

تم التحديث في ٠١-١٤٤١

بنك الأسئلة لمقرر :

# إدارة الإنتاج والعمليات

المستوى الخامس - تخصص إدارة أعمال  
الانتساب المطور - جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية

## #ملاحظات:

- ١- الآن تستطيع اختبار نفسك ... عن طريقة قراءة رمز QR أو عن طريق الضغط على الرمز من الجوال .
- ٢- من أجل تسهيل الحل لك تم وضع الإجابات في جدول أسفل الصفحة .

### ● النماذج المتوفرة في البنك :

م	النموذج	دكتور المقرر
١	الفصل الدراسي الصيفي ١٤٣٩-١٤٤٠ هـ	محمد شاهين
٢	الفصل الدراسي الثاني ١٤٣٩ - ١٤٤٠ هـ	محمد شاهين
٣	الفصل الدراسي الأول ١٤٣٩-١٤٤٠ هـ	محمد شاهين
٤	الفصل الدراسي الصيفي ١٤٣٨-١٤٣٩ هـ	محمد شاهين
٥	الفصل الدراسي الثاني ١٤٣٨-١٤٣٩ هـ	محمد شاهين
٦	الفصل الدراسي الأول ١٤٣٨-١٤٣٩ هـ	محمد شاهين

كل الشكر للمشرفين الذين ساهموا في اعداد هذا الملف ،،




AMB\_AI



MBA\_IMAM



MOODYBOT

القسم : إدارة أعمال المستوى : الخامس المقرر: إدارة الإنتاج والعمليات الرمز : دار ٣١٣ الزمن : ساعتان (٢:٠٠)	<b>كوبز النموذج</b> 	 MBA GROUPS مجموعات إدارة أعمال @IMAM_UNIVERSITY	 جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد
--	--	---	--

**الاختبار الفصلي للانتساب المطور - الفصل الدراسي الصيفي من العام الجامعي ١٤٣٩-١٤٤٠ هـ**

اسم الدكتور	<b>محمد شاهين</b>	رقم الهوية الوطنية:
-------------	-------------------	---------------------

(عدد الأسئلة ٤٠ سؤالاً ، يرجى الإجابة عن جميع الأسئلة باختيار إجابة واحدة فقط ) يسمح باستخدام الآلة الحاسبة

س(١) إذا بلغت نسبة كفاءة الإنتاج ٥٠% فإن نسبة الوقت العاطل في دورة الإنتاج =	(أ) ١٠٠%	(ب) ١٢٠%	(ج) ٥٠%	(د) ٢٠%
س(٢) طرق التنبؤ بالطلب التي يكون فيها المتغير المستقل متغيراً اقتصادياً آخر غير الزمن هي :	(أ) أساليب تحليل السلاسل الزمنية	(ب) الطرق غير الرسمية للتنبؤ بالطلب	(ج) جدولة الإنتاج	(د) تحليل العلاقة السببية
س(٣) من ضمن الوظائف الرئيسية لإدارة الإنتاج والعمليات :	(أ) التمويل	(ب) التوجيه	(ج) التسويق	(د) التصميم
س(٤) يمثل ناتج العملية التحويلية في :	(أ) البيئة المحيطة	(ب) المدخلات	(ج) التغذية العكسية	(د) المخرجات
س(٥) تصنف صناعة السيارات على أنها صناعة :	(أ) استخراجية	(ب) تجميعية	(ج) تحويلية	(د) تحليلية
س(٦) إذا توافرت البيانات التالية عن منظمة ما لسنة معينة : التكاليف الثابتة ١٠٠٠ ريال ، وسعر بيع الوحدة من المنتج الذي تنتجه ١٥ ريال ، والتكاليف المتغيرة للوحدة من هذا المنتج ٥ ريالات ، وتستهدف هذه المنظمة تحقيق أرباح قدرها ٤٠٠٠ ريال ، فإن حجم الإنتاج اللازم لتحقيق هذا الربح =	(أ) ٥٠٠ وحدة	(ب) ٦٠٠ وحدة	(ج) ٤٠٠ وحدة	(د) ٧٠٠ وحدة
س(٧) في اختيار وتصميم المنتج ؛ هناك العديد من العوامل التي تقتضي إعادة النظر في المنتجات التي تقدمها المنظمة والتي من ضمنها :	(أ) قوة العاملين بالمنظمة	(ب) قوة إدارة المنظمة	(ج) التدريب	(د) دورة حياة المنتج
س(٨) في معادلة المتوسط المتحرك البسيط ؛ يرمز الرمز (ف) إلى :	(أ) الفترة المراد التنبؤ بالطلب لها	(ب) المعامل الموضوعي للموقع	(ج) عدد الفترات المستخدمة في حساب المتوسط المتحرك البسيط	(د) الطلب الفعلي للفترات السابقة ت
س(٩) عند قياس الإنتاجية يجب الاعتماد بقدر الإمكان على :	(أ) القيم	(ب) تحليل التعادل	(ج) الكميات والقيم	(د) الكميات
س(١٠) من ضمن شروط استخدام الترتيب الداخلي على أساس المنتج :	(أ) أن يكون هناك طلب ضئيل على المنتج	(ب) أن يكون هناك طلب كبير على المنتج	(ج) عدم وجود طلب على المنتج	(د) أن يكون هناك طلب صغير على المنتج
س(١١) في استراتيجية الإنتاج المتغير حسب حجم الطلب المتوقع مع تغيير حجم العمالة لتخطيط الإنتاج ؛ إذا كان الإنتاج في شكل عدد ساعات عمل في شهر شعبان = ٩٠٠ ساعة ، ومتوسط عدد ساعات عمل العامل في الشهر = ١٥٠ ساعة ، فإن عدد الأفراد اللازمين في شهر شعبان =	(أ) ثمانية أفراد	(ب) خمسة أفراد	(ج) ستة أفراد	(د) أربعة أفراد

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ج	د	د	د	ب	أ	د	د	د	ب	ج

س(١٢) في استراتيجية الإنتاج المتغير حسب حجم الطلب المتوقع مع تغيير حجم العمالة لتخطيط الإنتاج ؛ يكون هناك فصل للعمالة إذا :															
(أ) تساوى عدد الأفراد اللازمين مع المتاحين							(ب) زاد عدد الأفراد المتاحين عن اللازمين								
(ج) زاد عدد الأفراد اللازمين عن المتاحين							(د) كان هناك عجز في العمالة								
س(١٣) من ضمن مداخل تحسين الإنتاجية :															
(أ) زيادة المدخلات مع ثبات المخرجات							(ب) زيادة المدخلات مع تخفيض المخرجات								
(ج) ثبات المخرجات مع ثبات المدخلات							(د) زيادة المخرجات مع ثبات المدخلات								
س(١٤) إذا كان معدل نمو إنتاجية الشركة س ٨٥% ومعدل نمو إنتاجية الشركة ص ٢٠% فهذا يعني :															
(أ) أرباح الشركة س أعلى من الشركة ص							(ب) جهد الشركة س في تحسين الأداء أفضل من الشركة ص								
(ج) جهد الشركة ص في تحسين الأداء أفضل من الشركة س							(د) أداء الشركة س أفضل من الشركة ص								
س(١٥) طرق التنبؤ بالطلب التي تعتمد على البديهية وسرعة الفهم وفطرة التوقعات هي الطرق :															
(أ) الرسمية للتنبؤ بالطلب							(ب) غير الرسمية للتنبؤ بالطلب								
(ج) الرسمية وغير الرسمية للتنبؤ بالطلب							(د) السطحية للتنبؤ بالطلب								
س(١٦) إذا توافرت لك البيانات التالية عن موقع مقترح لمنظمة ما : المعامل الموضوعي = ٠,٨٨ ، والمعامل الذاتي أو الشخصي = ٠,٢٠ ، والمعامل الحرج = صفر ، وقيمة ألفا = ٠,٦٥ ؛ فإن المعامل العلم لهذا الموقع =															
(أ) ٠,٨٦			(ب) ٠,٧٣			(ج) صفر			(د) ٠,٥٥						
س(١٧) في مراحل اختبار وتصميم المنتج ؛ من ضمن الدراسات التي تشتمل عليها مرحلة التحليل الاقتصادي للفكرة الدراسة :															
(أ) الجوهرية			(ب) النهائية			(ج) الشكلية			(د) التسويقية						
س(١٨) تعتمد نظم تقديم الخدمات بشكل رئيس على :															
(أ) المواد وتكنولوجيا الإنتاج							(ب) الأفراد								
(ج) تكنولوجيا الإنتاج							(د) المواد								
س(١٩) في معادلة حساب عدد الوحدات التي تحقق التعادل ؛ يرمز الرمز (م) إلى :															
(أ) التكاليف المتغيرة للوحدة							(ب) عدد العاملين								
(ج) التكاليف الثابتة							(د) سعر بيع الوحدة								
س(٢٠) إذا كان الطلب المتوقع للفترة الثانية ٨٠ وحدة ، والطلب الفعلي لذات الفترة ١٠٠ وحدة ، وتبلغ قيمة ألفا ٠,٥٠ ، فإن الطلب المتوقع للفترة الثالثة باستخدام طريقة التمهيد الأسّي =															
(أ) ٩٠ وحدة			(ب) ١١٤ وحدة			(ج) ١٢٥ وحدة			(د) ٢٠٠ وحدة						
س(٢١) تعتبر المؤشرات المالية :															
(أ) مقياساً للأداء ذاته							(ب) بديلاً لمقياس الإنتاجية								
(ج) غير ضرورية							(د) ترجمة مالية للأداء								
س(٢٢) عند رسم الشكل الذي يوضح وقت البدء والانتهاج للأوامر الإنتاجية المرتبة وفقاً لقاعدة جونسون ؛ إذا كان وقت إنتاج الأمر (د) على المركز الأول هو اليوم ٣٠ ووقت انتهاء الأمر السابق له على المركز الثاني هو اليوم ٢٦ ؛ فسوف يكون هناك عطل في المركز الثاني مقداره :															
(أ) ٥٠ يوماً			(ب) ٢٦ يوماً			(ج) ٦٠ يوماً			(د) أربعة أيام						
س(٢٣) يتم اختيار موقع المشروع بالقرب من مصدر المادة الخام ومستلزمات الإنتاج في حالة :															
(أ) البنوك							(ب) الجامعات								
(ج) الفنادق							(د) الصناعات الغذائية								
س(٢٤) إن عملية إدارة الإنتاجية هي عملية :															
(أ) مستمرة							(ب) هامشية								
(ج) مؤقتة							(د) عشوائية								
س(٢٥) من ضمن مدخلات عملية تخطيط الإنتاج القيم المبدئية لمستويات :															
(أ) العمالة							(ب) الإنتاج								
(ج) المخزون							(د) الإنتاج والعمالة والمخزون								
س(٢٦) التأكد من مطابقة المنتج للمواصفات هي وظيفة :															
(أ) تقييم أداء العاملين							(ب) تعويض العاملين								
(ج) الرقابة على الجودة							(د) تدريب العاملين								

