

اسئلة مراجعة في مادة مقدمة ادارة الاعمال الدولية

إعداد عواد العنزي - عادل عادل

ضع علامة (صواب) امام العبارة الصحيحة وعلامة (خطأ) امام العبارة الخاطئة	(x)(✓)
الفصل الاول (مقدمة ادارة الاعمال الدولية)	
الاستثمار الغير مباشر يعني به شراء وتملك أصول خارجية في شركات عاملة او المساهمة فيها.	٦
الاجابة الصحيحة (يكون بشراء اوراق مالية كاسهم او سندات تصدرها مؤسسة اخرى وتشتري هذه الاوراق المالية بهدف الربح لذلك يكون لصاحبها حق غير مباشر في تلك المؤسسة لكنه لا يؤثر على مساهمها).	(x)
الاستثمار المباشر هو امتلاك او شراء شئ ملموس ومحدود وبذلك يصبح لنا تأثير بدرجة ما على مسار الشركة التي نساهم بها.	٧
الاجابة الصحيحة (الاستثمار الغير مباشر)	(✓)
الاستثمار المباشر يكون بشراء اوراق ماليه كاسهم او سندات تصدرها مؤسسة أخرى من أجل الربح.	٨
الاجابة الصحيحة (الاستثمار الغير مباشر)	(x)
الشركة الدولية هي الشركة التي لا تمتلك أنشطه اقتصاديه في أكثر من قطر	٩
الاجابة الصحيحة (تمتلك)	(x)
الشركة الدولية هي التي تتخذ أكثر من موطن لها	١٠
الاجابة الصحيحة (لها قاعدة هي موطنها ومحور اعمالها)	(x)
الشركة متعددة الجنسيه تتخذ أكثر من موطن لها	١١
الاجابة الصحيحة (الخدمات اصعب)	(✓)
تجارة السلع تعتبر أصعب من تجارة الخدمات	١٢
الاجابه الصحيحه (الخدمات اصعب)	(x)
تجارة الخدمات تعتبر أصعب من تجارة السلع	١٣
الاجابه الصحيحه (تتطرق للبعد الداخلي)	(✓)
ادارة الاعمال الدولية ذات بعد خارجي ولا تتطرق للبعد الداخلي للدوله	١٤
الاجابه الصحيحه (تتطرق للبعد الداخلي)	(x)
العولمة في إدارة الأعمال هي مرحلة متقدمة تدير فيها الشركات أعمالها دون اعتبار للحدود	١٥
الاجابه الصحيحه (تتطرق للبعد الداخلي)	(✓)

الفصل الخامس - الاستثمار الأجنبي و اقتصاد الدولة المضيفة	
٥١	يعكس ميزان مدفوعات كل بلد مركزه المالي في تعامله مع باقي دول العالم وقدرته على اقتناء موارد وسلع خارجية
(✓)	الاستثمار الاجنبي يقودنا الى عجز في ميزان المدفوعات
٥٢	الاستثمار الأجنبي قد يأخذ شكل استثمار مباشر جديد تبدأ في الشركة عملا جديدا تماما وتبادر بتشبيد منشأة انتاجيه او قد تقوم الشركة بشراء شركة عاملة
(✓)	عندما تقوم الشركة الاجنبية بتحويل ارباحها الى الخارج فهذا سيؤثر بشكل سلبي على ميزان المدفوعات
٥٣	الضرائب التي تدفعها الشركة الاجنبية تعد زيادة في الدخل الحكومي وتظهر في الحسابات العادية؟
(✓)	الاجابة الصحيحة (أنها لا تظهر في الحسابات العادية)
٥٤	الضرائب التي تدفعها الشركة الاجنبية تعد زيادة في الدخل الحكومي وتظهر في الحسابات العادية؟
(x)	الاجابة الصحيحة (أنها لا تظهر في الحسابات العادية)
٥٥	اذا كانت العمالة غير كاملة في بلد ما أي ان هناك موارد بشرية غير موظفة فان قيام استثمار اجنبي في ذلك البلد يمثل دون شك اضافة للدخل القومي
(✓)	

