

#  

## الزإحـدة الأولـى _الدرس الأول : الدولة والحكو هـة

## اللوولة

:
1- مؤسسة بشرية طبيعية وضرورية ووحدة سياسية واجتماعية لا يمكن أن تقوم حضارة إلا بها ( مقدمة ابن خلدون ) 2- الدولة نتاج للصراع الطبقي ، وهي تمثل الطبقة المسيطرة ( فريدريك إنجلز )

1-لميل الإنسان نحو الحياة الاجتماعية التي تصبح صعبة في غياب عقد اجتماي يضع قواعد التصرف و الحقوق و الواجبات الاجتماعية للأفراد 2-يتضمن العقد الاجتمائي وجود سلطة عليا في المجتمع قادرة على التحكيم والحفاظ على على القانون
 .
(6) الشعب ركن أساسي من أركان الدولة (علله ) ..1- لأنه تنظيم اجتماي بشري

(ك) لا يشترط عدد محدد من الأفراد لقيام الدولة من وجهة النظر القانونية . ( (اين تكمن اهمبةَ الأفراد فُ الدولهُ) في ..
1.نوعية الأفراد ومستوى وعيهم و خبراتهم وتوظيف ذلك في خدمة وطنهم . 3. تأدية واجباتهم على الشكل الصحيح .
2. مساهمتهم في تحقيق التنمية والالتّام بالأنظمة والقوانين . 4. الحفاظ على حقوقهم بما يحقق المصلحة العامة . ماالكُصود بالسكان : مجموع الأفراد القاطنين في إقليم الدولة والمتمتعين بجنسيتها بالإضافة إلى الأجانب الذين لا رابطة لهم بالدولة سوى الإقامة لتحقيق أهداف معينة لهم .

1. لأن الدولة تقيم عليه سيادتها وتفرض فوقه نظامها وتطبق عليه قوانينها. 2.يمثل إقليم الدولة مصدر قوة ومناعة للدولة بما يحتويه من ثروات وموقع استراتيبي . 3. فهو يمتد ليشمل المجال البري و البحري والجوي


منظمة( علل ) تتولى تنظيم الشعب والإشراف عليه ورعاية مصالحه و إدارة الإقليم وحمايته واستثمار ثرواته وتنظيمها.
وتستمد شرعية السلطة من انبثاقها من إرادة الشعب والتزامها رعاية مصالحا
ما هـي ثحمانُوح السبادة ؟ 1. أعلى صفات الدولة . 2. مستمرة مع قيام الدولة . 4. الاستقلال مظهر مهم و رئيسي لسيادة الدولة الخارجية 3. لا يجوز أن تتجزأ . 5. المساواة بحيث تمارس الدولة اختصاصاتها على قدم المساواة مع الدول الأخرى . تُحريفه السلطهة والسِبادة́ :

السhbá : 1. هي المرجع الأعلى المسلْم له بالنفوذ أو الهيئة الاجتماعية القادرة على فرض إوادتها على الإرادات الأخرى. (6) 2. تعترف الهيئات الأخرى لها بالقيادة وبقدرتها وبحقها في المحاكمة و إنزال العقوبات وبكل مايضفي عليها الشرعية .
3. يوجب الاحترام لاعتباراتها و الالتزام بقراراتها. 4. تنبع السلطة من : أ- حاجة الحياة الاجتماعية إلى النظام والسلم والأمن . ب- أهمية توافر الاستقرار والاستمرار الاجتمائي وتحديد الحقوق والواجبات الاجتماعية.

#  

الدبِادة : 1. هي السلطة العليا التي لا تعلوها سلطة ـ 2. ميزة الدولة الأساسية الملازمة لها والتي تتميز بهاعن كل التنظيمات الأخرى داخل المجتمع السياسي المنظم . 3. مركز إصدار القوانين والتشريعات . 4. الجهة الوحيدة المخولة بمهمة حفظ النظام والأمن. 5- المحتكرة الشرعية الوحيدة لوسائل القوة وحق استخدامها لتطبيق القانون


ببر مفهوم أككومة :
رِّ هِ هيئة مكلَّة بإدارة البلاد وتنظيم العلاقة بين الدولة والأفراد وتأمين العلاقات مع الدول الأخرى .

 (رَ في الدول التي تكون السلطة التنفيذية فيها أحادية تختلط الحكومة مع فريق العمل الذي يساعد رئيس الدولة في إدارة شؤون الحكم (المملكة العربية السعودية - الولايات المتحدة الانيلّا المريكية) هُ أما النظام الذي يعتمد على ثنائية السلطة التنفيذية يكون إلى جانب رئيس الدولة هيئة جماعية هي الحكومة يرأسها الوزير الأول



 2- وضع مشروع الموازنة العامة للدولة 3- إعداد خطط التنمية وتطوير الإنتاج 4- إصدار القرارات الإدارية وفقا للقوانين والأنظمة ومراقبة تنفيذها. أكقّوقٌ اطلهنبةُ :مجموعة الحقوق التي يمتلكها الفرد بصفته مواطناً ويقرُ بها القانون وتلتزم بها الدولة (كالحق في الحياة والحرية و الكرامة والمساواة مع الأخرين وتكافؤ الفرص وغير ذلك من حقوق نص عليها الإعلان العالمي لحقوق الإنسان)

( أو قارن بيز نظريات نشوء السيلةة)
 اللنظريهية المينيـية : يرجع مصدر السلطة كلّه لله وهذا هو أساس خضوع المحكومين لإرادة الحاكم المطلقة واتخذت ثلاثة أشكال :
(3) اعتبار الحاكم إلهاً أومن طبيعة إلهيّة .



النظريةٌ الإينية́ )
نظريهة هسلطة ربـ العائلة ( العائلـية ) :
1-1 سلطة الحاكم ماهي إلا تطور وامتداد للسلطة الأبوية في الأسرة حيث تكون الأسرة وتطوراتها. 2- والجماعات القديمة كانت تعد نفسها منحدرة من أصل واحد الأمر الذي يفسر أن السلطة في أيدي أرباب العائلات • (فسر السلطة؛


1- التعاون بين الأفراد لتحقيق رغبات متماثلة لإشباع حاجات مشتركة

2- وتضامن بتقسيم العمل وذلك عن طريق تخصيص كل فرد من أفراد الجماعة في عمل يجيده وهو مايؤدي إلى قيام حركة تبادل للمنافع والخدمات.
3- فهذا التضامن أساس السلطة ومسوغ خضوع المحكومين للحكام على الرغم من أن الجميع لهم الإرادة ذاتها. 4- 4 | فالتطور التاريخي للأشياء أدى إلى رضا الأفراد للحكام نتيجة مايقدمونه من خدمات مفيدة نافعة للمحكومين فيرتضون حكههم ويعمل الجميع بإتفاق مع مبادئ التضامن الاجتمائي .

النظرية الماركيسيَّة(التفضيسيز الطبقيئ)

1. تعزو سبب ظهور الدولة إلى نشوء طبقات اقتصادية اجتماعية متصارعة . 2. فـ فالدولة بوصفها بناء تنظيمي وُجدَت لتأكيد سيادة الطبقة القوية اقتصادياً على الطبقات الأخرى وذلك لتكفل الاستمراد في سيطرتها 3. فهيئات الدولة ( التشريعية - التنفيذية - القضائية ) تمنح صفةَ الشرعية للطبقة المهيمنة اقتصادياً .(علل) لأنه في غياب هيئات الدولة سوف يحدث صراع مباشر بين الطبقات وهذا يؤدي إلى تهديد كيان المجتمع 4. تزعم الدولة بأنها فوق المصالح الطبقية (تظهر بمظهر الحياد في داخل المجتمع) . 5. الدولة جهاز أوجدته الطبقة المسيطرة. 6. الدولة تمر بمرحلة وصول الطبقة العمالية إلى السلطة فتحقق في المرحلة الأولى المجتمع الاشتراكي وفيه تتحول الملكية الخاصة إلى ملكية عامة وفق مبدأ ( من كل حسبُ طاقته ولكل حسبُ عمله ) 7- بعد زوال الطبقات من داخل المجتمع يصبح في غير حاجة إلى الدولة وبالتالي تزول الدولة ويتحقق المجتمع الشيوعي وفق مبدأ: (من كلًّ حسبُ طاقته ولكلًّ حسبُ حاجاته ) ( ما الفرق أو قارن بيز المجتمع الشيوعي والشتراكي )
 2. حمل لواء النظرية ثلاث مفكرين هم توماس هوبز و جون لوك و جان جاك روسو وكانت أراؤهم وفق الأني:.

| جان جاك روسو | جون لوك | توماس هوبز | وجه المقارنة |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | من أنصار الحكم المقيّد | من أنصار الحكم المطلق | الحكم |
| يتفق مع لوك بأنها تتَسمُ بالحريّة والسعادة والمساواة | تتسمُ بالحريَة والسعادة والمساواة |  | حياة الإنسان الفطرية |
| ظهور الملكية الخاصة دفع الأفراد إلى إبرام عقد فيما بينهم يتنازلون فيه عن كل حقوقهم الطبيعية للدجموع العام الذي تمثله الإدارة العامة مقابل تمتعهم بالحقوق المدنية | عن جزء من حقوقهم للحاكم في حدود إقامة السلطة والمحافظة على حقوقهم الأساسية | رغبة من الإنسان في الخروج من هذه الحياة الصعبة اتفق على إيجاد شخص أو هيئة حاكمة يتنازل لها الأفراد عن حريتهم وحقوقهم الطبيعية من دون تقييد سلطتها لتتمكن من أداء مهمتها في إقرار السلام والعدالة والأمن داخل المجتمع | تنازل الأفراد للحاكم |
| الحاكم ليس طرفاً في العقد بل خادماً للإرادة العامة ومسؤولًا أمامهم وبالتالي فإن الفرد لا يفقد شيئا بمقتضى هذا العقد | العقد بين الأفراد والحاكم ممّا يجعل الحاكم طرفاً في العقد لذلك سلطته مقيدة بمضمون العقد | الحاكم ليس طرفا بالعقد لذلك سلطته مطلقة | الدقد |
| على الفرد احترام المصلحة العدية الحكومة أو الهيئة العامة تكون مفوضة من الأفراد لتعبر عن الإرادة العامة | يفرض العقد على الأفراد الطاعة وعلى الحاكم رعايتهم وحمايتهم والحفاظ على حقوقهم الأساسية التى لم يتنازلوا عنها | لا يحقُّ لهم مخالفة الحاكم مهما استبدّ أو تعسف أي أنه ليس مسؤولا أمامهم | طاعة الأفراد للحاكم |

1.|إن تاريخ الأفكار السياسية لا ينفصل عن تاريخ المجتمعات.
2. الدولة بأركانها أرق أشكال التجمع الإنساني لتوجيه أفرادها إلى ما يحقق الصا الصالح العام الما
 4. 4.مرحلة السياسات العامة صيغةً متطورة لحكم المجتمعات الإنسانية. 5. أدت حاجات البشر الِ البقاء والاستمرار إلى نشوء المجتمع
 7. يحتفظ المجتمع الاشترايك بجهاز الدولة على شكل ديكتاتورية البروليتارية.
8. هدف مرحلة المجتمع الاشتراكي إزالة التناقضات الطبقية. 9. الحفاظ على الامتيازات والاستغلال هو السبب الكامن وراء الدور القمعي للدول

## الـِرس الثـانى :

عرف السباسعُ او علله اهممينها : 1 (1) وظيفة ملازمة لوجود المجتمعات منذ أقدم العصور .
(2) ونشاط اجتماي ينظم الحياة العامة ويضمن الأمن ،تمارسه السلطة السياسية .
(3) تتفرع السياسة إلى داخلية وخارجية وتربوية واقتصاديه.. (4) يخضع لهنا النشاط مؤسسات الدولة و أفرادها .

