

تم التحديث في ٠١-١٣٣١-١٤٤١

بنك الأسئلة لمقرر :

المحاسبة الإدارية

المستوى السادس - تخصص إدارة أعمال
الانتساب المطور - جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية

● #ملاحظات:

- ١- الآن تستطيع اختبار نفسك ... عن طريقة قراءة رمز QR أو عن طريق الضغط على الرمز من الجوال .
- ٢- من أجل تسهيل الحل لك تم وضع الإجابات في جدول أسفل الصفحة .

● النماذج المتوفرة في البنك :

م	النموذج	دكتور المقرر
١	الفصل الدراسي الصيفي ١٤٣٩-١٤٤٠ هـ	ياسر كساب
٢	الفصل الدراسي الثاني ١٤٣٩ - ١٤٤٠ هـ	ياسر كساب
٣	الفصل الدراسي الأول ١٤٣٩-١٤٤٠ هـ	ياسر كساب
٤	الفصل الدراسي الصيفي ١٤٣٨-١٤٣٩ هـ	ياسر كساب
٥	الفصل الدراسي الثاني ١٤٣٨-١٤٣٩ هـ	ياسر كساب
٦	الفصل الدراسي الأول ١٤٣٨-١٤٣٩ هـ	ياسر كساب

كل الشكر للمشرفين الذين ساهموا في اعداد هذا الملف ،،



AMB_AI



MBA_IMAM



MOODYBOT

القسم : الإقتصاد و الإدارة المستوى : السادس المقرر: المحاسبة الادارية الرمز : حسب ٣٢٢ الزمن : ساعتان (٢:٠٠)	كويز النموذج 	 MBA GROUPS مجموعات إدارة أعمال @IMAM_UNIVERSITY	 جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية IMAM MOHAMMAD IBN SAUD ISLAMIC UNIVERSITY عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد
--	--	---	---

الاختبار الفصلي للانتساب المطور - الفصل الدراسي الصيفي من العام الجامعي ١٤٣٩-١٤٤٠ هـ

اسم الدكتور	ياسر كساب	رقم الهوية الوطنية:
-------------	-----------	---------------------

(عدد الأسئلة ٤٠ سوألا ، يرجى الإجابة عن جميع الأسئلة باختيار إجابة واحدة فقط)

س(١) بفرض أن المبيعات المتوقعة لإحدى الشركات الصناعية في الربع الأول من العام القادم ٣٢٠٠٠ وحدة ، وترغب الشركة في الاحتفاظ بمخزون أمان لديها آخر المدة ٣٠٠٠ وحدة ، كما أن لديها مخزوناً في أول المدة ٥٠٠٠ وحدة وفقاً لموازنة الإنتاج فإن عدد الوحدات التي يجب إنتاجها في الربع الأول من العام القادم :	(أ) ٣٥٠٠٠ وحدة (ب) ٣٠٠٠٠ وحدة (ج) ٣٧٠٠٠ وحدة (د) ٤٠٠٠٠ وحدة
بلغت تكلفة إنتاج الوحدة من المنتج (ص) من دفاتر محاسبة التكاليف ما يلي : مواد خام ١٠ ريالات، أجور مباشرة ٦ ريالات ، تكاليف صناعية غير مباشرة متغيرة ٤ ريالات ، وتكاليف صناعية غير مباشرة ثابتة ٨ ريال . وقد عرض أحد الموردين توريد احتياجات الشركة من المنتج (ص) بسعر ٢٢ ريالاً للوحدة . أجب على الأسئلة { ٢ ، ٣ ، ٤ }	
س(٢) بفرض أن الشركة اتخذت قراراً بشراء ٢٠٠٠ وحدة من المورد الخارجي ، ورفض خيار تصنيع المنتج بالشركة . هذا القرار يؤثر على إجمالي تكاليف الشركة كما يلي:	(أ) زيادة تكاليف الشركة بمبلغ ٤٠٠٠ ريال (ج) تخفيض تكاليف الشركة بمبلغ ٥٠٠٠ ريال (ب) تخصيص تكاليف الشركة بمبلغ ١٢٠٠٠ ريال (د) زيادة تكاليف الشركة بمبلغ ٩٠٠٠ ريال
س(٣) التكلفة الملائمة للتصنيع التي تستخدم للمقارنة مع تكلفة الشراء من المورد الخارجي تبلغ:	(أ) ١٦ ريالاً للوحدة (ج) ٢٠ ريالاً للوحدة (ب) ٢٨ ريالاً للوحدة (د) ١٤ ريالاً للوحدة
س(٤) إذا قررت الشركة تصنيع المنتج وعدم الشراء من المورد ، تكون قد أصابت.	(أ) صحيح (ج) خطأ
س(٥) إذا كان لدى المنشأة مبلغاً من المال قدره مليون ريال وأمامها فرصة استثمار ذلك المبلغ في حساب استثماري يحقق لها عائداً سنوياً ١٥% ، أو شراء أوراق مالية تحقق لها عائداً ١٨% سنوياً ولكن قررت المنشأة شراء عقار بهذا المبلغ . من البيانات السابقة تبلغ تكلفة الفرصة البديلة:	(أ) ١٥٠٠٠٠ ريال (ب) ٣٣٠٠٠٠ ريال (ج) ١٨٠٠٠٠ ريال (د) ٤٠٠٠٠٠٠ ريال
س(٦) تتشابه المحاسبة الإدارية مع محاسبة التكاليف في نقاط عديدة ، ولكن الاختلاف الأساسي بينهما يتمثل في أن المحاسبة الإدارية مهمتها الأساسية:	(أ) اتخاذ القرارات (ج) الرقابة (ب) التخطيط (د) تحديد متوسط تكلفة الوحدة

١	٢	٣	٤	٥	٦
ب	أ	ج	د	ج	أ

تم الحصول على البيانات التالية من دفاتر إحدى الشركات الصناعية :

الفترة	حجم النشاط بالوحدات	تكلفة قطع الغيار
الربع الأول	٥٠٠٠ وحدة	١٨٠٠٠ ريال
الربع الثاني	٤٠٠٠ وحدة	١٥٠٠٠ ريال
الربع الثالث	٦٠٠٠ وحدة	٢١٠٠٠ ريال
الربع الرابع	٨٠٠٠ وحدة	٢٧٠٠٠ ريال

أجب على الأسئلة {٧، ٨، ٩}

س(٧) الجزء الثابت (أ) من تكلفة قطع الغيار يبلغ:

(أ) ٢٠٠٠ ريال (ب) ١٠٠٠ ريال (ج) ٣٠٠٠ ريال (د) ٤٠٠٠ ريال

س(٨) الجزء المتغير (ب) من تكلفة قطع الغيار يبلغ:

(أ) ٣ ريال للوحدة (ب) ٤ ريال للوحدة (ج) ٦ ريال للوحدة (د) ٥ ريال للوحدة

س(٩) الشكل العام لمعادلة التكلفة المختلطة كما يلي :

(أ) $ص = ٣٠٠٠ + ٢ س$ (ج) $ص = ٤٠٠٠ + ٣ س$

(ب) $ص = ٥٠٠٠ + ٤ س$ (د) $ص = ٣٠٠٠ + ٣ س$

س(١٠) من مقاييس رقابة الجودة:

(أ) زمن إعداد الآلات (ج) عدد شكاوى العملاء
(ب) فترة التوريد لوصول المواد (د) نسبة التسليم في الوقت المحدد

س(١١) تتميز التكلفة المتغيرة:

(أ) بأن إجماليها يتغير مع تغير حجم الإنتاج بنفس النسبة مع إبقاء متوسط تكلفة الوحدة ثابت

(ب) بأنها لا تتغير مع تغير حجم لإنتاج

(ج) بأن إجماليها ومتوسط تكلفة الوحدة يتغير مع تغير حجم الإنتاج بنفس النسبة

(د) بأنها تتغير مع تغير حجم الإنتاج ولكن بنسبة مختلفة

س(١٢) إذا علمت أن إجمالي المبيعات المتوقعة لإحدى الشركات خلال العام القادم ٥٠٠٠٠ وحدة موزعة كما يلي :

الربع الأول ١٠٠٠٠ وحدة، الربع الثاني ١٥٠٠٠ وحدة، الربع الرابع ١٠٠٠٠ وحدة . ويبلغ سعر بيع الوحدة

٢٠ ريال . وبفرض أن سياسة التحصيل لدى الشركة كما يلي : تحصيل ٥٠% من قيمة المبيعات في نفس الربع

، ٥٠% في البرع التالي . من البيانات السابقة فإن قيمة المتحصلات النقدية المتوقعة في الربع الرابع تبلغ:

(أ) ٣٠٠٠٠٠ ريال (ب) ٢٠٠٠٠٠ ريال (ج) ٥٠٠٠٠ ريال (د) ١٥٠٠٠٠ ريال

س(١٣) من التطورات الحديثة في مجال الأعمال ما يسمى بنظرية القيود ، والتي تعني:

(أ) الاهتمام بالعوامل التي تحد من إمكانيات وقدرات المنشأة على تحقيق أهدافها

(ب) إعادة النظر في العملية ككل وإعادة تصميمها مرة أخرى

(ج) أن الإنتاج لا يبدأ إلا بعد وصول طلبات من العملاء

(د) الاهتمام بالعمل ورضا العميل

تفاضل إحدى الشركات بين مجموعة من الآلات لشراء إحداها ، تكلفة الآلة الأولى ٤٠٠,٠٠٠ ريال، وتحقق صافي تحقق

نقدي سنوي ٨٠,٠٠٠ ريال، الآلة الثانية تكلفتها ٢٤٠,٠٠٠ ريال ، وتحقق صافي تدفق سنوي ٤٠,٠٠٠ ريال ، تكلفة الآلة

الثالثة ٢٠٠,٠٠٠ ريال وتحقق صافي تدفق نقدي سنوي ٢٠,٠٠٠ ريال الآلة الرابعة تكلفتها ٥٠٠,٠٠٠ ريال وتحقق صافي

تدفق سنوي ٥٠,٠٠٠ ريال .

أجب على الأسئلة {١٧، ١٨}

س(١٤) وفقاً لمعيار فترة الاسترداد ، يفضل شراء الآلة :

(أ) الثالثة (ب) الثانية (ج) الرابعة (د) الأولى

س(١٥) إذا قررت الشركة شراء الآلة الثانية فإن قرارها :

(أ) خطأ (ب) صحيح

١٥	١٤	١٣	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧
أ	د	أ	د	أ	ج	د	أ	ج

تنتج شركة الإخلاص ثلاثة منتجات (أ) - (ب) - (ج) وفيما يلي التكاليف المتغيرة وسعر البيع وهامش المساهمة لكل وحدة من المنتجات الثلاثة:

البيان	المنتج (أ)	المنتج (ب)	المنتج (ج)
سعر البيع	١٨٠ ريال	٢٧٠ ريال	٢٤٠ ريال
(-) التكاليف المتغيرة			
مواد مباشرة	٢٤ ريال	٧٢ ريال	٣٢ ريال
مصروفات متغيرة أخرى	١٠٢ ريال	٩٠ ريال	١٤٨ ريال
هامش المساهمة للوحدة	٥٤ ريال	١٠٨ ريال	٦٠ ريال
نسبة هامش المساهمة	٣٠%	٤٠%	٢٥%

وتستخدم نفس المادة الخام في صنع المنتجات الثلاثة ولدى الشركة ٥٠٠٠ كيلو جرام من المواد ولا يمكنها الحصول على كمية أخرى إضافية من المواد الخام بسبب بعض المشاكل لدى مصنع المورد ، وتحاول الإدارة اتخاذ قرار أي المنتجات تقوم بالتركيز عليها وتبلغ تكلفة الكيلو من المواد الخام (٨ ريال).

أجب على الأسئلة {١٦، ١٧، ١٨}

س(١٦) يبلغ هامش أو فائض المساهمة للكيلو من المواد الخام للمنتج ألف (أ):

- (أ) ١٨ ريالاً للكيلو (ج) ٢٥ ريالاً للكيلو
(ب) ٣٠ ريالاً للكيلو (د) ٥٤ ريالاً للكيلو

س(١٧) يبلغ هامش أو فائض المساهمة للكيلو من المواد الخام المنتج (ب) :

- (أ) ١٢ ريالاً للكيلو (ج) ٢٠ ريالاً للكيلو
(ب) ١٥ ريالاً للكيلو (د) ١٠٨ ريال للكيلو

س(١٨) وفقاً لمعيار هامش المساهمة لكل كيلو من المادة الخام يفضل إنتاج :

- (أ) المنتج (ب) المنتج (ج) المنتج (أ)
(ب) جميع المنتجات في نفس الوقت (د) المنتج (ج)

تلقت إحدى المنشآت عرضاً من أحد العملاء لشراء ١٠٠,٠٠٠ وحدة بسعر ١٥ ريال للوحدة ، في حين يبلغ سعر بيع الوحدة الحالي ٣٠ ريال . ولديها طاقة عاطلة يمكنها تلبية طلب العميل ، وتبلغ التكلفة الثابتة للوحدة ١٢ ريال . والتكلفة المتغيرة للوحدة ١٠ ريال، وقبول العرض لن يؤثر على سعر بيع الوحدة في السوق.