٥٧	الاستثمار الاجنبي لايساعد في رأي الكثيرين في نمو الانتاج المحلي وفي تحسن توزيع عناصر الانتاج؟ الاجابة الصحيحة (يساعد)	(*)
٥٨	التقنية مورد قابل للاستهلاك يتكون من معلومات وقدرات وسبل استخدام وتحكم في الموارد بغرض انتاج وتوزيع السلع والخدمات المرغوبة اقتصاديا واجتماعيا	(✓)
٥٩	من اهم فوائد الاستثمار الاجنبي هو نقل التكنولوجيا الانتاجيه والمهارات الادارية من الدول النامية الى الدول المتقدمة ؟ الاجابة الصحيحة (من المتقدمة الى النامية)	(*)
٦٠	سوق التقنية يعتبر سوق مفتوح ومن السهل شراء التقنية فيه ؟ الاجابة الصحيحة (سوق احتكاري)	(*)
٦١	الاستثمار الأجنبي ليس ضرورة ويمكن الحصول على التقنية بدونها لكن في الصناعات الدقيقة والمتخصصة يصعب ذلك	(✓)
٦٢	هناك قطاعات مقفولة أمام المستثمر الأجنبي لأسباب استراتيجية لا يريد البلد أن يعتمد فيها على الأجانب	(✓)
٦٣	تختلف القوانين من حيث الحوافز يعني انه لن يكون لبلد ميزة فوق البلدان الأخرى من هذه الناحية وبذا تكون الحوافز بين البلدان تلغي جاذبية البلدان لبعضها البعض؟ الاجابة الصحيحة (تتشابه القوانين)	(*)
64	لايختلف النظام السعودي من حيث أنه لا يذكر الضمانات التي تقدم عند المصادرة لأن فلسفة الدولة الاقتصادية لا تعرف المصادرة؟ الاجابة الصحيحة (يختلف)	(*)
الفصل السادس - بيئة ادارة الاعمال		
65	من المخاطر السياسية المخاطر الخاصة وهذه المخاطر تتعرض لها الشركات الاجنبية دون فرز؟ الاجابة الصحيحة (المخاطر العامة)	(*)
66	من المخاطر السياسية ما يؤثر على العمليات وبالتالي على التدفق النقدي ومعدل العائد	(✓)
٦٧	تسعى الدولة المضيفة للتحكم في سعر عملتها وعرض النقود داخل القطر لكن ذلك ليس من الضروري أن يتفق مع أهداف الشركة الأجنبية	(✓)
٦٨	قد ينشأ صراع بين الشركات الاجنبية والدولة المضيفة ويكون له الاثر السلبي على التنمية الاقتصادية	(✓)
٦٩	في اليابان يوجد هناك خمس مهن قانونية للمحامين	(✓)

الفصل السابع - بيئة ادارة الاعمال - البيئة الثقافية والاجتماعية

٧٠	الثقافة هي مجموعة المعارف والمعتقدات والفنون والقوانين والقيم والعادات والقدرات التي تميز مجموعة بشرية عن أخرى	(✓)
٧١	كلما ازداد التقارب في أساليب الحياة في دول العالم المختلفة تظل الفوارق في الثقافة وأسلوب الحياة والقيم باقية	(✓)
٧٢	التفاوض هو الاتفاق على تضيق الخلافات والوصول الى نتيجة يرضاها الطرفان المتفاوضان من خلال الحوار والأخذ والرد	(✓)
٧٣	الحضر والريف تعتبران من اهم العناصر الفيزيائية الاجابة الصحيحة (الحضر والريف تعتبران من اهم العناصر الديموغرافية)	(x)
	للفصل الثامن - بيئة ادارة الاعمال - البيئة المالية	
٧٤	من مهام منظمة التجارة العالمية تسوية النزاعات	(✓)
٧٥	التعاون مع صندوق النقد الدولي والبنك الدولي لايعتبر من مهام منظمة التجارة العالمية ؟ الاجابة الصحيحة (التعاون مع صندوق النقد الدولي والبنك الدولي يعتبر من مهام منظمة التجارة)	(x)
٧٦	مبدأ الشفافية هو التزام الدول الأعضاء بمنح المنتج نفس المعاملة الممنوحة للسلع المحلية على صعيد التداول والتسعير والضرائب و المواصفات الاجابة الصحيحة (مبدأ المعاملة الوطنية وليس مبدأ الشفافية)	(x)
٧٧	لا تقتصر حماية الصناعة الوطنية من المنافسة الأجنبية على القيود الجمركية فقط الاجابة الصحيحة (تقتصر حماية الصناعة الوطنية من المنافسة الأجنبية على القيود الجمركية فقط)	(x)
٧٨	من اهداف صندوق النقد الدولي التخلص من قيود الصرف الأجنبي	(✓)
٧٩	يتم التصويت على قرار الصندوق بنظام الحصص في رأس المال	(✓)