الفكر السباسبع فُمْ العصور العُدهِهُ :

تناول فلاسفة العصر اليوناني النظم السياسية السّائدة بالنقد والتحليل وصاغوا النظريات ووضعوا حجر الأساس لعلم السياسة


| أرسطو | أفلاطون |
| :---: | :---: |
| 1- نادى بإقامة السياسة على التجارب والخبرات <br> 2-عد السياسة سيدة العلوم ((عله) ) <br> لأنها تعنى بالمسائل الحيوية في المجتمع منّله : <br> أ-تحديد الأولويات الاجتماعيا <br> \|ب-كيفية توزيـع الثروات والموارد <br> ج-تمكين المواطن من حقوقه وتحديد واجباته الاجتماعية | 1-أولى جل اهتمامه طبقة الحكام التي يجب أن تتألف من عقلاء <br> راشدين <br> 2-وصف لهم نوع من التعليم والتدريب الخاص يؤهلهم لتولي <br> السلطة وأمور الحكم <br> 3- السياسة لا تصبح علماً إلا عندما يغدو الفلاسفة ملوكا . <br> 4-قسم المجتمع في كتابه المدينة الفاضلة(الجمهورية) إلى ثلاث <br> طبقات : <br> -i-\|((طبمَة الحدال )) تعمل على سد حاجات الأفواد <br>  ج ( ((طبقة الححكام )) تنظم علاقات الأفراد فيما بينهم وتتولى قيادة <br> المجتمع <br>  |

 1. لم تكن لديهم فلسفة سياسية خاصة بهم بل مجموعة من الآراء السياسية . 2. طـبقوا بعض المبادئ الفلسفية اليونانية على إدارة الحكم والتشريـع مثل ( فكرة القانون الإيجابي ). 3. ليس لعامة الشعب أي مشاركة في الحياة السياسية .
4. نظام الحكم عندهم ملكي وإلى جانب الملك جمعية عمومية من الطبقة الأرستقراطية .
 * سيادة الدولة السياسية وحقها في تشريع القوانين • ( وضح فكرة القانون الإيجابي عند الرومان)

## 

 ب- لكون نظام الحكم عندهم ملكي


| الرومان | اليونان |
| :---: | :---: |
| 1.نظام الحكم ملكي وإلى جانب الملك <br> جمعية من الأرستقراطيين 2.ليس لعامة الشعب أي مشاركة في الحياة <br> السياسية | أفلاطون : الحكام هم من طبقة العقلاء ولهم تدريب خاص أرسطو : نادى بإقامة السياسة على التجارب والخبرات |


喜


لوَ كل بحث خارج الإطار الديني يعد خروجأ على الدين ورجاله .
 صِلى الله عليه وسلِم


1. استطاع أول مرة أن يحقق الوحدة السياسية للقبانل العربية .
2. أسس دولة على أساس فلسفة الشورى التي تستند الى القرآن الكريم والسنة النبوية الشريفة
3. ساد هذا المبدأ حتى نهاية دولة الخلفاء الراشدين .


| ابن خللون | الفاراى |
| :---: | :---: |
| 1-صاغ أفكاره في علم جديد أسماه (العمران البشري <br> والاجتماع الإنساني). <br> 2- من خلال دراسته المعمقة للأحداث التاريخية <br> استطاع أن يحدد سير التاريخ <br>  <br> درجة من الثبات والدوام تحتَّم التتالي للحوادث <br> ضمن بيئات محددة . <br> 4-تركز القوانين على التطور الاقتصادي و الاجتماعي <br> في كل مجتمع <br> 5 -التطور يبحث في وسائل الحصول على الغذاء وفي <br> ضوء عملية الإنتاج. <br> 6-الصراعات الاجتماعية والطبقية من طبيعة <br> المجتمع وضرورية فيه . <br> 7-من منطق هذه الصراعات أن يسيطر بعض الناس <br> على الأخرين ومن هذه السيطرة ينشأ الملك وتنشأ <br> الدولة. | 1- يرى أن القانون يمكن معرفته واستخدامه <br> نموذجأ لحكم المجتمع البشري . <br> 2-معرفة هذا القانون واجتماع الناس حوله <br> . يشكلان المجتمع الفاضل <br> 3-سعادة الإنسان لا تتوقف على آرائه فحسب وإنما <br> على أفعاله أيضاً . <br> 4-إن أنفع الأمور التي يسلكها المرء في استجلاب <br>  ومتصرفاتهم ويميز بين محاسنها وما ومساوئها وبين النافع والضار لهم منها. |

 أن يتأمل أحوال الناس وتصرفاتهم ويميز بين محاسنها و مساوئها وبين الضار و النافع منها لهم.. او أن يكون رجل قانون ليحقق العدالة والمساواة .

سادت في العصور الحديثة اتتجاهات فكرية عديدة ، دنها الفكر الاشتراكي الذي انتشر في أوربا على يد بعض المفكرين


| الاشتراكية العلمية | الاشتراكية الخيالية |  |
| :---: | :---: | :---: |
| كارل ماكس و صديقه فريدريك إنجلز | سان سيمون -شارل فورييه -ـروبرت أون | المفكرين |
| 1-نشرت أفكارهما لأول مرة في ((البيان الشيوعي ))الذي <br>  <br> البرجوازية والبروليتارية ((الطبقة العاملة )) <br> يبدأ البيان بالمقولة الشهيرة لكارل ماركس : ( إن الـ <br> تاريـخ كل مجتمع إلى يومنا هذا لم يكن سوى تاريـخ <br> الصراع بين الطبقات ا <br> كانوا في تعارض دانم. <br> كانت بينهم حرب مستمرة ظاهرة تارة تارة ومستترة تارة أخرى. <br> 5- كانت تنتهي الحرب دائما إما بإنقلاب ثوري يشمل المجتمع بأسسره وإما بانهيار الطبقتين المتصارعتين معا. <br> 6-المجتمع البرجوازي الذي نشأ على أنقاض المجتمع الإقطاعي لم يقضي على التناحر بين الطبقات الـي طبقات جديدة بدلًّ من القديمة وأوجد ظرورفا جديدة للإضطهاد وأشكالا جديدة للنضال. . | 1-وضعوا مشاريع المجتمع المثالي عن طريق إقامة نظام اجتمائي يقوم <br> على <br> أ: المساواة الاجتماعية بين الناس . <br> ب-رفض كل أشكال العبودية <br> والاستغلال <br> عبرَ الترويج السلمي لفكرة الاشتراكية. 2- كان باعتقادهم أُنه يمكن بلوغ الهدف بتنوير المجتمع و تغيير القناعات الأخلاقية لدى المستغلين لذلك عرفت أفكارهم بالاشتراكية الخيالية.(عله عففة افكارهم <br>  | $5$ |

شروحاتالوطنية متوافرة على قناة مركز
اونلاين التقليمي على اليوتيوب

1. كارل ماركس تاريـخ كل مجتمع لم يكن سوى تاريـخ الصراع بين الطبقات . 2. السياسة لا تنفصل عن المجتمع فهي تسهم فِي صنع الحضارات أو أو تراجعها .
 4. للملك كما للدولة طبائع وخواص منها الانفراد بالمجد والترف والدعة والسكون وهي خواص إذا استحكمت فإنها تحمل الدولة إلى الهرم ثم الفناء .

# 年 


تصنع السياسات العامة لحل مشكلات المجتمع وتطويره. مما يتطلب حلها تدخلا حكوميا تحقيقا لمتطلباته واحتيا الجاجاته. بَّه بحيث تنعكس أثارها ونتائجها على أفراد المجتمع عامة على عكس المشكلات الخاصة التي تعالجها الحكومة في إطار مؤسساتها المختلفة.
هِّهُ تعمل على إدارة شؤون الدولة والمجتمع من خلال مجموعة أنشطة أعمال و قرارات موجهة نحو أهداف مقصودة بغية حل المشكلات الناشئة وتدارك المشكلات المحتملة التي قد تواجه المجتمع في التعليم والصحة والدفاع ... . .

هِ فهي تحتوي خيارات الحكومة من النشاطات التي تخخدم المصلحة العامة. (لَّهِّ وهي بمنزلة الجانب المرئي لوجود الدولة من خلال تنفيذ القرارات والتشريعات على أرض الواقع عبر مراحلها المختلفة .


1. من خلال التنسيق والتعاون بين أجهزة الدولة المختلفة سواء أكانت هذه الأجهزة رسمية وغير رسمية بصورة تعكس المصلحة العامة
A A) أجهزة الدولة الرسمية تتمثل في السلطات :((التشريعية والتنفيذية والقضائية)) (B أجهزة الدولة غير الرسمية (النّقابات-الروابط المهنيّة-تنظيمات المجتمع المدني))
2. فهي إذا ليست موجهة لفرد بذاته. 3. إنما تؤثّر بعمق في نمط حياة المواطنين عامة. اهمبة́ السباساؤَ الهامة ؟ 1. تتجلى أهميتها كونها تهدف لإشباع الحاجات الإنسانية وتحقيق المصلحة العامّة بكافة النواحي .
 3. كما أنها في مقدمة أولويات المجتمع بمختلف مكوناته لتحقيق التنمية الشاملة .


| عملية | سياسية | علمية |
| :---: | :---: | :---: |
| كونها تبحث في موضوعات تهم كل المواطنين في | إن معرفة ما تريد الحكومة أن | فهي تمكننا اكتساب |
| الدولة لأنهم من يدفيون الضوائب والئب والرسوم | ترسمه من سياسِات تحرديد | معرفة أكبر حول |
| لتمويل الحكومة التي تنفق بدورها على | المشاركة من قبل الآخرين | مصدرها وعملياتها و إلها |
| المشروعات العامة التي تخدم المواطنين وتحسن مستوى معشتّهم | وكسبِ إسهاماتها في في دعم | المراحل التي مرت بها وأهميتها للمجتمع |

 : هير بين كلالة

يشمل جهود الأفراد والشركات والتنظيمات المهنية ومحاولاتهم دفع الحكومة للاستجابة لمطالبهم 2. المستفيدين منها قلة ولا تتطلب موارد وإمكانات كبيرة لتنفيذها .

يركز على قطاعات متخصصة ((كالموانئ- الملاحة الجوية))وشرائح محددة ومناطق معينة
 3. هي ليست مستقلة أو حرة.. (علله) لأنها تتطلب إصدار تشريـع و دعم من واضي السياسة العامة

أهم مايميزه هو الاهتمام الواسع من الجماهير واستقطاب فنات عديدة ومشاركة الأحزاب السياسية واهتمام الرئيس وتدخله (علل) A ألأنه المعبر عن المصلحة العامة والمصالح الوطنية


 1- أصدر القانون رقم (32 ) لعام 2010 المتعلق بالسياسة العامة لقطاع الكهرباء في سورية وكان مضمونه :
 2- أصدر مراسيم وتوجيهات بخصوص التجارة والاستثمار والمناطق الحرة والبنوك. 3 4-


? . ذات قوة شرعية: لأن إقرارها من صانعيها يتطلب إصدار قانون أو مرسوم بشأنها.
2. تمتاز بالاستمرارية: بمعنى ألا يقوم صانعوا السياسة بإِيا بإعداد برامج جديدة تماما وإنما يكتفون بإدخال تعديلات جزئية

على ما هو مطبق فعلاً من سياسات وبرامج
 2. تمثل ما تقوم الحكومات فعلاً بتطبيقه ((القضاء على مشكلة البطالةـ الحد من التضخم))

## $4 \square \square 50$

- الانتكاسات المحسوبة الناجمة عن السياسات العامة التي يتلمسها المواطنين من الأعمال الحكومية .
-لاتثـدل الوعود والنوايا .
هيمكن أن نكون مختلفة عن نص السياسة العامة الموضوعةَ
-الثنفبر الرسمي لمضمون السياسات العامة
-تشمل الأوامر الشُفيةَ والتُفسِرات القانونية والضو البط المحددة للسلوك -تشمل آراء التضـاة والحكام وخطب المسؤولين وشعار اتهم التي تتبر عن المقاصد العامة ((كيفية تطبيِق زيادة الأجور) (ا
-تتخذها الجهات الرسمبة بإصدار الأوامروالتّوجِيهات المحركَّ للفعل الحكومي من تشريع القوانين وإصدار التعليمات التتفيذية ووضع القُراعد الإدارية. -تتمثل بابستجابة الحكومة لتلك المطالب ((إصدار الأوامر بزيادة الأجور)))


## SLIR 19 HTENI

-ثشمل كل مايطر ح على الحكومة سواء من الأهالي أوالنقابات أو المنظمات على الفاعلين الرسمبِين في النظام السياسي
-ذللك من اجل التَحرك إزاء قَيةَ معينة او اللوَقف عن المضي في اتجاه ما ((المطالبة بزيادة الأجور ))

## CuLnul

• هي النتانج المحسوبةَ و غير المحسوبة الناجمةّ عن السياسة العامة .
•تكون إيجابية عندما تلبي المطالب والإحتَياجات ( تَحسن مستوى المعييُّة) .
•نكون سلبية عندما لاتلبي المطالب والإحتَياجات ( تُضخم نقّي )
•ينولد عنها مطالب جديده .