أجب على الأسئلة {١٩، ٢٠}

س(١٩) يبلغ صافي الربح أو الخسارة من العرض الخاص:

- (أ) ربح ٣٠,٠٠٠ ريال (ب) خسارة ٦٠,٠٠٠ ريال (ج) ربح ٥٠,٠٠٠ ريال (د) خسارة ٧٠,٠٠٠ ريال

س(٢٠) إذا تم قبول العرض الخاص فإن قرار الشركة :

- (أ) صحيح (ج) خطأ

تم الحصول على بيانات موازنة الإنتاج عن العام القادم كما يلي :

البيان	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الإجمالي للسنة
المبيعات المتوقعة بالوحدات	١٠٠٠	٢٠٠٠	٤٠٠٠	؟	١٢٠٠٠
مخزون آخر فترة	٢٠٠	٤٠٠	٥٠٠	٤٠٠	٤٠٠
إجمالي الاحتياجات	١٢٠٠	؟	٤٥٠٠	٥٤٠٠	١٢٤٠٠
مخزون أول الفترة	١٠٠	٢٠٠	؟	٥٠٠	١٠٠
الوحدات المطلوب إنتاجها	؟	٢٢٠٠	٤١٠٠	٤٩٠٠	١٢٣٠٠

أجب على الأسئلة {٢١، ٢٢، ٢٣، ٢٤}

س(٢١) الوحدات المطلوب إنتاجها في الربع الأول تبلغ:

- (أ) ٧٠٠ وحدة (ب) ١١٠٠ وحدة (ج) ٨٠٠ وحدة (د) ٩٠٠ وحدة

٢١	٢٠	١٩	١٨	١٧	١٦
ب	أ	ج	ج	أ	أ

س(٢٢) إجمالي الاحتياجات في الربع الثاني تبلغ:		(أ) ٢٤٠٠ وحدة	(ب) ٣٠٠٠ وحدة	(ج) ٣٥٠٠ وحدة	(د) ١٦٠٠ وحدة
س(٢٣) مخزون أول المدة في الربع الثالث يبلغ:		(أ) ٢٠٠ وحدة	(ب) ٣٠٠ وحدة	(ج) ٤٠٠ وحدة	(د) ٥٠٠ وحدة
س(٢٤) المبيعات المتوقعة في الربع الرابع تبلغ:		(أ) ٤٠٠٠ وحدة	(ب) ٥٠٠٠ وحدة	(ج) ٢٠٠٠ وحدة	(د) ٣٠٠٠ وحدة
س(٢٥) بفرض أن هناك منشأة تتبع حقائب مدرسية، وكان أمامها بديلان لإنتاج هذه الحقائب: البديل الأول: التكلفة المتغيرة للوحدة ٦ ريالات . والتكلفة الثابتة الإجمالية ٤٠,٠٠٠ ريال البديل الثاني: التكلفة المتغيرة للوحدة ٤ ريالات . والتكلفة المتغيرة الإجمالية ٥٠,٠٠٠ ريال من البيانات السابقة فإن نقطة تماثل التكلفة :					
(أ) ٦٠٠٠ وحدة	(ب) ٥٠٠٠ وحدة	(ج) ٧٠٠٠ وحدة	(د) ٨٠٠٠ وحدة		
س(٢٦) يمكن تعريف التكلفة الملائمة بأنها:					
(أ) تكلفة الفرص البديلة	(ب) عناصر التكاليف التي لا تتأثر باتخاذ قرار معين وتحملها المنشأة في جميع الأحوال	(ج) عناصر التكاليف التي تتأثر باتخاذ قرار معين وتؤثر فيه	(د) التكاليف البيعية والإدارية الثابتة		
س(٢٧) التكلفة التي حدثت فعلاً ولا يمكن الرجوع فيها إلا بعد تحمل خسارة تسمى:					
(أ) التكلفة الغارقة	(ب) التكلفة التسويقية	(ج) التكلفة المتغيرة	(د) تكلفة الفرصة البديلة		
إحدى المنشآت تنتج منتجاً وحيداً وكانت البيانات المتوفرة كما يلي: سعر بيع الوحدة ٥٠ ريالاً ، التكلفة المتغير للوحدة ٤٠ ريالاً ، التكلفة الثابتة ٤٠,٠٠٠ ريال. أجب على الأسئلة { ٢٨ ، ٢٩ ، ٣٠ }					
س(٢٨) عدد الوحدات اللازمة للوصول لنقطة التعادل تبلغ:					
(أ) ٥٠٠٠ وحدة	(ب) ٢٠٠٠ وحدة	(ج) ٣٠٠٠ وحدة	(د) ٤٠٠٠ وحدة		
س(٢٩) تبلغ قيمة مبيعات التعادل:					
(أ) ١٠٠,٠٠٠ ريال	(ب) ٥٠,٠٠٠ ريال	(ج) ٢٠٠,٠٠٠ ريال	(د) ١٥٠,٠٠٠ ريال		
س(٣٠) ترغب الشركة في تحقيق ربح قدره ١٠,٠٠٠ ريال، وبالتالي فإن عدد الوحدات التي تحقق تلك الأرباح تبلغ:					
(أ) ٦٠٠٠ وحدة	(ب) ٧٠٠٠ وحدة	(ج) ٥٠٠٠ وحدة	(د) ٤٠٠٠ وحدة		
س(٣١) إذا بلغت كمية المواد الخاتم المستخدمة فعلاً ٥٠٠ كيلو، وكانت كمية المواد الخام المتوقع استخدامها (المعيارية) ٤٠٠ كيلو ، وكان السعر المعياري للكيلو من المواد الخام ٢٢ ريالاً ، بينما بلغ السعر الفعلي ٢٥ ريالاً للكيلو . من البيانات السابقة فإن انحراف السعر للمواد الخام يبلغ:					
(أ) ١٢٠٠ ريال انحرافاً غير ملائم	(ب) ١٥٠٠ ريال انحرافاً ملائماً	(ج) ١٢٠٠ ريال انحرافاً ملائماً	(د) ١٥٠٠ ريال انحرافاً غير ملائم		
س(٣٢) يتم تقييم مراكز التكلفة عن طريق مقارنة:					
(أ) الدخل المتبقي الفعلي والمخطط	(ب) الربح الفعلي مع الربح المخطط	(ج) التكلفة الفعلية مع التكلفة المخططة (المعيارية)	(د) معدل العائد على رأس المال المستثمر الفعلي والمخطط		

٢٢	٢٣	٢٤	٢٥	٢٦	٢٧	٢٨	٢٩	٣٠	٣١	٣٢
ا	ج	ب	د	ج	ا	د	ج	ج	د	ج

فيما يلي البيانات المتعلقة بإحدى الشركات الصناعية خلال شهري شعبان ورمضان في عام ١٤٤٠ هـ:

عناصر التكاليف	الإنتاج خلال شهر شعبان ٢٠٠٠ وحدة	الإنتاج خلال شهر رمضان ٢٥٠٠ وحدة
مواد خام	٤٠,٠٠٠	٥٠,٠٠٠
قطع غيار	٢٠,٠٠٠	٢٣,٠٠٠
التأمين على الآلات	٦٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠

أجب على الأسئلة {٣٦، ٣٥، ٣٤، ٣٣}

س(٣٣) تبلغ نسبة التغير في حجم الإنتاج:

- (أ) ٢٠% (ب) ٢٥% (ج) ٣٠% (د) ١٠%

س(٣٤) تكلفة المواد الخام تعتبر تكلفة:

- (أ) متغيرة (ب) مختلطة (ج) ثابتة (د) تسويقية

س(٣٥) تكلفة قطع الغيار تعتبر تكلفة:

- (أ) ثابتة (ب) مختلطة (ج) تسويقية (د) متغيرة

س(٣٦) تكلفة التأمين على الآلات تعتبر تكلفة:

- (أ) تسويقية (ب) ثابتة (ج) متغيرة (د) مختلطة

تم الحصول على البيانات التالية من إحدى الشركات الصناعية:

التكلفة المتغيرة للوحدة ٢٠ ريال، التكلفة الثابتة للوحدة ٨ ريال، سعر بيع الوحدة ٣٠ ريال، وتحتاج كل وحدة إلى ٥ ساعات تشغيل.

أجب على الأسئلة {٣٧، ٣٨}

س(٣٧) يبلغ فائض أو هامش المساهمة للوحدة:

- (أ) ١٠ ريال للوحدة (ب) ٣ ريال للوحدة (ج) ٥ ريال للوحدة (د) ١٥ ريالاً للوحدة

س(٣٨) يبلغ فائض أو هامش المساهمة للساعة:

- (أ) ٤ ريال لكل ساعة (ب) ٣ ريال لكل ساعة (ج) ٥ ريال لكل ساعة (د) ٢ ريال لكل ساعة

تنتج إحدى الشركات ثلاثة منتجات س، ص، ع بياناتها كما يلي:

المنتج	كمية المبيعات بالوحدة	سعر بيع الوحدة	التكلفة المتغيرة للوحدة
س	٦٠٠٠ وحدة	١٠ ريال	٦ ريال
ص	٣٠٠٠ وحدة	٢٠ ريال	١٣ ريال
ع	١٠٠٠ وحدة	٣٠ ريال	١٨ ريال

وكانت التكلفة الثابتة الإجمالية ٩٠,٠٠٠ ريال

أجب على الأسئلة {٣٩، ٤٠}

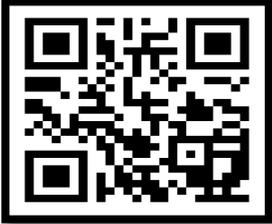
س(٣٩) تبلغ نقطة التعادل الإجمالية بالوحدات:

- (أ) ١٠,٠٠٠ وحدة (ب) ٥٠٠٠ وحدة (ج) ١٥,٠٠٠ وحدة (د) ٢٠,٠٠٠ وحدة

س(٤٠) نقطة التعادل بالوحدات من المنتج (ص) تبلغ:

- (أ) ٥٠٠٠ وحدة (ب) ٥٥٠٠ وحدة (ج) ٤٥٠٠ وحدة (د) ٦٠٠٠ وحدة

٣٣	٣٤	٣٥	٣٦	٣٧	٣٨	٣٩	٤٠
ب	أ	ب	ب	أ	د	ج	ج

القسم : الإقتصاد و الإدارة المستوى : السادس المقرر: المحاسبة الادارية الرمز : حسب ٣٢٢ الزمن : ساعتان (٢:٠٠)	كوبز النموذج 	 MBA GROUPS مجموعات إدارة أعمال @IMAM_UNIVERSITY	 جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية IMAM MOHAMMAD IBN SAUD ISLAMIC UNIVERSITY عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد
--	--	---	---

الاختبار الفصلي للانتساب المطور - الفصل الدراسي الثاني من العام الجامعي ١٤٣٩-١٤٤٠ هـ

اسم الدكتور	ياسر كساب	رقم الهوية الوطنية:
-------------	------------------	---------------------

(عدد الأسئلة ٤٠ سوألا ، يرجى الإجابة عن جميع الأسئلة باختيار إجابة واحدة فقط)

س(١) إذا زاد مستوى الانتاج من ٢٠٠٠ وحدة إلى ٣٠٠٠ وحدة. ترتب على ذلك زيادة تكلفة المواد من ٥٠٠٠ ريال إلى ٧٠٠٠ ريال ، فإنه يمكن القول ان تكلفة المواد تعتبر تكلفة متغيرة .
 أ- صحيح
 ب- خطأ

س(٢) من مقاييس الأداء الحديثة مقاييس التسليم والتي يمكن الحكم عليها من خلال أحد المؤشرات التالية :
 (أ) زمن اعداد الآلات
 (ب) عدد شكاوي العملاء
 (ج) نسبة التسليم في الوقت المحدد وزمن دورة الانتاج.
 (د) عدد العيوب

س(٣) فيما يلي البيانات المتعلقة ببديلين تفاضل المنشأة بينهما :

الفترة	البديل الأول	البديل الثاني
التكلفة المتغيرة للوحدة	٤٠	٥٠
اجمالي التكلفة الثابتة	٦٠٠٠٠ ريال	٩٠٠٠٠ ريال

نقطة تماثل التكلفة تبلغ :

- (أ) ١٥٠٠ وحدة
 (ب) ٢٠٠٠ وحدة
 (ج) ٢٥٠٠ وحدة
 (د) ٣٠٠٠ وحدة

يباع سعر بيع الوحدة ٧٠ ريلا ، والتكلفة المتغيرة للوحدة تبلغ ٦٠ ريالا ، والتكلفة الثابتة ٦٠٠٠٠ ريال .
 اجب عن الاسئلة {٤،٥،٦}

س(٤) حجم مبيعات التعادل يبلغ:

- (أ) ٥٠٠٠ وحدة
 (ب) ٦٠٠٠ وحدة
 (ج) ٧٠٠٠ وحدة
 (د) ٨٠٠٠ وحدة

س(٥) قيمة مبيعات التعادل تبلغ :