الفصل العاشر - التخطيط الاستراتيجي الدولي		
(✓)	يعتبر التخطيط من أهم الوظائف الادارية ويعرف بأنه تحديد الأهداف وتحديد العمل الضروري لتحقيقها	٨٦
(✓)	التخطيط الاستراتيجي يعرف بأنه تقييم بيئة المنشأة ونقاط قوتها الداخلية ومن ثم تحديد المهام والنشاطات طويلة وقصيرة المدى لتحقيقها	٨٧
(x)	تحليل تسلسل القيمة تقوم به المنشاه عند دراستها للبيئة الخارجية ؟ الاجابة الصحيحة (للبيئة الداخلية)	٨٨
(✓)	بيئة المناخ الاستثماري هو مجمل العناصر القانونية والاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي يتم فيها الاستثمار	٨٩
(✓)	عند صياغة الرسالة ليس من الضرورة أن تكون الرسالة مقننة ومصاغة في كلمات بليغة وموضوعة على الواجهة	٩٠
(x)	عند صياغة الرسالة فمن الضرورة أن تكون الرسالة مقننة ومصاغة في كلمات بليغة وموضوعة على الواجهة ؟ الاجابة الصحيحة (ليس من الضرورة)	٩١
(✓)	الهدف يجب أن يصاغ بشكل عام ثم بشكل فرعي على مستوى المناطق أو الوظائف المختلفة	٩٢
(✓)	التصدير للسوق الخارجي يمثل أقل قدر من الاستثمارات التي تقوم بها الشركة لاستغلال السوق وهو عادة أحسن خيار لأنه قليل المخاطر	٩٣
(✓)	البرامج هي مجموعة من الموارد المختارة لتحقيق مهمة معينة في فترة زمنية محددة	٩٤
(✓)	الرقابة هي تحديد مدى مطابقة أداء الشركة للخطة الموضوعة واتخاذ الاجراء اللازم في حالة الانحراف	٩٥

(✓)	الفصل الثاني عشر (التسويق الدولي). الفصل الرابع عشر (ادارة الموارد البشرية)	
(✓)	لا يختلف التسويق الدولي عن المحلي فكلاهما يعمل على اشباع رغبات المستهلكين	١٠٧
(x)	لا يختلف التسوق الدولي عن التسويق المحلي في البيئة الداخلية لكل منها؟ الاجابة الصحيحة (يختلف التسوق الدولي عن التسويق المحلي في البيئة الداخلية لكل منها)	١٠٨
(x)	فلسفة السوق المحلي الاضافي تتبنى فلسفة المنظومة الكاملة أو الشاملة للتسويق محليا أو خارجيا؟ الاجابة الصحيحة (فلسفة السوق العالمي الواحد).	١٠٩
(✓)	من سياسات التسعير طول القناة التسويقية	١١٠
(x)	من سياسات المزيج التسويقي سياسة الجذب وتركز على أسلوب البيع الشخصي الذي فيه تتحدث الى المشتري المحتمل عن قرب؟ الاجابة الصحيحة (سياسة الدفع وليس الجذب)	١١١
(✓)	من سياسات المزيج التسويقي سياسة الجذب وتعنى استخدام أساليب التغطية الشاملة في الصحف والمجلات والمذيع والتلفاز، الخ	١١٢
(✓)	من سياسات المزيج التسويقي سياسة الدفع وتركز على أسلوب البيع الشخصي الذي فيه تتحدث الى المشتري المحتمل عن قرب	١١٣

(x)	تتعلق الادارة المالية بإيجاد الأموال اللازمة لتمويل العمليات الرأسمالية فقط ؟ الاجابة الصحيحة (رأسمالي وتشغيلي)
(✓)	وظيفة المحاسبة والرقابة المالية هي تجميع وتحليل البيانات المالية للاستخدام الداخلي والخارجي
(✓)	تعنى الادارة المالية بتدبير الموارد المالية للشركة والتحكم فيها وهي بذلك تعتمد على المعلومات الكافية و الموقوتة
(✓)	يشمل رأس المال العامل النقد باسم الشركة لدى البنوك والمخزون السلعي والحسابات المدينة تحت التحصيل والحسابات الدائنة
(✓)	أصبحت أسعار كثير من العملات تتغير من يوم الى يوم وهذا بدوره يؤدي الى الانكماش الاقتصادي
(✓)	تحديد وقياس حجم الانكماش يعتبر احد بنود ادارة مخاطر تقلبات أسعار العملات
(✓)	من العوامل المؤثرة في اختيار المديرين نسبة الملكية في الشركة الخارجية
(✓)	من مزايا تعيين المدير الوطني انه أقل تكلفه من المدير الاجنبي
(x)	تتضمن ادارة مخاطر تقلبات أسعار العملات خمسة بنود رئيسية الاجابة الصحيحة (اربعة)

أسئلة الاختيار المتعدد لمادة (إدارة الأعمال الدولية)

الفصل الأول (مقدمة إدارة الأعمال الدولية)

س ٤ - تقوم الشركة الأجنبية بالسماح لشركة أخرى في بلد آخر باستعمال اسمها التجاري مقابل مبلغ معين تدفعه الشركة المحلية ويطلق عقد:

