

(إدارة المشاريع) ج

السؤال الأول: أجب بـصح أو خطأ. وذلك بتظليل الدائرة (أ) للعبارة الصحيحة والدائرة (ب) للعبارة الخاطئة.	
✓	1 الكاتب مريدث عرف المشروع بأنه مشكلة معروفة الحل يتم اكمالها باستخدام أنشطة فريدة غير روتينية
X	2 مشاريع الاختراق في هذا النوع يتم احدثات تحسين طفيف على المنتج، تحسين التغليف، وزيادة الجودة . مشاريع المشتاق
✓	3 تتميز دورة حياة المشروع بأنها ذات طبيعة مؤقتة بحيث انها تبدأ وتنتهي في اوقات محددة ومعلومة قد تطوق وقد تقصر
✓	4 عملية تصنيف المشاريع هي الخطوة التي يتم فيها تحديد المستوى التكنولوجي للمشروع الذي يتم تقييمه
✓	5 اطراف المشروع هم الجهات المشاركة في إنجاز المشروع والمرتبطة به، وهم الجزء التالي من أصحاب المصالح في المشروع
X	6 العائد على الاستثمار = صافي الربح بعد الضريبة + التكاليف الاستثمارية (الرأسمالية) تقسيم /
✓	7 مقترح المشروع وهو جملة بيان العمل في المشروع، وهي الوثيقة الرئيسية التي يتم من خلالها نقل متطلبات العميل إلى المشروع
✓	8 يتم تنفيذ مشروع ما بعرض رفع القدرة التنافسية مثل الحاجة لشراء خط إنتاجي لرفع الطاقة الإنتاجية للمنشأة وتحسين النوعية من أجل استمرار العمل
X	9 المرونة عند اختيار المشروع تعني توفير اسس موجودة في الواقع يمكن ادراكها بسهولة تستخدم كأساس للمقارنة بين المشروعات من حيث اثرها على زيادة الدخل الواقعية
X	10 نموذج العائد على الاستثمار ويطلق عليه اسم نموذج نقطة التعادل وبواسطة هذا النموذج يتم احتساب القدرة الزمنية اللازمة لاسترداد مبلغ الاستثمار الاساسي المدفوع في المشروع. نموذج فترة الاسترداد البسيطة
✓	11 أن الحل المرضي في التفاوض بين الاطراف يجب أن يتم بدون الاعتداء على اهداف المشروع أو التأثير عليه سلبيا
✓	12 مرحلة جدولة الأنشطة تكون من تحديد الوقت اللازم لإنجاز كل نشاط من أنشطة المشروع ثم تقدير التكاليف اللازمة لإنجاز كل نشاط من هذه الأنشطة
✓	13 من مصادر الصراع في المراحل المختلفة لحياة المشروع الأولويات والإجراءات
X	14 الأنشطة الراكدة هي الأنشطة التي إذا ما تأخرت فإن المشروع سيتأخر لن يتأخر
✓	15 أهم أسباب الصراع في المشروع إن معظم الصراعات لها جذور في حالة عدم التأكد من حدوث الشيء مستقبلا
✓	16 المنهج العام في خطة المشروع يصف كل من الاسلوب الإداري والاسلوب الفني في المشروع
✓	17 عدم وجود منافذ تسويقية منتظمة لتعريف المستهلك المحلي والخارجي بالمنتجات والخدمات من الصعوبات التي تواجه المشروعات الصغيرة
✓	18 إن الغاية الأساسية من عملية التخطيط هي تأسيس مجموعة من التوجيهات المكتوبة بالتفصيل تمكن فريق عمل المشروع من فهم ومعرفة ما الذي يجب أن يتم عمله.
X	19 من خصائص المشروع الصغير عدم الجمع ما بين الإدارة والملكية الجمع
✓	20 ازدواجية الوظائف هي من أهم السلبيات في تنظيم المشروع الصرف (المستقبل)
✓	21 باتت المشروعات الصغيرة كواحدة من إحدى أدوات التنمية الاقتصادية والاجتماعية واحد اهم عناصر الاستراتيجية في عمليات التنمية والقصور الاقتصادي
✓	22 تنظيم المشروع الصرف يكون المشروع منفصلا عن بقية أقسام المنظمة الأم، ويرتبط بالمنظمة الأم عن طريق التقارير الدورية ومدير المشروع
✓	23 الكونغرس الأمريكي، إذ يعرف المؤسسات الصغيرة بأنها تلك التي لا تكون ملكيتها وطريقة تشغيلها مستقلة وليست مسيطرة في محالها
X	24 مرونة عالية في استخدام العاملين هي من إيجابيات التنظيم المستقل للمشروع . المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي
✓	25 المنظمات قد تحتاج أو تضطر أحياناً إلى تمويل مشاريع غير مربحة من أجل تحسن الموقع التنافسي للشركة الأم
✓	26 عدم صلاحية التنظيم الوظيفي للمشروع للمشاريع الكبيرة والضخمة والمعقدة
X	27 من سلبيات طريقة إعداد الموازنة من الأعلى إلى الأسفل أنها أكثر كلفة وأنها لا زالت تحتمل نسبة الخطأ والبعد عن الدقة المطلوبة. مزايا
X	28 تنظيم المصفوفة يكون فيه المشروع تابع لأحد الأقسام الوظيفية الأساسية في الشركة ويحال تنفيذه على القسم الذي يكون أكثر تخصصاً في طبيعة المشروع . المشروع لجزء من التنظيم الوظيفي
X	29 تسريع المشروع هي العملية التي يتم من خلالها تسريع وقت وإنهاء المشروع مع عدم تحمل التكاليف الإضافية المترتبة على هذا التسريع
✓	30 مدير المشروع وهو الذي يتولى إدارة المشروع في جميع مراحلها بحيث يكون مسؤولاً مسؤولة كاملة أمام الإدارة العليا عن نجاح أو فشل المشروع
✓	31 النشاط الوهمي وهو نشاط ليس له وجود ويستخدم فقط لتسهيل رسم الشبكة وبيان العلاقة بين الاحداث
✓	32 الرقابة على المشروع هو تحديد المعايير التي سوف تستخدم لتقييم الاداء من خلال قياس الاداء الفعلي ومقارنته بالمعايير المحددة مسبقاً وتصحيح الأخطاء
✓	33 النشاط هو احد وظائف المشروع والذي يتطلب إكماله كمية محددة من الوقت والموارد
X	34 تنظيم المشروع هو تحديد اهداف المشروع ثم تحديد الطرق والاساليب المناسبة لتحقيق تلك الأهداف. التخطيط للمشروع
X	35 الحدث هو عبارته عن سلسلة من الأنشطة المتتابعة التي تربط بين نقطة البدء بالمشروع ونقطة إتمامه ككل ويكون للمشروع أكثر من مسار. المسار