12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26
ب	د	ب	ب	ج	د	ب	أ	أ	د	د	د	أ	د	ج

س(٢٧) الترتيب الداخلي للمستشفيات هو ترتيب على أساس :	(أ) الموقع الثابت	(ب) العملية	(ج) المنتج	(د) القيادة
س(٢٨) من أمثلة نظم الإنتاج للتحويل النفسي :	(أ) هيئة الترفيه	(ب) الصناعات الغذائية	(ج) الخطوط الجوية السعودية	(د) الجامعات
س(٢٩) إعطاء أولويات لتشغيل الأوامر الإنتاجية هو تعبير عن :	(أ) الاتصال	(ب) التتابع	(ج) المتابعة	(د) التحميل
س(٣٠) في طريقة التمهيد الآسي للتنبؤ بالطلب ؛ إذا كان المطلوب حساب الطلب المتوقع للفترة الثانية ؛ فإن من ضمن المعطيات المطلوبة :	(أ) المعامل الحرج للموقع	(ب) الطلب الفعلي للفترة الثانية	(ج) الطلب المتوقع للفترة الأولى	(د) الطلب الفعلي للفترة الثالثة
س(٣١) من ضمن تأثيرات الإنتاجية المتميزة على المستوى القومي تخفيض :	(أ) معدل التضخم	(ب) ربحية المنشأة	(ج) تكلفة الوحدة المنتجة	(د) دخل العاملين
س(٣٢) في أسلوب المعامل العام ؛ العوامل التي يمكن قياسها في شكل مالي هي العوامل :	(أ) الموضوعية	(ب) الحرجة	(ج) الشخصية	(د) الذاتية
س(٣٣) إذا كانت إنتاجية الشركة س = ٢ ريال مخرجات / ريال مدخلات ، وإنتاجية الشركة ص = ٤ ريال مخرجات / ريال مدخلات ؛ فيمكن القول :	(أ) إنه من غير الممكن الحكم على الأداء من البيانات المتاحة	(ب) إن أداء الشركة س يماثل ص	(ج) إن أداء الشركة س أفضل من ص	(د) إن أداء الشركة ص أفضل من س
س(٣٤) يعتبر تقديم المنتج تجارياً للسوق مرحلة من مراحل اختبار وتصميم المنتج ؛ وهي المرحلة :	(أ) الأخيرة	(ب) الأولى	(ج) الثانية	(د) الثالثة
س(٣٥) إذا كان زمن الدورة = ١٠ دقائق ووقت الإنتاج اليومي = ٨ ساعات فإن معدل الإنتاج اليومي =	(أ) ٩٦ وحدة في اليوم	(ب) ٤٠٠ وحدة في اليوم	(ج) ٣٠٠ وحدة في اليوم	(د) ٤٨ وحدة في اليوم
س(٣٦) يعبر فعل الأشياء الصحيحة عن مفهوم :	(أ) الفعالية	(ب) الإنتاج	(ج) الكفاءة	(د) المدخلات
س(٣٧) في الرسم البياني لتحليل التعادل ؛ الخط الذي يبدأ من نقطة التكاليف الثابتة هو خط :	(أ) التكاليف الكلية	(ب) المبيعات	(ج) حجم الإنتاج	(د) الإيرادات الكلية
س(٣٨) تخطيط الإنتاج الذي يعرف بتخطيط الطاقة هو تخطيط الإنتاج :	(أ) متوسط المدى	(ب) قصير المدى	(ج) متوسط وقصير المدى	(د) طويل المدى
س(٣٩) وقت انتهاء الأمر مطروحاً منه تاريخ تسليم الأمر =	(أ) وقت تأخير الأمر	(ب) متوسط الوقت المنقضي في الورشة	(ج) وقت انتهاء الأمر	(د) عدد الأفراد اللازمين
س(٤٠) من ضمن العوامل المؤثرة في اختيار موقع المشروع :	(أ) التوجيه	(ب) مصادر الطاقة والمياه	(ج) التخطيط	(د) القيادة

27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
ب	أ	ب	ج	أ	أ	د	أ	د	أ	أ	د	أ	ب

القسم : إدارة أعمال المستوى : الخامس المقرر: إدارة الإنتاج والعمليات الرمز : دار ٣١٣ الزمن : ساعتان (٢:٠٠)	<b>كوبز النموذج</b> 	 MBA GROUPS مجموعات إدارة أعمال @IMAM_UNIVERSITY	 جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية IMAM MOHAMMAD IBN SAUD ISLAMIC UNIVERSITY عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد
--	--	---	---

**الاختبار الفصلي للانتساب المطور - الفصل الدراسي الثاني من العام الجامعي ١٤٣٩-١٤٤٠ هـ**

اسم الدكتور	<b>محمد شاهين</b>	رقم الهوية الوطنية:
-------------	-------------------	---------------------

(عدد الأسئلة ٤٠ سؤالا ، يرجى الإجابة عن جميع الأسئلة باختيار إجابة واحدة فقط ) يسمح باستخدام الآلة الحاسبة

س (١) تعتبر المواد التي تستخدمها المنظمة في عملياتها الإنتاجية :	(أ) المدخلات (ب) المدخلات والمخرجات (ج) المخرجات (د) التغذية العكسية
س (2) الإدارة المختصة بإدارة العملية التحويلية للمنظمة هي إدارة:	(أ) التسويق (ب) الموارد البشرية (ج) الإنتاج والعمليات (د) التحويل
س (3) تعتبر شركة الغزل والنسيج من ضمن النظم الإنتاجية :	(أ) المادية الملموسة (ب) المختصة بالتحويل العضوي (ج) المختصة بالتحويل النفسي (د) المكانية
س (4) من ضمن أهداف إدارة الإنتاج والعمليات تحقيق :	(أ) رضا حملة الأسهم (ب) الإنتاجية المرتفعة (ج) رضا المنافسين (د) التكلفة المرتفعة
س (5) المقياس الذي يعبر عن المقدرة على خلق الناتج (المخرجات) باستخدام عوامل الإنتاج (المدخلات) خلال فترة معينة هو مقياس :	(أ) الإنتاج (ب) المبيعات (ج) الإنتاجية (د) الربح
س (6) فعل الأشياء بطريقة صحيحة هو تعبير عن :	(أ) الكفاءة (ب) الفعالية (ج) التكلفة الإجمالية (د) الخسارة
س (7) تؤدي الإنتاجية المتميزة على مستوى المنشأة إلى :	(أ) زيادة تكلفة الوحدة المنتجة (ب) تحسين مستوى المعيشة (ج) تخفيض معدل التضخم (د) تحسين ربحية المنشأة
س (8) إن مؤشر الإنتاجية يعتبر :	(أ) ترجمة مالية للأداء (ب) مقياساً للربح (ج) مقياساً للأداء (د) بديلاً للمؤشرات المالية
س (9) من ضمن مراحل دورة إدارة الإنتاجية :	(أ) تسويق الإنتاجية (ب) تمويل الإنتاجية (ج) تحليل الإنتاجية (د) رقابة الإنتاجية
س (10) من ضمن المبادئ الواجب الحرص عليها عند قياس الإنتاجية :	(أ) الاعتماد بقدر الإمكان على القيم لا الكميات (ب) الاعتماد بقدر الإمكان على الكميات والقيم (ج) الاعتماد بقدر على المؤشرات المالية (د) وجوب ثبات مقياس الإنتاجية
س (1١) في حالة حدوث تحسن في قيمة الإنتاجية فإن قيمة معدل الإنتاجية سوف تكون :	(أ) قيمة موجبة (ب) قيمة سالبة (ج) صفراً (د) قيمة موجبة أو سالبة