أ - عقد ترخيص ب - عقد وكالة ج - عقد تصنيع د - عقد إدارة

برعاية منتديات ساسكوب www.sascob.net

س ٥ - من الواع الاعمال الدولية :

أ - الاستثمار المباشر ب - تجارة الخدمات ج - تجارة السلع د - جميع ماسبق ✓

س ٦ - الشركة التي ليس لها موطن من حيث التوجه والظرة الى اعمالها هي:

أ - الشركة الدولية ب - الشركة متعددة الجنسية ج - الشركة العابرة د - الشركة العالمية ✓

س ٧ - من صفات الشركة الدولية:

أ - امتلاك طاقة التاجية في اكثر من قطر
ب - ادارة كل هذه الطاقات و الشركات باستراتيجيه مختلفه
ج - نقل الاموال والموظفين والسلع والافكار والحسابات بين الرناسة وشركاتها.
د - أ + ج ✓

س ٨ - مسببات العولمة في ادارة الاعمال الدولية:

أ - تحرير التجارة الدولية ب - ازدياد التكامل الاقتصادي
ج - تحرير الاقتصاديات د - جميع ماسبق ✓

الفصل الخامس = الاستثمار الأجنبي و اقتصاد الدولة المضيفة

س 29- تنقسم التقنية الى عدة تصنيفات منها ...

- أ - تقنية صلبه وتشمل الآليات والرسوم ب - تقنيات متقدمة
ج - تقنيات محزومة د - جميع ماسبق

الفصل السادس = بيئة ادارة الاعمال

س 30- من الجوانب القانونية في الاستثمار الخارجي ...

- أ - اللجوء الى المحاكم ب - الترجمة
ج - اختيار المستشار القانوني د - جميع ماسبق

س 31- من المهن القانونية للمحامين في بعض البلدان

- أ - محامي توثيق ب - محامي ضرائب ج - محامي عقود د - ا + ب

س 32- تتعارض أهداف الشركة الأجنبية مع الأهداف الحكومية السياسية في

- أ - استعمار اقتصادي ب - تشويه الارث الثقافي
ج - تشويه الارث الديني د - جميع ماسبق

س 33 - من أهم عناصر البيئة السياسية من وجهة نظر المنشأة ...

- أ - الاستقرار السياسي ب - النظام القانوني
ج - مدى تدخل الدولة وتحكمها د - جميع ماسبق

الفصل السابع - بيئة ادارة الاعمال - البيئة الثقافية والاجتماعية

س 34- من عناصر البيئة الثقافية ...

أ - عناصر سلوكية ب - عناصر ديموغرافية ج - عناصر فيزيائية د - جميع ما سبق

س 35- من العناصر السلوكية ...

أ - النظم الاجتماعية ب - حجم الأسرة ج - الخصائص الجسدية د - اللاميم

س 36- من العناصر الفيزيائية (الطبيعية) ...

أ - عناصر الطقس والمناخ ب - الطول ج - اللون د - جميع ما سبق

الفصل الثامن - بيئة ادارة الاعمال - البيئة المالية

س 37- من اهداف صندوق النقد الدولي ...

أ - تشجيع التعاون النقدي بين الدول الأعضاء ب - التخلص من قيود الصرف الأجنبي
ج - العمل على ثبات أسعار صرف العملات د - جميع ما سبق

س 38- العمل على نمو التجارة العالمية هدف من اهداف ...

أ - البنك المركزي ب - البنك الدولي للإنشاء والتعمير
ج - الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي د - صندوق النقد الدولي

س 39- المساعدة في تنمية التجارة الخارجية بين دول الأعضاء هدف من اهداف ...

أ - صندوق النقد الدولي ب - البنك الدولي للإنشاء والتعمير
ج - الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي د - البنك الاسلامي للتنمية

الفصل العاشر - التخطيط الاستراتيجي الدولي

س 43- التخطيط الدولي عملية تتكون من عدة مراحل متداخلة ذات تغذية راجعية ويمكن أن نذكر من هذه المراحل...

- أ - دراسة البيئة
ب - تحديد الاستراتيجية
ج - تحديد الغايات
د - جميع ما سبق

س 44 - العوامل المؤثرة على المناخ الاستثماري...

- أ - حجم السوق ب - درجة المخاطرة ج - التكاليف والموارد المتوافرة د - جميع ما سبق

س 45 - مستويات التخطيط الاستراتيجي يمكن اجمالها في...

أ - مستوى الصناعة عالميا أو المستوى الاقليمي. ب - مستوى رئاسة الشركة.

ج - مستوى الوحدة د - جميع ما سبق

الفصل الثاني (عشر التسويق الدولي) و

والفصل

الرابع عشر (ادارة الموارد البشرية)

س 51- سياسات المزيج التسويقي...