## 

عدد خطوات صنع السياسات العامة بالترتيب :إن عملية صنع السياسات العامة تمثل خطوات متعاقبة في العمل والتصرف وتتضمن خطوات عملية من النشاط يمكن أن نميزها وفق الأني :

1. تحديد المطالب: A) وضع المطالب والاحتياجات التي تثير اهتمام الرأي العام
(B
2. وضع برامج عمل وتطويرها: (A) للتعامل والتصدي للمشاكل العامة حسب خطورتها وأهميتها .
 3. تجميع الدعم و المناصرة للمشروع المقترح و اقراره..أي تهيئة الحكومة لتقبل الحل المناسب لمعالجة القضية.
3. تُبيق الحل المطروح: وملاحظة الجهات المكلفة بتنفيذه وتحديد مسؤولياتها .
4. تقويم السياسة: (A) يتم من خلالها قياس مدى نجاح السياسة العامة و إخفاقها .
(B (المقوم بها المنفذون أنفسهم ويمكن الاستعانة ببعض المنظمات والمؤسسات الدولية المتخصصة بدراسة الجدوى.

را "

 ما هم معوقانة تنفيز السياسةٌ العامة \& 1. عدم كفاية الموارد المخصصة لمعالجة المشكلة (محاربة الفقر ). 2. تنوع وتعدد المشاكل و تداخلها مع بعضها يمنع تحقق بعضها ( معالجة التضخا 3. استجابة الجمهور للسياسة السلبية تحد من نتائجها ( حماية البيئة ).
5. تغير بعض المشاكل أثناء تنفيذ السياسة العامة بتأثير التقدم العلمي المتسارع أو التقني. 5. تعارض بعض السياسات (تحرير


لها السياسة العامة . ( حوادث أو كوارث عامة ) 7. عدم تحاريد أهوداف السيا السياسة بشكل دقيق و واضح .

9. عدم فعالية الجهات الرقابية على تنفيذ السياسة العامة ـ 10. المركزية الشديدة في صنعها و التضييق على منفذيها . 11. عدم الاستقرار الإداري والتغيرات الكثيرة بالمشرفين على تنفيذها.
 وذْلك بطرح تّساؤلات حول النتائج والأهداف المرجوة من قبل تلك السياسات.

السياسhأ التعليمية هـهِ : 1. جملة المبادئ و القواعد و المعايير التي تحدد مسيرة التربية . 2. و الاتجاهات الرئيسية التي تحدد وجهة حركتها في المجتمع نحو أهدافه التي يراها صالحة لأبنائه .

1. ظهر الاهتمام بالسياسة العامة بوضعها علم بعد الحرب العالمية الثانية 2. أول من وضع كتاب لدراسة السياسة العامة هارولد لازويل
2. تسهم السياسة العامة في توجيه وتأسيس الرفاه الاجتمائي
3. تصنع السياسات العامة استجابة لمتطلبات الظروف الاجتماعية و السياسية الساية والاقتصادية .
4. السياسة العامة قد تكون إيجابية في صياغتها أو الو سلبية
5. السياسة العامة تعكس ما يسمّى بالجدوى السياسية
6. السياسة التعليمية هي الأساس الذي يشكل كوادر المستقبل

## 

1. ـ أبرز سمات الألفية الثالثة (علل).

2. تنتقل المعلومات الآقتصادية والعلمية بسرعة الضوء فئ عَالم ليس له مكان للسرّية ...

وهِكن عرض بعضهسا :
1-جعل العالم على صورة واحدة ونموذج ونمط واحد هو النمط الأقوى المهيمن على العالم اقتصادياً وعسكرياً ( النمط الأمريكي ). 2- هيمنة النظام الرأسمالي الشامل لجميع جوانب الحياة والذي يسعى اللى السيطرة على العالم من خلال الشركات المتعددة الجنسيات والمنظمات الدولية ( البنك الدولي - صندوق النقد الدولي ) .

3- تحويل العالم إلى سوق استهلاكية للمنتجات والأفكار الغربية .
4- انسلاخ عن مبادئ الأمة وتقاليدها وعاداتها و إلغاء شخصيتها وكيانها وذوبانها في الأخر .
5- القضاء على خصوصيات الأمم والحضارات تدريجياً من خلال طرح دفاهيمها الخاصة لخدمة مصالحها .
6-هي تبادل شامل إجمالي بين مختلف أطراف الكون يتحول العالم على أساسه إلى تفاعلية للإنسانية بأكملها. 7-هي نموذج للقرية الكونية الصغيرة التي تربط مابين الناس والأماكن ملغية المسافات ومقدمة المعارف من دون قيود. 8-تتجاوز النظم والايديولوجيات وتعد تشكيلة منوعة من الأنشطة والبنى. 9-هي الإمبريالية في مرحلة سقوط التعددية القطبية القائمة على التناقض والقضاء على الأنماط الاقتصادية والاجتماعية. 10-تبتلع كل الانتماءات والهويات والقيم.

2- ظهر هذا المصطلح بعد تفكك الاتحاد السوفييتي السابق وسيطرة القطب الواحد بقيادة (الولايات المتحدة الامريكية) .
 (C

تُعريفع العاطلية" : 1- مصطلح يجسَد النزعة الإنسانية في التعامل بين أبناء البشر كافة للوصول إلى الأفضل دون النظر إلى اللون أو الجنس أو الهوية والانتماء 2-تعني الانفتاح على العالم ـ 3-والاحتكاك بالثقافات العالمية مع الاحتفاظ بخصويوصية الأمة وفكرها وثقافتها • 4-تهدف إلى إثراء الفكر وتبادل المعرفة مع الاعتراف المتبادل بالآخر دون طمس الهوية الذاتية له . ما هكم انواع العوطة : الثقافية - السياسية - الاقتصادية .

> وضع العوطةَ الثمُافية :

1. تعميم للنموذج الثقافي الذي يخدم الطرف المهيمن على الشعوب والحكومات . 2. تستند إلى أسس علمية ومعرفية وفلسفية تنطلق منها لتعميم أنماط استهلاكية غربية لترويج صناعتها وتصوير الحياة على أنها متعة ورفاهية. 3. تشكل أدوات الجذب و الاحتواء للمهاجرين من ذوي الكفاءات العلمية والمهنية العالية مجالاً حيويأ من مجالاتها سياسة الاختراقة.


## 


1-ظهر الجانب السياسي للعولمة بشكل واضح بعد انهيار المعسكر الاشتراكي وانفراد القطب الواحد بالسيطرة على العالم من خلال :
أـ فتح الحدود . .
ج- اضععاف سلطة الدولة والانتماء الوطني باعتمادها على نشر مفاهيم عديدة (حقوق الإنسان - حماية الأقليات - الديمقراطية )


المؤسسات العالمية ((مجلس الأمن- المنظمات الدولية)) مستخدمة القوة العسكرية .

 2-تأمين مزيد من الأسواق الاستهلاكية بإزالة العوائق أمام حركة رأس المال وحرية الاقتصهاد واتخاذ الدولار معيارا للنقد. 3- تحويل العالم إلى مجتمعات منتجة (الدول الصناعية) ومستهلكة (الدول الفقيرة المير) .


الكرة الأرضية منطقة اقتصادية تختفي فيها الحواجز والقيود وقد ساعد في ذلك : 1 - ازدياد تدفق الأموال والاستثمارات المات المباشرة
 4- الإسراع الكبير في التجارة الدوليّة . 5- تعاظم الاندماج بين الأسواق المالية العالمية . (ما العوامل التي ساعدت على جعل الأرض منطقة اقتصادية تختفي فيها الحواجز والقيود)

## ما هك مكاط اوسطبياءك العوbá ؟

1-1 هيمنة الدول القوية على الدول الضعيفة . 2- احتكار التكنولوجيا وعدم تصديرها للدول النامية إلا فيما يخدم مصالحها .



5- تحطيم الحواجز الاقتصادية والمالية بين الشعوب لصالح الشالح الشركات العالمية .
6- تهميش عدد كبير من بلدان العالم لصالح الدول الصناين الصاعية وإفقارها .
7- إشغال سلطات الدول النامية بمشاكل البطالة والعنف والجريمة و الأوبئة القاتلة .
8- تغذية نزعات العنف والتَطرَف .
ما هو إيكابياكه العوطلة : على الرغم من مخاطرها إلا أنها تحمل في طياتها جوانب إيجابية من خلال :
1- التواصل بين الحضارات والشعوب . 2- تخطي الحدود الجغرافية محررة الإنسان من كثير من القيود (كفرض انتشار الإعلام والفضائيات) • 3- وضع المعلومات في متناول كل فرد للإطلاع على ما يجري في العالم . . 4- وجود مشكار الوات إنسانية مشتركة فرضت على المجتمع الدولي حلها ( انتشار أسلحة الدمار الشامل - انتشار المخدرات - قضايا البيئة).
:
1- أمريكا تؤمن بأن قيمها صالحة لكل الجنس البشري وإننا سنشعر أن علينا التزاما مقدسا لتحويل العالم إلى صورتنا((بيل كلينتون) (أكنيك
2-2 أكثئر من ثلئي حجم الإعلان الذي يبث في العالم قادم من الولايات المتحدة الامريكية .
 4- تعد ظاهرة العولمة سمة رئيسة لمرحلة جديدة من التحولات الاقتصادية والسياسية التي تشهدها البشرية. 5- لجميع الشعوب حق الاستفادة من العولمة بما يناسبها من دون أن تفرض عليها .

#  

## 


1- انساقت بعض الدول العربية وراء تيار التحالف مع السياسة الأمريكية وسارت على خطاها واليا وقعت في شراكها .
 3- حـروب الخليج ،احتلال العراق ،دعم الكيان الصهيوني الإرهابي ماهي إلا سياسات رسمتها الشركات المتعددة الجنسيات ونفذتها الدول وكان هدفها : ( ماأهداف السياسات التي رسمتها الشركانت متحددة الجنسيات الجات ونفذتها الدول الاستعماريارية في الوطن العربي ) 4- القضاء على الإمكانات المادية للدول العربية و تفكيك الروابط القومية العوية . 5- إثارة النزعات المذهبية العرقية والقومية لتجزئة الوطن العربي ((السودان )) •
 في ذلك الألة الإعلامية الكبيرة والتطورات التقنية .
7- استغلال الإعلام والفضائيات والشابكة في ذلك مما أدى إلى إضعاف السيادة الوطنية وإقصاء كل المفاهيم التي تنمي الشعور . بالارتباط بالوطن والهوية
 1- الحفاك على مقومات وجودنا الحضاري والقوي . 2-التمسك باستقلالية القرار السياسي و الاقتصادي . 3- تجديد الثقافة العربية وذلك بعدم الانغلاق والتقليد و الانكفاء على الذات واستبعاد الآخر والخوف من الجديد. 4-تعزيز القيم الإيجابية والمثل الأخلاقية وتمجيد قيم العمل .
 مجتمعنا العربي . 7- التأكيد أن دور الثقافة القومية لا يقتصر على شح مفاهيم وتصورات وافدة من المركز (الغرب) و إنما إبداع مفاهيم جديدة و الدفاع عن الهوية القومية العربية.
 1- لأن جوهر العولمة هو تغليب قيم ومفاهيم على أخرى وهذا يستدي تسيميد تلك القيم والمفاهيم التي تعبر عن مصالح وغايات الدولة التي تقود وتوجه سياسة العولمة التي تغزو بها با الدول الون الأخرى . 2-ولأن العولمةَ بقدر ما تقرب أرجاء المعمورة بعضهها ببعض فاسحة المجال المال أمام هوية كونية غير مسبوقة تعمل بنفس الوقت على تفكيك وحدة الكيانات الوطنية
 هويات بسبب القوة الاقتصادية والسياسية و العسكرية المحركة لها .

1- تتطلع سورية إلى نظام إنساني عالمي عادل حقيتي . 2- يلتزم هذا النظام مبادئ الديمقراطية وشرعة الأمم وحقوق الإنسان 3- علاقات التفاعل بين الأمم والدول على أساس الحرية والعدل والمساواة والسلام للجميع.

4- تتحاور في إطاره دول العالم وشعوره وحضاراته الجمع 5- منطلقين من * الوحدة الوطنية في سورية إلى * وحد ة الأمة العربية على مستوى الوطن العربي إلى * وحدة العالم الإنساني على مستوى الكرة الأرضية ( ما الوحلاتات البشرية التي تتطللع إليها سوربة في النظار الـالمي الجدليلـ )

 5- تقسيم السودان من نتائج العولمة .