- (أ) ٤٢٠٠٠٠ ريال
 (ب) ٤٣٠٠٠ ريال
 (ج) ٤٤٠٠٠٠ ريال
 (د) ٤٥٠٠٠٠ ريال

س(٦) حجم المبيعات الذي يحقق ربح ١٠٠٠٠ ريال يبلغ :

- (أ) ٥٠٠٠ وحدة
 (ب) ٦٠٠٠ وحدة
 (ج) ٧٠٠٠ وحدة
 (د) ٨٠٠٠ وحدة

١	٢	٣	٤	٥	٦
ب	ج	د	هـ	أ	ج

تقوم إحدى الشركات بتصنيع المنتج (س) وقد عرض أحد الموردين توريد ١٠٠٠ وحدة مقابل ٥٠ ريال للوحدة وكانت البيانات المرتبطة بتصنيع ذلك المنتج كما يأتي

بيان	تكلفة الوحدة
مواد مباشرة	٢٥
أجور مباشرة	١٥
تكاليف صناعية غير مباشرة ثابتة	١٠
تكاليف صناعية غير مباشرة متغيرة	٥

اجب عن الاسئلة {٧،٨}

س(٧) إذا قررت الشركة الشراء فإمن ذلك سيؤثر على نتائج اعمال الشركة ب :

- (أ) زيادة خسائر الشركة بمبلغ ١٠٠٠٠ ريال
 (ب) زيادة أرباح الشركة بمبلغ ٥٠٠٠ ريال
 (ج) زيادة خسائر الشركة بمبلغ ٥٠٠٠ ريال
 (د) زيادة أرباح الشركة بمبلغ ٣٠٠٠٠ ريال

س(٨) التكلفة الملائمة للوحدة التي يتم مقارنتها مع سعر المورد تبلغ :

- (أ) ٤٥ ريال
 (ب) ٥٠ ريال
 (ج) ٥٥ ريال
 (د) ٦٠ ريال

س(٩) تتعرض إحدى الشركات لخسائر متكررة وتفكر جدياً في التوقف المؤقت، وكانت قائمة الدخل للعام الحالي كما يلي :

ايراد المبيعات	٤٠٠٠٠ X ٢٠ ريالاً	٨٠٠٠٠٠ ريال
تكلفة متغيرة	٤٠٠٠٠ X ١٢ ريالاً	٤٨٠٠٠٠ ريال
التكلفة الثابتة		٥٠٠٠٠٠ ريال
صافي الخسارة		(١٨٠٠٠٠) ريال

وتبلغ التكاليف الثابتة التي لا يمكن تجنبها ١٥٠٠٠٠ ريال في حالة التوقف المؤقت . فإذا قررت الشركة الاستمرار فإنها:

- (أ) تحقق خسارة ٦٠٠٠٠ ريال
 (ب) تحقق خسارة ٣٥٠٠٠ ريال
 (ج) تحقق ربح ٣٠٠٠٠ ريال
 (د) تحقق خسارة زيادة ٣٠٠٠٠ ريال

تلقت إحدى الشركات عرضاً من أحد العملاء لشراء ٦٠٠٠ وحدة بسعر ١٠ ريالاً للوحدة، علماً بأن سعر بيع الوحدة في السوق ٢٠ ريالاً، وأن الطاقة الإنتاجية المتاحة للشركة ٥٠,٠٠٠ وحدة مستغل منها ٧٥% . وكانت التكلفة المتغيرة للوحدة ٨ ريالاً. تبلغ التكلفة الثابتة ٤٥,٠٠٠ ريال.

اجب عن الاسئلة {١٠،١١}

س(١٠) إذا قررت الشركة قبول العرض السابق فإن تأثير قبول هذا العرض على دخل الشركة يتمثل في:

- (أ) زيادة الأرباح بمبلغ ١٥,٠٠٠ ريال
 (ب) زيادة الخسائر بمبلغ ١٢,٠٠٠ ريال
 (ج) زيادة الأرباح بمبلغ ١٢,٠٠٠ ريال
 (د) زيادة خسائر الشركة ٥٠,٠٠٠ ريال

س(١١) إذا قررت الشركة قبول العرض السابق فإن قرارها:

- (أ) - صحيح
 (ج) - خطأ

٧	٨	٩	١٠	١١
ج	أ	د	ج	أ

تم الحصول على البيانات التالية من دفاتر إحدى الشركات الصناعية :

الفترة	حجم النشاط بالوحدات	تكلفة الصيانة
الربع الأول	١٠٠٠٠ وحدة	٢٤٠٠٠ ريال
الربع الثاني	١٦٠٠٠ وحدة	٣٦٠٠٠ ريال
الربع الثالث	٢٢٠٠٠ وحدة	٤٨٠٠٠ ريال
الربع الرابع	١٨٠٠٠ وحدة	٤٠٠٠٠ ريال

اجب عن الاسئلة { ١٤، ١٢، ١٣ }

س(١٢) الجزء المتغير من تكلفة الصيانة وفقا لطريقة اعلى وادنى مستوى نشاط يبلغ :

- (أ) ٤ ريال للوحدة
(ب) ٣ ريال للوحدة
(ج) ريالين للوحدة
(د) ريال واحدا للوحدة

س(١٣) الجزء الثابت من تكلفة الصيانة يبلغ :

- (أ) ٢٠٠٠ ريال
(ب) ٤٠٠٠ ريال
(ج) ٦٠٠٠ ريال
(د) ٨٠٠٠ ريال

س(١٤) يمكن كتابة الشكل العام للتكلفة المختلطة كما يلي :

- (أ) ص = ٢ + ٤٠٠٠ س
(ب) ص = ٢ + ٦٠٠٠ س
(ج) ص = ٤ + ٧٠٠٠ س
(د) ص = ٥ + ٩٠٠٠ س

س(١٥) لدى إحدى الشركات فائض من النقدية يبلغ ١٠٠٠٠٠ ريال يمكنها استثماره بمعدل ٢٠ %، أو شراء أوراق مالية تحقق لها عائداً ٣٠ %، ولكن الشركة استخدمت الفائض لشراء أراضي، ولذا فإن تكلفة الفرصة البديلة تبلغ:

- (أ) ٢٠٠٠٠ ريال | (ب) ٣٠٠٠٠ ريال | (ج) ٥٠٠٠٠ ريال | (د) ١٠٠٠٠٠ ريال

س(١٦) الموازنة التي تهتم بعمليات المنشأة في الأجل القصير تسمى:

- (أ) موازنة الأجر
(ب) موازنة النقدية
(ج) الموازنة التشغيلية
(د) الموازنة الرأسمالية

س(١٧) تخطط إحدى الشركات لبيع ٤٥٠٠٠ وحدة خلال العام القادم كما يلي:

الربع الأول ١٠٠٠٠ وحدة، الربع الثاني ٢٠٠٠٠ وحدة، الربع الثالث ٥٠٠٠ وحدة، الربع الرابع ١٠٠٠٠ وحدة. ويبلغ سعر بيع الوحدة ١٠ ريال. ويتم تحصيل نصف قيمة المبيعات في نفس الربع والنصف الآخر في الربع الذي يليه من البيانات السابقة فإن المتحصلات النقدية المتوقعة في الربع الرابع تبلغ:

- (أ) ٤٠٠٠٠ ريال
(ب) ٥٠٠٠٠ ريال
(ج) ١٠٠٠٠٠ ريال
(د) ٧٥٠٠٠ ريال

س(١٨) إذا بلغت عدد الوحدات المستهدف إنتاجها خلال الربع الأول من العام القادم ١٠٠٠ وحدة وتحتاج كل وحدة إلى ٣

ساعات عمل تكلفة الأجر لكل ساعة ١٠ ريال. من البيانات السابقة فإن إجمالي تكلفة الأجر المتوقعة للربع الأول تبلغ :

- (أ) ٣٠٠٠ ريال | (ب) ١٠٠٠٠ ريال | (ج) ٣٠٠٠٠ ريال | (د) ٤٠٠٠٠ ريال

س(١٩) إذا بلغت الكمية الفعلية المستخدمة من المادة (س) ٣٠٠ كيلو، وكانت الكمية المتوقعة استخدامها ٤٠٠

كيلو وكان السعر المعياري للكيلو من المواد ١٥ ريال، بينما بلغ السعر الفعلي ١٣ ريال، من البيانات السابقة فإن انحراف السعر للمواد يبلغ :

- (أ) ٦٠٠ ريال انحراف ملائم
(ب) ٦٠٠ ريال انحراف غير ملائم
(ج) ٨٠٠ ريال انحراف ملائم
(د) ٢٠٠٠ ريال انحراف ملائم

١٢	١٣	١٤	١٥	١٦	١٧	١٨	١٩
ج	ب	أ	ب	ج	د	ج	أ

س(٢٠) على افتراض أن هناك مركزين للاستثمار (أ و ب) بياناتهما كما يلي:

البيان	المنتج (أ)	المنتج (ب)
المبيعات	٢٠٠٠٠٠٠	١٢٥٠٠٠٠
صافي الدخل	٥٠٠٠٠٠	٢٥٠٠٠٠
اجمالي الاستثمار	٥٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠
تكلفة رأس المال	%١٠	%١٥

الدخل المتبقي في المركز (ب) يبلغ:

(أ) ١٢٠٠٠٠ ريال	(ج) ١٠٠٠٠٠ ريال
(ب) ١١٠٠٠٠ ريال	(د) ٩٠٠٠٠ ريال

س(٢١) تحتاج إحدى المنشآت إلى آلة تجميع جديدة، ومعرض عليها التان (س) و (ص)، تكلفة الآلة (س) ٢٠٠٠٠٠ ريال

وتحقق صافي تدفق نقدي سنوي ٤٠٠٠٠ ريال، بينما تكلفة الآلة (ص) ٥٠٠٠٠٠ ريال وتحقق صافي تدفق نقدي سنوي ٥٠٠٠٠ ريال. من البيانات السابقة ووفقاً لمعيار فترة الاسترداد فإن فترة الاسترداد للآلة (س) تبلغ:

(أ) ٤ سنوات	(ج) ٦ سنوات
(ب) ٥ سنوات	(د) ٧ سنوات

س(٢٢) تنشر المعلومات التي توفرها المحاسبة المالية من خلال التقارير المالية حتى تستطيع الأطراف الخارجية الاستفادة منها:

(أ) صحيح (ب) خطأ

س(٢٣) التكلفة المختلطة هي التكلفة التي يتغير إجماليها مع تغير مستوى النشاط بنفس النسبة.

(أ) صحيح (ب) خطأ

س(٢٤) من التطورات الحديثة في بيئة الإنتاج ما يسمى بنظرية القيود والتي تعني أن الإنتاج لا يبدأ إلا بعد وصول طلب من العميل.

(أ) صحيح (ج) خطأ

س(٢٥) التكلفة التي تكون متغيرة على مستوى الوحدة (تتناقص بزيادة مستوى النشاط) بينما إجماليها ثابت تسمى:

(أ) التكلفة الغارقة	(ج) التكلفة الثابتة
(ب) التكلفة مختلطة	(د) تكلفة الفرصة البديلة

س(٢٦) بلغت تكلفة الوقود والزيوت في شهر محرم ٥٠٠٠ ريال، عندما كان حجم النشاط ١٠٠٠٠ وحدة. وفي شهر صفر

زادت تكلفة الوقود والزيوت لتصبح ٧٠٠٠ ريال عندما زاد حجم النشاط إلى ١٤٠٠٠ وحدة من البيانات السابقة فإن تكلفة الوقود والزيوت تعتبر:

(أ) التكلفة الغارقة	(ج) التكلفة الثابتة
(ب) التكلفة مختلطة	(د) تكلفة متغيرة

س(٢٧) يمكن الحصول على هامش المساهمة للوحدة أو عائد المساهمة للوحدة من المعادلة التالية:

(أ) سعر بيع الوحدة - التكلفة الثابتة للوحدة	(ج) سعر بيع الوحدة - التكلفة المتغيرة للوحدة
(ب) التكلفة الثابتة للوحدة - التكلفة المتغيرة للوحدة	(د) التكلفة الثابتة للوحدة + التكلفة المتغيرة للوحدة

٢٠	٢١	٢٢	٢٣	٢٤	٢٥	٢٦	٢٧
ج	ب	أ	ب	ب	ج	د	ج

تقوم إحدى الشركات بإنتاج المنتجين (س ، ص) والبيانات الآتية تم الحصول عليها من دفاتر الشركة:

البيان	المنتج (س)	المنتج (ص)
التكلفة المتغيرة للوحدة	٣٠	٤٥
سعر بيع الوحدة	٥٠	٦٠
التكلفة الثابتة للوحدة	١٢	١٤
الزمن اللازم لإنتاج الوحدة (مورد نادر)	٨ ساعات	٥ ساعات

اجب عن الاسئلة { ٢٨، ٢٩ }

س(٢٨) هامش المساهمة لكل وحدة من المورد النادر للمنتج (س) يبلغ :