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
أ	ج	أ	ب	ج	أ	د	ج	ج	د	أ



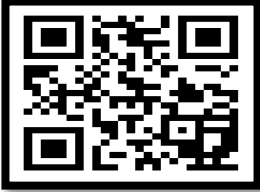


س (12) قدرت الإنتاجية الكلية لإحدى الشركات خلال عام ٢٠١٦ بقيمة ١٠٠ ريال مخرجات لكل ريال مدخلات ، وخلال عام ٢٠١٧ بقيمة ٧٠ ريال مخرجات لكل ريال مدخلات ، وعليه فإن معدل نمو الإنتاجية لهذه الشركة عام ٢٠١٧ يساوي:		(أ) موجب ٣٠%	(ب) سالب ٣٠%	(ج) موجب ١٠٠%	(د) سالب ١٠٠%
س (13) ١١٣ من ضمن العوامل المؤثرة في اختيار موقع المشروع :		(أ) مصادر الأموال	(ب) مستوى أداء الإدارة	(ج) مستوى أداء العاملين	(د) مصادر الطاقة والمياه
س (14) من ضمن سياسات التشجيع الحكومي كأحد العوامل المؤثرة في اختيار موقع المشروع :		(أ) المساهمة في الترويج لمنتجات المشروع	(ب) شراء جزء من إنتاج المشروع	(ج) عدم وضع قيود على تحويل العائد المحقق	(د) زيادة الضرائب
س (15) تكون التكاليف أقل من الإيرادات الكلية :		(أ) قبل نقطة التعادل	(ب) عند نقطة التعادل	(ج) بعد نقطة التعادل	(د) قبل وبعد نقطة التعادل
س (16) يرمز للتكاليف الثابتة في معادلة التعادل بالرمز:		(أ) ث	(ب) م	(ج) ع	(د) ل
س (17) إذا بلغت التكاليف الثابتة لشركة ما ١٠٠٠٠٠ ريال ، وتستهدف هذه الشركة تحقيق ربح مقداره ٢٠٠٠٠ ريال، ويبلغ سعر بيع الوحدة الواحدة ٨٠ ريال، والتكلفة المتغيرة للوحدة ٤٠ ريال، فإن حجم الإنتاج اللازم لتحقيق الربح المستهدف يساوي :		(أ) ٣٠٠٠ وحدة	(ب) ٤٠٠٠ وحدة	(ج) ٥٠٠٠ وحدة	(د) ٧٠٠٠ وحدة
س (18) في أسلوب المعامل العام ، العوامل التي لا يمكن قياسها مالياً هي العوامل :		(أ) الموضوعية	(ب) الذاتية أو الشخصية	(ج) الحرجة	(د) الذاتية أو الشخصية أو الحرجة
س (19) من ضمن مدخلات عمليات تحديد الترتيب الداخلي للموقع :		(أ) أهداف عملاء المنظمة	(ب) أهداف منافسي المنظمة	(ج) حجم الطلب المتوقع على المنتج	(د) أهداف موردي المنظمة
س (20) من أمثلة الصناعات التحويلية :		(أ) صناعات تكرير البترول	(ب) صناعة الغزل والنسيج	(ج) صناعة السيارات	(د) صناعة الأجهزة الكهربائية
س (21) عندما يكون هناك طلب كبير على المنتج يسمح بوجود حجم إنتاج كبير ، يجب اتباع الترتيب الداخلي على أساس:		(أ) العملية	(ب) المنتج	(ج) المنافسة	(د) التخطيط
س (22) تتبع البنوك الترتيب الداخلي على أساس :		(أ) العملية	(ب) المنتج	(ج) المواد الخام	(د) الانتاجية
س (23) إذا كان زمن الدورة = ٤ دقائق ووقت الإنتاج اليومي = ٨ ساعات ، فإن معدل الإنتاج الإجمالي =		(أ) ٤ وحدة / أسبوع	(ب) ٢٠٠ وحدة / أسبوع	(ج) ٨٤٠ وحدة / أسبوع	(د) ٥٠٠ وحدة / أسبوع
س (24) إذا كان مجموع وقت الأنشطة اللازمة للوحدة = ١٢ دقيقة وزمن الدورة = ٣ دقائق ، فإن الحد الأدنى النظري لعدد محطات التشغيل =		(أ) 36 محطة	(ب) 5 محطات	(ج) 10 محطات	(د) 4 محطات
س (25) يعتبر قرار إختيار وتصميم المنتج من القرارات الديناميكية التي يتم إتخاذها بشكل :		(أ) مؤقت	(ب) دائم	(ج) سطحي	(د) عشوائي
س (26) يعتبر التحليل الإقتصادي للفكرة مرحلة من مراحل إختيار وتصميم المنتج الجديد، وهي المرحلة :		(أ) الأولى	(ب) الثانية	(ج) الثالثة	(د) الأخيرة
س (27) من ضمن أجزاء دراسة الجدوى الإقتصادية الدراسة:		(أ) المالية	(ب) التوجيهية	(ج) الاستطلاعية	(د) المحورية

12	13	14	15	16	١٧	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27
ب	د	ج	ج	أ	أ	د	ج	ب	ب	أ	ج	د	ب	ج	أ

س (28) من ضمن أنواع الطرق الرسمية للتنبؤ بالطلب الطرق :	(أ) الجدولية	(ب) الكلية	(ج) الكمية	(د) الجزئية
س (29) في التنبؤ بالطلب ، عادة ما تكون الأساليب التي تعتمد على تحليل العلاقة السببية :	(أ) معقدة	(ب) بسيطة	(ج) بسيطة للغاية	(د) غير معروفة
س (30) مقام معادلة المتوسط المتحرك البسيط هو الرمز (ن) الذي يعبر عن :	(أ) الطلب الفعلي للفترة السابقة للفترة (ت)	(ب) عدد الفترات المستخدمة في حساب المتوسط المتحرك البسيط	(ج) الفترة المراد التنبؤ بها بالطلب لها	(د) الطلب المقدر للفترة (ت)
س (31) إذا كان الطلب الفعلي على منتج معين للأعوام ٢٠١٥ و ٢٠١٦ و ٢٠١٧ و ٢٠١٨ هو ٣٠ و ٤٠ و ٩٠ و ٢٠ وحدة على التوالي ، فإن الطلب المتوقع عام ٢٠١٩ باستخدام طريقة المتوسط المتحرك البسيط على أساس أربع فترات متوسط متحرك يساوي :	(أ) ٥٠ وحدة	(ب) ٧٠ وحدة	(ج) ٨٠ وحدة	(د) 45 وحدة
س (32) إذا كان الطلب المتوقع على منتج معين للفترة الثالثة ٣٠٠ وحدة ، والطلب الفعلي عليه لذات الفترة ٥٠٠ وحدة ، وتبلغ قيمة الفا ٠,٥٠ ، فإن الطلب المتوقع على هذا المنتج للفترة الرابعة باستخدام طريقة التمهيد الأسّي :	(أ) 250 وحدة	(ب) ٤٠٠ وحدة	(ج) ٣٠٠ وحدة	(د) ٥٠٠ وحدة
س (33) نوع تخطيط الإنتاج الذي يكون لمدة عام مع تفصيل لكل شهر هو تخطيط الإنتاج :	(أ) قصير المدى	(ب) متوسط المدى	(ج) طويل المدى	(د) المعيب
س (34) من ضمن مدخلات عملية تخطيط الإنتاج القيم المبدئية لمستويات :	(أ) الإنتاج والعمالة والمخزون	(ب) البطالة	(ج) المعيشة	(د) التضخم
س (35) في استراتيجية الإنتاج المتغير حسب حجم الطلب المتوقع مع تغيير حجم العمالة لتخطيط الإنتاج ، حاصل ضرب الإنتاج المخطط بالوحدات في عدد الساعات اللازمة لإنتاج الوحدة =	(أ) الإنتاج للفترة الأولى	(ب) عدد الأفراد اللازمين	(ج) مخزون أول المدة	(د) الإنتاج في شكل عدد ساعات عمل
س (36) في إستراتيجية الإنتاج المتغير حسب حجم الطلب المتوقع مع تغيير حجم العمالة لتخطيط الإنتاج ، إذا كان الإنتاج في شكل عدد ساعات عمل في شهر يناير = ٩٠٠ ساعة ، ومتوسط عدد ساعات عمل العامل في الشهر = ١٥٠ ساعة ، فإن عدد الأفراد اللازمين في شهر يناير =	(أ) ستة أفراد	(ب) ثمانية أفراد	(ج) خمسة أفراد	(د) سبعة أفراد
س (37) إعطاء أولويات لتشغيل الأوامر الإنتاجية يسمى :	(أ) التحميل	(ب) التتابع	(ج) المتابعة	(د) الجدوى
س (38) عند ترتيب الأوامر الإنتاجية في حالة وحدة إنتاج واحدة وعدة أوامر ، إذا كان مجموع وقت الإنتهاء ١٦٠ يوم وعدد الأوامر خمسة اوامر ، فإن متوسط الوقت المنقضي في الورشة =	(أ) 32 يوم	(ب) ٨٠٠ يوم	(ج) ١٥٦ يوم	(د) ٧٠ يوم
س (39) عند رسم الشكل الذي يوضح وقت البدء والإنتهاء للأوامر الإنتاجية المرتبة وفقاً لقاعدة جونسون ، إذا كان وقت إنتهاء الأمر (ج) على المركز الأول هو اليوم ٢٨ ووقت إنتهاء الأمر السابق له على المركز الثاني هو اليوم ٣٠ ؛ فإن وقت بداية الأمر (ج) على المركز الثاني هو :	(أ) اليوم ٢٦	(ب) اليوم ٢٨	(ج) اليوم ٣٠	(د) اليوم ٥٨
س (40) من ضمن وجهات النظر المختلفة فيما يتعلق بمعنى جودة المنتج :	(أ) جودة المنتج	(ب) جودة التحفيز	(ج) جودة التدريب	(د) جودة القيادة

28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
ج	أ	ب	د	ب	ب	أ	د	أ	ب	أ	ج	أ



<p>القسم : إدارة أعمال المستوى : الخامس المقرر: إدارة الإنتاج والعمليات الرمز : دار ٣١٣ الزمن : ساعتان (٢:٠٠)</p>	<p><b>كوبز النموذج</b></p> 	 <p>MBA GROUPS مجموعات إدارة أعمال @IMAM_UNIVERSITY</p>	 <p>جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية IMAM MOHAMMAD IBN SAUD ISLAMIC UNIVERSITY عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد</p>
---	--	---	--

**الاختبار الفصلي للانتساب المطور - الفصل الدراسي الأول من العام الجامعي ١٤٣٩-١٤٤٠ هـ**

اسم الدكتور	<b>محمد شاهين</b>	رقم الهوية الوطنية:
-------------	-------------------	---------------------

(عدد الأسئلة ٤٠ سوؤالا ، يرجى الإجابة عن جميع الأسئلة باختيار إجابة واحدة فقط ) يسمح باستخدام الآلة الحاسبة