#  



1.أنجزت البشرية ثلاث ثورات :

الناللَ : المرحلة المعاصرة المعلوماتية ( المعرفية ) .
 2. لم تعد الفجوة بين دول العالم اليوم فجوة موارد بل فجوة معرفية نتيجة الثورة الهائلة في المعلومات والاتصالات والتكنولوجيا.
3. أسهم هذا التطور في اختصار الوقت بين أي نقطتين على سطح الأرض ( علل ) من خلال استخدام شبكات الاتصال
 4. كان من السهل على الإنسان في الماضي الاحتفاظ ببعض المعلومات الضرورية له لكن اتساع آلـا آفاق المعرفة لديه دفعه إلى استحداث أساليب جديدة ( الرّسم - الحفّر - الطباعة ) لتسجيل المعارف التي يتوصل إليّ إليها.
 عندما يريد من خلال أجهزة الحواسيب التي أصبحت في الوقت الراهن متشابيكة. 6-تشابك أجهزة الحواسيب سمح بتبادل الوثائق وإِسال البريد الالكترووني في الوقت ذاته هذا التطور السريع جعل المعرفة محور التقدم في المجتمع ( كيف يمكن للدول أن تستفيد من التكنولوجيا ومن الشابكة )
ببن اهمبية الثورة اطعلوماثبة :

1- دور كبير في تنمية قدرات الدول على الإفادة من المعلومات المتاحة والخبرات التي تحققت في الدول الأخرى نتيجة توافر رصيد ضخم من المعلومات 2- تنسيق جهود الدول التي تبذلها في التطوير وتوفير البدائل لحل المشاكل ببن الْ النورة الطملوماتْية فْ العالم ؟

1-تشكل بما فيها من تطور تقني ومعلوماتي أعظم المصادر التي تؤثر في حياة الناس وعملهم وتفاعلهم مع بعضهم 2- تعد محركاً حيويا للنمو بالاقتصاد العالمي 3-تسهم في إيجاد مجال جديد للتنافس بين الدول يتمثل في الحصول على المعلومة الأكثر دقة وبسرعة وتوظيفها في مجال التنافس المعرفي والصنائي 4-الشعوب المتخلفة اليوم هي تلك التي لم تدخل الثورة الصناعية أو دخلتها متأخرة في حين الشعوب و الدول المتخلفة غدا هي الدول التي لم تدخل الثورة المعلوماتية
5-تؤهل الأفراد والشركات لمواجهة التحديات الاقتصادية و الاجتماعية
6-أثرها في المجتمع يتوقف على كثرة تطبيقاتها 7-الاهتمام بها نابع من أهميتها في تطور الشعوب


| العولمة | الثورة المعلوماتية |
| :---: | :---: |
| 1-شهد الاقتصاد العالمي فيها تالغيرات نوعية تجد | 1-أسهمت في ظهور تطور مجتمئى يعتمد على |
| تعبيراتها في انشاط الشريكّات المتعددة الجنا | المعرفة العلمية المتقدمة وعلى كفاءة استخدام |
| والتكتلات الاقتصادية الكبى وما يلازيمها من | المعلوماتية في كافة المجالات |
|  | 2- رافقها مستجدات عدة (اكالانفجار المعرفي |
| 2-التأئير فِّ صناعة القراد السياسي | وتغيير مفهوم الزمن وتسارعه -التقدم التكنولوبي وما ترتب عليه من اتساع الفضاء الجغرافي \|) |

#  

| السلبيات | الإيجابيات |
| :---: | :---: |
| 1-عملت على اختراق ثقافات الشعوب وتهديدها | 1-جعلت الإنسان إلادرا على الحصول |
| بالغاء خصوصيتها | المعلومات والأفكار الجديدة بسرعة وأقل كلفة |
| 2- مما تقدمه وسائل الإعلام المختلفة من | وأينما كان |
| عروض وبرامج لا تتناسب مع | 2-أصبح بإمكان الإنسان الإطّلاع على ما يريد |
| المجتمعات التّ تتلقاها | والاستفادة منها في التعلم بإلخالخدام وسائل |
| 3-ابتعاد الشباب عن القراءّة والاتجاه الى الشابكة | الاتصال الحديثة |
|  | 3-مكنت الشركات و المصانع من إدارة أعمالها من |
| الأثر السبي الأكبر | مواقع متباعلة والتعاون مع شُركات عالمية |
|  | 4-تسهيل انتقال رؤوس الأموال 5-انعكست ايجابياتها في مجال الإعلان حيث |
|  | أصبح التنافس كبيبياً بين الوسائل الإعاعلامية في إيصال المعلومة الأكثر دقة ومصداقية |
|  | 6-توفير فرص العمل <br> 7-أصبح العمل في قطاع المعلومات عملاً <br> أساساًُ لشر دحة كَيرة من القوة العاملة في |
|  | العالم. |

: عبارا和

1. أدت الثورة المعلوماتية إلى تحقيق قفزات في مسيرة تطور البشريّة .
2. انعكست آثارها في العالم سلبياً و إيجابياً بسبب محاولة قوى العولمة الاستئثار بمنجزاتها .

| تاد |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

https://telegram.me/nidalakja
جحيي نماذجو ملخصاتالشاووروالوطنية
3. تتفاوت نسب استخدام الشابكة بين دول العالم .


لضمان الأمن والسلم الدوليين مما يتطلب تضامن الدول الأعضاء بعيداً عن الهيمنة والمصالح الذاتية للدول القوية


 2- الدفع بالرقي الاجتماعي قدماً ، ورفع مستوى الحياة في جي اليو أفسحِ من الحرية.

 6-الإيمان بالحقوق الأساسيةً للإنسان وبكرامة الفرد وقدره وبما للرجال والنساء والأمم كبيرها وصغيرها من حقوق متساوية. .
 مرهونةُ بإرادة الدول الكبيك.

الدولية وحفظ الأمن من خلال : 1- عجز مجلس الأمن عن اتخاذ جملة من القرارات منها وقف العدوان الصهيوني الإرهابي على لبنان عام 2006 إلا بعد شهر منه 2-عجزه عن تنفيذ القرارات الصادرة عنه ولاسيما فيما يخص انسحاب الكيان الصهيوني من الأراضي العربية التي احتلها بعد عدوان الخامس من حزيران عام1967
3- استخدمت الولايات المتحدة الأمريكية في
 استبعادي-المشاركة المحسوبة))

## دورها في مرحلة الحرب الباردة

- اشتد الصراع بين المعسكرين الرأسمالي و الاشترايك خلال :سعي كل منهما إلى تجنيد قدراته السياسيا والاقتصادية والعسكرية كافة المتعارضة مع مصالح الطرف
الأخر.
المتحدة لتحقيق أهدافها في المحافظةً على الأمن والسلم الدوليين بين ذلك :

أ- تجميد المواد(41-43-43)من الميثاق. ب- أمام هذه الظروف بدأت الدول الأعضاء في منظمة الأمم المتحدة تفقد ثقتها في نظام الأمن الجما ج-وبدأت تبحث عن ترتيبات أخرى لحل خلافتها خارج اطار
 عدم الإنحياز التي ادت دوراً إيجابياً في العديد من قراراتِ منظمة

الأمم المتحدة)|(
د- استمرار صراع المعسكرين أدى إلى عجز المنظمة عن مواجهة ظاهرة العدوان الدول الكبرى وحلفائها من خلال استخ استخدا النقض الفيتو ضد أي قرار يتعارض مع مصالحنا هـ الأمر الذي شل مجلس الأمن وجعله عاجزأَ عن أداء مهاريامه (كعجزه عن مواجهة العدوان الأمريكي على فيتنام وعدوان الكيان الصهيوني الإرهابي على الأمة الْعربية)
 1) النمط الا ستّبحادي : إلغاء دور المنظمة في حل أي قضية لا ترغب الولايات المتحدة الامريكية بمشاركتها في تسويتها والتعامل معها كي تنفرد هي بتسويتها بما ينسجم مع مصالحها ((استبعاد منظمة الأمم المتحدة من أي دور في تسوية النزاع العربي مع الكيان |(الصهيوني الإرهابي)
2) النمط الافتحالب : إقحام منظمة الأمم المتحدة ولاسيما مجلس الأمن في أحداث معينة وإصدار قرارات لا تتناسب مع طبيعة الأزمة وحجمها ((كاقحام مجلس الأمن في ملف العلاقات السورية اللبنانية ودفعه إلى إصدار عدة قرارات لافتعال أزمة بين البلدين الشقيقين كالقرار 1680 للعام 2006م)|| (3)
 المتحدة الأمريكية أولاً والدول دائمة العضوية ثانيا(( القرار1973 لعام 2011م للتدخل في ليبيا ))


أ- مرور مدة زمنية طويلة على إبام ميثاقها ب- التسارع الكبير في مجال التقدم العلمي والتقني والمتغيرات الدولية ج- عدم تمكن المنظمة من وضع ميثاقها موضع التنفيذ الفعلي الكامل

#  

1- إصلاح مجلس الأمن الدّولي (علل) بهدف جعله أكثر تمثيلاً وكفاءة وشفافية . 2- اصلاح المجلس الاقتصادي والاجتمائ 3- - إصلاح العلاقة مع المنظمات الإقليمية
 التي يشملها المجلس حالياً ب - إعادة النظر في حق النقض (الفيتو ) إذ تم التركيز على ثلاث اتجاهاه الات

1- عضوية دائمة بدون حق نقض 2-عضوية شبه دائمة حيث تمنح بعض الدول مقاعد لفترة زمنية أطول من سنتين 3-عضوية بالتناوب حيث يتم تبادل المقاعد المخصصة لهذا النوع بين عدد محدد من الدول دون أي حاجة للانتخاب 4-عضوية ممتدة وتعني السماح للدول غير دائمة العضوية في المجلس باعادة ترشيح نفسها مرتين متتاليين

## 

الالجّاهالاؤل :نادى بإلغاء حق النقض والبحث عن صيغة جديدة لعملية صنع القرار (علل )لأن الإبقاء على حق النقض يتعارض مح مبدأ المساواة في السيادة بين الدول ومع قيم العدالة ومبار الألأ الديمقراطية.
 الاعتراض حائلا دون صدوره الاجّاه الثالد : :طالب بأن يقتصر حق النقض على القرارات المتخذة في إطار الفصل السايع


الاجّاه الأولd :طالب بتقليص عدد الدول الأعضاء فيه التي يبلغ عددها حالياً ((54))دولة ليتسنى له المناقشة الجدية والقدرة على اتخاذ القرارات الفعالة .
الإجّاه الثانْ : طالب بتحويله إلى جهاز عام تمثل فيه جميع الدول الأعضاء في منظمة الأمم المتحدة . الاججّاهالثاللd : طالب بتحويله إلى مجلس أمن اقتصادي يتمتع بصلاحيات مجلس الأمن الحالي في المسائل الاقتصادية والاجتماعية كيغ يتم إpلاع العلاكة مع الكنظمأه الإقلبميةُ ؟ من خلال إيجاد صيغة جديدة لإشراكها في الجهود الرامية إلى تحقيق الأمن والسلم الدّوليين ، وإعادة تقسيم العمل مع هذه المنظمات لإرساء عالم ديمقراطي في إدارة المجتمع الدولي.
 بوصفه هيئة فرعية تابعة للجمعية العامة ، تتولى مسؤولية تعزيز الاحترام العالمي لحماية حقوق الإنسان ومعالجة انتهاكها. بنُطلع العامل إلع تُمعيله الدولية بشكل عادل ومنصف ، وإقامة تضامن دولي لمكافحة العنف والإرهاب ، ونشر ثقافة السلام ، وردم الهوة بين الدول .

## 

 والنزاعات بالطرق السلمية بين الدول ( فسر ) لانه لماكانت الحروب تتولد في في عقول البشر ، ففي عقولهم يجب أنـ تبنى حصون . السلام
 اعتمد علم مجموعةَ من الأجهزة ماهِع : 1- مجلس الأمن 2- الجمعية العامة 3- محكمة العدل الدولية.

* يحتل مكان الريادة في نظام المحافظة على السلم والأمن الدوليين ( علل ) إذ منحه الميثاق مجموعة من الوسائل والسلطات واتخاذ

 الدولي للخطر أم لا. (ما الحالتين التي يتخذ من خلالها مجلس الأمن الإجراءات العقابية لردع الدول المخلة بالأمن الدولي)

1- في البداية يقوم بدعوة الأطراف المتنازعة إلى حل الخلاف بينها عن طريق المفاوضات أو التحقيق أو الوساطة.


