة من ٢٥ - ٢٦، في كل سؤال جمل فيها بعض الكلمات المفقودة، وتحتها أربعة بدائل (خيارات). اختر البديل الذي يتضمن الكلمات الناقصة حسب ترتيب فقدانها من الجملة.

- ٢٥- الإجراءات ..... التي يتم اتخاذها تحسباً لوقوع المشكلات تُعرف بالتدابير .....  
أ- المستبقة - الوقائية. ب- الطارئة - الاستثنائية.  
ج- الحاسمة - الأولية. د- المتوقعة - الاعتيادية.
- ٢٦- يتنوع ..... الإداري في صوره وأشكاله، ويختلف ..... باختلاف ..... الموظف ومدى صلاحياته.  
أ- الفساد - حجمه - مستوى. ب- القرار - شكله - نوعية.  
ج- النجاح - نوعه - جنس. د- العمل - مقداره - شخصية.