س(١) تتمثل المرحلة الثانية من مراحل اختيار وتصميم المنتج:	(أ) المفاضلة المبدئية	(ب) اكتشاف الفكرة	(ج) التصميم المبدئي	(د) التحليل الاقتصادي للفكرة
س(2) من ضمن شروط استخدام الترتيب الداخلي على أساس المنتج أن يكون الطلب على المنتج:	(أ) ضئيلاً	(ب) صغيراً	(ج) كبيراً	(د) معدوماً
س(3) تتمثل تكاليف تغيير عدد الافراد العاملين في:	(أ) تكاليف التعيين فقط	(ب) تكاليف الأجر الإضافي	(ج) تكاليف الفصل فقط	(د) تكاليف التعيين وتكاليف الفصل
س(4) عند رسم الشكل الذي يوضح وقت البدء والانتهاج للأوامر الإنتاجية المرتبة وفقاً لقاعدة جونسون من المؤكد وجود عطل في:	(أ) نهاية المركز الأول	(ب) بداية المركز الأول	(ج) بداية المركز الثاني	(د) بداية المركز الثاني ونهاية المركز الأول
س(5) من ضمن العوامل المؤثرة في اختيار موقع المشروع :	(أ) الرقابة	(ب) القيادة	(ج) التنسيق	(د) العمالة
س(6) في استراتيجية الإنتاج المتغير حسب حجم الطلب المتوقع مع تغير حجم العمالة لتخطيط الإنتاج ؛ إذا كان عدد الأفراد اللازمين في الفترة الأولى ٢٠ فرداً والعدد الحالي للعاملين بالمنظمة ٢٥ فرداً فإنه من الواجب في تلك الفترة:	(أ) فصل خمسة أفراد	(ب) تعيين خمسة أفراد	(ج) لا تعيين ولا فصل	(د) تعيين ٤٥ فرداً
س(7) من الشائع القيام بقياس الإنتاجية على عدة مستويات في المنشأة هي:	(أ) القياس الكلي والقياس الجزئي	(ب) القياس الكلي والقياس الأفقي	(ج) القياس الأفقي والقياس الرأسي	(د) القياس الكلي والقياس الرأسي
س(8) مقياس درجة الاقتراب من الهدف المنشود نتيجة القيام بعمل ما يسمى:	(أ) الفعالية	(ب) القيادة	(ج) التنظيم	(د) الكفاءة
س(9) من المهم تحقيق التكامل بين كل من:	(أ) المؤشرات المالية ومؤشرات الإنتاجية	(ب) المؤشرات المالية ومؤشر الخسارة	(ج) المؤشرات المالية ومؤشر الربح	(د) مؤشر الربح ومؤشر الخسارة
س(10) تحرص منظمات الخدمات الحكومية على أن يكون موقعها بجوار او بالقرب من :	(أ) المادة الخام فقط	(ب) المادة الخام ومستلزمات الإنتاج	(ج) مستلزمات الإنتاج فقط	(د) الأسواق ومنافذ التوزيع (العملاء المرتقبين)
س(11) من ضمن العوامل التي تؤثر في اختيار وتصميم المنتج:	(أ) دورة حياة المنتج	(ب) قوة الإدارة	(ج) معدل دوران العمالة	(د) معدل دوران المخزون

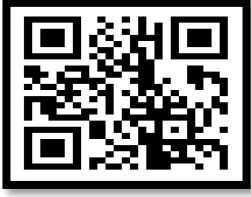


1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
أ	ج	د	د	د	أ	أ	أ	أ	د	أ

س(12) من ضمن أجزاء دراسة الجدوى الاقتصادية اللازمة للتحليل الاقتصادي لفكرة المنتج الجديد:	
(أ) الدراسة التمهيدية	(ج) الدراسة الفنية فقط
(ب) الدراسة المالية فقط	(د) الدراسة الفنية والدراسة المالية
س(13) مدخلات المنظمة هي:	
(أ) موارد المنظمة	(ج) مخرجات المنظمة
(ب) بيئة المنظمة	(د) منتجات المنظمة
س (14) في دورة إدارة الإنتاجية؛ الخطوة التالية لتحليل الإنتاجية هي:	
(أ) تنظيم الإنتاجية	(ج) قياس الإنتاجية
(ب) تحسين الإنتاجية	(د) رقابة الإنتاجية
س (15) إذا كان الطلب المتوقع للفترة الرابعة ١٥٠ وحدة ، والطلب الفعلي لذات الفترة ٢٠٠ وحدة وتبلغ قيمة الفا ٠,٥٠ فإن الطلب المتوقع للفترة الخامسة باستخدام طريقة التمهيد الآسي =	
(أ) ١٧٥ وحدة	(ب) ١١٠ وحدة
(ج) ٢٠٠ وحدة	(د) ٢٤٠ وحدة
س (16) إذا كان مجموع وقت الأنشطة اللازمة للوحدة = ٢٠ دقيقة، وزمن الدورة = ٥ دقائق ، فإن الحد الأدنى النظري لعدد المحطات =	
(أ) ٤ محطات	(ب) ١٠٠ محطة
(ج) ٢٥٠ محطة	(د) ٢٤٠ محطة
س (17) تؤدي الإنتاجية المتميزة على المستوى القومي الى :	
(أ) زيادة عبء الدعم	(ج) تدهور مستوى المعيشة
(ب) زيادة معدل التضخم	(د) تخفيض عبء الدعم
س (18) إذا كانت مخرجات منظمة ما = ٥٠٠٠ ريال ومدخلاتها = ٢٠٠٠ ريال في عام ٢٠١٧ م ، فإن إنتاجية تلك المنظمة في هذا العام تساوي:	
(أ) ٢,٥ ريال	(ب) ٠,٤٠ ريال
(ج) ١٥ ريال	(د) ٣٢ ريال
س (19) في استراتيجية الإنتاج المتغير حسب حجم الطلب المتوقع مع تغير حجم العمالة لتخطيط الإنتاج ؛ تكلفة التعيين الاجمالية = عدد الافراد المعينين مضروباً في:	
(أ) عدد الساعات اللازمة لإنتاج الوحدة	(ج) تكلفة فصل العامل
(ب) مخزون اول المدة	(د) تكلفة تعيين العامل
س (20) يتضمن تخطيط الإنتاج طويل المدى تحديد مستويات الإنتاج لفترات قادمة:	
(أ) لمدة اسبوع	(ج) اقل من العام
(ب) اقل من الشهر	(د) تزيد على العام
س (21) في طريقة التمهيد الآسي للتنبؤ بالطلب، تتراوح قيمة معامل التمهيد الآسي (الفا) بين الصفر:	
(أ) واثنين	(ج) واربعة
(ب) والواحد الصحيح	(د) وثلاثة
س (22) عند ترتيب الاوامر الإنتاجية في حالة وحدة إنتاج واحدة وعدة أوامر؛ إذا كان وقت انتاج الأمر (ب) = ١٣ يوماً، ووقت انتهاء الأمر السابق له = ١١ يوماً ،فإن وقت انتهاء الأمر ب= :	
(أ) ٢٤ يوماً	(ب) ١٣ يوماً
(ج) ١١ يوماً	(د) يومياً
س (23) لا يحقق المشروع أرباحاً أو خسائر:	
(أ) قبل وبعد التعادل	(ج) عند التعادل
(ب) بعد التعادل	(د) قبل التعادل
س (24) قدرة السلعة على القيام بالوظيفة المتوقعة منها هي تعبير عن جودة :	
(أ) الإنتاج	(ب) التحليل
(ج) التصميم	(د) الأداء
س (25) من ضمن أهداف إدارة الإنتاج والعمليات :	
(أ) الإنتاجية المرتفعة	(ج) التصدير للخارج
(ب) الإنتاجية المنخفضة	(د) تقليل الاستيراد
س (26) أفضل مداخل تحسين الإنتاجية هو:	
(أ) زيادة المخرجات مع تخفيض المدخلات	(ج) ثبات المخرجات مع تقليل المدخلات
(ب) زيادة المخرجات مع ثبات المدخلات	(د) تخفيض المخرجات مع زيادة المدخلات

12	13	14	15	16	١٧	18	19	20	21	22	23	24	25	26
د	أ	ب	أ	أ	د	أ	د	د	ب	أ	ج	د	أ	أ

س (27) إدارة الإنتاج والعمليات هي الإدارة المختصة بإدارة :	
(أ) التغذية العكسية	(ج) المدخلات
(ب) المخرجات	(د) العملية التحويلية
س (28) عملية التوفيق بين الطاقة اللازمة لتشغيل الأوامر لإنتاجها مع الطاقة المتاحة هي تعبير عن مفهوم:	
(أ) المتابعة	(ب) التنظيم
(ج) التحميل	(د) التتابع
س (29) في معادلة المتوسط المتحرك البسيط، يرمز الرمز ت الى :	
(أ) معامل التمهيد الأسي	(ج) الفترة المراد التنبؤ بالطلب لها
(ب) الطلب الفعلي للفترة ت	(د) الطلب المقدر للفترة ت
س (30) من ضمن أنواع الطرق الرسمية للتنبؤ بالطلب الطرق :	
(أ) غير الرسمية	(ب) الحدية
(ج) الوصفية	(د) الاستطلاعية
س (31) يتمثل بسط معادلة حساب عدد الوحدات التي تحقق التعادل في :	
(أ) سعر بيع الوحدة	(ج) التكاليف الثابتة
(ب) معدل دوران المخزون	(د) التكاليف المتغيرة للوحدة
س (32) قدرت الإنتاجية الكلية لإحدى الشركات خلال عام ٢٠١٦م بقيمة ١٠٠ ريال مخرجات لكل ريال مدخلات، وخلال عام ٢٠١٧م بقيمة ٣٠٠ ريال مخرجات لكل ريال مدخلات، وعليه فإن معدل نمو الإنتاجية لهذه الشركة عام ٢٠١٧م	
(أ) ٣٠٠%	(ب) ١٠٠%
(ج) ٢٠٠%	(د) ٥٠%
س (33) إذا كان الطلب الفعلي على منتج معين للأعوام ٢٠١٥، ٢٠١٦، و٢٠١٧م هو ١٠٠، و٢٠٠، و٣٠٠ وحدة على التوالي فإن الطلب المتوقع عام ٢٠١٨م باستخدام طريقة المتوسط المتحرك البسيط على أساس فترتي متوسط متحرك يساوي:	
(أ) ٥٥٠ وحدة	(ب) ٢٥٠ وحدة
(ج) ٤٥٠ وحدة	(د) ٣٥٠ وحدة
س (34) من أمثلة الصناعات التحليلية:	
(أ) صناعة الغزل والنسيج	(ج) صناعة السيارات
(ب) صناعة تكرير البترول	(د) الصناعات الغذائية
س (35) تفترض كل أساليب تحليل السلاسل الزمنية أن الزمن دائماً هو المتغير :	
(أ) الوسيط	(ب) التقريبي
(ج) المستقل	(د) التابع
س (36) عند رسم الشكل الذي يوضح وقت البدء والانتهاج للأوامر الإنتاجية المرتبة وفقاً لقاعدة جونسون؛ إذا كان وقت انتهاء الأمر (ج) على المركز الأول هو اليوم ٢٠ ووقت انتهاء الأمر السابق له على المركز الثاني هو اليوم ٢٤؛ فإن وقت بداية الأمر (ج) على المركز الثاني هو :	
(أ) اليوم الرابع	(ج) اليوم العشرون
(ب) اليوم الرابع والعشرون	(د) اليوم الرابعة والأربعون
س (37) إذا توافرت لك البيانات التالية عن موقع مقترح لمنظمة ما لسنة معينة: التكاليف الثابتة ٢٤٠٠ ريال، وسعر بيع الوحدة من المنتج الذي تنتجه ٢٠ ريالاً، والتكاليف المتغيرة للوحدة من هذا المنتج ٨ ريالاً؛ فإن عدد الوحدات التي تحقق التعادل =	
(أ) ١٠٠ وحدة	(ب) ٢٠٠ وحدة
(ج) ٤٠٠ وحدة	(د) ٣٠٠ وحدة
س (38) إذا توافرت لك البيانات التالية عن موقع مقترح لمنظمة ما: المعامل الموضوعي = ٠,٧٠، والمعامل الذاتي أو الشخصي = ٠,٥٠، والمعامل الحرج = ١، وقيمة ألفا = ٠,٦٠؛ فإن المعامل العام لهذا الموقع يساوي =	
(أ) ٠,٥٢	(ب) ٠,٨٢
(ج) ٠,٦٢	(د) ٠,٧٢
س (39) ناتج قسمة ١ على معدل الإنتاج يسمى:	
(أ) زمن الدورة	(ج) كفاءة الخط
(ب) سعر بيع الوحدة	(د) نقطة التعادل بالوحدات
س (40) تصنف هيئة الترفيه على أنها نظام إنتاجي يختص بالتحويل:	
(أ) النقدي	(ب) العضوي
(ج) الشكلي	(د) النفسي