3- فيّ حال استمر النزاع وهدد السلم والأمن الدوليين من حق مجلس الأمن اتخا اتخاذ ما يراه مناسبأ من الوسائل الجزائية ما هي : 1- قـُطع العلاقات الدبلوماسية 2- الطرد من منظمة الأمم المتحدة الحا
 وغيرهم من الدول الأعضاء في الهيئة الدولية ) )

مسؤولية́ القُبام كهامهامها
لمنحه ميثاق الأمم المتحدة سلطة اتخاذ الإجراءات العقابية لردع الدول المخلة بالأمن الدّولي .
ثانياً : أكمعبِهُ العامٌة ه :
* أتاح الميثاق لها أن توصي باتخاذ التدابير السلمية لتسوية أي موقف عندما ترى أنه قد يضر بالرفاهية العامة للشعوب أو يعكر صفو لعلاقات الودية بين الأمم. * الا يحق لها أن تقدم التوصيات بشأن أية مسألة معروضة على مجلس الأمن إلا في حالتين هما : أـ إا طا طلب المبلله إلبيها زلهُه.
 التي تهدد السلم والأمن الدوليين. *قاراراتها ما هي إلا توصيات لا تحمل طابع الإلزام.


: ثالًاً :
-تعد الجهاز القضائي الأساسي لمنظمة الأمم المتحدة

تتولى الفصل في المنازعات الدولية ذات الطبيعة القانونية من تفسير أو تطبيق أحكام الاتفاقيات التي تثير النزاع وإبداء الرأي القانوني في أي مسألة قانونية في حال طلب منها مجلس الأمن والجمعية العامة ذلك الك
نجحت في الفصل في بعض النزاعات منها النزاع بين بريطانيا وفرنسا حول (( جزر مينكويرز وإيكريهوس))
 الأصوات إلى أن السيادة على جزيرة وصخور مينكويرز وإيكريهوس تعود لبريطانيا.
 1- تتبنى مبادئ الحرية والعدالة والتسامح 2- التضامن بين جميع الشعوب والحضارارات والثقافات.

3- الاعتراف بالحقوق المتساوية للمرأة والرجل وحقوق الإنسان كافةّة . 4- ترفض العنف وتسعى إلى منع الصراعات عن طريق معالج الجتها بالحوار وار والتفاوض. 5- بـناء ثقافة السلام يتطلب عملاً تربوياً وتثقيفياً واجتماعياً شاملاً يتاح الِّار من خلاله لكل شخص أن يتعلم ويشارك في بناء مجتمع أكثر عدلاً وإنسانية وحرية ورخاء.

1-كفالة حق تقرير المصير ـ 2- زيادة المساءلة والشفافية في شؤون الحكم ـ 3- القضاء على جميع أشكال العنصرية والتمييز
العنصري . 4- تشجيع تسوية الصراعات بالوسائل السلمية والاحترام المتبادل على الصعيد الدّا الدولي 5- القضاء على الفقر والأمية وتقليل الفوارق داخل الأمم ـ 6- تعزيز المؤسسات الديمقراطية وكفالة المشاركة الكاملة في عملية التنمية. 7-العمل على تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية المستدامة. 8- حرية تدفق المعلومات
 لإزالة خطر السلاح الذي يهدد ملايين البشر وتوجيه الأموال التي تنفق عليه إلى التنمية الاقتصادية والاجتماعية . يعد يوم أكادي؟ والعنّرون من إيلول اليوم الرولبِ؟ للسلام

## 0 ugiall plloghoull

مهرطلع عالم الشُمال و عالم أُكنوه : 1- يشير إلى تقسيم العالم إلى دول في الشمال و أخرى في الجنوب . 2-وعلى الرغم من أن الدلالة الواضحة للمصطلح تتعلق بالاتجاهات على سطح الأرض. 3-إلا أن استخدامه يتجاوز التحديد الجغرافي ليدل على تصنيف للعالم الم 4-عملت القوى الاستعمارية على تجسيده خدمة لمصالحها و أهدافها مستغلة جملة أسباب لخلق واقع شمالي وجنوبي للعالم.

 تُريغ عاطم المُمال :هي مجموعة الدول الغنية المتقدمة علمياً وصناعياً ((دول أوروبا- شمال أسيا -أمريكا الشمالية))) تُمهيف عالم أُكنوب :هي مجموعة الدول الفقيرة و التي حظيت بأسماء عديدة منها المتخلفة ، النامية ، دول العالم الثالث ((دول أفريقيا -جنوب أسيا -أمريكا اللاتينية )) •
 1- قطع العثمانيين الطريق الحضاري بين أوروبا وأسيا الشرقية (طريق الحرير) 2- الكشوف الجغرافية الأوروبية باتجاهي الشماليال والجنا
3- السيطرة الاستعمارية على معظم دول العالم منذ نهاية القرن الخامس عشر إلى منتصف القـى القرن العشرين العـين 3- روابط التبعية الاقتصادية والعسكرية التي فرضتها القوى الاستعمارية على دول العالم الثالث بعد تحررها

كذلك دول عالم الجنوب :

| سمات دول الجنوب | سهات دول الشمال | من حيث |
| :---: | :---: | :---: |
| ضعف في التصنيع | نهضة صناعية متطورة وخاصة في اللقنيات | الصناعة |
| مستوى دخل الفرد منخفض ومعدلات الأمية والبطالة مرتفعة | ارتفاع في مستويات المعيشة والتعليم والبحث العلمي | مستوى المعيشة و التعليم |
| نمو سكاني مرتفع | نمو سكاني منخفض | مaدل النمو السكاتي |
| عجز كمي ونوي في الغذاء | امن غذاني | الغذاء |
| تعتمد صادراتها على موارد أولية وزراعية ومعدنية وثروات باطنية | انتاج زرائي متقدم و معدلات عالية في التنمية الاقتصادية |  |

## 

1- أخذت العلاقات الاقتصادية الدولية أشكال متعددة منها الحوار بين الشمال والجنوب وكان محركه الأساسي حرب تشرين
 تعارض المصالح بين الدول النامية والدول المتطورة صناعيا. ويشمل هذا الحوار 19 دولة نامية بما فيها النفطية و 8 دول صناعية 2- النتائج السلبية للعلاقات الأوربية مع دول جنوبي وشرقي المتوسط دفعت إلى ضرورة التفكير بإقامة شراكة أوربية متوسطية حدد منطلقاتها إعلان برشلونة.
3-إقامة الشراكة الأوربية المتوسطية عبر تعميق الحوار السياسي وتنمية التعاون الاقتصادي والمالي وترسيخ السلام والاستقرار
وتحقيق الازدهار لدول المنطقة.
4- المجال المتوسطي : يمثل شكلاً أخر للعلاقات غير المتكافئة بين عالمي الشمال والجنوب ولجوب والتي أدت إلى اتساع الهوة بين الدول

5- الاقتصاد المتقدم للاتحاد الأوربي يفرض علاقات مع الدول النامية تتجاوز من خلالها عقبات التنمية.


1- انخفاض قيمة صادراتها 2- تحول الطلب عن صادراتها اتوا
4- تصاعد الحماية الجمركية في البلاد المتطورة 5- نقص رؤوس الأموال و الدّيون الخارجية 6- ضيق السوق الداخلية
 كيغع يتم ردم افؤوة ببپن دول السّماله وأبنوبج ؟ 1- تطبيق مضمون إعلان الأمم المتحدة

2- أن تعتمد الدول النامية على ذاتها في عملية التنمية الشاملة
3- تحقيق التعاون و الاندماج بين الدول النامية وتحديث الزيراعة واعتماد التكنولوجيا والبحث العـي العلمي في عملية التطوير 4- دعم حق الشعوب في عالم الجنوب في السيادة واستثمار ثرواتها بعيداً عن الهيمنة والتبعية
: Amep dبإ
تتشابه دول عالم الجنوب بمؤشرات ديمُخرافية قرارات الجمعية العمومية غير ملزمة . 1
3. التبعية الاقتصادية و العسكريّة عمقت الانقسام بين عالم الشمال و الجنوب

هناك الملايين الذين لا يملكون ترف الاتصال الهاتفي أو ثمن رشفة ماء غير ملوث

#  

## $\square$

 تحتر المتفيرات الداخلية والخارجية على اللدول المربية اتخاذإجريات تهدفَ إلى ضمان استقرارها الماديو والمنويو والدففاع عن وجودهها ضد

مايعترضها ( الأمن العربي ) عدد هله الإجراءات : 1- أن تعمل مجتمعة على تحقيق التنمية المستدامة 2- 2 صون أمنها الغذائي والمائي 3- البحث عن عوامل الاستقرار بالتعاون فيما بينها 4-4- إنشاء منظمات تعزز العمل العربي المشترك 5- الاستفادة من قدرات الوطن العربي المشتركة والمتكاملة لأجيال الحاضر والمستقبل كيفع بعمل الإنسان الهربم لتحعيزِ ذانته؟ 1- بضمان استقراره المادي والمعنوي

2- الدفاع عن وجوده في مواجهة الأخطار والتحديات بأشكاله المختلفة مفهوم الاممن القُومب العهُم:

1- تطور مفهوم الأمن عبر التاريخ من حماية لحدود الدولة وصد أي هجوم عسكري معاد بغية المحافظة على الاستقلال الوطني . 2-ليصبح لزاما عليها أن تؤمن مواطنيها في كافة مجالات الحياة ضد أخطار متعددة فرضتها طبيعة الانفتاح الواسع. 3-الأمن يستديي اتخاذ الدولة عدة إجراءات في حدود طاقتها للحفاظ على كيانها ومصالحها في الحاضر والمستقبل مع مراعاة المتغيرات الإقليمية والدولية .
4-ولتحقيق الأمن القومي تسعى الأمة العربية إلى الدفاع عن أمنها وحقوقها وصيانة استقلالها وسيادتها على أراضيها
 5- تبلور ظهور مصطلح الأمن القوي نتيجة قَيام الدولة القومية في أوروبا القرن السادس عشر، ولكن يعود الاستخدام الوام الأمثل والحديث له إلى نهاية الحرب العالمية الثانية بصدور قانون الأمن القوي عام 1947عن الكونغرس الأمريكي .
 نكسة حزيران عام 1967 ، احتلال قوات التحالف الدولي العراق 2003 ، العدوان الصهيوني على لبنان تموز2006 و على غزة 2008. عدد مرثكزالة الأمن الفُومع العركِع1-وحدة الوطن العربي (الجغرافية-الثقافية -اللغوية) 2- وحدة الانتماء العربي 3-وحدة المصير العربي المشترك 4- التكامل الاقتصادي العربي



المناخات المتنوعة والمساحات الزراعية الهائلة والثُروات الباطنية الضخمة 4- جيوش متعددة وأسلحة حديثة ومتنوعة

#  


تكفل لهم النجاح إذا ما توافرت الإرادة العربية الصادقة القائمة على العلم والتعاون

## 

إولاً : الداخلية : 1- التجزئة السياسية للوطن العربي وما ينتج عنها من سياسات قطرية تجعل الدولة العربية تعاني التبعية للخارج
2-انعدام التعاون والتنسيق فيما بينها الأمر الذي أثن سلبا في التنمية بمختلف مجالاتها 3-يظهر ذلك الأثر السلبي من خلال انتشار الأمية 4- وضعف فيا 6- وتناقض المواقف السياسية للدول العربية تجاه العديد من القضايا العربية والعالمية
نَانِباً : الخارجية : 1- سياسات الدول الاستعمارية من احتلال وهيمنة

2-محاولات التدخل في الشؤون الداخلية للدول العربية من جهة وممارسات الدات الكيان الصهيوني العدوانية تجاه الشعب العربي واطماعه بأرضنا وثرواتنا من جهة ثانية تعدان من أصعب وأخطر مايواجه مشروع الأمن القوي
 1- يتطلب تحقيق الأمن القوي العربي أن تستجيب القيادات السياسية العربية لإرادة الشعب العربي 2- 2- بحيث تتفق القيادات السياسية على وحدة المصالح والأهداف
3- 3- والتنازل عن بعض المصالح القطرية لصالح تعزيز المصلحة القومية
4- " وأن تتفق على تحديد التهديدات والتحديات بمجملها ومواجهتها باربارادة موحدة
5- أن تستطيع قراءة تجارب الشعوب في تحقيق أمنها القوي واستنتاج ما يلائم مجتمعنا العربي

1- بسبب الأخطار والتحديات التي تواجه الأمة العربية مما أدى إلى استنزاف قدرات وإمكانيات الوطن العربي وأثر سلباً على دعم البحث العلمي وتطويره
2- ولأنها تخصص 0,2\% فقط من الناتج الوطني والإجمالي للبحث والتطوير في حين تخصص البلدان الصناعية من 2 إلى 3\%

1- لأن الإنسان العربي غاية التنمية ومحركها الأساسي
2- يمتلك الخبرات التي تؤهله للحفاظ على مكتسبات الأمة والتخلص من التبعية والتخلف


1. تعزيز القومية العربية يسهم في مواجهة الأخطار التي تواجه الأمن القوي العربي
2. تحسين رأس المال البشري من أولويات تحقيق الأمن القوئ العربي
3. أي اعتداء على بولة عربية هو اعتداء على باقي الدول العربية وفق الون معاهدة الدفا الدفاع العربي المشترك
4. 3. الجمعة الأخيرة من شهر رمضان من كل على عام هي (يوم القدس العالمي)
1. تتعاون الدول المتعاقدة على النهوض باقتصاديات بلادها واستثمار مرافقها الطبيعية وتسهيل تبادل منتجاتها الوطنية.