- (أ) ٢٠ ريالاً لكل وحدة
(ب) ٨ ريالات لكل وحدة
(ج) ٣٠ ريالاً لكل وحدة
(د) ١٢ ريالاً لكل وحدة

س(٢٩) هامش المساهمة لكل وحدة من المنتج (ص) يبلغ :

- (أ) ٥ ريالات لكل ساعة
(ب) ٤ ريالات لكل ساعة
(ج) ٣ ريالات لكل ساعة
(د) ريالين لكل ساعة

س(٣٠) المستوى الوحيد المقبول للجودة هو عدم وجود عيوب على الإطلاق، أي ما يسمى الإنتاج " بدون عيوب " وهذا ما يعرف بـ :

- (أ) نظم التصنيع المرنة
(ب) ادارة الجودة الشاملة
(ج) نظرية القيود
(د) نظام الانتاج الفوري

إذا كانت إحدى الشركات الصناعية تتبع نظاماً خاصاً لتقييم الأداء لديها من خلال متوسط الأزمنة لإنتاج كل أمر إنتاجي وتم الحصول على البيانات التالية:

بيان	الايام
وقت الانتظار قبل الانتاج	١٢ يوماً
وقت الفحص	٠,٦ يوم
وقت المناولة	٠,٩ يوم
وقت التشغيل	٤ أيام
وقت الانتظار على خط الانتاج	٤,٥ يوماً

اجب عن الاسئلة { ٣١، ٣٢، ٣٣ }

س(٣١) وقت دورة التصنيع تبلغ:

- (أ) ٧ ايام
(ب) ٨ ايام
(ج) ٩ ايام
(د) ١٠ ايام

س(٣٢) وقت دورة التسليم يبلغ:

- (أ) ١٠ أيام
(ب) ١٥ يوماً
(ج) ٢٢ يوماً
(د) ٢٤ يوماً

س(٣٣) كفاءة دورة التصنيع تبلغ:

- (أ) ٢٠% | (ب) ٣٠% | (ج) ٤٠% | (د) ٥٠%

٢٨	٢٩	٣٠	٣١	٣٢	٣٣
أ	ج	ب	د	ج	ج

س(٣٤) مستخدمو المحاسبة الإدارية هم:

(أ) الجهات الخارجية
(ب) كافة المستويات الإدارية في المنظمة
(ج) الجهات الحكومية
(د) الدائنون

س(٣٥) عناصر التكاليف التي يرتبط إنفاقها بمرور الزمن بغض النظر عن وجود إنتاج من عدمه، ومن أمثلتها إيجار المصنع

والتأمين على الآلات وحتى مرتبات الموظفين تسمى:

(أ) التكلفة الزمنية
(ب) التكلفة المباشرة
(ج) تكلفة الإنتاج
(د) التكلفة المتغيرة

تنتج احدى الشركات ثلاث منتجات (أ، ب، ج) بياناتها كما يلي :

المنتج	كمية المبيعات بالوحدة	سعر بيع الوحدة	التكلفة المتغيرة للوحدة
أ	١٢٠٠٠ وحدة	٢٠	١٦
ب	٦٠٠٠ وحدة	٣٠	٢٠
ج	٢٠٠٠ وحدة	١٦	١٠

تبلغ التكلفة الثابتة ٩٠٠٠٠ ريال ،

اجب عن الاسئلة { ٣٦، ٣٧، ٣٨ }

س(٣٦) تبلغ نقطة التعادل الإجمالية:

(أ) ١٥٠٠٠ وحدة
(ب) ٢٠٠٠٠ وحدة
(ج) ٢٥٠٠٠ وحدة
(د) ٣٠٠٠٠ وحدة

س(٣٧) من البيانات الواردة في السؤال السابق ، يبلغ حجم التعادل بالوحدات من المنتج (ب) :

(أ) ٤٠٠٠ وحدة
(ب) ٤٥٠٠ وحدة
(ج) ٥٠٠٠ وحدة
(د) ٥٥٠٠ وحدة

س(٣٨) تبلغ قيمة التعادل بالريال من المنتج (ج):

(أ) ٢٠٠٠٠ ريال | (ب) ٢٢٠٠٠ ريال | (ج) ٢٤٠٠٠ ريال | (د) ٢٥٠٠٠ ريال

س(٣٩) ما يميز المحاسبة الإدارية عن محاسبة التكاليف أن المحاسبة الإدارية مهمتها الرئيسية اتخاذ القرارات.

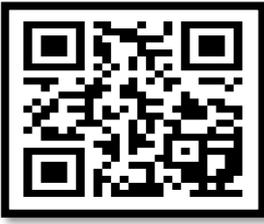
(أ) صحيح
(ب) خطأ

س(٤٠) المحاسبة التي تركز على توفير المعلومات المالية وغير المالية لخدمة الإدارة في القيام بوظائفها

الأساسية (التخطيط، الرقابة ، اتخاذ القرارات) بغية تحقيق أهداف المنشأة تسمى :

(أ) المحاسبة المالية | (ب) المحاسبة الحكومية | (ج) مراجعة الحسابات | (د) المحاسبة الإدارية

٣٤	٣٥	٣٦	٣٧	٣٨	٣٩	٤٠
ب	أ	أ	ب	ج	أ	د

القسم : الإقتصاد و الإدارة المستوى : السادس المقرر: المحاسبة الادارية الرمز : حسب ٣٢٢ الزمن : ساعتان (٢:٠٠)	كوبز النموذج 	 MBA GROUPS مجموعات إدارة أعمال @IMAM_UNIVERSITY	 جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية IMAM MOHAMMAD IBN SAUD ISLAMIC UNIVERSITY عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد
--	--	---	---

الاختبار الفصلي للانتساب المطور - الفصل الدراسي الأول من العام الجامعي ١٤٣٩-١٤٤٠ هـ

اسم الدكتور	ياسر كساب	رقم الهوية الوطنية:
-------------	-----------	---------------------

(عدد الأسئلة ٤٠ سوألا ، يرجى الإجابة عن جميع الأسئلة باختيار إجابة واحدة فقط)

<p>س (١) عند إعداد الموازنات التشغيلية فإن أول موازنة يجب إعدادها هي:</p> <p>(أ) موازنة النقدية (ب) موازنة الأجر (ج) موازنة المواد (د) موازنة المبيعات</p>													
<p>س (2) تركز على توفير المعلومات المالية وغير المالية لخدمة الإدارة في القيام بوظائفها الأساسية بغية تحقيق أهداف المنشأة (التخطيط، الرقابة، اتخاذ القرارات).</p> <p>(أ) المحاسبة الإدارية (ب) المحاسبة المالية (ج) المحاسبة الحكومية (د) مراجعة الحسابات</p>													
<p>س (3) تتمثل في الملاءمة والقياس الكمي والتحرر من التحيز والتوقيت والوضوح والإيجاز.</p> <p>(أ) التطورات في نظم الإدارة (ب) معايير جودة المعلومات (ج) محاسبة التكاليف (د) سلسلة القيمة</p>													
<p>س (4) تتمثل في تقديم المنتج أو الخدمة بتكلفة منخفضة، وبجودة عالية، وفي الوقت المحدد مع العميل، والابتكار المستمر وسرعة الاستجابة لطلبات العملاء.</p> <p>(أ) المحاسبة المالية (ب) المحاسبة الإدارية (ج) محاسبة التكاليف (د) عوامل النجاح الأساسية لأي شركة</p>													
<p>س (5) يقوم على أساس أن الإنتاج لا يبدأ إلا بعد وصول طلبات من العملاء لتخفيض التكلفة والضياع الناتجين عن التخزين.</p> <p>(أ) نظام الإنتاج الفوري Jit (ب) نظم التصنيع المرنة (ج) نظام الجودة الشاملة (د) الجودة الشاملة</p>													
<p>س (6) وفقاً للتصنيف الوظيفي للتكاليف، يتم تقسيم التكاليف إلى:</p> <p>(أ) تكلفة مباشرة - تكلفة غير مباشرة (ب) تكلفة متغيرة - تكلفة ثابتة (ج) تكلفة مواد - تكلفة عمل - تكلفة إضافية (د) تكاليف الإنتاج - تكاليف البيع والتوزيع - التكاليف الإدارية والتمويلية</p>													
<p>فيما يلي البيانات المتعلقة ببعض عناصر التكاليف المستخرجة من دفتر إحدى الشركات الصناعية خلال شهر رجب وشعبان عام ١٤٣٩ هـ:</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>عناصر التكاليف</th> <th>حجم الإنتاج في شهر رجب ١٠٠٠ وحدة</th> <th>حجم الإنتاج في شهر شعبان ١٥٠٠ وحدة</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>خامات رئيسة</td> <td>50.000 ريال</td> <td>75.000 ريال</td> </tr> <tr> <td>خامات مساعدة</td> <td>30.000 ريال</td> <td>42.000 ريال</td> </tr> <tr> <td>الإيجار</td> <td>30.000 ريال</td> <td>30.000 ريال</td> </tr> </tbody> </table>		عناصر التكاليف	حجم الإنتاج في شهر رجب ١٠٠٠ وحدة	حجم الإنتاج في شهر شعبان ١٥٠٠ وحدة	خامات رئيسة	50.000 ريال	75.000 ريال	خامات مساعدة	30.000 ريال	42.000 ريال	الإيجار	30.000 ريال	30.000 ريال
عناصر التكاليف	حجم الإنتاج في شهر رجب ١٠٠٠ وحدة	حجم الإنتاج في شهر شعبان ١٥٠٠ وحدة											
خامات رئيسة	50.000 ريال	75.000 ريال											
خامات مساعدة	30.000 ريال	42.000 ريال											
الإيجار	30.000 ريال	30.000 ريال											
<p>[للإجابة عن الأسئلة من ٧ إلى ١٠]</p>													
<p>س (7) من البيانات السابقة، يمكن القول أن تكلفة الخامات الرئيسية:</p> <p>(أ) تكلفة مختلطة (ب) تكلفة متغيرة (ج) تكلفة تسويقية (د) تكلفة ثابتة</p>													

١	٢	٣	٤	٥	٦	٧
د	أ	ب	د	أ	د	ب

س (8) من البيانات السابقة، يمكن القول أن تكلفة الخامات المساعدة:		(أ) تكلفة تسويقية	(ب) تكلفة متغيرة	(ج) تكلفة مختلطة	(د) تكلفة ثابتة	
س (9) من البيانات السابقة، يمكن القول أن تكلفة الإيجار:		(أ) تكلفة تسويقية	(ب) تكلفة مختلطة	(ج) تكلفة متغيرة	(د) تكلفة ثابتة	
س (10) من البيانات السابقة، تبلغ نسبة التغير في حجم الإنتاج:		(أ) 40%	(ب) 60%	(ج) 50%	(د) 30%	
س (11) يمكن التعبير عن التكاليف المختلطة بالمعادلة التالية:		(أ) $ص = أ$	(ب) $ص = ب + س$	(ج) $ص = أ + ب + س$	(د) $أ = ص + ب + س$	
س (12) تم الحصول على البيانات التالية من دفتر إحدى الشركات الصناعية:		أعلى مستوى نشاط (إنتاج) خلال الفترة 11,000 وحدة، وأقل مستوى 5,000 وحدة، وكانت أعلى تكلفة خلال الفترة 24,000 ريال، وأقل تكلفة 12,000 ريال. من البيانات السابقة، فإن محل التغير (ب) في معادلة التكلفة المختلطة يبلغ:				
(أ) 2 ريال لكل وحدة	(ب) 3 ريالات لكل وحدة	(ج) 4 ريالات لكل وحدة	(د) 5 ريالات لكل وحدة			
س (13) إذا كان لدى المنشأة مبلغ فائض من المال قدره 5,000,000 ريال وأمام المنشأة فرصة استثمار ذلك المبلغ في حساب استثماري يحقق لها عائد سنوي 10% وقد قررت المنشأة شراء عقار بهذا المبلغ. فإن تكلفة الفرصة البديلة تبلغ:		(أ) 600,000 ريال	(ب) 500,000 ريال	(ج) 40,000 ريال	(د) 100,000 ريال	
س (14) هي عناصر التكاليف التي تتأثر باتخاذ قرار معين وتؤثر فيه، فإذا تم تجنب اتخاذ هذا القرار فإنه بالتالي يمكن تجنب تحمل هذه التكلفة.		(أ) التكلفة الغارقة	(ب) التكلفة الثابتة	(ج) تكلفة الفرصة البديلة	(د) التكلفة الملائمة	
س (15) هي النقطة التي تتساوى عندها الإيرادات الكلية مع التكاليف الكلية، وبالتالي يكون الربح عندها يساوي صفرًا، وقبلها يكون هناك خسارة، وبعدها تحقق الشركة أرباحاً.		(أ) نقطة التكلفة الثابتة	(ب) نقطة هامش الأمان	(ج) نقطة التماثل	(د) نقطة التعادل	
س (16) هو مقياس يوضح العلاقة بين المبيعات التقديرية أو الفعلية ومبيعات التعادل.		(أ) مبيعات التعادل	(ب) نقطة التماثل	(ج) فائض المساهمة	(د) هامش الأمان	
س (17) ترغب إحدى الشركات في شراء آلة، تكلفة الآلة 200,000 ريال، وتحقق صافي تدفق نقدي سنوي 40,000 ريال، وعمرها الإنتاجي 10 سنوات، بدون قيمة كخردة. من البيانات السابقة ووفقاً لمعيار فترة الاسترداد، فإن فترة الاسترداد للآلة تبلغ:		(أ) 5 سنوات	(ب) 15 سنة	(ج) 10 سنوات	(د) 20 سنة	
نتج إحدى المنشآت منتجاً وحيداً وكانت بياناته على النحو التالي:		سعر بيع الوحدة 50 ريالاً، والتكلفة المتغيرة للوحدة 30 ريالاً. التكاليف الثابتة 8,000 ريال، والمبيعات الفعلية 500 وحدة.				
[للإجابة عن الأسئلة من 18 إلى 22]						
س (18) من البيانات السابقة، فإن هامش أو فائض المساهمة للوحدة يبلغ:		(أ) 20 ريالاً	(ب) 10 ريالات	(ج) 30 ريالاً	(د) 40 ريالاً	