27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
د	ج	ج	ج	ج	ج	ب	ب	ج	ب	ب	ج	أ	د

القسم : إدارة أعمال المستوى : الخامس المقرر: إدارة الإنتاج والعمليات الرمز : دار ٣١٣ الزمن : ساعتان (٢:٠٠)	<b>كوبز النموذج</b> 	 MBA GROUPS مجموعات إدارة أعمال @IMAM UNIVERSITY	 جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية IMAM MOHAMMAD IBN SAUD ISLAMIC UNIVERSITY عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد
--	--	---	---

**الاختبار الفصلي للانتساب المطور - الفصل الدراسي الصيفي من العام الجامعي ١٤٣٨-١٤٣٩ هـ**

اسم الدكتور	<b>محمد شاهين</b>	رقم الهوية الوطنية:
-------------	-------------------	---------------------

(عدد الأسئلة ٤٠ سؤالا ، يرجى الإجابة عن جميع الأسئلة باختيار إجابة واحدة فقط ) يسمح باستخدام الآلة الحاسبة

س (١) يتمثل بسط معادلة حساب كفاءة خط الإنتاج في:	(أ) العدد الفعلي لمحطات التشغيل	(ب) معدل الإنتاج	(ج) مجموع وقت الأنشطة اللازمة للوحدة	(د) زمن الدورة
س (٢) نوع الترتيب الداخلي الذي عادة ما يطلق عليه خط التجميع هو الترتيب على أساس:	(أ) العملية	(ب) المنتج	(ج) عدد العاملين	(د) المساحة
س(٣) تعتبر عملية إدارة الإنتاجية عملية:	(أ) مستمرة	(ب) هامشية	(ج) لا داعي لها	(د) غير مستمرة
س(٤) إذا توافرت لك البيانات التالية عن منظمة ما لسنة معينة: التكاليف الثابتة ٢٠٠٠ ريال، وسعر بيع الوحدة من المنتج الذي تنتجه ١٥ ريالاً، والتكاليف المتغيرة للوحدة من هذا المنتج ٥ريالات، وتستهدف هذه المنظمة تحقيق أرباح قدرها ٨٠٠٠ ريال، فإن حجم الإنتاج اللازم لتحقيق هذا الربح يساوي:	(أ) ٢٠٠٠ وحدة	(ب) ٤٠٠٠ وحدة	(ج) ١٠٠٠ وحدة	(د) ٣٠٠٠ وحدة
س(٥) يتمثل بسط معادلة حساب عدد الوحدات التي تحقق التعادل في:	(أ) سعر بيع الوحدة	(ب) التكاليف المتغيرة للوحدة	(ج) معدل الإنتاج	(د) التكاليف الثابتة
س(٦) من ضمن العوامل المؤثرة في اختبار وتصميم المنتج:	(أ) قوة الموردين	(ب) قوة الإدارة	(ج) قوة المنافسة	(د) قوة العاملين
س(٧) من أمثلة المنظمات التي تتبع الترتيب الداخلي على أساس العملية:	(أ) المستشفيات فقط	(ب) مصانع الغزل النسيج فقط	(ج) البنوك فقط	(د) البنوك والمستشفيات ومصانع الغزل والنسيج
س(٨) من ضمن مدخلات عملية تحديد الترتيب الداخلي:	(أ) حجم الطلب المتوقع على المنتج	(ب) رغبة العاملين فقط	(ج) رغبة الإدارة فقط	(د) رغبة الإدارة والعاملين
س(٩) في معادلة المتوسط المتحرك البسيط؛ يرمز الرمز ت إلى:	(أ) الفترة المراد التنبؤ بالطلب لها	(ب) عدد الفترات المستخدمة في حساب المتوسط المتحرك البسيط	(ج) الطلب المقدر للفترة ت	(د) الطلب الفعلي للفترات السابقة للفترة ت
س(١٠) عند رسم الشكل الذي يوضح وقت البدء والانتهاج للأوامر الإنتاجية المرتبة وفقاً لقاعدة جونسون؛ إذا كان وقت انتهاء الأمر (ب) على المركز الأول هو ٢٠ ووقت انتهاء الأمر السابق له على المركز الثاني هو اليوم ٢٥؛ فإن وقت بداية الأمر (ب) على المركز الثاني هو:	(أ) اليوم ٢٥	(ب) اليوم الخامس	(ج) اليوم ٢٠	(د) اليوم ٤٥
س(١١) تخطيط الإنتاج طويل المدى يعرف باسم:	(أ) تخطيط الموقع	(ب) تخطيط المنتج	(ج) تخطيط الطاقة	(د) جدولة الإنتاج

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ج	ب	أ	ج	د	ج	د	أ	أ	أ	ج

س(١٢) من ضمن العوامل المؤثرة في اختيار موقع المشروع:	(أ) التخطيط	(ب) العمالة	(ج) التنظيم	(د) التوجيه
س(١٣) من ضمن مخرجات عملية جدولة الإنتاج:	(أ) القيادة	(ب) التحميل	(ج) الاتصال	(د) التنسيق
س(١٤) طرق التنبؤ بالطلب التي تعتمد على منهج محدد يمكن للأشخاص استخدامه هي الطرق:	(أ) الشخصية	(ب) الرسمية والغير رسمية	(ج) الغير رسمية فقط	(د) الرسمية فقط
س(١٥) إذا توافرت لك البيانات التالية عن موقع مقترح لمنظمة ما: المعامل الموضوعي = 0.60 والمعامل الذاتي أو الشخصي = 0.80 والمعامل الحرج = 1 وقيمة ألفا = 0.75 ؛ فإن المعامل العام لهذا الموقع يساوي:	(أ) 0.35	(ب) 0.65	(ج) 0.55	(د) 0.45
س(١٦) إذا كان زمن الدورة = 3 دقائق ووقت الإنتاج اليومي = 8 ساعات، فإن معدل الإنتاج اليومي يساوي:	(أ) 150 وحدة/يوم	(ب) 160 وحدة/يوم	(ج) 170 وحدة/يوم	(د) 180 وحدة/يوم
س(١٧) المرحلة الأولى من مراحل دورة إدارة الإنتاجية هي مرحلة:	(أ) تحليل الإنتاجي	(ب) قياس الإنتاجية	(ج) تحسين الإنتاجية	(د) تنظيم الإنتاجية
س(١٨) من ضمن وجهة النظر المختلفة فيما يتعلق بمعنى الجودة:	(أ) جودة الإنتاج	(ب) جودة الاستثمار	(ج) جودة المبيعات	(د) جودة التدريب
س(١٩) قدرت الإنتاجية الكلية لإحدى الشركات خلال عام 2016م بقيمة 100 ريال مخرجات لكل ريال مدخلات وخلال عام 2017م بقيمة 105 ريال مخرجات لكل ريال مدخلات وعليه فإن معدل نمو الإنتاجية لهذه الشركة عام 2017م يساوي:	(أ) سالب 5%	(ب) سالب 95%	(ج) موجب 95%	(د) موجب 5%
س(٢٠) الترجمة المالية للإدارة يعبر عنها ب:	(أ) مقياس الإنتاجية فقط	(ب) المؤشرات المالية فقط	(ج) مقياس الإنتاجية أو المؤشرات المالية	(د) زمن الدورة
س(٢١) تصنف الصناعات الهندسية على أنها نظم إنتاج:	(أ) تبادلية	(ب) تخزينية	(ج) مكانية	(د) مادة ملموسة
س(٢٢) تتم العملية التحويلية عن طريق القيام بعمليات إنتاجية:	(أ) خدمية فقط	(ب) عكسية	(ج) تصنيعية أو خدمية	(د) تصنيعية فقط
س(٢٣) من أمثلة درجة التشجيع الحكومي وسياسة الدولة كعامل مؤثر في اختيار المشروع:	(أ) وضع قيود على تحويل العائد المحقق	(ب) زيادة الضرائب	(ج) إنشاء مناطق حرة في بعض أجزاء الدولة	(د) إنشاء مناطق حرة خارج الدولة
س(٢٤) المنتج ما هو الإفكرة تم وضعها في شكل:	(أ) عشوائي	(ب) ملموس أو غير ملموس	(ج) ملموس فقط	(د) غير ملموس فقط
س(٢٥) إذا كان الطلب المتوقع للفترة الثالثة 100 وحدة والطلب الفعلي لذات الفترة 150 وحدة وتبلغ ألفا 0.40 فإن الطلب المتوقع للفترة الرابعة باستخدام طريق التمهيد الأسّي يساوي:	(أ) 114 وحدة	(ب) 130 وحدة	(ج) 120 وحدة	(د) 125 وحدة
س(٢٦) إجمالي الإنتاج المحقق يطلق عليه اصطلاح:	(أ) العملية التحويلية	(ب) المخرجات	(ج) التغذية العكسية	(د) المدخلات
س(٢٧) يعتبر قرار اختيار وتصميم المنتج من القرارات الديناميكية التي يتم اتخاذها بشكل:	(أ) عشوائي فقط	(ب) نادر فقط	(ج) دائم	(د) عشوائي ونادر
س(٢٨) محاولة ربط التغير في الإنتاجية الكلية بالتغير في مؤشرات الإنتاجية الخاصة بالعناصر تسمى:	(أ) جدولة الإنتاج	(ب) تحسين الإنتاجية	(ج) قياس الإنتاجية	(د) التشخيص