الششكلة التي يـاني منها الاهمن الفذانئي في الوطن المربي ؟
1- يع يعبر عن تدن هائل لمستوى الاكتفاء الذاتي 2- يترتب عن هذا التدني لجوء متزايد الي السوّق الخارجية للاستيراد أو طلب زيادة المساعدات الأجنبية.

يجب أن تتخذ من التنمية الزراعية المستدامة غاية لها، من خلال معرفة الأسباب الكامنة وراء المشكلة وإيجاد حل جذري ودائم لها .
بيّن مفهوم الامن الغذائِ العهئي:
هو قدرة الوطن العربي على توفير الاحتياجات الأساسية من الغذاء لمواطنيه وتأمين حد أدنى منه بانتظام واستخدام عائدات الصادرات في استيراد ما يلزم لسد النقص الغذائي اليا
 الأمن الغذائي المطلق: يعني إنتاج الغذاء داخل الدولة الواحدة بما يعادل أو يفوق الطلب المحلي وهذا المستوى مرادف للاكتفاء الذاتي الكامل يعرف أيضاً ((الألمن الغذائي الذاتي)).
 التعاون فيما بينها وإيجادها في السوق دائما وبأسعار تتناسب مع القدرة الشرائية للمواطنين

ما الطثصود بالفجوةٌ الغذانية ؟
هي مقدار الفرق بين ما ننتجه ذاتيا وما نحتاجه إلى الاستهلاك من الغذاء ، كما يعبر عنها أيضا بالعجز في الإنتاج المحلي عن تغطية حآجات الاستهلاك من السلع الغذائية والذي يتم تأمينه بالاستيراد من الخارج
 1- م من أجل تأمين غذائه امتهن حرفة الصيد والزراعة وعانى من الارتحال وخاض الحروب . 2- تعرض لمجاعات كان لها أثر كبير في مصيره وحضارته .

1- تفاقم العجز الغذائي. 2-حصول فجوة غذائية حادّة . 3-انتشار ظاهرة الجوع وسوء التغذية في بعض الأقطار.
 2- لاعتماد أغلب الدول العربية على القطاع الزراعي لذلك لابد من الاهتمام به وتطويره 3- تحقيق الاكتفاء الذاتي 4- توفير فرص عمل واسعة 5- توفير المواد الأولية للصناعات الغذائية التحويلية بما يؤمن حاجات الماتي المواطنين 6- تأمين القطع الأجنبي من خلال تصدير الفائض وبالتالي يمتلك القدرة على تمويل برامج التنمية الشاملة واستحواذ التكنولوجيا الزراعية ومواكبة التقدم العلمي

1- تطوير الانساليب الزراعية المتَبعة وتبنَي أساليب الري الحديثة 2- تطوير الأصول الوراثية للمزروعات باستخاية اليدام التقانة الحيواية الحية والهندسة الوراثيةية.
3- تكامل سياسات تنمية القطاع الزرايي مع السياسات التنموية الأخرى (سياسات التخفيف من الفقر -السياسات السكانية )
3- 3- استغلال المساحات الززاعية المتوافرة وتوسيعها. 4- ت توفير الموارد الكافية للأبحاث العلمية وتزويدها بالتجهايزات العلمية والفنية والمختبرات 5- تعزيز اسهام القطاع الخاص في الأبحاث العلمية 6- أن تعمل الحكومات على توفير البيئة العلمية والمهنية التي تحافظ على العلماء والباحثين في هذا المجال 7- تحرير الوطن العربي من الاستغلال والاحتكار بما ينعكس إيجابيا على قراراتنا السياسية
 بسبب السياسات القطرية والخلافات التي تعمل القوى الخارجية والداخلية على تأجيجها بين العرب مما جعل الأخرين يستفيدون


 بسبب التباين بين الأقطار العربية من حيث المساحة الصالحة للزراعة وموارد المياه والإمكانات المادية المتوافرة


1- لتنمية الموارد الطبيعية والبشرية المتوافرة في القطاع الزراعي والصناعي 5-بلوغ التكامل 6- دعم إقامة المشاريـع والصناعات الزراعية

2- 2- رفع وتحسين الكفاءة الإنتاجية الزراعية النباتية منها والحيوانية التية 3- تحسين وسائل وطرائق استثمارها على أسس علمية المية الميا
4- النهوض بالمستويات المعيشية للعاملين في القطاع الزراعي والصّناعي •

1- جمع البيانات والمعلومات والإحصاءات المتعلقة بالزراعة والأغذية ونشرها 6- التعاون مع المنظمات الإقليمية والدولية المعنية بالشؤون الزراعية
2-العمل بكل الوسائل المحلية والقومية على تنفيذ المشروعات والبرامج الإنمائية وتقييمها
3-العمل على توحيد المصطلحات الصرات الزراعية 4-اتخاذ التدابير التحويلية الضرورية والملائمة لتحقيق أهداف الماف المنظمة 5-العمل على اعتماد تشريعات وقوانين وأنظمة زراعية كلما أمكن ذلك .


1- طـ طبيعة الملكية الزراعية وتوزعها على وحدات صغيرة
3- عدم وجود سياسة تسليف زراعي أو عملية تخزين متطورة للمحاصيل
5- تفاوت كميات الأمطار بين عام وآخر
6- ضعف التبادل التجاري بين الدول العربية (علل)

* بسبب عدم الجدية في تفعيل السوق العربية المشتركة العـة
* التجاهل التام لاستخدام بعض عائدات النفط لإقامة مشاريـ زراعية وصناعية مشتركة


2-تطوير القطاع الزراعي

1- توزيـع الملكية الزراعية على وحدات كبيرة
3- وجود سياسة تسليف زراعي وعملية تخزين متطورة للمحاصيل 4ـ الحد من هجرة سكان الأرياف
6-العمل على تقوية التبادل التجاري بين الدول العربية.
8-استخدام بعض عائدات النفط لإقامة مشاريـع زراعية وصناعية مشتركة

5- بناء السدود لاختزان مياه الأمطار
7- الجدّية في تفعيل السوق العربية المشتركة
علل : السببج الرنبِبر للمجاعاثة .

عدم وجود تكامل لدى الحكومات العربية في سياستها بين زيادة السكان وخطط التنمية في القطاع الزراعي


1. لم يصل الوطن العربي للاكتفاء الذاتي على الرغم من إمكاناته 2. تهدف التنمية الزراعية المستدامة لتحقيق الوية الأمن الخذائي 3. تعجز الطاقة الإنتاجية الغذائية العربية الراهنة عن تغطية الحاجاتيات الاستهلاكية
 5. أدى انخفاض سعر الدولار والزيادات المستمرة في أسعار النفط الى ارتفاع أسعار المواد الغذائية
"
*تلبية الاحتياجات المائية المختلفة كماً ونوعأ مع ضمان استمرار هذه الكفاية من دون تأثر من خلال حماية المتاح من المياه وحسن استخدامه وتطوير أدوات هذا الاستخدام وأساليبه والبحث عن موارد مائية جديدة. * يستند على أساس جوهري هو الكفاية

والضـمان عبر الزمان والمكان
 نظرا لندرتها من جهة والأطماع الخارجية بها من جهة أخرى

1- التخطيط والتنسيق لمعالجة المشكلات المائية ضمن عمل عربي مشترك 2- خلق وعي شعبي عام يتحسس المشكلة المائية ويقدر أهميتها في حياتنا 3- سن التشريعات الضرورية لتنظيم استعمال المياه وترشيد استهلاكه 4- الاهتمام بالمسألة السكانية نظرا لارتباطها بقضية المياه


 ب) الثورة-البعث-تشرين ((سورية))

 الأمن المائي العربي هو تلبية الاحتياجات المائية كماً ونوعأ وحماية المتاح منها وبما أن 56\%من الموارد المائية المتجددة يأتي من خارج الوطنّ العربي فإن ذلك يتطلب وجود أمن قوي عربي للحفاظ على هذه المياه وحماية الثئوة المائية العربية

قثاةمكتبةالالالل علم الحلفرام
https://telegram.me/al2maal
جيبي نيماذجو ملحصاتالعلور والوطنية

-
1- التغيرات المناخية المسببة لقلة الأمطار وتزايد المساحة الصات الصحراوية 3- التزايد السكاني وما يخلقه من تزايد في احتياجات المات المياه 5-تخلف طرائق إدارة الموارد المائية المتاحة وتناحي النظيمها -

1-إذ أن 56\%من كمية الموارد المائية المتجددة في وطننا تأتي من خارج أراضيه مما يفاقم المشاكل الإريا الإقليمية
 3-الأزمات والمشكلات المائية التي تشتعل بين الحين والأخر ( علل ) تبعا لظروف المنطقة السياسية ولتدخل القوى الخارجية

 حاول تحقيق أطماعه من خلال:
1- فرض الحلول الاستسلامية على بعض الدول العربية وسرقة مياهها بمسميات مختلفة (مشروع ترعة السلام)
 3-غزوه أيضاً للبنان عام 1978م للسيطرة على نهر الليطاني


1- مصادر تقليدية : أمطار و ينابيع و أنهار وبحيرات ومياه جوفية وأحواض مائية متجددة ( حوض الأرج الشريي في الجزائر - حوض
 2- مصادر غير تقليدية : تحلية مياه البحر ومعالجة مياه الصرف الصحي
 2- الخلاف السوري العرايق من جهة وتركيا من جهة أخرى على مياه الفرات والذي تجدد أكثر من مرة بسبب قيام تركيا بتنفيذ مشروع الغاب الذي أثر سلبا في حصة سوريا والعراق من نهر الفرات

1- تحلية مياه البحر 2- جر مياه الينابيع العذبة من البحر الى المناطق الداخلية
 2- لجنة الأمن المائي العربي. 3- المركز العربي لدراسات المناطق الجافة والأراضي القاحلة : Órep

1. لا تفي الموارد المائية العربية حاجات السكان و التنمية المتزايدة بالرغم من تنوعها
2. تتحكم دول الجوار الجغرافي بنحو 55\% من كمية الموارد المائية العربية المتجددة ون الماء
3. كان الماء وما زال أحد أسباب الصراعات أت بين الدول الدول والشعوب
4. 
5. التدابير الحكومية في المجال المائي مشروعات قطرية متفاوتة المستوى من دون تنسيق أو تخطيط قوي المي

بهذه الأزمة المصيرية لم يصل بعد إلى مستوى خطوريتها الديا 7. الماء سببا جوهريا للحياة وعاملا مهما من عوامل الاستقرار

## 

> مفهوم النطوير والنحرية
*منهج عمل دائم وعملية متكاملة تنطوي على تنمية موارد المجتمع المتاحة والممكنة كلها * بحيث تشمل جميع جوانب المجتمع **بهف رفع مستوى المعيشة وتحقيق الرفاهية وتأمين حاجات الإنسان .