الدعاء لمن اجتهد وبحث وحل الاخ فايز تقبلو تحياتي ٢٠٠٢ إن من صواب فمنه وحده وان من خطأ فمن انفسنا والشيطان

السؤال الثاني : اختر الاجابة الصحيحة

36	على مدير المشروع التركيز على عدد من الصفات عند اختيار أعضاء الفريق ومنها : أ- ان يمتلكون مهارات فنية عالية ب- أن يكون لديهم توجه قوي لهدف المشروع ج- أن يكون لديهم احترام قوي للذات د- جميع ما ذكر صحيح
----	--

37	من معايير اختيار المشروع : أ- قدرة المشروع على تحقيق اهداف المنشأة ب- درجة خطورة المشروع ج- احتمال النجاح د- جميع ما ذكر صحيح
38	البوصلة الاخلاقية لمدير المشروع انه يجب أن يكون : أ- الابتعاد عن اللعب بإحالة المناقصات ب- عدم الاعتداء على الموارد ج- أن لا يساوم على السلامة والأمان د- جميع ما ذكر صحيح
39	إيجابيات نموذج فترة الاسترداد البسيطة : أ- يتجاهل الدفعات النقدية بعد فترة الاسترداد ب- يتجاهل القيمة الزمنية للنقود ج- نموذج بسيط وسهل وشائع الاستخدام د- جميع ما ذكر صحيح
40	من خصائص المدير الوظيفي : أ- عام ومعرفة متوسطة وغير عميقة ولكن في أكثر من تخصص ب- متخصص ويملك معرفة عميقة بالوظيفة التي يتولاها ج- مباشر ولديه معرفة فنية عالية بعمله د- أ + ب هـ- ب + ج
41	فترة الاسترداد = أ- مبلغ الاستثمار الاساسي /التدفقات النقدية ب- مبلغ الاستثمار الاساسي +التدفقات النقدية ج- مبلغ الاستثمار الاساسي X التدفقات النقدية د- مبلغ الاستثمار الاساسي - التدفقات النقدية
42	من خصائص مدير المشروع انه : أ- عام ومعرفة متوسطة وغير عميقة ولكن في أكثر من تخصص ب- متخصص ويملك معرفة عميقة بالوظيفة التي يتولاها ج- مباشر ولديه معرفة فنية عالية بعمله د- أ + ب هـ- ب + ج
43	من نماذج اختيار المشروع النماذج الكمية وتشمل : أ- نموذج الضرورة التشغيلية ب- نموذج فترة الاسترداد البسيطة ج- نموذج العائد على الاستثمار د- أ + ب هـ- ب + ج
44	تشارك المشاريع مهما تنوعت واختلفت طبيعتها في مجموعة من الخصائص منها: أ- دورة حياة غير محدودة ب- العموم ج- الاعتمادية المتداخلة د- جميع ما ذكر صحيح
45	هنالك العديد من الوظائف التي يؤديها مدير المشروع منها : أ- إعداد الميزانية للمشروع ب- إعداد الجدولة الاولى للمشروع ج- اختيار فريق المشروع د- جميع ما ذكر صحيح
46	من نماذج اختيار المشروع النماذج النوعية وتشتمل : أ- نموذج الضرورة التشغيلية ب- نموذج فترة الاسترداد البسيطة ج- نموذج العائد على الاستثمار د- أ + ب هـ- ب + ج
47	المشاريع التي تؤدي إلى حدوث تقدم مفاجئ في المعرفة أو التكنولوجيا مثل الألياف الضوئية في نقل المعلومات تسمى : أ- مشاريع المشتقات ب- مشاريع الاختراق ج- مشاريع البحث والتطوير د- لا شيء مما ذكر صحيح