- أ - سياسة المنتج ب - سياسة التسعير ج - سياسة التوزيع د - جميع ماسبق

س 52- التدخل الحكومي في الأسعار تعتبر سياسة...

- أ - سياسة دفع ب - سياسة تسعير ج - سياسة منتج د - سياسة جذب

س 53- التركيز على أسلوب البيع الشخصي الذي فيه تتحدث الى المشتري المحتمل عن قرب يعتبر من سياسات...

- أ - التسعير ب - الجذب ج - التمحوور حول العميل د - الدفع

س 54- من خصائص أسواق الخدمات الدولييه

- أ - الحماية الزائدة ب - الاحتكاك المباشر عند التبادل

ج - وجود اقتصاديات في مركز الخدمات المتشابهه جغرافيا د - جميع ماسبق

س 55- من اسباب اختلاف النظم المحاسبية في الاعمال الدولية ...

- أ - اختلاف النظم القانونية ب - اختلاف الممولين

ج - اختلاف معدلات التضخم د - جميع ماسبق

س 56- من مخاطر تقلب أسعار صرف العملات...

- أ - الانكماش الاقتصادي
ب - الانكماش التبادلي
ج - الانكماش المحاسبي
د - جميع ما سبق

س 57- ادارة مخاطر أسعار العملات تتضمن :

- أ - الانكماش المحاسبي
ب - تحديد وقياس حجم الانكماش
ج - جانب التمويل
د - اعداد الحسابات المجمعة

س 58- العوامل المؤثرة في اختيار المديرين

- أ - القدرة على التأقلم
ب - سوق السلعة المتعامل فيها
ج - الكفاءة و الخبرة
د - سجلات الأداء

س 59- الخصائص المطلوبة في المدير الدولي

- أ - القدرة على تصميم العمل داخل هياكل تنظيمية مرنة.
ب - القدرة على ادارة التنوع الثقافي.
ج - القدرة على تطوير واستخدام مهارات استراتجية عالية.
د - جميع ما سبق

السؤال الأول: أجب عن العبارات الآتية: (وضع مدى صحة أو خطأ العبارات):
 العبارات الصحيحة، والحرف (ب) للعبارة الخاطئة: (٣٣ درجة)

العبارات	وضع الإجابة	م
تتوافق إدارة الأعمال المحلية وإدارة الأعمال الدولية من حيث النظم النقدية والمصرفية.	× ٥٥	١
إن التكامل الاقتصادي أوسع من تحرير التجارة، لأنه يشمل تسهيل انتقال عناصر الإنتاج، بالإضافة إلى انتقال السلع.	✓ ٥٣	٢
تتصف الاستثمارات المباشرة بوجود درجة ضعيفة من التحكم بيد المستثمر، لأسباب عملية قانونية ومحاسبية وغيرها.	× ٤٢	٣
ترى الدولة المضيفة أن الاستثمار الأجنبي يجب أن يركز على الصناعات الناضجة والمرافق العامة أكثر من الصناعات الدقيقة والمتخصصة.	× ١٥١	٤
يسمح نظام استثمار رأس المال الأجنبي في المملكة العربية السعودية للمشروع الأجنبي المشترك الذي فيه مشاركة سعودية لا تقل عن ٢٠% من الملكية.	× ١٥٩	٥
توجد قطاعات مقفولة أمام المستثمر الأجنبي لأسباب استراتيجية لا تريد البلاد أن تعتمد فيها على الأجانب.	✓ ١٥٦	٦
عندما تقوم الدولة المضيفة بفرض إجراءات محايدة، تشترط أن يحتل مواطنو الدولة المضيفة وظائف عليا، ومقاعد في مجالس الشركات.	✓ ١٧٤	٧
تسعى الدولة المضيفة من خلال السياسة المالية للتحكم في سعر عملتها، وعرض النقود داخل القطر، لكن ذلك ليس بالضرورة أن يتفق مع أهداف الشركة متعددة الجنسية.	× ١٧١	٨
توجد اتهامات موجهة للشركات الدولية في مجالات غير اقتصادية، مثل عدم ثقة وشك في نوايا تلك الشركات الدولية.	✓ ١٧٤	٩
تعبر مخاطر الأثوسنتريزم في دراسة المؤاممة بين الثقافات عن وجهة النظر التعددية التي لا ترى إلا الفوارق، وترتكز عليها، وتعامل كل وضع شخص أجنبي وكأنه مختلف تماماً.	× ٤١٢	١٠
تركز الشركات الدولية على دراسة أهمية نوع المهنة كأحد العناصر الديمغرافية للبيئة الثقافية تمهيداً لدخول الأسواق الخارجية.	✓ ٤٠٦	١١
يهدف الصندوق السعودي للتنمية كأحد الصناديق القطرية إلى منح قروضاً ميسرة للحكومات لتمويل المشروعات الخدمية.	✓ ٤٤٤	١٢
تسعى منظمة التجارة العالمية إلى تطبيق مبدأ المعاملة الوطنية، ويقتضي في جوهره التزام الدول الأعضاء بمنح المنتج الأجنبي نفس المعاملة الممنوحة للسلع المحلية.	× ٤٩١	١٣
لقد قسم ديفيد الاستراتيجيات إلى: استراتيجية الريادة في التكلفة، واستراتيجية التميز عن الآخرين، واستراتيجية التركيز على جزء من السوق.	× ٤٥١	١٤
تسعى الشركات الدولية في بعض الأحيان إلى تقديم نفس السلعة ونفس الرسالة الإعلانية للترويج لنفس التصميم في كل البلاد التي لها فيها عمليات.	✓ ٤٥١	١٥
تتميز أسواق الخدمات عن أسواق السلع الدولية بوجود اقتصاديات في تمركز متشابهة جغرافياً.	✓ ٤٥٣	١٦