٨	٩	١٠	١١	١٢	١٣	١٤	١٥	١٦	١٧	١٨
ج	د	ج	ج	أ	ب	د	د	د	أ	أ

س (19) من البيانات السابقة، يبلغ حجم مبيعات التعادل بالوحدات:			
(أ) 400 وحدة	(ب) 500 وحدة	(ج) 700 وحدة	(د) 600 وحدة
س (20) من البيانات السابقة، يبلغ قيمة مبيعات التعادل بالريال:			
(أ) 20.000 ريال	(ب) 50.000 ريال	(ج) 30.000 ريال	(د) 40.000 ريال
س (21) من البيانات السابقة، تبلغ نسبة هامش الأمان:			
(أ) 40%	(ب) 10%	(ج) 20%	(د) 30%
س (22) من البيانات السابقة، فإن حجم المبيعات الذي يحقق ربح ٤٠٠٠ ريال يبلغ:			
(أ) 800 وحدة	(ب) 400 وحدة	(ج) 1000 وحدة	(د) 600 وحدة
تنتج إحدى الشركات ثلاثة منتجات (أ، ب، ج) بياناتها كما يلي:			
المنتج	كمية المبيعات بالوحدة	سعر بيع الوحدة	التكلفة المتغيرة للوحدة
أ	6000 وحدة	10	7.5
ب	3000 وحدة	15	12
ج	1000 وحدة	8	4
وتبلغ التكلفة الثابتة ١٤,٠٠٠ ريالاً. [للإجابة عن السؤالين ٢٣ و ٢٤]			
س (23) من البيانات السابقة، تبلغ نقطة التعادل الإجمالية:			
(أ) ٤٠٠٠ وحدة	(ب) ٦٠٠٠ وحدة	(ج) ٢٥٠٠ وحدة	(د) ٥٠٠٠ وحدة
س (24) من البيانات السابقة، فإن عدد وحدات التعادل من المنتج (أ) تبلغ:			
(أ) ٣٠٠٠ وحدة	(ب) ٢٠٠٠ وحدة	(ج) ٤٠٠٠ وحدة	(د) ١٠٠٠ وحدة
س (25) هناك منشأة تبيع حقائب مدرسية، وكان أمامها بديلان لإنتاج هذه الحقائب:			
التكلفة المتغيرة للوحدة	البديل الأول	البديل الثاني	
التكاليف الثابتة الإجمالية	3.5 ريال	2 ريالان	
سعر بيع الوحدة	12.000 ريال	36.000 ريال	
	5 ريالات	5 ريالات	
من البيانات السابقة، فإن نقطة تماثل التكلفة تبلغ:			
(أ) 12.000 وحدة	(ب) 16.000 وحدة	(ج) 10.000 وحدة	(د) 1000 وحدة
تقوم إحدى الشركات بتصنيع المنتج (ع) وقد عرض أحد الموردين توريد ١٠٠٠ وحدة من ذلك المنتج مقابل ٣٥ ريالاً للوحدة، وكانت البيانات المرتبطة بتصنيع ذلك المنتج كما يلي: مواد مباشرة ١٥ ريالاً، أجور مباشرة ٢٢ ريالاً، تكاليف صناعية غير مباشرة متغيرة ٣ ريالات، تكاليف صناعية غير مباشرة ثابتة ٢٠ ريالاً. [للإجابة عن السؤالين ٢٦ و ٢٧]			
س (26) من البيانات السابقة، فإن إجمالي تكلفة الصنع الملائمة والتي يتم مقارنتها مع سعر التوريد المقترح تبلغ:			
(أ) 80 ريالاً للوحدة	(ب) ٢٢ ريالاً للوحدة	(ج) ٦٠ ريالاً للوحدة	(د) ٤٠ ريالاً للوحدة
س (27) من البيانات السابقة، وبفرض أن الشركة قررت تصنيع المنتج وعدم شرائه من المورد، فإن تأثير ذلك القرار على قائمة الدخل بالشركة كما يلي:			
(أ) تخفيض التكاليف بمبلغ ٥,٠٠٠ ريال	(ب) تخفيض التكاليف بمبلغ ٣٢,٠٠٠ ريال	(ج) زيادة تكاليف الشركة بمبلغ ٥,٠٠٠ ريال	(د) زيادة التكاليف بمبلغ ٢٠,٠٠٠ ريال

١٩	٢٠	٢١	٢٢	٢٣	٢٤	٢٥	٢٦	٢٧
أ	أ	ج	ج	د	أ	ب	د	ج

<p>س (28) تلقت إحدى الشركات عرضاً من أحد العملاء لشراء ٤.٠٠٠ وحدة بسعر الوحدة بمبلغ ٢٠ ريالاً، علماً بأن سعر بيع الوحدة في السوق ٤٢ ريالاً، والطاقة الإنتاجية المتاحة للشركة ٢٠,٠٠٠ وحدة مستغل منها ١٥,٠٠٠ وحدة. وكانت التكلفة المتغيرة للوحدة ٢٢ ريالاً، وتبلغ التكلفة الثابتة للوحدة ٦ ريالات. فإذا قررت الشركة قبول العرض السابق فإن الربح أو الخسارة المحققة من العرض الخاص تبلغ:</p> <p>(أ) 10.000 ريال ربح (ب) ٨,٠٠٠ ريال خسارة (ج) ١٥,٠٠٠ ريال خسارة (د) ١٠,٠٠٠ ريال خسارة</p>
<p>س (29) تم الحصول على البيانات التالية لإعداد موازنة الأجر للربع الثاني لإحدى الشركات الصناعية: عدد الوحدات المستهدف إنتاجها خلال الربع الثاني القادم ١٠,٠٠٠ وحدة، وتحتاج كل وحدة إلى ٦ ساعات عمل، تكلفة الأجر لكل ساعة ٥ ريالات. من البيانات السابقة، فإن إجمالي تكلفة الأجر المتوقعة للربع الثاني تبلغ:</p> <p>(أ) 60.000 ريال (ب) ١١٠,٠٠٠ ريال (ج) ٣٠٠,٠٠٠ ريال (د) ٥٠,٠٠٠ ريال</p>
<p>س (30) بلغ الإنتاج الفعلي من المنتج (ص) ١٠٠٠ وحدة، وكان حجم الإنتاج المخطط (المعياري) ١٢٠٠ وحدة، وكان السعر المعياري للكيلو من المواد الخام ٥٠ ريالاً، بينما بلغ السعر الفعلي ٤٠ ريالاً للكيلو. من البيانات السابقة، فإن انحراف السعر للمواد الخام يبلغ:</p> <p>(أ) ١٢,٠٠٠ ريال انحرافاً غير ملائم (ب) ١٢,٠٠٠ ريال انحرافاً ملائماً (ج) ١٠,٠٠٠ ريال انحرافاً ملائماً (د) ١٠,٠٠٠ ريال انحرافاً غير ملائم</p>
<p>س (31) فيما يلي البيانات التي تم استخراجها من دفاتر إحدى الشركات الصناعية واللازمة لإعداد موازنة الإنتاج للشهر القادم:</p> <p>عدد الوحدات المتوقع بيعها ١٠,٠٠٠ وحدة. وترغب الشركة في الاحتفاظ بمخزون آخر يبلغ ٤,٠٠٠ وحدة، وكان لدى الشركة مخزون وحدات أول المدة ٢,٠٠٠ وحدة.</p> <p>من البيانات السابقة، فإن عدد الوحدات التي يجب إنتاجها الشهر القادم وفقاً لموازنة الإنتاج:</p> <p>(أ) 1000 وحدة (ب) ٦,٠٠٠ وحدة (ج) ٨,٠٠٠ وحدة (د) ١٢,٠٠٠ وحدة</p>
<p>س (32) بفرض إن إحدى المنشآت الصناعية تتعرض لخسائر متكررة حيث أنها تعمل فقط عند ٦٠% من الطاقة الإنتاجية، وقد أظهرت قائمة الدخل صافي خسارة ١٦٠,٠٠٠ ريال. وترغب المنشأة في المفاضلة بين الاستمرار في الإنتاج أو التوقف المؤقت. علماً بأن التكاليف الثابتة التي لا يمكن تجنبها في حالة التوقف المؤقت ١٤٠,٠٠٠ ريال. فإذا قررت الشركة التوقف المؤقت فإن الأثر على قائمة الدخل يتمثل في:</p> <p>(أ) تخفيض خسائر الشركة ١٤٠,٠٠٠ ريال (ب) زيادة خسائر الشركة ٥٠,٠٠٠ ريال (ج) زيادة خسائر الشركة ٢٠,٠٠٠ ريال (د) تخفيض خسائر الشركة ٢٠,٠٠٠ ريال</p>
<p>س (33) تلقت إحدى المنشآت عرضاً من أحد العملاء لشراء ١٠,٠٠٠ وحدة بسعر ١٨ ريالاً للوحدة، في حين أن سعر بيع الوحدة الحالي هو ٢٨ ريالاً للوحدة، وأن الطاقة الإنتاجية للمنشأة هي ٤٠,٠٠٠ وحدة إلا أن الطاقة المُستغلة في الوقت الحالي ٦٠% فقط. $(٤٠,٠٠٠ \times ٦٠\% = ٢٤,٠٠٠$ وحدة) كما تبلغ التكلفة الثابتة ١٥٤,٠٠٠ ريال. علماً بأن التكلفة المتغيرة للوحدة ١٥ ريالاً وأن قبول العرض لن يؤثر على سعر الوحدة في السوق.</p> <p>من البيانات السابقة، فإن صافي الربح أو الخسارة من العرض الخاص يبلغ:</p> <p>(أ) ٥٤,٠٠٠ ريال خسارة (ب) ٣٣,٠٠٠ ريال خسارة (ج) ٤٠,٠٠٠ ريال ربح (د) ٣٠,٠٠٠ ريال ربح</p>

٢٨	٢٩	٣٠	٣١	٣٢	٣٣
ب	ج	ج	د	د	د

إحدى الشركات تقوم بإنتاج منتجين (أ) ، (ب) والآتي بيانات التكاليف والإيرادات الخاصة بهما. وهناك قدر محدود من ساعات التشغيل على الآلات التي يحتاج إليها المنتجين (أ) ، (ب).

البيان	المنتج (أ)	المنتج (ب)
سعر بيع الوحدة	40 ريالاً	35 ريالاً
التكلفة المتغيرة للوحدة	30 ريالاً	23 ريالاً
الزمن اللازم لإنتاج الوحدة	5 دقائق	3 دقائق

[للإجابة عن السؤالين ٣٤ و ٣٥]

س (34) من البيانات السابقة، فإن هامش المسافة (فائض المساهمة) للدقيقة للمنتج (ب) يبلغ:

- (أ) 4 ريالات لكل دقيقة
(ب) 8 ريالات لكل دقيقة
(ج) 3 ريالات لكل دقيقة
(د) 12 ريالاً لكل دقيقة

س (35) من البيانات الواردة في السؤال السابق، ووفقاً لوجود المورد النادر، إذا قررت الشركة أولوية إنتاج المنتج (أ) فإن قرار الشركة.

- (أ) خطأ
(ب) صحيح

س (36) فيما يلي البيانات التي تم الحصول عليها من دفاتر إحدى الشركات الصناعية عن تكلفة إنتاج الوحدة من المنتج (ع) مواد مباشرة ١ ريال، أجور مباشرة ١,٢ ريال، تكاليف صناعية غير مباشرة متغيرة ٠,٨ ريال، تكاليف صناعية غير مباشرة ثابتة ٠,٥ ريال، تكاليف بيعية أخرى (١,٥ ريال تكلفة متغيرة، ٠,٩ ريال تكلفة ثابتة) ويبلغ سعر البيع ٦ ريالات للوحدة.

من البيانات السابقة، فإن تكلفة الوحدة بغرض المفاضلة بين الشراء أو الصنع تبلغ:

- (أ) 5 ريالات | (ب) 2 ريال | (ج) 4 ريالات | (د) 3 ريالات

س (37) تم الحصول على البيانات التالية من دفاتر إحدى الشركات الصناعية:

سعر شراء الكيلو من المادة الخام (س) ١٠ ريالات، أجرة النقل بالسيارة من مصنع المورد ٠,٨ ريال/ كيلو، ومناولة ٠,٤ ريال/ كيلو، خصم المشتريات ٠,٢ ريال/ كيلو.