لأن الجميع مسؤول والمسؤولية ترتبط بالمهام المحددة الملقاة على الإنسان وترتبط بالمؤسسات المختلفة القائمة في المجتمع و
 3- توقيت زمني لعملية التطوير والتحديث و تنظيماً لها وإشرافافَا عليها


إن بناء مجتمع علمي تقدي غير مستهلك للتقنية فحسب بل منتج لها وقادر على الابتكار والإبداع والتصنيع في المجالات كافة هو ضرورة لتحقيق التنمية الشاملة والمتوازنة.
 والمهن كافة 2-إيجاد بيئة مستقرة أساسها التسامح والتعايش 3- السيي الدائم الى اكتشاف المواهب وتطويرها 4- تشجيع المخلصين لأعمالهم ولبلدهم ومكافـأتهم 5- تفعيل دور المؤسسات الرقابية ومحاربة أنواع الفساد الإداري كافة لضمان عدم إساءة استخدام الوظيفة العامة
 7- تحديث الأنظمة و السياسات الإدارية وتطويرها لتتناسب ومتطلبات مرحلة التغيير والانفتاح على تجارب الأخرين برؤية مدروسة 8- تقديم تسهيلات إدارية وإجرائية للمستثمرين الأجانب لتشجيعهوم على الاستثمار 9-مستوى الوعي الثقافي والاجتمائي والتعاوني للماليزيين فيما بينهم و مع الأجانب وهذا من عوامل التغيير الفعال 10-تطبيق العمل الإداري بفاعلية عالية


1-الاعتماد على الذات في بناء التجارب التنموية ولن يتحقق هذا إلا في ظل استرا استقرار سياسي اجتمائي


3- توزيـع التنمية على جميع مكونات الدولة من دون الاقتصار على مناطق وإهمال مناطق أخرى أخرى 4- أخذ البعد الزمني بالحسبان من حيث استيعاب التقدم التكنولوجي وأن المُعرفة تراكمية وأن المشكلات تزول مع الوقت في ظل

وجود أداء منضبط بالخطط المرسومة

1- هي جزء من ماليزية رؤية 2020الذي يسعى لخلق مواطن ذي عقل نقدي وتوفير قوة عمل جديدة بتسيير المنشآت ذات الأداء العالي 2- تهدف المدرسة الذكية إلى تحويل عملية التعليم من الأسلوب التقليدي إلى التعليم القائم على المشاركة والتفاعل والإبداع واستثارة التفكير والحس بالمسؤولية 3- من المقرر أن يبلغ عددها5آلاف مدرسة ذكية قادرة على مواجهة متطلبات المعرفة


| نظرية أسرا ب الإوز الطائر العالم الياباني أكاماتسوكانامه | من أقوال عالم الاجتماع الفرنسى جورج تلاندييه عن الحدائة | أقوال الفيلسوف هيروقليطس |
| :---: | :---: | :---: |
| 1-اليابان في مقدمة السرب <br> بوصفَّا (القائد) <br> 2-الصف الأول ((كورية ج <br> وتايوان) ( <br> 3-الصف الثاني (ماليزيا و تايلاند) 4-الصف ألثالث (كمبوديا وفيتنام) تفصل بين كل صف والذي يليه مسافة تحددهـارها سرعةً السرب ومقدار علوه وطيرانه وهوما يعكس مستوى مستوى مرحلة التطور الاقتصادي ونمطه في كل دولة | 1-الانفتاح على الخارج والأحداث والمجتمعات الأجنبية 2-القدرة على التصورات الجيدة للمستقبل 3- الإيمان بقدرة الإنسان أن يوجه مسار التاريـخ و يغير بناء المجتمع | 1-نحن لا نستحم بماء النهر مرتين 2-الموجودات في حالة تغيير مستمر <br> 3-التغير يحكم الإنسان كما يحكم الأشياء <br> 4-إن حركة تاريخ المجتمعات <br> نتِيجة الفعل البشري تـتجه إلى مواقع أكثر تقدما. |

1. بناء الدولة العصرية اححدى الوظائف الأساسية للنظام السياسي في أية دولة وقضية أساسية ومهمة مستمرة. 2. الاقتصاد و السياسة وجهان لعملة واحدية الويا 3. إن بناء الدولة العصرية هو الطريق التي ستسلكها وتسلكها الدول والشعوب لتحقيق أهدافها ومنطلقاتها
 5. اندماج الدول في مجتمع المعلوماتية يحقق الاستثمار الأمثل للموارد عبر ممارسة الإرادة الفاعلة.


لتحقيق التطوير والتحديث من خلال بناء خطط تنموية متكاملة تعزز الإيجابيات وتحد من السلبيات.

 1- تتحدد عبر طرح أفكار جديدة في المجالات كافة سواء بهدف حل مشكلاتنا الراهنة أم بهدف تطوير الواقع الحالي 2- تجديد أفكار قديمة لا تناسب واقعنا
3- الاستغناء عن أفكار قديمة لا يمكن تجديدها لكونها أصبحت معيقة لأدائنا

تشكل معايير قياس نسب الإنجاز والتقدم مرتكزات أساسية لتملية التطوير والتحديث في سوريا ومنها : 1- معيار الزمن: الذي يفترض بنا أن نعمل على استغالاله بحده الأقصى (علل)...

لتحقيق الإنجازات التي نتطلع إليها بأقصر مدة ممكنة
2- طبيعة الواقع الذي نِيش به والظروف التي تحيط بنا الداخلية منها و الخارجية 3-الإمكانات المتوافرة بين أيدينا للانطلاق والوصول إلى الهدف المحدد آخذين بالحسبان أن الإمكانات ليست معطيات ثابتة بل هي قابلة للتعديل من خلال جهودنا وفعالياتنا
4-المصلحة العامة : فهي معيار و هدف في وقت واحد ( علله )..
لأن فيها تلتقي كل المعايير السابقة


| تطوير النظام الإداري | المسانللة و المححاسبة | الشفافية | النقد البناء | الفكر المتجد | الفكر المؤسساتي |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| يتطلب تأكيد سيادة القانون <br> تطبيق <br> المعلوماتية <br> والتطوير <br> التقني <br> تطوير القوانين <br> واعتماد النظام <br> المؤسساتي <br> ( ما متطلّبآت <br> تطوير النظام <br> الإداري ) | - تبدأ من <br> المواطن <br> وتهدف إلى <br> تصبحيح <br> الأخطاء <br> - تؤكد دور <br> الضمير <br> وأهمية <br> الوجدان في <br> مراقبة الذات <br> - تعزز دور <br> المؤسسات الرقابية | - الوضوح <br> والصدق والجرأة <br> - قيم وتقاليد وثقافة <br> اجتماعية <br> - تشمل الإنسان <br> والأسرة <br> والمجتمع | - هو النقد <br> الموضوئي <br> - يهدف الى <br> زيادة <br> الإيجابيات <br> والتخلص من <br> السلبيات <br> - جوهره خدمة المصلحة العامة | الفكر المبدع لا <br> يحصر نفسه في <br> قالب جامد ولا <br> يرتبط بسن معينة | - <br> المؤسساتي <br> وهو عمل <br> جمائي <br> امتلاك الفكر <br> الديمقراطي <br> كل مؤسسةِ <br> تمثل الوطن <br> ( ماذا يتطلب الفكر <br> المؤسساتي ) |


ضرورة توفير المناخ السياسي والتشرييى الملائم لإجراء التحولات السياسية والاجتماعية والاقتصادية المطلوبة اعلل إصدار الدولة إجراءات وتشريعات وقوانين لتحقيق الإصلاح المنشود)


اولا : فْفِالمبال السياسبع : صدر عدد من القوانين منها:
 ويتضمن : أ-تنظيم انتخابات أعضاء مجلس الشعب ومجاس الإدارة المحلية ب-ضرورة سلامة العملية الانتخابية وحق المرشحين في مراقبتها
2- قَانون الالخاب ( هدر بالمسوم رقم 100 لحام 2011) :
يهدف الى :
أ- تنشيط الحياة السياسية في المجتمع و الدولة
ب- ضمان مشاركة المواطينين فيها سلميًا وديمقراطياً
ت- تكوين قيادات قادرة على تحمل المسؤولية
د- الحفاظ على وحدة الوطن وترسيخ الوحدة الوطنية
3- قانون الإعلام: :( هدر بالمر عسومر رقم 108 لهام 2011) :



أ- تطبيق مبدأ الديمقراطية وجعل الشعب مصدركل سلطة
ب- ممارسة الدور التنموي والخدي في في المجتمع المحلي
ت- دعم المبادرات الأهلية

2- في المجال التربوي والتعليمي:
أ- تم إقرار خطة متكاملة لتطوير العملية التربوية والتعليمية
ب- توسيع مرحلة التعليم الالزاي المجاني الى تسع سنوات
ت- إصدار قانون التعليم الخاص ونسر الدعلوماتية التاتية
ثـ افتتاح العديد من الجامعات (العامة ـالخاصة _الافتراضية _التعليم المفتوح) (ما الاجراءات المتخذة لتطوير العملية


1- تطوير القطاع العام
2- تـ تطوير شركات التأمين وسوق الأوراق المالية والمصارف الخاصة
3- نشأت المدن الصناعية والمناطق الحرة
: Édrp


四

هِاذا أрبِع تُقَمْ العول مرمونا ؟ 1- بمواكبة التطورات العلمية 2- اندماجها في مجتمع المعلوماتية


 2-تتميز هذه المرحلة بتسارع تطورها العلمي والتقني وهذا ما يترتَب عليه :
 ب- أن نكون على مستوى عال من الوعي في التتعامل معها بحيث نأخذ منها ما يناسبنا مع تلافي السلبيات التي قد تنشأ عن ذلك

## 

1- من خلال إنشاء الصراف الآلي ليقبض الموظفون رواتبهم 2- تطبيق نظام الأتمتة الذي سهل العمل ووفر الوقت .
 لأنه يتطلب : 1- العمل على إدخال المعلوماتية إلى المؤسسات 2- وتطبيق الأتمتة فيها لتسهيل آلية العمل وتسريعها

2-لأنه المبدع في الابتكار و المطور للتكنولوجيا
1-لأنه أهم مستخدي تقنيات الاتصال

1-لتمكنهم من عوامل التطوير والإسهام
2- ولتثمن تجاربهم مستفيدين من تنوع المهن والاختصاصات التي توفرها التكنولوجيات الحديثة .

## 



1-من الناحية البشرية تم العمل على توسيع القاعدة المستثمرة للمعلوماتية والخبيرة بها 2-من خلال إدخال مادة المعلوماتية إلى المناهج الدراسية في مراحل التعليم ما قبل الجاميا 3-والعمل على دمج التكنولوجيا في التعليم 4-وتآهيل الكادر التدريسي القادر على التعامل معُ التكنولوجيا بوصفها وسييلة للتعلم
5-5-انشاء كليات ومعاهد متوسطة متخصصة لتامين الإطار الكادر الفنّي القادر على تحقيق نهضة في المعلوماتية في مجتمعنا 6-كا تم العمل على التوجه نحو المؤسسات والإدارارت لتدريب العامألين من خلال دورات تدريبية لاستخدام التقنيات الحديثة التي تؤدي دورا في تسيير العمل وتسريـ وتيرته والوصول إلى نتائج أفضل


1-يعتمد على الربط بين المؤسسات الحكومية من جهة والمؤسسات والشركات والمواطنين من جهة أخرى 2- يتم ذلك عبر مراكز نفاذ عن طريق استخدام تقانات المعلومات ونظم الاتصالات 3-الهدف من ذلك توفير إمكانية إجراء المعاملات ومتابعتها عن بعد
 1- العمل على بناء نظام وبنوك معلومات متطورة تتناسب مع التطورات القنية في العالم بهدف تقديم خديمات متعددة للمواطن و

4-تحقيق استثمار أفضل للموارد ومكافحة الفساد 5-تخفيض التكاليف الإدارية و تحسين جودة الخدمات

المؤسسات وقطاع الأعمال
2-توفير المعلومات وإتاحتها آنيا وبدقة وسهولة الـولة تداولها 3-رفع مستوى التشاركية وتوطيد مبدأ الشفافية



 ج-تطوير أساليب العمل وتهيئة نظم المعلومات دـ تطوير الأنظمة الإدارية ت-إتاحة الشابكة للأفراد والمؤسسات ذ-توفير تقاناتات المعلومات والاتصالات وجاهزيتها. 3-متطلبات على مستوى الموارد البشرية : أـتاتطوير آليات التأهيل المعلوماتي ب- التركيز على اللغات الأجنبية ج- تطوير المهارات المعلوماتية والتأهيل في مجال المغاهيم الإدارية دـ دـ بناء الثقة بين المواطن والحكومة .