12	13	14	15	16	١٧	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28
ب	ب	د	ب	ب	ب	أ	د	ب	د	ج	ج	ب	ج	ب	ج	د



س(٢٩) من ضمن أجزاء دراسة الجدوى الاقتصادية اللازمة للتحليل الاقتصادي لفكرة المنتج:	
(أ) الدراسة الموضوعية	(ج) الدراسة التسويقية
(ب) الدراسة الاستراتيجية	(د) الدراسة المنهجية
س(٣٠) السلع المادية الملموسة يمكن أن تحدد لها مواصفات قابلة للقياس بشكل:	
(أ) دقيق فقط	(ب) دقيق أو غير دقيق
(ج) غير دقيق فقط	(د) عشوائي
س(٣١) الفعالية هي فعل الأشياء	
(أ) بطريقة غير صحيحة	(ب) الصحيحة
(ج) بطريقة صحيحة	(د) الغير صحيحة
س(٣٢) يصنف رأس المال على أنه من ضمن	
(أ) مدخلات المنظمة فقط	(ب) منتجات المنظمة
(ج) مدخلات ومخرجات المنظمة	(د) مخرجات المنظمة فقط
س(٣٣) في التمثيل البياني لتحليل التعادل؛ بعد نقطة التعادل يكون:	
(أ) خط الإيرادات الكلية متقاطعاً مع خط التكاليف الكلية	(ج) خط الإيرادات الكلية لا علاقة لها بخط التكاليف الكلية
(ب) خط الإيرادات الكلية أدنى خط التكاليف الكلية	(د) خط الإيرادات الكلية أعلى خط التكاليف الكلية
س(٣٤) في استراتيجية الإنتاج المتغير حسب حجم الطلب المتوقع مع تغيير حجم العمالة لتخطيط الإنتاج إذا كان رصيد مخزون أول المدة = 100 وحدة والطلب المتوقع للفترة الأولى = 200 وحدة فإن الإنتاج للفترة الأولى يساوي:	
(أ) 300 وحدة	(ب) 100 وحدة
(ج) 400 وحدة	(د) 200 وحدة
س(٣٥) إذا كان الطلب الفعلي على منتج معين للأعوام 2014م و 2015م و 2016م و 2017م هو 60,80,30,70 وحدة على التوالي فإن الطلب المتوقع عام 2018م باستخدام طريقة المتوسط المتحرك البسيط على أساس أربع فترات:	
(أ) 45 وحدة	(ب) 50 وحدة
(ج) 70 وحدة	(د) 60 وحدة
س(٣٦) عند ترتيب الأوامر الإنتاجية في حالة وحدة إنتاج واحدة و عدة أوامر حسب الأوامر الحرجة أولاً إذا كان وقت إنتاج الأمر (أ) = 20 يوم وتاريخ تسليمه هو اليوم 30 فإن الوقت الفائض للأمر (أ) يساوي:	
(أ) 10 يوم	(ب) 20 يوم
(ج) 30 يوم	(د) 50 يوم
س(٣٧) من ضمن تكاليف مواجهة التذبذب في مستوى الطلب كأحد مدخلات عملية تخطيط الإنتاج:	
(أ) تكاليف تغيير مستوى العائد	(ج) تكاليف تغيير مستوى المخزون
(ب) تكاليف تغيير مستوى الإنتاجية	(د) تكاليف تغيير مستوى الاستثمار
س(٣٨) في معادلة طريقة التمهيد الآسي للتنبؤ بالطلب؛ المتغير الذي تتراوح قيمته بين الصفر والواحد الصحيح هو:	
(أ) الطلب المقدر للفترة السابقة للفترة ت	(ج) معامل التمهيد الآسي (ألفا)
(ب) الطلب المقدر للفترة ت	(د) الطلب الفعلي للفترة السابقة للفترة ت
س(٣٩) تصنف الصناعات الى عدة أنواع من ضمنها الصناعة:	
(أ) التحويلية	(ب) الحديدية
(ج) الجوهريّة	(د) الضرورية
س(٤٠) تؤدي زيادة الإنتاجية على مستوى المنشأة إلى زيادة:	
(أ) عبء الدعم	(ج) دخل العاملين
(ب) تكلفة الوحدة المنتجة	(د) معدل التضخم

29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
ج	أ	ب	أ	د	ب	د	أ	ج	ج	أ	ج



القسم : إدارة أعمال المستوى : الخامس المقرر: إدارة الإنتاج والعمليات الرمز : دار ٣١٣ الزمن : ساعتان (٢:٠٠)	<b>كوبز النموذج</b> 	 MBA GROUPS مجموعات إدارة أعمال @IMAM_UNIVERSITY	 جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية IMAM MOHAMMAD IBN SAUD ISLAMIC UNIVERSITY عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد
--	--	---	---

الاختبار الفصلي للانتساب المطور - الفصل الدراسي الثاني من العام الجامعي ١٤٣٨-١٤٣٩ هـ

اسم الدكتور	<b>محمد شاهين</b>	رقم الهوية الوطنية:
-------------	-------------------	---------------------

(عدد الأسئلة ٤٠ سؤالا ، يرجى الإجابة عن جميع الأسئلة باختيار إجابة واحدة فقط ) يسمح باستخدام الآلة الحاسبة

س (١) من ضمن أجزاء دراسة الجدوى الاقتصادية: الدراسة:	(أ) التنظيمية	(ب) التخطيطية	(ج) التسويقية	(د) التدريبية
س (2) إن مقياس الإنتاجية:	(أ) يجب ألا تكون ثابتة	(ب) غير ضرورية	(ج) لا تكون مركزية اجمالية	(د) تكون مركزية اجمالية
س (3) عند رسم الشكل الذي يوضح وقت البدء والانهاء للأوامر الإنتاجية المرتبة وفقا لقاعدة جونسون، إذا كان وقت انتهاء الامر(ب) على المركز الاول هو اليوم ٢٥. وقت انتهاء الأمر السابق له على المركز الثاني هو اليوم ٢٢. ففي هذه الحالة سيوجد عطل في:	(أ) المركزين الأول والثاني	(ب) المركز الثالث	(ج) المركز الثاني	(د) للمركز الأول
س (4) إذا كان الطلب الفعلي على منتج معين للأعوام ٢٠١٤م، ٢٠١٥م، ٢٠١٦م، و٢٠١٧م، هو ٨٠، و٤٠، و٩٠، و٢٠ على التوالي، فإن الطلب المتوقع علم ٢٠١٨م باستخدام طريقة المتوسط المتحرك البسيط على أساس ثلاث فترات متتالية يساوي:	(أ) ٨٠	(ب) ٤٥	(ج) ٥٠	(د) ٧٠
س (5) في اسلوب العامل العام، كافة أنواع التكلفة والعائد تصنف على أنها عوامل:	(أ) حرجة	(ب) ذاتية	(ج) شخصية	(د) موضوعية
س (6) إذا قدر وقت الإنتاج لأمر ما بخمسة ايام، واتفق على تسليم هذا الأمر في اليوم الثامن، فإن الوقت الفائض لهذا الأمر:	(أ) ١٣ يوما	(ب) خمسة أيام	(ج) ثمانية أيام	(د) ثلاثة أيام
س (7) تفترض كل أساليب تحليل السلاسل الزمنية أن المتغير المستقل دائما هو :	(أ) الزمن	(ب) الإيرادات	(ج) التكاليف	(د) المبيعات
س (8) الجدولة هي عملية تخطيط الإنتاج لفترات قصيرة قد تكون:	(أ) عدة ساعات	(ب) أسابيع فقط	(ج) أيام فقط	(د) أسابيع أو أياما أو عدة ساعات
س (9) أفضل مداخل تحسين الإنتاجية هو:	(أ) تخفيض المخرجات مع زيادة المدخلات	(ب) زيادة المخرجات مع ثبات المدخلات	(ج) زيادة المخرجات مع تخفيض المدخلات	(د) ثبات المخرجات مع ثبات المدخلات
س (10) إذا كان الطلب المتوقع للفترة الرابعة ١٨٠ وحدة، والطلب الفعلي لذات الفترة ٢٠٠ وحدة، وتبلغ قيمة الفا ٥٠، فإن الطلب المتوقع للفترة الخامسة باستخدام طريقة التمهيد الآسي=	(أ) ١٢٥ وحدة	(ب) ١١٤ وحدة	(ج) ١٩٠ وحدة	(د) ٢١٠ وحدة
س (1١) تخطيط الإنتاج طويل المدى هو تحديد مستويات الإنتاج لفترات قادمة مدتها:	(أ) يوم	(ب) عام	(ج) أسبوع	(د) تزيد عن عام