من البيانات السابقة، فإن السعر المعياري للكيلو من المادة (س) يبلغ:

- (أ) 10 ريال | (ب) 13 ريال | (ج) 12 ريال | (د) 11 ريال

س (38) تتبع شركة الرياض نظاماً خاصاً لتتبع الأوامر وإنتاج المنتجات وخلال الربع الثالث من السنة سجلت متوسط الأزمنا لكل أمر كالتالي: وقت الانتظار قبل الإنتاج ١٠ أيام، وقت الفحص ٠,٨ يوم، وقت المناولة والتحرك ٠,٩ يوم، وقت التشغيل ١٢ يوماً، وقت الانتظار على خط الإنتاج ٤,٣ يوم. وتشحن البضاعة فور استكمال الإنتاج.

من البيانات السابقة، فإن وقت دورة التصنيع (وقت دورة المخرجات) تبلغ:

- (أ) 30 يوماً | (ب) 33 يوماً | (ج) 12 يوماً | (د) 18 يوماً

س (39) إحدى الشركات لديها مركز استثمار (ن)، وكان صافي الدخل للمركز (ن) ٤٠٠,٠٠٠ ريال، وقيمة الأصول المستثمرة ١,٠٠٠,٠٠٠ ريال، وتكلفة رأس المال ٣٠%. من البيانات السابقة، فإن الدخل المتبقي للمركز يبلغ:

- (أ) 300.000 ريال | (ب) 400.000 ريال | (ج) 100.000 ريال | (د) 50.000 ريال

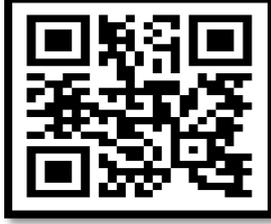
س (40) إذا علمت أن إجمالي المبيعات المتوقعة لإحدى الشركات خلال العام القادم ٣٠,٠٠٠ وحدة موزعة كما يلي: الربع الأول ١٥,٠٠٠ وحدة، الربع الثاني ٥,٠٠٠ وحدة، الربع الثالث ٦,٠٠٠ وحدة، الربع الرابع ٤,٠٠٠ وحدة.

ويبلغ سعر بيع الوحدة ١٠ ريالات. وبفرض أن سياسة التحصيل لدى الشركة كما يلي: تحصيل ٥٠% من قيمة المبيعات في نفس الربع، ٥٠% في الربع التالي.

من البيانات السابقة، فإن قيمة المتحصلات النقدية المتوقعة في الربع الثالث تبلغ:

- (أ) 60.000 ريال | (ب) 110.000 ريال | (ج) 55.000 ريال | (د) 70.000 ريال

٣٤	٣٥	٣٦	<u>٣٧</u>	٣٨	٣٩	٤٠
أ	أ	د	<u>د</u>	د	ج	ج

القسم : الإقتصاد و الإدارة المستوى : السادس المقرر: المحاسبة الادارية الرمز : حسب ٣٢٢ الزمن : ساعتان (٢:٠٠)	كوبز النموذج 	 MBA GROUPS مجموعات إدارة أعمال @IMAM_UNIVERSITY	 جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية IMAM MOHAMMAD IBN SAUD ISLAMIC UNIVERSITY عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد
--	--	---	---

الاختبار الفصلي للانتساب المطور - الفصل الدراسي الصيفي من العام الجامعي ١٤٣٨-١٤٣٩ هـ

اسم الدكتور	ياسر كساب	رقم الهوية الوطنية:
-------------	------------------	---------------------

(عدد الأسئلة ٤٠ سوألا ، يرجى الإجابة عن جميع الأسئلة باختيار إجابة واحدة فقط)

<p>س (١) وفقا للتصنيف النوعي للتكاليف ، يتم تقسيم التكاليف إلى :</p> <p>(أ) تكلفة متغيرة و تكلفة ثابتة و تكلفة مختلطة (ب) تكاليف صناعية ، تكاليف إدارية ، تكاليف تسويقية (ج) تكلفة مباشرة وتكلفة غير مباشرة (د) تكلفة مواد ، تكلفة عمل ، تكلفة الأعباء الإضافية</p>																	
<p>س (٢) يتم تبويب التكاليف حسب علاقتها بحجم النشاط إلى :</p> <p>(أ) تكلفة متغيرة ، تكلفة ثابتة ، تكلفة مختلطة (ب) تكلفة المواد ، تكلفة العمل ، تكاليف إضافية (ج) تكلفة صناعية وتكلفة تسويقية وتكلفة ادارية وتمويلية (د) تكلفة مباشرة وتكلفة غير مباشرة</p>																	
<p>س(٣) إذا زاد حجم النشاط (حجم الانتاج) بمعدل ١٠% بناء عليه زادت تكلفة الإنتاج بمعدل ١٠% ايضا وهذه التكلفة تسمى :</p> <p style="text-align: center;">(د) 70.000 ريال (د) 70.000 ريال</p>																	
<p>س(٤) فيما يلي البيانات المتعلقة ببعض عناصر التكاليف المستخرجة من سجلات إدارة التكاليف بإحدى الشركات الصناعية خلال شهر محرم وشهر صفر عام ١٤٢٩ هـ</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>عناصر التكاليف</th> <th>حجم الانتاج في شهر محرم ١٠٠٠ وحدة</th> <th>حجم الانتاج في شهر صفر ١٥٠٠ وحدة</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>خامات رئيسية</td> <td>١٠٠٠٠٠ ريال</td> <td>١٥٠٠٠٠٠ ريال</td> </tr> <tr> <td>خامات مساعدة</td> <td>٦٠٠٠٠ ريال</td> <td>٧٥٠٠٠٠ ريال</td> </tr> <tr> <td>وقود</td> <td>٣٠٠٠٠ ريال</td> <td>٤٥٠٠٠٠ ريال</td> </tr> <tr> <td>قطع غيار</td> <td>٥٠٠٠٠ ريال</td> <td>٦٠٠٠٠٠ ريال</td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: center;">من البيانات السابقة يتضح أن تكلفة الخامات الرئيسية تكلفة :</p> <p style="text-align: center;">(د) 70.000 ريال (د) 70.000 ريال (د) 70.000 ريال (د) 70.000 ريال</p>			عناصر التكاليف	حجم الانتاج في شهر محرم ١٠٠٠ وحدة	حجم الانتاج في شهر صفر ١٥٠٠ وحدة	خامات رئيسية	١٠٠٠٠٠ ريال	١٥٠٠٠٠٠ ريال	خامات مساعدة	٦٠٠٠٠ ريال	٧٥٠٠٠٠ ريال	وقود	٣٠٠٠٠ ريال	٤٥٠٠٠٠ ريال	قطع غيار	٥٠٠٠٠ ريال	٦٠٠٠٠٠ ريال
عناصر التكاليف	حجم الانتاج في شهر محرم ١٠٠٠ وحدة	حجم الانتاج في شهر صفر ١٥٠٠ وحدة															
خامات رئيسية	١٠٠٠٠٠ ريال	١٥٠٠٠٠٠ ريال															
خامات مساعدة	٦٠٠٠٠ ريال	٧٥٠٠٠٠ ريال															
وقود	٣٠٠٠٠ ريال	٤٥٠٠٠٠ ريال															
قطع غيار	٥٠٠٠٠ ريال	٦٠٠٠٠٠ ريال															
<p>س(٥) من البيانات الواردة في السؤال السابق تعتبر تكلفة قطع الغيار تكلفة :</p> <p style="text-align: center;">(د) 70.000 ريال (د) 70.000 ريال (د) 70.000 ريال (د) 70.000 ريال</p>																	

١	٢	٣	٤	٥
د	أ	ج	أ	ج

س(٦) تم الحصول على بيانات التكلفة المختلطة التالية من دفاتر إحدى الشركات الصناعية خلال عام ١٤٣٠ هـ

الفترة	حجم النشاط بالوحدات	تكلفة الصيانة
الربع الأول	٥٠٠٠ وحدة	١٢٠٠٠ ريال
الربع الثاني	٨٠٠٠ وحدة	١٨٠٠٠ ريال
الربع الثالث	١١٠٠٠ وحدة	٢٤٠٠٠ ريال
الربع الرابع	٩٠٠٠ وحدة	٢٠٠٠٠ ريال

من البيانات السابقة فإن معدل التغير (ب) في تكلفة الصيانة يبلغ :

(أ) ريالين (ب) ٤ ريالات (ج) ٥ ريالات (د) ٣ ريالات

س(٧) هناك ثلاثة بدائل استثمارية أمام المنشأة تفاضل بينها :

البديل الأول : الدخل المتوقع منه ٢٠,٠٠٠ ريال ، البديل الثاني : الدخل المتوقع منه ٣٥,٠٠٠ ريال
البديل الثالث : الدخل المتوقع منه ٣٢,٠٠٠ ريال . مما سبق تكون تكلفة الفرصة البديلة :

(أ) ٥٢,٠٠٠ ريال (ج) ٣٥,٠٠٠ ريال

(ب) ٢٠,٠٠٠ ريال (د) ٣٢,٠٠٠ ريال

س(٨) افترض أن إحدى المنشآت تنتج منتجا وحيداً وكانت البيانات المتوفرة كما يلي :

كمية المبيعات : ٦٠٠ وحدة ، سعر بيع الوحدة ٤٠ ريالاً ، التكلفة المتغيرة للوحدة ٣٠ ريالاً ، التكلفة الثابتة ٦٠,٠٠٠ ريال فإن عدد الوحدات اللازمة للوصول لنقطة التعادل تبلغ :

(أ) ٦٠٠ وحدة (ج) ٥٠٠ وحدة

(ب) ٤٠٠ وحدة (د) ٣٠٠ وحدة

س(٩) من البيانات الواردة في السؤال السابق تبلغ قيمة مبيعات التعادل :

(أ) ٢٠٠,٠٠٠ ريال (ج) ١٢٠,٠٠٠ ريال

(ب) ١٦٠,٠٠٠ ريال (د) ٢٤٠,٠٠٠ ريال

س(١٠) تنتج إحدى المنشآت منتجا وحيداً وكانت بياناته على النحو التالي :

سعر بيع الوحدة ٥٠ ريالاً ، والتكلفة المتغيرة للوحدة ٣٠ ريالاً ، التكاليف الثابتة ٨٠٠٠ ريال ، والمبيعات الفعلية ٦٠٠ وحدة فإن هامش الأمان للوحدات يبلغ :

(أ) ٥٠٠ وحدة (ج) ٤٠٠ وحدة

(ب) ٢٠٠ وحدة (د) ٣٠٠ وحدة

س(١١) نفس بيانات السؤال السابق ، فإن هامش الأمان بالقيمة يبلغ :

(أ) ١٥,٠٠٠ ريال (ج) ١٠,٠٠٠ ريال

(ب) ٢٠,٠٠٠ ريال (د) ٥٠٠٠ ريال

٦	٧	٨	٩	١٠	١١
أ	د	أ	د	ب	ج

س(١٢) فيما يلي البيانات المستخرجة من دفتر احدى الشيكات في شهر محرم ١٤٣٠ هـ :
التكاليف الثابتة عن الشهر ٦٠,٠٠٠ ، سعر بيع الوحدة ٢٠ ريالاً ، التكلفة المتغيرة للوحدة ١٥ ريالاً للوحدة فإن
حجم المبيعات اللازمة لتحقيق ربح ٤٠,٠٠٠ ريال يبلغ :

(أ) ٣٠,٠٠٠ وحدة
(ب) ٢٠,٠٠٠ وحدة
(ج) ١٠,٠٠٠ وحدة
(د) ٤٠,٠٠٠ وحدة

س(١٣) بفرض أن سعر بيع الوحدة ١٠ ريالاً ، التكلفة المتغيرة للوحدة ٦ ريالاً ، وأن إجمالي التكلفة الثابتة
١٠٠,٠٠٠ ريال ، فإن صافي الربح أو الخسارة عند مبيعات ٣٢,٠٠٠ وحدة يبلغ :

(أ) ربح ٤٠,٠٠٠ ريال
(ب) ربح ٥٠,٠٠٠ ريال
(ج) ربح ٣٠,٠٠٠ ريال
(د) ربح ٢٨,٠٠٠ ريال

س(١٤) تنتج احدى الشركات ثلاث منتجات (أ ، ب ، ج) بياناتها كما يلي :

المنتج	كمية المبيعات بالوحدة	سعر بيع الوحدة	التكلفة المتغيرة للوحدة
أ	١٢,٠٠٠ وحدة	٢٠	١٥
ب	٦,٠٠٠ وحدة	٣٠	٢٤
ج	٢,٠٠٠ وحدة	١٦	٨

تبلغ التكلفة الثابتة ٢٨,٠٠٠ ريال ، من البيانات السابقة تبلغ كمية مبيعات التعادل الكلية :