1-التوابِ : ويتم من خلال : أ-توفير معلومات عن الجهات العامة وخدماتها ب-نشر الدعاية والإعلان عبر مواقع الشابكة


ت- إتاحة الأخبار الإعلامية والصحيفة إلكتوونيا ث- نشر التعاميم والبلاغات والقرارات نـاتوفير المعلومات وتحديثها 2

ج-توفير إمكانية تحميل إستمارات و نماذج و ط لبات و التمكن من ملئها و إرسالها
بــتسجيل طلبات البيع والشراء ج-تجديد التراخيص وإجراء الحجوزات المختلفة د دـ إنجاز المعاملات واستصدار وثائق
 ج-تخفيض التكاليف و الاستغناء عن الورقيات بشكل كامل دـ إنجاز المعاملات إلكترونيا بشكل كامل

1－مهارة وقدرة وخبرة للأفراد وسمة حضارية للمجتمع وضرورة لتطوير الموسسات والمشاريع ونجاحها
2－1－بدأت ممارسة الإدارة مع وجود الإنسان لحّل المشكلات الأسرية
3－علم وفن استخدام الموارد المتاحة في مشروع ما بأقصر وقت ممكن وأقل التكاليف لبلوغ الأهداف المتوقعة
علل تُتبر الإلارارة علم ومهارة وفن ．
علم ：بوضعها مجموعة متكاملة من الأسس والمفاهيم والمبادئ العلمية وتقوم على توظيف منهاج البحث العلمي لاستكشاف نظرياتها مهارة وفنْ ：لأنها تعتمد على القدرات الإبداعية والمهارات والمواهب الذاتية لتحقيق أعلى إنتاجية وانسجام بين العاملين وأقل

تكلفة ووقت لإنجاز العمل

## ماهوع علافَة الإدارة بالعلوم الأغكع؟

1－علاقة الإدارة بعلم الاجتماع ：علاقة وطيدة لأن المنشأة تتفاعل مع المجتمع ومن أهداف الإداريين تقدم الخدمات للمجتمع و
تحسين معيشة العاملين فيها．
2－علاقة الإدارة بعلم النفس ：لأنه يبحث في سلوك الافراد
3 －سعلاقة الإدارة بعلم القانون ：لمعرفة التشريعات المختلفة
4－علاقة الإدارة بعلم الحاسوب ：لأن الحاسوب ضرورة أساسية لا يمكن الاستغناء عنه لاتخاذ القرارات بسرعة
5－لها علاقة مع العلوم الطبيعية والإحصاء ونظرية الاحتمالات والرياضيات
ماهمع ميزاهة الإدارة واهداذها؟
1－سعة انتشارها والحاجة إليها في كل الميادين
2－عملية مستمرة مع استمرار العمل من خلال التعاون بين أجزاء العمل الإداري بغية تحقيق الاستثمار الأمثل للموارد البشرية والمادية بأقل تكلفة وأقصر وقت وأفضل إنتاج 3－توفير الخدمات للمواطنين وهذا يتطلب إيجاد مجموعة من الخبراء والمستشارين في مجالات العمل الإداري والاقتصادي


الفعالية ：أي تحقيق أفضل النتائج
الكفاءة ：الاستخدام الأمثل للعناصر المتاحة
تحقيق ذاتية الإنسان العامل من خلال الرضا
تحقيق التعاون والتكامل بين الأفراد في العمل 1－المجال الاقتصادي ：يعتمد على جانبين أساسيين
 2－المجال الإنساني：يعتمد على جانبيين أساسيين ：

3－المجال الزمني ：يعتمد على إحداث توازن بين الحاضر والمستقبل من خلال معرفة الماضي－تحليل الحاضر－التنبؤ مااطهارارة الثّع يجّ ان هِنلكها الإدارك لتجعلd منه إدارياً ناجها ع
1－الرؤية الشمولية 2－القدرة على التعامل مع الأخرين 3－القدرة على استخدام التقنيات الحديثة

1- الاهتمام بتدريب العاملين
2- 2- تفويض السلطات
3- اعتماد مبدأ التخصص في العمل
تَفوبضْ السلطاهُو

4-اختيار العاملين حسب قدراتهم وخبراتهم 5- استخدام الأسلوب العلمي في التوصل إلى حلول المشاكل

1- تحقيق النتائج عن طريق تفويض الصلاحيات للآخرين وتحفيزهم لتنفيذ الأعمال التي هي من صميم مسؤوليات المدير 2- 2- بهدف تخفيف العبء على المدير لجعله ينشغل في الأعمال الأهم كالتخطيط و القيادية 3- إتاحة الفرصة للمدير للانشغال بالأعمال كالتخطيط والتطوير والقيادة.

> ماهمع وظانُف الإدارة؟


اولأ - من وظانفه الإدارة النّكطيط وضنع ذلله : (علل أهمية التخطيط) تعريف التخطيط: 1- الوظيفة الأولى من وظائف الإدارة فهي القاعدة التي تقوم عليها الوظائف الإدارية الأخرى 2- عـ عملية مستمرة تحدد طريقة سير الأعمال التي سيقوم بها الأفراد والإدارات 3- تمر عملية التخطيط بحدة خطوات هي :
4-اختيار الحل الأمثل 1- وضع الأهداف

5-تنفيذ الخطة
6-مراقبة النتائج وتقييمها
2-دراسة التغيرات في العوامل البيئية وتحليلها
3-تحديد البدائل وتقييمها
4- يضمن الوصول إلى النتائج الحطلوبة من خالال:
2-تحديد أعداد الموظفين المطلوبين ونوعهم 4-تحديد المستويات القياسية فيكل مرحلة

1-تحديد الموارد المطلوبة
3-تطوير البيئة التنظيمية حسب الأعمال التي يتم إنجازها
5- ميزات التخطيط:
1-
2-2- له أسبقية على بقية عناصر الإدارة
3- تقييد عناصر الوظيفة الإدارية بالخطة المقررة لتحقيق أهداف المشروع ضمن الوقت المقرر والنكاليف ه- هـ وتخفيض النفقات في الإدارة والتنفيذ للحد من الهدر

نانياً : من وظاثفع الإدارة التنظيم وضع ذلله: 1- يتم بموجبه ترتيب جهود جماعة من الأفراد لتحقيق أهداف محددة

2- 1- هناك أربعة أنشطة بارزة فيه تتمثَل :
أـ تحديد أنشطة العمل
ب - تصنيف أنواع الأعمال المطلوبة
3- فوائد التنظيم:
1-توزيـع الأعمال على أسس موضوعية
3- تحديد العلاقات بين الأفراد من خلال تعريف كل فرد بدوره
2-القضاء على الازدواجية في العمل من خلال تحديد وظيفة كل فرد

1- تقع على عاتق المدير مهمة الربط وتوزيـع الأدوار بين عناصر الإدارة الواحدة عن طريق إشراك المرؤوسين في وضع الخطط واتخاذ القرارات
2-يمكن أن يكون التنسيق بين الإدارة والسلطة السياسية والهينات المحلية والجماعات ذات المصلحة. رابعأ : الآنصال : تتم عملية الاتصال باتجاهين: 1-الأول من قبل المدير حيث يعلم المرؤوسين بما تم تنفيذه والتعديلات والصعوبات التي تعترض المشروع و تهدف إلى تزويد
 2-الثاني من قبل المرؤوسين عن طريق إعلام المدير بكل ما يتعلق بعملية التنفيذ

كامساً : الرقابة́ :
1- ال هي الوظيفة الاستراتيجية الحساسة داخل الكيان الإداري (علل) 2- 1- لأنها تتعلق بالتخطيط والتنظيم وتحديد المسؤولية الاني
3- تهدف إلى تنفيذ الخطط ومنعها من الانحراف وبلوغ الأهداف المنشودة والمحاسبة 4- الكشف إذا كان كل شيء يسير حسب الخطة الموضوعة
5- الإرشادات و الأوامر الصاديرة والمبادئ والأصول المقررة والمحاسبة 6- تصنف الرقابة إلى ثلاثة أنواع :
رقابة وقائية (إيجابية) : تتم عن طريق الجولات التفتيشية والمتابعة

رقابة علاجية (سلبية)تنتظر الخطأ حتى يقع ثم تحاول معالجته

: إجاباكة
1- بـد أت مارسة الإدارة مع وجود الإنسان لحل المشكلات الأسرية 2- 2- في الحضارة المصرية ظهرت الإدارة بوصفها تطبيقات إدارية و رقابة

3- ظهر التنظيم في الحضارة الصينية
4-
5- ظ- ظهر التخصص و اختيار الموظفين في الحضارة اليونانية 6- تطور مفهوم الإدارة مع بداية القرن العشرين و أصبح علماً بحد ذاته له مقوماته كغيره من العلوم ومن النظريات والتجارب والدراسات

1- مجدوعة من الأنشطة الاستئمارية يمارسها صاحب العمل لتحقيق عائد اقتصادي 2-تنفذ بطريقة منظمة لتحقيق أهدافـ محددة
3-تلبي حاجات مطلوبة من صاحب العمل وتعمل على توفير فرص عمل
4-تؤمن بعض الاحتياجات الإنتاجية والخدمية والتجارية 5-تتكامل بصورةَ متفاعلة مع الصناعات والأسواق المحلية والمناطق الصناعية ومنافذ التصدير
نعريغ المنروع الصغبر ( اوما اهدافه المنhريع الصغيرة) :

 3-1 الا يقل عدد العاملين فيه عن ستة
4-يجوز تعديل مبالغ رأس المال للمشروعات الصغيرة بقرار من رئيس مجلس الوزراء بناء على اقتراح الوزير
 لانن مصطلح المشروع الصغير يحمل بين جوانبه العديد من التساولات منها :
 1-نوع المشيروع
2-الحد الأدنى والحد الأعلى للعمالة به 3-طاقة المشروع وعلاقته بالتصدير 4- الحد الأدنى والأقصى للاستثمار

5-إدارتها مستقلة وتتأثر بتقلبات السوق
6- ر- رأس المال يؤمنه مالك المؤسسة
7-صلة المالك مع المديرين والعاملين مباشرة
8-توفر فرص عمل تسهم في الحد من الفقر وتحقيق التنمية
1-يتاروح عدد العمال فيها من 5إلى 15
2-الملكية لفرد أو مجموعة صغيرة من الأفراد
3-يمارس المشروع عمله في منطقة محلية
4-صغير الحجم نسبيا ومحدود النشاط

جوهر العمل الخاص يقوم على المهارات الفردية ويتمتع بمزايا عديدة وكذلك يعاني من بعض السلبيات ومنها :

| السلبيات | المزايا |
| :---: | :---: |
| 1-خسارة رأس المال والدخل غير الثابت | 1-الاستقالية في العمل |
| 2-ساعات العمل الطويلة | 2-المرونة والسرعة في اتخاذ القرار |
| 3-الأعمال اليومية الروتينية | 3-التفاعل مع متطلبآت السوق |
| 4-ضعف القدرة على المنافسة وضبط الجودة | 4-المصداقية في التعامل |

## 



3-دراسة الجدوى الفنية 4-دراسة الجدوى المالية .

## 

اختيار السلعة أو الخدمة التي ستقدمها وتعمل بها معرفة ما إذا كان الناس سوف يشترونها أم لا من خلال تعرف احتياجات الزالياليالن

كيف سيعمل المشروع وحساب تكاليفه الثابتة والمتغيرة
تقدير الكمية التّ يمكن بيعها في وقت محدد ومعرفة سعرها عند المبيع وبعد ذلك


اتخاذ القرار حول فكرة المشروع

1- تتلخص بالتنبؤ بحجم الطلب على المنتج ويتم ذلك بمعرفة طبيعة المستهلك
2- 2- هل المنتج مقدم لأول مرة أو معروف مسبقآ في السوق
3- مدى التنافس في السوق مع تحديد سعر المنتج وطريقة توزيعه وترويجه

1-تشمل تحديد موقع المشروع وتصميم البناء أو المصنع ونوعية الآلات وكيفية الحصولّعليها 2-أنماط العدد المستخدمة والمواد الخام والأجزاء الداخلة في العملية الإنتاجية 3-عدد العاملين ومستويات المهارة المطلوبة ونظم الشراء والتخزين المستخدمة
 1-من دراسة التكاليف الاستثمارية واقتصاديات التشغيل والإدارة التسويقية لترويج السلعة أو الخدمة 2- التحكم بمساراتها من التحكم بالطلب عليها 3-بناء علاقة متينة مع الزبائن

مالم؟ عناصر تُشْغيل الunوع الصغبر : 1-الآلات والمعدات والقوى العاملة والمواد الخام 2-النقد والإدارة والسوق

## 

1-تكاليف ثابتة: تشمل تكلفة أرض المشروع والمباني والإنشاءات والآلات والعدد والأثاث ومصروفات غير ملحوظة 2-صافي رأس المال الحامل: هو المال اللازم لإنتاج الخامات والسلع والتمويل التجاري ومصاريف إدارية وإنتاجية وأجور العمالة


1-هي طريقة تستخدم للتعرف على مدى توفر الإمكانيات اللازمة لتنفيذ المشروع
2-تسويق إنتاجه وهل هو معروف أم لا
3-يتم ذلك من خلال جمع المعلومات ومناقشتها وتحليلها وفق خطوات محددة

## وجامعات لالنوريا بكاوريات

##  <br> t.me/baca11bot : و <br> t.me/baca1bot: \% \% \% \% \% \% \%

