

## مراجعة هامة ادارة مشاريع - اعداد : بندر الجديعي

اجب بصح او خطأ

- ١- عرفت جمعية المشاريع البريطانية المشروع بأنه : مجموعة من الأنشطة المترابطة غير الروتينية لها بدايات ونهايات زمنية محددة يتم تنفيذها من قبل شخص أو منظمة لتحقيق أداء وهدف محدد في إطار المعايير الآتية : ١- الكلفة ٢- الزمن ٣- الجودة (صح)
- ٢- تعتبر أهداف المشروع هي نفس أهداف أي منظمة، فهدف أي منظمة هو إشباع حاجات مختلف أصحاب المصالح فيها (صح)
- ٣- تتحقق خصائص المشروع الناجح **بهدفين** رئيسين الوقت والكلفة (خطأ) **٣ أهداف**
- ٤- من مسميات خطة المشروع "عقد الالتزام" في المشروع (صح)
- ٥- **لا يمكن** اعتبار الموردون احد اطراف المشروع (خطأ) **يمكن**
- ٦- من اهم وثائق المشروع : مقترح المشروع-خطة المشروع-جدوله المشروع-موازنه المشروع (صح)
- ٧- من المرتكزات الاساسية في عملية اختيار المشروع تطابق المشروع مع رساله المنظمه فأى شركه يجب ان تكون غاياتها واهدافها مشتقه من رسالتها التي قامت على اساسها (صح)
- ٨- من معايير اختيار المشروع **المرونة** ويقصد توفير أسس موجودة في الواقع يمكن إدارتها بسهولة تستخدم كأساس للمقارنة بين المشروعات من حيث اثرها على زيادة الدخل. (خطأ) **الواقعية**
- ٩- تنقسم نماذج اختيار المشروع الى نماذج نوعية ونماذج كمية (صح)
- ١٠- من انواع النماذج **النوعية** نموذج العائد على الاستثمار (خطأ) **الكمي**
- ١١- نموذج الضرورة التشغيلية و نموذج الضرورة التنافسية من النماذج **الكمية** لاختيار المشروع (خطأ) **النوعية**
- ١٢- يتكون اختيار المشروع من تسع خطوات رئيسية اولها تأسيس مجلس يتولى مهمة إختيار المشروع (صح)
- ١٣- يمكن تعريف إدارة المشروع بأنها علم وفن حل المشكلات ضمن الوقت المحدد مسبقا وباستخدام الموارد المتاحة (صح)
- ١٤- المقصود بتوجيه المشروع هو توجيه فريق عمل المشروع عن طريق القيادة والتحفيز والإتصال بهذا الفريق لتوجيهه نحو افضل أداء وصولا لأهداف المشروع (صح)
- ١٥- تتم مراحل إدارة المشروع بالتسلسل التالي:مرحلة الفكرة أو المفهوم ثم مرحلة التنفيذ واخير التسليم او الاخلاق (صح)
- ١٦- **ليس** من مسؤوليات وظائف مدير المشروع التأكد من توفر وكفاية الموارد اللازمة للبدء بالمشروع (خطأ) **من وظائفه**
- ١٧- من مسؤوليات وظائف مدير المشروع إختيار فريق المشروع و التعرف على العميل وإحتياجاته (صح)
- ١٨- يعتبر التخطيط هو أول وظيفة من وظائف الإدارة ويتم من خلاله تحديد الأهداف ثم وضع الخطط والبدائل التي تمكنا من الوصول إلى تلك الأهداف (صح)
- ١٩- كلما صرفنا وقتاً أطول في التخطيط كلما وفرنا في الوقت اللازم للتنفيذ (صح)
- ٢٠- إن التخطيط هو وسيلة للوصول للأهداف وليس غاية في حد ذاته، وعليه فإن مهمة التخطيط هي الوصول إلى أهداف المشروع في الوقت والكلفة والجودة (المواصفات) (صح)
- ٢١- تعنى جدولة المشروع بأحد أهم الموارد بالمشروع وهو الوقت (صح)
- ٢٢- من اهداف المشروع **عدم** الاهتمام بالوقت (خطأ) **الوقت اهم اهداف المشروع**
- ٢٣- تعتبر **البرمجة الشبكية** أقدم الطرق المستخدمة في جدولة الأنشطة وتم تطويرها على يد هنري جانت (خطأ) **خرائط جانت**
- ٢٤- النشاط الوهمي: وهو نشاط ليس له وجود ويستخدم فقط لتسهيل رسم الشبكة وبيان العلاقة بين الأحداث، ولا يحتاج إلى وقت ولا موارد ويرسم على الشبكة على شكل سهم منقط (صح)
- ٢٥- تم تطوير اسلوب البرمجة الشبكية في الحرب العالمية الثانية من قبل سلاح البحرية الأمريكية وذلك لإدارة الوقت في نقل الموارد إلى ميدان المعارك في أوروبا ضمن أفضل وقت ممكن (صح)
- ٢٦- المسار الحرج يمثل أطول المسارات على الشبكة المكونة لنشاط المشروع ككل ويشكل أفضل وقت لإتمام المشروع بشكل كامل. (صح)
- ٢٧- يمكن وصف موازنة المشروع إنها عملية تسعير خطة المشروع (صح)
- ٢٨- موازنة المشروع هي عملية تقدير كلفة المشروع عن طريق تحديد الموارد اللازمة لتنفيذ كافة أنشطة المشروع مع تقدير الكلفة التقديرية للمشروع شاملة كافة أنشطته وفعالياته من لحظة المباشرة حتى لحظة الانتهاء (صح)
- ٢٩- يقصد بتجزئة هيكل العمل: أي تحليل المشروع إلى مهمات والمهمة إلى حزم عمل وحزمة العمل إلى وحدات عمل ووحدة العمل إلى أنشطة. (صح)
- ٣٠- المنظمات قد تحتاج أو تضطر أحياناً إلى تمويل مشاريع غير مربحة وذلك لأسباب عديدة نذكر منها ممارسة المسؤولية الاجتماعية (صح)