(أ) ٣,٠٠٠ وحدة
(ب) ٦,٠٠٠ وحدة
(ج) ٥,٠٠٠ وحدة
(د) ٤,٠٠٠ وحدة

س(١٥) من البيانات الواردة في السؤال السابق ، تبلغ كمية التعادل من المنتج (ج) :

(أ) ٧٠٠ وحدة
(ب) ٦٠٠ وحدة
(ج) ٤٠٠ وحدة
(د) ٥٠٠ وحدة

س(١٦) بفرض أن هناك منشأة تباع حقائب مدرسية ، وكان أمامها بديلان لإنتاج هذه الحقائب :

الفترة	البديل الأول	البديل الثاني
التكلفة المتغيرة للوحدة	٣,٥ ريال	ريالان
التكاليف الثابتة الإجمالية	١٢,٠٠٠ ريال	٣٦,٠٠٠ ريال
سعر بيع الوحدة	٥ ريالاً	٥ ريالاً

من البيانات السابقة تبلغ نقطة تماثل التكلفة :

(أ) ٨,٠٠٠ وحدة
(ب) ٢٠,٠٠٠ وحدة
(ج) ٤,٠٠٠ وحدة
(د) ١٦,٠٠٠ وحدة

س(١٧) عدم القدرة على تعريف المشكلة بدقة ، وعدم القدرة على تصور جميع الحلول الممكنة ، وعدم القدرة على تقييم التكلفة
والمنفعة الحقيقية لكل بديل وعدم القدرة على اختيار البديل الذي يبدو أفضل وجوانب القصور الشخصية لمتخذ القرار كل ما سبق يشير
إلى :

(أ) تعريف التكاليف
(ب) معوقات عملية اتخاذ القرار
(ج) تعريف المحاسبة المالية
(د) تعريف المحاسبة الإدارية

١٢	١٣	١٤	١٥	١٦	١٧
ب	د	ج	د	د	ب

س(١٨) بفرض أن منشأة " أمجد" لصناعة الحراثات تنتج الآن "كشافات الإنارة" التي تستخدمها في منتجها الرئيسي " الحراث" وقد قام قسم التكاليف بالمنشأة بإعداد التقرير التالي عن تكلفة هذا الجزء وذلك كما يلي :

البيان	تكلفة الوحدة	وحدة10000تكلفة انتاج
مواد مباشرة	25	250000
اجور مباشرة	5	50000
تكاليف صناعية غير مباشرة متغيرة	3	30000
استهلاك الآت	2	20000
تكاليف صناعية غير مباشرة ثابتة مخصصة	5	50000
الإجمالي	40 ريالاً	400000 ريال

وقد تلقت منشأة أمجد عرضاً من أحد الموردين المتخصصين في صناعة هذا الجزء لتوريد ١٠٠٠٠ وحدة من كشافات الإنارة الخاصة بالحراثات بسعر ٣٥ ريالاً للوحدة . من البيانات السابقة فإن التكاليف التفاضلية لتصنيع ١٠٠٠٠ وحدة تبلغ :

(أ) ٣٥٠,٠٠٠ ريال
(ب) ٣١٠,٠٠٠ ريال
(ج) ٣٠٠,٠٠٠ ريال
(د) ٣٣٠,٠٠٠ ريال

س(١٩) من البيانات الواردة في السؤال السابق ، إذا اتخذت الشركة قرار التصنيع وعدم الشراء من المورد الخارجي يكون قرار الشركة :

(أ) صحيح
(ب) خطأ

س(٢٠) بفرض ان احدى المنشآت الصناعية تتعرض لخسائر متكررة حيث أنها تعمل فقط عند ٥٠% من الطاقة الإنتاجية ، وقد أظهرت قائمة الدخل صافي خسارة ١٨٠,٠٠٠ ريال ، وترغب المنشأة في المفاضلة بين الاستمرار في الانتاج أو التوقف المؤقت علماً بأن التكاليف الثابتة التي لا يمكن تجنبها في حالة التوقف المؤقت ٢٠٠,٠٠٠ ريال . فإذا قررت الشركة التوقف المؤقت فإن الزيادة في الخسائر الناتجة عن التوقف المؤقت تبلغ :

(أ) ٤٠,٠٠٠ ريال
(ب) ٥٠,٠٠٠ ريال
(ج) ٢٠,٠٠٠ ريال
(د) ١٠,٠٠٠ ريال

س(٢١) من البيانات الواردة في السؤال السابق إذا قررت الشركة التوقف المؤقت فإن قرارها :

(أ) صحيحاً
(ب) خطأ

س(٢٢) تلقت احدى المنشآت عرضاً من أحد العملاء لشراء ٨٠٠٠ وحدة بسعر ١٥ ريالاً للوحدة ، في حين أن سعر بيع الوحدة الحالي هو ٢٤ ريالاً للوحدة ، وأن الطاقة الإنتاجية للمنشأة هي ٣٠,٠٠٠ وحدة إلا ان الطاقة المستغلة في الوقت الحالي ٧٠% فقط ، ($٣٠,٠٠٠ \times ٧٠\% = ٢١٠٠٠$ وحدة) كما تبلغ التكاليف الثابتة ٨٤,٠٠٠ ريال علماً بان التكلفة المتغيرة للوحدة ١٣ ريالاً وأن قبول العرض لن يؤثر على سعر الوحدة في السوق . من البيانات السابقة فإن صافي الربح من العرض الخاص يبلغ :

(أ) ٢٠,٠٠٠ ريال
(ب) ١٦,٠٠٠ ريال
(ج) ١٢,٠٠٠ ريال
(د) ١٤,٠٠٠ ريال

س(٢٣) من البيانات الواردة في السؤال السابق يبلغ صافي الربح الكلي للشركة بعد قبول العرض الخاص :

(أ) ١٦٣,٠٠٠ ريال
(ب) ٢٣٠,٠٠٠ ريال
(ج) ٢٠٠,٠٠٠ ريال
(د) ٣٠٠,٠٠٠ ريال

١٨	١٩	٢٠	٢١	٢٢	٢٣
د	أ	ج	ب	ب	أ

س(٢٤) من البيانات الواردة في السؤال رقم (٢٢) إذا قررت الشركة رفض العرض الخاص فإن قرارها يعتبر
(أ) صحيح
(ب) خطأ

س(٢٥) إحدى الشركات تقوم بإنتاج منتجين (س) و(ص) ، والآتي بيانات التكاليف والإيرادات الخاصة بهما وهناك قدر محدود من ساعات التشغيل على الآلات التي يحتاج إليها المنتجين (س) و(ص) .

البيانات	المنتج (س)	المنتج (ص)
سعر بيع الوحدة	20 ريال	30 ريال
التكاليف المتغيرة للوحدة	10 ريال	21 ريال
هامش المساهمة للوحدة	10 ريال	9 ريال
الزمن اللازم لإنتاج الوحدة	2 دقيقة	1 دقيقة

من البيانات السابقة فإن هامش المساهمة (فائض المساهمة) للدقيقة للمنتج (س) يبلغ :
(أ) ٦ ريالات للدقيقة
(ب) ٥ ريالات للدقيقة
(ج) ٧ ريالات للدقيقة
(د) ٨ ريالات للدقيقة

س(٢٦) من البيانات الواردة في السؤال السابق ووفقاً لوجود المورد النادر ، إذا قررت الشركة أولوية إنتاج المنتج (ص) فإن قرار الشركة :
(أ) صحيح
(ب) خطأ

س(٢٧) هي منتجان أو أكثر يتم إنتاجهما من عنصر مدخلات واحد :
(أ) التكلفة التفاضلية
(ب) نقطة التعادل
(ج) التكلفة المباشرة
(د) المنتجات المشتركة

س(٢٨) تقوم شركة الثمانين بتصنيع وبيع منتج عند مستوى ٢٠٠٠٠ وحدة شهرياً وإليك بيانات عن تكلفة الوحدة من هذا المنتج : مواد مباشرة ١ ريال ، اجور مباشرة ٢,١ ريال ، تكاليف صناعية غير مباشرة متغيرة ٨,٠ ريال ، تكاليف صناعية غير مباشرة ثابتة ٥,٠ ريال ، تكاليف بيعية أخرى (٥,١ ريال تكلفة متغيرة ، ٩,٠ ريال تكلفة ثابتة) ويبلغ سعر البيع ٥ ريالات للوحدة .
من البيانات السابقة فإن تكلفة الوحدة بغرض تحديد إجمالي تكلفة المخزون الذي يظهر بقائمة المركز المالي تبلغ :
(أ) ٥ ريالات
(ب) ٤ ريالات
(ج) ٣,٥ ريال للوحدة
(د) ٨ ريالات

س(٢٩) من البيانات الواردة في السؤال السابق فإن تكلفة الوحدة بغرض المفاضلة بين الشراء أو الصنع تبلغ :
(أ) ٤ ريالات
(ب) ٨ ريالات
(ج) ٣ ريالات
(د) ٦ ريالات

س(٣٠) هي اداة علمية ، تمثل خطة تفصيلية محددة مقدماً للأعمال المرغوب في تحقيقها مستقبلاً :
(أ) قائمة المركز المالي
(ب) قائمة التدفق النقدي
(ج) الموازنة
(د) قائمة الدخل

س(٣١) التخطيط المرتبط بها قصير الاجل للعمليات الجارية ويقتصر على السنة المالية الحالية :
(أ) الموازنة الرأسمالية
(ب) التكلفة الغارقة
(ج) الموازنة التشغيلية
(د) موازنة الاصول الثابتة

٢٤	٢٥	٢٦	٢٧	٢٨	٢٩	٣٠	٣١
ب	ب	أ	د	ج	ج	ج	ج

س(٣٢) يعتبر اعداد موازنة أولى خطوات إعداد الموازنة الشاملة :

(ج) الانتاج

(د) المواد

(أ) المبيعات

(ب) الأجور

س(٣٣) فيما يلي موازنة الانتاج لشركة البدائع عن السنة المنتهية في ١٤٢٧/١٢/٣٠ هـ

البيان	الربع الاول	الربع الثاني
المبيعات المتوقعة بالوحدات	20000	60000
مخزون اخر الفترة	12000	16000
اجمالي الاحتياجات	32000	76000
مخزون اول الفترة	2000	12000
الوحدات المطلوب إنتاجها		64000

من البيانات السابقة فإن الوحدات المطلوب إنتاجها في الربع الأول تبلغ :

(ج) ٣٠,٠٠٠ وحدة

(د) ١٠,٠٠٠ وحدة

(أ) ٤٠,٠٠٠ وحدة

(ب) ٢٠,٠٠٠ وحدة

س(٣٤) فيما يلي موازنة العمل المباشر لشركة البدائع للسنة المنتهية في ١٤٢٧/١٢/٣٠ هـ

البيان	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع
عدد الوحدات المطلوب إنتاجها	30000	64000	72000	35000
الزمن اللازم لإنتاج الوحدة بالساعة	0.4	0.4	0.4	0.4
اجمالي الساعات المخططة	12000	???	28800	14000
معدل أجر الساعة	6 ريال	6 ريال	6 ريال	6 ريال
إجمالي تكلفة العمل المباشر	72000	153600	???	84000

من البيانات السابقة فإن إجمالي الساعات المخططة في الربع الثاني تبلغ :

(ج) ١٠,٠٠٠ ساعة

(د) ١٥,٠٠٠ ساعة

(أ) ٢٥,٦٠٠ ساعة

(ب) ٢٠,٠٠٠ ساعة

س(٣٥) من البيانات الواردة في السؤال السابق فإن إجمالي تكلفة العمل المباشر في الربع الثالث تبلغ :

(ج) ١٧٢,٨٠٠ ريال

(د) ١٥٠,٠٠٠ ريال

(أ) ١٩٠,٠٠٠ ريال

(ب) ٤٠,٠٠٠ ريال

س(٣٦) تم الحصول على البيانات التالية من دفتر إحدى الشركات الصناعية :

سعر شراء الكيلو من المادة الخام (أ) نوعية ممتازة ٧,٢ ريال ، أجرة النقل بالسيارة من مصنع المورد ٠,٨٨ ريال

استلام ومناولة ٠,١٠ ريال ، خصم المشتريات (٠,١٨) ريال . من البيانات السابقة فإن السعر المعياري للكيلو من المادة (أ) يبلغ :

(ج) ٨ ريال

(د) ١٠ ريال

(أ) ٧,٢ ريال

(ب) ٧ ريال

س(٣٧) تم الحصول على البيانات التالية من دفاتر إحدى الشركات :

الاجر الأساسي في الساعة ١٠ ريال ، ٢٠% من الأجر الأساسي للنقل ، ٤٠% من الأجر الأساسي مزايا عينية ،

فإن المعدل المعياري لأجر ساعة العمل المباشر يبلغ :

(ج) ١٠ ريال

(د) ٢٠ ريال

(أ) ١٥ ريال

(ب) ١٦ ريال

٣٢	٣٣	٣٤	٣٥	٣٦	٣٧
أ	ج	أ	ج	ج	ب

س(٣٨) يمكن التعبير عن انحراف السعر بالمعادلة التالية: انحراف السعر = التغيير في السعر x الكمية الفعلية .
 (أ) صحيح
 (ب) خطأ

س(٣٩) يفرض أن هناك مركزي استثمار هما مركز (أ) ومركز (ب) وبياناتهما كالتالي :

المركز (ب)	المركز (أ)	
١٢٥٠,٠٠٠	٢٠٠٠,٠٠٠	المبيعات
٢٥٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠	صافي الدخل
١٠٠٠,٠٠٠	٥٠٠٠,٠٠٠	اجمالي الاستثمارات

فإن معدل العائد على الاستثمار للمركز (أ) يبلغ :

(أ) ١٥%
 (ب) ١٠%
 (ج) ٢٠%
 (د) ٦%

س٤٠ / تتبع شركة أجياد مكة نظاما خاصا لتتبع الأوامر ونتاج المنتجات وخلال الربع سنة الأخير سجلت متوسط الأزمنة لكل أمر كالتالي:

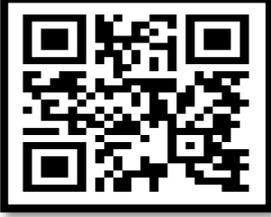
الأيام	الزمن
١٢ يوما	وقت الانتظار قبل الإنتاج
٠,٦ يوم	وقت الفحص
٠,٩ يوم	وقت المناولة والتحرك
٣ أيام	وقت التشغيل
٤,٥ يوم	وقت الانتظار على خط الإنتاج

وتشحن البضاعة فور استكمال الإنتاج .