48	من معايير اختيار المشروع ان يكون النموذج المستخدم في عملية التقييم قادرا على التعامل مع المتغيرات المتوقعة وأخذها بعين الاعتبار وهي تمثل : أ- الواقعية ب- الاستطاعة ج- المرونة د- لا شيء مما ذكر
49	عملية اختيار المشروع تتكون من عدة خطوات ، أول خطوة منها هي : أ- جميع البيانات عن المشروع ب- تقييم مدى توفير الموارد اللازمة ج- تحديد معايير الاختيار د- لا شيء مما ذكر صحيح
50	من المراكز الأساسية في عملية اختيار المشروع : أ- نطاق المشروع مع رسالة المنظمة ب- توفر الموارد اللازمة لانجاز المشروع ج- وجود جدوى من إنجاز المشروع د- جميع ما ذكر صحيح
51	من فوائد موازنة المشروع أنها أداة -----، لأن إعداد موازنة المشروع يرتبط بالإنجاز والقدرة على الوصول إلى أهداف المنظمة ويعتمد على التنبؤ بالاحتياجات المستقبلية : أ- أداة التخطيط ب- أداة تخصيص موارد ج- أداة رقابة د- أداة قياس أداء
52	التمثيل البياني لأنشطة المشروع بطريقة تبين التسلسل والتتابع المنطقي لأنشطة المشروع والأوقات اللازمة لتنفيذ هذه الأنشطة من لحظة بداية المشروع وحتى نهايته هي : أ- خرائط جانت ب- البرمجة الشبكية ج- البرمجة الشبكية باستخدام اسلوب بيرت د- لا شيء مما ذكر صحيح
53	بهذه الطريقة يتم حساب مخصصات المشروع تعتمد على التجارب السابقة وبعض البيانات التاريخية : أ- طريقة إعداد الموازنة من الاعلى إلى الاسفل ب- طريقة إعداد الموازنة من الاسفل إلى الاعلى ج- طريقة المخصصات التقديرية د- لا شيء مما ذكر صحيح
54	من منافع جدولة المشروع : أ- إطاراً منسقاً للتخطيط وتوجيه ومراقبة المشروع ب- تساعد في تحديد الأنشطة الحرجة ج- تساعد في تحديد التاريخ المتوقع لإنهاء المشروع د- جميع ما ذكر صحيح
55	اعداد الموازنات التقديرية في المشاريع يعتمد على مجموعة من العوامل منها: أ- حجم المشروع ب- تنوع المشروع ج- نمط الإدارة في المشروع د- جميع ما ذكر صحيح
56	----- يكون على شكل ملخص قصير ويتضمن غايات المشروع وعلاقة هذه الغايات بأهداف المنظمة الأم : أ- العرض عام ب- أهداف المشروع ج- الأوجه التعاقدية د- جميع ما ذكر صحيح
57	تتمثل اهمية المشروعات الصغيرة في كونها : أ- تغطي جزء صغير من احتياجات السوق المحلي ب- تعمل فقط في مجال الأنشطة الإنتاجية ج- تشارك في حل مشكلة البطالة د- جميع ما ذكر صحيح
58	تشتمل عناصر خطة المشروع : أ- العرض عام ب- أهداف المشروع ج- الأوجه التعاقدية د- جميع ما ذكر صحيح
59	أفضل الطرق لحل الصراع في منظمات المشاريع هي : أ- التفاوض ب- الشركة ج- عقد الالتزام د- جميع ما ذكر صحيح
60	من إيجابيات تنظيم المصفوفة : أ- يكون المشروع هو نقطة التركيز ب- يكون لمدير المشروع سلطة كاملة على المشروع ج- سهولة تبادل الخبرات والمعرفة بين الخبراء د- جميع ما ذكر صحيح