١٧	✓	يعتبر مدى التزام المرشح بالدولية من العوامل المؤثرة في سياسات الاختيار بالنسبة للشركة متعددة الجنسية.
١٨	✓	إن عدم العمل للعمل في الخارج من أسباب فشل المدير المقرب، وأن الأسباب تختلف حسب الخصائص.
١٩	✓	تري إدارة الشركة الدولية عند اختيار الموارد البشرية، أنه ليس بالضرورة الاعتماد على الكوادر الأجنبية في الصناعات التقنية المتقدمة.
٢٠	✓	إن دراسة البيئة الداخلية والخارجية من أولويات الشركات الدولية عند إعداد مراحل التخطيط الاستراتيجي.

١٦

السؤال الثاني: اشرح الإجابة الصحيحة من بين بدائل الحل المتاحة لكل من العبارات التالية:

(كل في ورقة الإجابة عما تم اختياره) (٢١ نقطة)

١٦
١٧
١٨
١٩
٢٠

العبارات	وضع الإجابة
١٧ مرتبطة بالسلوك المتوقع من المدير الأجنبي، ومن أفراد أسرته عليه أن يرهاها.	✓
١٨ التحديات المعينة. بتحديات البيئة الاجتماعية. - التحديات الاقتصادية. بتحديات العمالة من لخصائص المطلوبة في المدير التولي.	✓
١٩. التثبت مع المتغيرات. بوضع الأنظمة الجامدة. ج. القدرة على التفاوض. د. البعد عن الثقافات.	✓
٢٠ من العوامل المؤثرة في سياسات اختيار الموارد البشرية والمترتبة بالشركة متعددة الجنسية.	✓
٢١. القدرة على التكيف. ب. الالتزام بالدولية. ج. سجل الأداء. د. دعم الاستثمار.	✓
٢٢. من وجبت إدارة الموارد البشرية في الشركات متعددة الجنسية.	✓
٢٣. تشكيل البيئة والتنظيم. ب. تسويق السلع. ج. تسويق الخدمات. د. تصميم المنتج.	✓
٢٤. إن اختيار مديرين من البلد الأم مقارناً بالاختيار من البلد المضيف يتوقف على	✓
٢٥. نوع الصناعة. ب. تكلفة المديرين. ج. الوضع البدني. د. الوضع السياسي.	✓
٢٦. تفرض ثقافة أن الأسواق الخارجية شيء ثانوي أو إضافي للسوق المحلي في الوطن	✓
٢٧. التسويق المحلي. ج. التسويق المتعدد. د. التسويق العالمي.	✓
٢٨. من أهم عناصر المزيج الترويجي الدولي:	✓
٢٩. التسويق. ب. المنتج. ج. التوزيع. د. التثقيف العميمات.	✓