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ج	ج	ج	ج	د	د	أ	د	ج	ج	د

س (12) تعتبر هيئة الترفيه بالمملكة العربية السعودية شكلا من أشكال النظم الإنتاجية المعنية:	
(أ) بالتحويل النفسي	(ج) بتبادل السلع والخدمات
(ب) بتخزين السلع	(د) بالتحويل العضوي
س (13) من ضمن شروط استخدام الترتيب الداخلي على أساس المنتج:	
(أ) إمكانية تغيير أجزاء المنتج بصعوبة	(ج) إمكانية تغيير أجزاء المنتج بصعوبة بالغة
(ب) استحالة تغيير أجزاء المنتج	(د) إمكانية تغيير أجزاء المنتج بسهولة
س (14) في الرسم الذي يظهر الإطار العام لعملية تخطيط الإنتاج: تتمثل العملية التحويلية في عملية:	
(أ) تحديد المدخلات	(ب) تحديد المخرجات
(ج) تخطيط الإنتاج	(د) تحديد نقطة التعادل
س (15) من ضمن أنواع الطرق الرسمية للتنبؤ بالطلب: الطرق:	
(أ) غير المنهجية	(ب) الجزئية
(ج) الكلية	(د) الوصفية
س (16) يتمثل بسط معادلة عدد الوحدات التي تحقق التعادل:	
(أ) التكاليف المتغيرة للوحدة	(ج) تكاليف المواد الخام
(ب) التكاليف الثابتة	(د) تكاليف الصيانة
س (17) تعتبر المواد المستخدمة في العملية الإنتاجية من أهم موارد المنظمة؛ وهي تصنف على أنها من ضمن عناصر:	
(أ) الرقابة	(ب) المدخلات
(ج) المخرجات	(د) التغذية العكسية
س (18) عند ترتيب الأوامر الإنتاجية في حالة وحدة إنتاج واحدة وعدة أوامر مقام معادلة متوسط وقت التأخير هو:	
(أ) تاريخ تسليم الأمر	(ج) مجموع وقت الانتهاء
(ب) عدد الأوامر	(د) مجموع وقت التأخير
س (19) إذا كانت مخرجات منظمة ما = ٤٠٠٠ ريال ومدخلاتها = ٨٠٠ ريال في عام ٢٠١٧؛ فإن إنتاجية تلك المنظمة في هذا العام تساوي:	
(أ) ٥ ريالات	(ب) ٦٠ ريال
(ج) ٢٠ ريال	(د) ٣٢ ريال
س (20) تجري العملية التحويلية بالمنظمة على المدخلات لتحويلها إلى:	
(أ) مخرجات	(ب) تغذية عكسية
(ج) موارد منظمة	(د) مدخلات
س (21) عملية تقديم الخدمة تكون:	
(أ) قبل لحظة استفاضة العميل منها	(ج) لا علاقة لها بلحظة استفاضة العميل منها
(ب) في نفس لحظة استفاضة العميل منها	(د) بعد لحظة استفاضة العميل منها
س (22) يجب اختيار موقع المشروع بالقرب من الاسواق ومنافذ التوزيع (العملاء المرتقبين) في حالة كون المشروع متمثلا في:	
(أ) الصناعات الغذائية	(ج) الجامعات
(ب) مكاتب البريد	(د) الجامعات ومكاتب البريد
س (23) إذا بلغت نسبة كفاءة خط الإنتاج ٨٠% فإن نسبة الوقت العاطل في دورة الإنتاج =	
(أ) ١٢٠%	(ب) ٢٠%
(ج) ١٠٠%	(د) ٥٠%
س (24) عند حدوث تحسن في الإنتاجية فإن قيمة معدل نمو الإنتاجية سوف تكون:	
(أ) موجبة فقط	(ب) صفرا
(ج) سالبة أو موجبة	(د) سالبة فقط
س (25) الترتيب الداخلي لبنك الراجحي هو ترتيب على أساس:	
(أ) العملية	(ب) الموقع الثابت
(ج) المنتج	(د) القيادة
س (26) تؤدي الإنتاجية المتميزة على المستوى القومي إلى:	
(أ) انخفاض معدل التضخم	(ج) انخفاض مستوى المعيشة
(ب) زيادة معدل التضخم	(د) ثبات معدل التضخم
س (27) تؤدي الإنتاجية المتميزة إلى زيادة دخل العاملين وذلك:	
(أ) على المستوى الشكلي	(ج) على المستوى القومي
(ب) على المستوى الكلي	(د) على مستوى المنشأة

12	13	14	15	16	١٧	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27
أ	د	ج	د	ب	ب	ب	أ	أ	ب	د	ب	أ	أ	أ	د

س (28) من ضمن العوامل التي تؤثر في اختيار وتصميم المنتج:			
(أ) قوة التخطيط	(ب) قوة المنافسة	(ج) قوة العاملين	(د) قوة الإدارة
س (29) في معادلة المتوسط المتحرك البسيط، يرمز الرمز ت الي:			
(أ) الفترة المراد التنبؤ بالطلب لها	(ب) الطلب المقدر للفترة ت	(ج) الطلب الفعلي للفترة السابقة للفترة ت	(د) عدد الفترات المستخدمة في حساب المتوسط المتحرك البسيط
س (30) في استراتيجية الإنتاج المتغير حسب حجم الطلب المتوقع مع تغير حجم العمالة لتخطيط الإنتاج؛ إذا كان رصيد مخزون أول المدة = ١٥٠ وحدة، والطلب المتوقع للفترة الأولى = ١٥٠ وحدة، فإن الإنتاج للفترة الأولى =			
(أ) ٣٠٠ وحدة	(ب) صفر	(ج) ١٠٠٠ وحدة	(د) ١٥٠ وحدة
س (31) من ضمن العوامل التي تؤثر في اختيار موقع المشروع:			
(أ) التنظيم	(ب) التخطيط	(ج) القيادة	(د) العمالة
س (32) عندما يقوم المدير بالعمل الواجب الذي يوصله إلى تحقيق هدف محدد فإنه يوصف:			
(أ) بالكفاءة فقط	(ب) بالكفاءة والفعالية	(ج) بالفعالية فقط	(د) بعدم الفعالية
س (33) إن التأكد من مطابقة المنتج للمواصفات هي وظيفة الرقابة على:			
(أ) المخزون فقط	(ب) الجودة	(ج) الانفاق والمخزون	(د) الانفاق فقط
س (34) إذا كان زمن الدورة يساوي ٥ دقائق ووقت الإنتاج اليومي = ٨ ساعات فإن معدل الإنتاج اليومي =			
(أ) ٤٠٠ وحدة في اليوم	(ب) ٣٠٠ وحدة في اليوم	(ج) ٩٦ وحدة في اليوم	(د) ٦٧٣ وحدة في اليوم
س (35) تعتبر المفاضلة المبدئية مرحلة من مراحل اختيار وتصميم المنتج الجديد؛ وهي المرحلة:			
(أ) الثالثة	(ب) الأخيرة	(ج) الأولى	(د) الثانية
س (36) إذا توافرت لك البيانات التالية عن منظمة ما لسنة معينة: التكاليف الثابتة ٢٠٠٠ ريال، وسعر بيع الوحدة من المنتج الذي تنتجه ٢٠ ريال، والتكاليف المتغيرة للوحدة من هذا المنتج ١٠ ريال؛ فإن عدد الوحدات التي تحقق التعادل =			
(أ) ٥٠٠ وحدة	(ب) ٤٠٠٠ وحدة	(ج) ٢٠٠ وحدة	(د) ٣٠٠ وحدة
س (37) من ضمن مراحل دورة ادارة الإنتاجية:			
(أ) قياس الإنتاجية	(ب) رقابة الإنتاجية	(ج) تخطيط الإنتاجية	(د) تنظيم الإنتاجية
س (38) تعتبر شركة المراعي احدى شركات الصناعات الغذائية التي تصنف على أنها صناعة:			
(أ) تجميعية	(ب) تحويلية	(ج) استخراجية	(د) تحليلية
س (39) في معادلة طريقة التمهيد الاسي لتنبؤ، بالطلب المتغير الذي تتراوح قيمته بين صفر والواحد الصحيح هو:			
(أ) معامل التمهيد الأسّي (الفا)	(ب) الطلب المقدر للفترة ت	(ج) الطلب الفعلي للفترة السابقة للفترة ت	(د) الطلب المقدر للفترة السابقة للفترة ت
س (40) في الرسم البياني لتحليل التعادل؛ إذا بلغت التكاليف الثابتة للمنظمة ١٠٠٠٠ ريال، فإن نقطة بداية الخط الممثل للتكاليف الكلية لتلك المنظمة هي:			
(أ) اقل من ١٠٠٠٠ ريال	(ب) ١٠٠٠٠ ريال	(ج) أكبر من ١٠٠٠٠ ريال	(د) نقطة الصفر

28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
ب	أ	ب	د	ج	ب	ج	د	ج	أ	ب	أ	ب

القسم : إدارة أعمال المستوى : الخامس المقرر: إدارة الإنتاج والعمليات الرمز : دار ٣١٣ الزمن : ساعتان (٢:٠٠)	<b>كوبز النموذج</b> 	 MBA GROUPS مجموعات إدارة أعمال @IMAM_UNIVERSITY	 جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية IMAM MOHAMMAD IBN SAUD ISLAMIC UNIVERSITY عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد
--	--	---	---

**الاختبار الفصلي للانتساب المطور - الفصل الدراسي الأول من العام الجامعي ١٤٣٨-١٤٣٩ هـ**

اسم الدكتور	<b>محمد شاهين</b>	رقم الهوية الوطنية:
-------------	-------------------	---------------------

(عدد الأسئلة ٤٠ سؤالا ، يرجى الإجابة عن جميع الأسئلة باختيار إجابة واحدة فقط ) يسمح باستخدام الآلة الحاسبة

س (١) إذا كان إنتاج الشركة س = ٢ مليون ريال، وإنتاج الشركة ص = ٤ مليون ريال، فيمكن القول: (أ) أنه من غير الممكن الحكم على الأداء من البيانات المتاحة (ب) إن أداء الشركة س أفضل من ص (ج) أن أداء الشركة ص أفضل من س (د) إن أداء الشركة س يماثل ص
س (٢) ناتج قسمة ١ على زمن الدورة يسمى : (أ) نقطة التعادل بالوحدات (ب) معدل الإنتاج (ج) كفاءة الخط (د) الحد الأدنى النظري لعدد المحطات
س(٣) نوع الترتيب الداخلي للموقع الذي يتم في ظله ترتيب مكونات وتسهيلات العملية الإنتاجية طبقا لتتابع الخطوات التي يتم بها إنتاج منتج نمطي محدد هو الترتيب على أساس : (أ) الموقع الثابت (ب) العملية (ج) توليفة الترتيب الداخلي للموقع (د) المنتج
س(٤) الطرق التي تصنف إلى طرق رسمية وطرق غير رسمية هي طرق: (أ) تحليل التعادل (ب) التنبؤ بالطلب (ج) الترتيب الداخلي للموقع (د) قياس الإنتاجية
س(٥) إذا كان الطلب الفعلي على منتج معين للأعوام ٢٠١٤م، و٢٠١٥م، و٢٠١٦م هو ٥٠، و٩٠، و٧٠ وحدة على التوالي، فإن الطلب المتوقع عام ٢٠١٧م باستخدام طريقة المتوسط المتحرك البسيط على أساس ثلاث فترات متوسط متحرك يساوي: (أ) ٧٠ وحدة (ب) ٥٠ وحدة (ج) ٨٠ وحدة (د) ٤٥ وحدة
س(٦) تتبع المستشفيات الترتيب الداخلي للموقع على أساس: (أ) العملية (ب) الرقابة (ج) الأهداف (د) المنتج
س(٧) قدرت الإنتاجية الكلية لإحدى الشركات خلال عام ٢٠١٥م بقيمة ١٠٠ ريال مخرجات لكل ريال مدخلات، وخلال عام ٢٠١٦م بقيمة ١٢٠ ريال مخرجات لكل ريال مدخلات، وعليه فإن معدل نمو الإنتاجية لهذه الشركة عام ٢٠١٦م يساوي: (أ) موجب 100% (ب) موجب 20% (ج) سالب 100% (د) سالب 20%
س(٨) من ضمن الوظائف الرئيسية لإدارة الإنتاج والعمليات: (أ) التحفيز (ب) التوجيه (ج) التشغيل (د) التسويق
س(٩) تعتبر قوة العملاء وتغير العادات الشرائية عامل من عوامل: (أ) تحديد نقطة التعادل بالوحدات (ب) الترتيب الداخلي للموقع (ج) اختيار وتصميم المنتج (د) الرقابة على المخزون
س(١٠) إذا كان مجموع وقت الأنشطة اللازمة للوحدة = ١٢ دقيقة، والعدد الفعلي لمحطات التشغيل = ٣ محطات، وزمن الدورة = ٥ دقائق؛ فإن كفاءة الخط تساوي: (أ) 20% (ب) 80% (ج) 100% (د) سالب 80%
س(١١) يعرف تخطيط الإنتاج طويل المدى باسم: (أ) تخطيط الطاقة (ب) الجدولة (ج) الرقابة (د) المتابعة