٢٨	٣٥١	إذا كان هناك سلع تُستخدم لأغراض مختلفة بين البلدان كان يشتريها الأغنياء في بعض البلدان، بينما يشتريها متوسط الدخل في بلدان أخرى لاستعمال مختلف، فإن المزيج التسويقي يعتمد على: ب- نفس السلعة، رسالة معدلة. ج- تعديل السلعة والرسالة. د- رسالة معدلة	١	×
٢٩	٣٥١	تتميز أسواق الخدمات الدولية بعدد من الخصائص، منها: ب- التداول غير المباشر. ج- ثبات الأسعار. د- ثبات التوزيع.	١	×
٣٠	٣٩٧	عندما تدخل الشركة متعددة الجنسيات كمستثمر وصاحبة حصة في رأسمال الشركة أو المشروع فإن استراتيجية دخول السوق الأجنبي، هي: أ- التحالفات الاستراتيجية. ب- عقود الامتياز. ج- غزو الأسواق بمساهمة. د- شراء شركة جاهزة.	١٠	×
٣١	٣٨١	تهدف هذه الدراسة إلى المفاضلة بين البلدان أولاً، ومن ثم وضع الاستراتيجية المناسبة، ودراسة البيانات السياسية والاقتصادية والقانونية والاجتماعية للاختيار بين الدول على أساس نتائج التحليل أ- دراسة البيئة الداخلية. ب- تحديد الرسالة. ج- تحديد الأهداف. د- دراسة البيئة الخارجية.	١٠	×
٣٢	٣٩٢	يركز المنظور الأحادي طبقاً لنموذج بيرلميوتر والتخطيط الاستراتيجي على: أ- البلد المضيف. ب- البلد الأم. ج- البلدان المجاورة. د- عدم التفرقة بين البلدان.	١٠	×
٣٣	٣٩٥	هو اتفاق تعاقدي بدأ في أسواق الدول المتقدمة. وهنا يدفع المرخص له مبلغاً مقدماً، ويلتزم باستثمار مبالغ معينة في ترويج وتوزيع سلعة أو خدمة. أ- عقود الامتياز. ب- عقود الإدارة. ج- الترخيص لمنتج. د- عقود التسليم.	١٠	×
٣٤	٣٠٠	عند القيام بعملية التخطيط الاستراتيجي الدولي فإن تطبيق الاستراتيجية يقتضي تقسيمها إلى أجزاء، منها: أ- وضع القوانين. ب- وضع الرقابة. ج- وضع السياسات. د- وضع الأوامر.	١٠	×
٣٥	٣٠١	تعنى تحديد مدى مطابقة أداء الشركة للخطة الموضوعية، واتخاذ الإجراء اللازم في حالة الانحراف. أ- التخطيط. ب- التنظيم. ج- الرقابة وتقييم الأداء. د- التوجيه.	١٠	×
٣٦	٣٣٤	من أهم مبادئ منظمة التجارة العالمية: أ- مبدأ التعاون. ب- مبدأ التنسيق. ج- مبدأ الاتصال. د- مبدأ الشفافية.	١	١
٣٧	٣٣٥	هو الذي يشرف على تنفيذ العمل بالاتفاقية والقرارات الوزارية داخل هيكل منظمة التجارة العالمية. أ- المجلس الخاص. ب- المؤتمر الخاص. ج- المؤتمر العام. د- المجلس العام.	١	١

٣٨	٢٢٩	من وظائف صندوق النقد الدولي: اعتبادل الآراء والتشاور.	ب-تشجيع التعاون النقدي بين الدول الأعضاء.	٣٨	٣
٣٩	٢٢٢	من أهداف البنك الدولي للإنشاء والتعمير: أ-تقديم المساعدات الفنية للأعضاء.	ج-مساعدتة الدول التي تعاني من اختلال في الميزان. ب-تشجيع استثمار رؤوس الأموال الأجنبية الخاصة.	٣٩	٤
٤٠	٢٢٧	من الصناديق القطرية: أ-البنك الإسلامي للتنمية.	ب-المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا. ج-الصندوق السعودي للتنمية.	٤٠	١
٤١	٢٢٢	من أهم العناصر الفيزيائية للبيئة الثقافية: أ-الحضر والريف.	ب-النظم الاجتماعية. ج-حجم الأسرة.	٤١	٤
٤٢	٢٢٤	توجد اعتبارات كثيرة يجب مراعاتها ومعرفة رد الفعل الدولة المضيفة لقبول التغيير من جانب الدولة متعددة الجنسية، منها: أ-العوامل الاجتماعي.	ب-النظام الاقتصادي. ج-النظام القيمي. د-النظام التعليمي.	٤٢	٤
٤٣	٢٢٩	من أهم العناصر السلوكية للبيئة الثقافية: أ-التعليم.	ب-اللغة والاتصالات. ج-النمو السكاني. د-الخصائص الجسدية.	٤٣	٤
٤٤	٢١٢	ستبقى الفوارق في الثقافة وأسلوب الحياة والقيم باقية ومؤثرة، والمهم معرفة الدرجة التي تؤثر بها على أداء الشركات، ويجب على الشركات أن.....	ب-تبتعد عنها. ج-تقاومها. د-تجتنبها.	٤٤	١
٤٥	١٧١	إن السياسات المتعلقة بالإيرادات والإنفاق الحكومي، تسمى بالسياسات..... أ-الضريبية.	ب-المصرفية. ج-النقدية. د-المالية.	٤٥	١
٤٦	١٧٥	من الإجراءات المحايدة التي تتخذها حكومة الدولة المضيفة، ولكنها تؤثر على الشركات الأجنبية أكثر من الشركات المحلية: أ-السماح فقط بالاستثمار الأجنبي.	ب-فرض ضرائب على الشركات الأجنبية. ج-وضع قواعد تسهل تحصيل الضرائب. د-عدم السماح للشركات الأجنبية بالاقتراض محلياً.	٤٦	٤
٤٧	١٦٩	من أهم عناصر البيئة السياسية: أ-الاستقرار التعليمي.	ب-الاستقرار السياسي. ج-الاستقرار الثقافي. د-الاستقرار الاجتماعي.	٤٧	١
٤٨	١٧٢	عندما تقوم الدولة بوضع حواجز جمركية أو غير جمركية أمام الواردات، من الطبيعي أن تتأثر الشركات الأجنبية المصدرة إلى ذلك البلد، فإن هذا الإجراء يهدف إلى..... أ-التنمية الاقتصادية.	ب-التنمية الفنية. ج-التنمية السياسية. د-التنمية الاستراتيجية.	٤٨	٤
٤٩	١٧٥ هي إجراءات تعطي الشركات المحلية ميزة فوق الشركات الأجنبية الأصل. أ-إجراءات محايدة.	ب-إجراءات مستقلة. ج-إجراءات منحازة. د-إجراءات تابعة.	٤٩	١