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
أ	ب	د	ب	أ	أ	ب	ج	ج	ب	أ

س(١٢) من ضمن مدخلات عملية تحديد الترتيب الداخلي للموقع:	
(أ) أهداف النظام المالي	(ج) أهداف النظام التسويقي
(ب) حجم الطلب المتوقع على المنتج	(د) حجم الطلب الفعلي على المنتج
س(١٣) عندما لا تتوفر البيانات التاريخية عن ارقام الطلب السابقة على المنتج او عندما تكون تلك البيانات محدودة، فان غالباً ما نستخدم طرق التنبؤ بالطلب:	
(أ) الكمية	(ب) الكمية او الوصفية
(ج) النفسية	(د) الوصفية
س(١٤) من ضمن المبادئ الواجب الحرص عليها عند قياس الانتاجية الاعتماد بقدر الامكان على:	
(أ) الكميات والقيم	(ج) القيم لا الكميات
(ب) المؤشرات المالية	(د) الكميات لا القيم
س(١٥) إذا توافرت لديك البيانات التالية عن موقع مقترح لمنظمة ما: المعامل الموضوعي = ٠,٩٠ والمعامل الذاتي او الشخصي = ٠,٥٠ والمعامل الحرج = ١ وقيمة ألفا = ٠,٧٥ فان المعامل العام لهذا الموقع يساوي:	
(أ) صفرأ	(ب) 0.70
(ج) 0.80	(د) 0.60
س(١٦) من ضمن مخرجات عملية جدولة الانتاج:	
(أ) السعر	(ب) التابع
(ج) المدخلات	(د) الجودة
س(١٧) في معادلة المتوسط المتحرك، الطلب الفعلي للفترات السابقة يرمز له بالرمز:	
(أ) ف	(ب) ن
(ج) ت	(د) س
س(١٨) إذا كان الطلب الفعلي على منتج معين للأعوام ٢٠١٤، ٢٠١٥، و٢٠١٦، هو ٥٠، و٩٠، و٧٠ وحدة على التوالي، فإن الطلب المتوقع عام ٢٠١٧ باستخدام طريقة المتوسط المتحرك البسيط على أساس ثلاث فترات متوسط متحرك يساوي:	
(أ) 80 وحدة	(ب) 50 وحدة
(ج) 70 وحدة	(د) 45 وحدة
س(١٩) الاتصال بين مقدم الخدمة والمستفيد هو اتصال:	
(أ) غير مباشر فقط	(ب) مباشر فقط
(ج) لا داعي له	(د) مباشر وغير مباشر
س(٢٠) تؤدي الانتاجية المتميزة على المستوى القومي الى:	
(أ) تخفيض تكلفة الوحدة المنتجة	(ج) تحسين مستوى المعيشة
(ب) زيادة معدل التضخم	(د) تحسين ربحية المنشأة
س(٢١) في حالة في حالة عدم حدوث تغير ايجابي او سلبي في قيمة الانتاجية فإن قيمة معدل نمو الإنتاجية سوف تكون:	
(أ) قيمة موجبة أو سالبة	(ج) قيمة موجبة فقط
(ب) صفرأ	(د) قيمة سالبة فقط
س(٢٢) من أمثلة نظم الانتاج المادية الملموسة:	
(أ) الصناعات الغذائية	(ج) الجامعات
(ب) الخطوط الجوية السعودية	(د) هيئة الترفيه
س(٢٣) يعرف تخطيط الإنتاج طويل المدى باسم:	
(أ) الرقابة	(ب) الجدولة
(ج) المتابعة	(د) تخطيط الطاقة
س(٢٤) يعبر فعل الاشياء بطريقة صحيحة عن مفهوم:	
(أ) الفعالية	(ب) المدخلات
(ج) الإنتاج	(د) الكفاءة
س(٢٥) ناتج قسمة ١ على زمن الدورة يسمى :	
(أ) الحد الأدنى النظري لعدد المحطات	(ج) كفاءة الخط
(ب) نقطة التعادل بالوحدات	(د) معدل الإنتاج
س(٢٦) عندما تقوم وزارة الصحة بوضع قواعد خاصة بالخدمات الصحية في الدولة؛ فان هذا يمثل عامل اختيار وتصميم تلك الخدمات يسمى:	
(أ) الضوابط القانونية والمهنية	(ج) ضعف المنافسة
(ب) قوة المنافسة	(د) دورة حياة المنتج
س(٢٧) عند ترتيب الاوامر الانتاجية في حالة وحدة انتاج واحدة وعدة اوامر؛ فان وقت انتهاء الامر = وقت انتاج الأمر مضافاً له:	
(أ) وقت انتهاء الأمر السابق	(ج) ضعف المنافسة
(ب) وقت انتهاء الأمر التالي له	(د) دورة حياة المنتج

12	13	14	15	16	١٧	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27
ب	د	د	ج	ب	أ	ج	ب	ج	ب	أ	د	د	د	أ	أ



س(٢٨) إذا توافرت لك البيانات التالية عن منظمة ما لسنة ما؛ التكاليف الثابتة ١٠٠٠ ريال وسعر بيع الوحدة من المنتج الذي تنتجه ١٥ ريال والتكاليف المتغيرة للوحدة من هذا المنتج ٥ ريالات فإن عدد الوحدات التي تحقق سعر التعادل:		(أ) 500 وحدة	(ب) 300 وحدة	(ج) 400 وحدة	(د) 100 وحدة
س(٢٩) قدرت الإنتاجية الكلية لإحدى الشركات خلال عام 2015 بقيمة 100 ريال مخرجات لكل ريال مدخلات؛ كما قدرت الإنتاجية في عام 2016 بقيمة 120 ريال مخرجات لكل ريال مدخلات؛ وعليه فإن معدل نمو الإنتاجية لهذه الشركة في عام 2016 هو:		(أ) سالب 100%	(ب) سالب 20%	(ج) موجب 20%	(د) موجب 100%
س(٣٠) إذا كان الطلب المتوقع للفترة الرابعة ١٢٠ وحدة والطلب الفعلي لذات الفترة ١٩٠ وحدة وكانت قيمة ألفا تبلغ ٠,٨٠ فإن الطلب المتوقع للفترة الخامسة باستخدام طريقة التمهيد الأسّي يساوي:		(أ) 125 وحدة	(ب) 110 وحدات	(ج) 200 وحدة	(د) 176 وحدة
س(٣١) في صناعة الأثاث، من المفضل إقامة المشروع بالقرب من:		(أ) مستلزمات الإنتاج فقط	(ب) مواقع الأسواق ومنافذ التوزيع	(ج) المادة الخام فقط	(د) المادة الخام ومستلزمات الإنتاج
س(٣٢) من ضمن الوظائف الرئيسية لإدارة الإنتاج و العمليات:		(أ) التسويق	(ب) التحفيز	(ج) التوجيه	(د) التشغيل
س(٣٣) بسط معادلة ك الربح هو:		(أ) ث + الربح	(ب) ث - الربح	(ج) ث ÷ الربح	(د) ث × الربح
س(٣٤) تعتبر قوة العملاء وتغير العادات الشرعية عامل من عوامل:		(أ) الترتيب الداخلي للموقع	(ب) تحديد نقطة التعادل بالوحدات	(ج) اختيار وتصميم المنتج	(د) الرقابة على المخزون
س(٣٥) الطرق التي تصنف إلى طرق رسمية وطرق غير رسمية هي طرق:		(أ) التنبؤ بالطلب	(ب) قياس الإنتاجية	(ج) تحليل التعادل	(د) الترتيب الداخلي
س(٣٦) من ضمن مدخلات عملية تحديد الترتيب الداخلي للموقع:		(أ) أهداف النظام التسويقي	(ب) حجم الطلب الفعلي على المنتج	(ج) أهداف النظام المالي	(د) حجم الطلب المتوقع على المنتج
س(٣٧) من أمثلة تكاليف تغيير درجة تشغيل العاملين تكاليف:		(أ) فصل العاملين	(ب) التخزين	(ج) تعيين العاملين	(د) الأجر الإضافي
س(٣٨) بعد نقطة التعادل تكون الإيرادات الكلية:		(أ) مساوية للتكاليف الكلية	(ب) أعلى من التكاليف الكلية	(ج) أقل من التكاليف الكلية	(د) لا علاقة لها بالتكاليف الكلية
س(٣٩) يعتبر بيع الأراضي بأسعار مخفضة في بعض الأماكن عامل فرعي من العوامل المؤثرة في اختيار موقع المشروع وينتمي هذا العامل الفرعي لعامل رئيس هو:		(أ) المادة الخام ومستلزمات الإنتاج	(ب) مواقع الأسواق ومنافذ التوزيع	(ج) مصادر الطاقة والمياه	(د) درجة التشجيع الحكومي وسياسة الدولة
س(٤٠) تجرى المنظمة العملية التحويلية على:		(أ) المخرجات	(ب) التغذية العكسية	(ج) المدخلات	(د) البيئة

28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
د	ج	د	ب	د	أ	ج	أ	د	د	ب	د	ج