توجد اتهامات موجهة للشركات الدولية في مجالات غير اقتصادية، أو هي اقتصادية لكن بطريقة غير مباشرة، ومن أهم تلك الاتهامات الموجهة للشركات الدولية:	ب	٥٠
استعمار سياسي، (ب-الإثراء الثقافي) ج-التطور التقني (د-استخدام تقنية غير ملائمة لموارد البلد.	١٢٣	٥١
قد يكون للاستثمار الأجنبي أثر سلبي واضح على ميزان المدفوعات إذا قامت الشركة الأجنبية.....	١٢٣	٥١
(أ- تحويل الأرباح للخارج) ب-زيادة الإنتاج. ج-زيادة التسويق. د-زيادة العمالة.	١٢٣	٥٢
تشير التقنية الصلبة في الشركات الدولية إلى:	١٢٣	٥٢
أساليب الإدارة. (ب-التوصيفات الفنية) ج-أساليب البرمجة. د-أساليب التمويل.	١٢٣	٥٣
تقوم الدولة بوضع الحوافز أساساً لجذب الاستثمار الأجنبي للبلد، ومن هذه الحوافز:	١٢٣	٥٣
أ-توفير الخامات. ب-توفير الآلات. ج-توفير الطاقة. د-توفير المعدات.	١٢٣	٥٤
تعتبر..... أكبر مصدر لرأس المال الاستثمار المباشر في السنوات الأخيرة، والحصة الأكبر من استثماراتها كانت موجهة للدول الآسيوية.	١٢٣	٥٤
أ-الصين. ب-فرنسا. ج-أمريكا. د-اليابان.	١٢٣	٥٥
من مكونات بيئة الأعمال الدولية:	١٢٣	٥٥
(أ-الهيئة الدولية لأم) ب-عقود الوكلاء. ج-عقود الإدارة. د-العادات والتقاليد.	١٢٣	٥٦
من مسببات العولمة:	١٢٣	٥٦
استنوع السياسات. ب-اختلاف النظم النقدية. ج-التقنية. د-اختلاف الأسواق.	١٢٣	٥٧
أهم صفات الشركات الدولية:	١٢٣	٥٧
(أ-تعدد الأفكار بين الشركات) ب-الإنتاجية المحلية. ج-الاستراتيجية المتعددة. د-التسويق الداخلي.	١٢٣	٥٨
تتميز الشركات متعددة الجنسية بأنها:	١٢٣	٥٨
أ-لها موطن ثابت. (ب-لا موطن لها) ج-ذات موطن محلي. د-ذات موطن متعدد.	١٢٣	٥٩
..... هي معاملات أو تجارة بين أفراد وشركات تتعلق بأكثر من دولة.	١٢٣	٥٩
أ-الشركات الدولية. ب-الشركات العالمية. ج-الأعمال الدولية. د-الخدمات الدولية.	١٢٣	٦٠
عندما تقوم الشركة الأجنبية بالسماح لشركة أخرى في بلد آخر باستعمال تقنية معينة طورتها الشركة الأجنبية، أو استخدام اسم تجاري ملك لتلك الشركة، فإن هذا يطلق عليه اسم.....	١٢٣	٦٠
أ-عقود الوكالة. ب-عقود التصنيع. ج-تسليم المفتاح. د-الترخيص.	١٢٣	٦٠

انتهت الأسئلة

مع صادق التمنيات بالنجاح والتوفيق

٣١ و ٨٥٠