من البيانات المسابقة فإن وقت دورة التصنيع(وقت دورة المخرجات) تبلغ:

(أ) ٢٠ يوما
 (ب) ١٠ يوما
 (ج) ٩ أيام
 (د) ١١ أيام

٣٨	٣٩	<u>٤٠</u>
أ	ب	ج

القسم : الإقتصاد و الإدارة المستوى : السادس المقرر: المحاسبة الادارية الرمز : حسب ٣٢٢ الزمن : ساعتان (٢:٠٠)	كوبز النموذج 	 MBA GROUPS مجموعات إدارة أعمال @IMAM_UNIVERSITY	 جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية IMAM MOHAMMAD IBN SAUD ISLAMIC UNIVERSITY عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد
--	--	---	---

الاختبار الفصلي للانتساب المطور - الفصل الدراسي الثاني من العام الجامعي ١٤٣٨-١٤٣٩ هـ

اسم الدكتور	ياسر كساب	رقم الهوية الوطنية:
-------------	-----------	---------------------

(عدد الأسئلة ٤٠ سوألا ، يرجى الإجابة عن جميع الأسئلة باختيار إجابة واحدة فقط)

س(١)	من التطورات الحديثة في بيئة الإنتاج ما يسمى بنظرية القيود والتي تعني أن الإنتاج لا يبدأ إلا بعد وصول طلب من العميل؟ (أ) صحيح (ب) خطأ
س(٢)	التكلفة التي تكون متغيرة على مستوى الوحدة (تتناقص بزيادة مستوى النشاط) بينما إجماليها ثابت تسمى تكلفة (أ) مختلطة (ب) متغيرة (ج) الفرصة البديلة (د) ثابتة
س(٣)	بلغت تكلفة الوقود والزيوت في شهر محرم ٥٠٠٠ ريال، عندما كان حجم النشاط ١٠٠٠٠ وحدة وفي شهر صفر زادت تكلفة الوقود والزيوت لتصبح ٧٠٠٠ ريال عندما زاد حجم النشاط الى ١٣٠٠٠ وحدة وحده من البيانات السابقة فان تكلفة الوقود والزيوت تعتبر تكلفة : (أ) غارقة (ب) ثابتة (ج) مختلطة (د) متغيرة
س(٤)	أمام إحدى الشركات بديلان تفاضل بينهما: البديل الأول التكلفة المتغيرة للوحدة ٨ ريالات، والتكلفة الثابتة ٢٠٠٠٠ ريال اما البديل الثاني فإن التكلفة المتغيرة للوحدة ١٢ ريلا والتكلفة الثابتة ١٦٠٠٠ ريال من البيانات السابقة فإن نقطة تمثل التكلفة تبلغ ؟ (أ) ١٠٠٠ وحدة (ب) ٣٠٠٠ وحدة (ج) ٢٠٠٠ وحدة (د) ٤٠٠٠ وحدة
س(٥)	يبلغ سعر بيع الوحدة ١٠ ريالات، والتكلفة المتغيرة للوحدة تبلغ ٦ ريالات، والتكلفة الثابتة ٥٠٠٠ ريال، وترغب الشركة في تحقيق ربح قدره ٥٠٠٠ ريال فإن كمية المبيعات التي تحقق الربح المستهدف تبلغ: (أ) ٢٥٠٠ وحدة (ب) ٣٧٥٠ وحدة (ج) ٢٠٠٠ وحدة (د) ٥٠٠٠ وحدة
س(٦)	تقوم إحدى الشركات بتصنيع المنتج (س) وقد عرض أحد الموردين توريد احتياجات الشركة من ذلك المنتج والتي تبلغ ٣٠٠٠ وحدة مقابل ١٥ ريالاً للوحدة وكانت البيانات المرتبطة بتصنيع الوحدة من ذلك المنتج كما يأتي: (مواد مباشرة ٨ ريالات، أجور مباشرة ٤ ريالات، تكاليف صناعية غير مباشرة (٥ ريالات، ٢٠% منها متغير من البيانات السابقة، إذا قامت الشركة باتخاذ قرار الشراء فإن ذلك سيؤثر على نتائج أعمال الشركة كما يأتي : (أ) زيادة خسائر الشركة ٩٠٠٠ ريال (ب) زيادة خسائر الشركة ٦٠٠٠ ريال (ج) زيادة خسائر الشركة ٦٠٠٠ ريال (د) زيادة أرباح الشركة ٩٠٠٠ ريال
س(٧)	بلغت تكلفة تصنيع أحد المنتجات في إحدى الشركات الصناعية ٥٠ ريالاً كما يأتي: تكلفة مواد خام ٢٠ ريالاً، أجور مباشرة ١٥ ريالاً، تكليف صناعية غير مباشرة متغيرة ٥ ريالات، تكاليف صناعية غير مباشرة ثابتة ١٠ ريالات، من البيانات السابقة فإن تكلفة الصنع الملائمة والتي يتم استخدامها في المقارنة مع الشراء من مورد خارجي هي: (أ) ٥٠ ريالاً (ب) ٣٠ ريالاً (ج) ٤٠ ريالاً (د) ٣٥ ريالاً

١	٢	٣	٤	٥	٦	٧
أ	د	ج	أ	د	د	ج

س(٨) تتعرض إحدى الشركات لخسائر متكررة وتفكر بإغلاق المصنع مؤقتاً حتى تتحسن الظروف الاقتصادية للقطاع الذي تعمل به حيث تبلغ خسائرها حالياً ٦٠٠٠٠ ريال، وتبلغ التكاليف الثابتة التي لا يمكن تجنبها ٨٠٠٠٠ ريال في حالة التوقف المؤقت، فإذا توقفت الشركة عن الإنتاج فإنها:	
(أ) تزيد خسائرها ٢٠٠٠٠ ريال	(ج) تزيد خسائرها ٦٠٠٠٠ ريال
(ب) تخفض خسائرها ٢٠٠٠٠ ريال	(د) تزيد خسائرها ٨٠٠٠٠ ريال
س(٩) تلقت إحدى المنشآت عرضاً من أحد العملاء لشراء ١٠٠٠٠ وحدة بسعر ٢٠ ريالاً للوحدة، في حين بلغ سعر بيع الوحدة الحالي ٣٥ ريالاً، وأن الطاقة الإنتاجية للمنشأة ٥٠٠٠٠ وحدة، إلا أن الطاقة المستغلة حالياً ٦٠% فقط وتبلغ التكلفة الثابتة ٦٠٠٠٠ ريال، فإذا علمت أن التكلفة المتغيرة للوحدة ١٥ ريالاً، وقبول العرض لن يؤثر على سعر بيع الوحدة في السوق. من البيانات السابقة وبفرض أن المنشأة قررت قبول عرض العميل الخاص فإن صافي الربح أو الخسارة من العرض الخاص يبلغ:	
(أ) خسارة ١٠٠٠٠ ريال	(ج) أرباح ٥٠٠٠٠ ريال
(ب) خسارة ٥٠٠٠٠ ريال	(د) خسارة ١٥٠٠٠٠ ريال
س(١٠) من البيانات الواردة في السؤال السابق، يمكن القول إن قرار قبول العرض الخاص من العميل قرار؟	
(أ) خطأ	(ب) صحيح
س(١١) يمكن الحصول على هامش المساهمة أو فائض المساهمة للوحدة من المعادلة التالية:	
(أ) سعر بيع الوحدة - التكلفة المتغيرة والتكلفة الثابتة للوحدة	(ج) التكلفة الثابتة للوحدة + التكلفة المتغيرة للوحدة
(ب) سعر بيع الوحدة - التكلفة الثابتة للوحدة	(د)
س(١٢) إحدى الشركات لديها ثلاثة بدائل استثمارية تفاضل بينها: البديل الأول الربح المتوقع منه ٢٠٠٠٠ ريال، البديل الثاني الإيراد المتوقع منه ١٠٠٠٠٠ ريال وتكلفته المتوقعة ٦٠٠٠٠ ريال، البديل الثالث الربح المتوقع ٥٠٠٠٠ ريال. من البيانات السابقة، فإن تكلفة الفرصة البديلة تبلغ:	
(أ) ٢٠٠٠٠ ريال	(ج) ٥٠٠٠٠ ريال
(ب) ٦٠٠٠٠ ريال	(د) ٤٠٠٠٠ ريال
س(١٣) : تقوم إحدى الشركات بإنتاج المنتج (ص) وكنت البيانات التي تم الحصول عليها من دفتر الشركة كما يلي سعر بيع لوحدة ٥٠ ريالاً، التكلفة المتغيرة للوحدة ٣٠ ريالاً، التكلفة الثابتة للوحدة ١٠ ريالاً، الزمن اللازم لإنتاج الوحدة ٥ ساعات حيث تعتبر الساعات مورداً نادراً. من البيانات السابقة فإن هامش المساهمة لكل وحدة من المورد النادر للمنتج (ص) تبلغ:	
(أ) ١٠ ريالاً لكل ساعة	(ج) ٢٠ ريالاً لكل ساعة
(ب) ٤ ريالاً لكل ساعة	(د) ريالين لكل ساعة
س(١٤) من البيانات الواردة في السؤال السابق تبلغ نسبة هامش أو فائض المساهمة للوحدة:	
(أ) ٢٠%	(ج) ٤٠%
(ب) ٨٠%	(د) ٦٠%
س(١٥) الموازنة التي تتعلق بتخطيط عمليات المنشأة في الأجل القصير تسمى :	
(أ) موازنة الأجرور	(ج) موازنة المبيعات
(ب) الموازنة التشغيلية	(د) الموازنة الرأسمالية
س(١٦) أمام إحدى الشركات آلة تكلفتها ١٠٠٠٠٠ ريال، وعمرها الإنتاجي ١٠ سنوات، وصافي التدفق النقدي المتوقع منها سنوياً ٢٥٠٠٠ ريال، وبالتالي تكون فترة الاسترداد لتلك الآلة :	
(أ) ١٤ سنة	(ج) ١٠ سنوات
(ب) ٤ سنوات	(د) ٧,٥ سنوات
س(١٧) عندما يكون المستوى الوحيد المقبول للجودة هو عدم وجود عيوب على الإطلاق أي ما يسمى " إنتاج بدون عيوب " هذا ما يعرف ب:	
(أ) نظم التصنيع المرنة	(ج) نظرية القيود
(ب) نظام الإنتاج الأني أو الفوري	(د) إدارة الجودة الشاملة

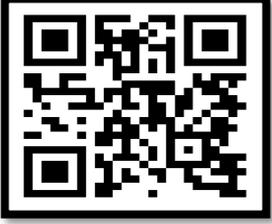
٨	٩	١٠	١١	١٢	١٣	١٤	١٥	١٦	١٧
أ	ج	ب	ب	د	ب	ج	ب	ب	د

س(١٨) ثم الحصول على البيانات الآتية من موازنة المبيعات عن المبيعات المتوقعة لإحدى الشركات خلال العام القادم: الربع الأول ٢٠٠٠٠ ريال، الربع الثاني ٤٠٠٠٠ ريال الربع الثالث ٦٠٠٠٠ ريال، الربع الرابع ٨٠٠٠٠ ريال وسياسة التحصيل بالشركة أنه يتم تحصيل ٥٠% من المبيعات خلال نفس الربع، و ٥٠% في الربع الثاني، من البيانات السابقة فإن قيمة المتحصلات النقدية في الربع الثالث تبلغ :										
(أ)	٦٠٠٠٠ ريال	(ب)	٧٠٠٠٠ ريال	(ج)	٥٠٠٠٠ ريال	(د)	٣٠٠٠٠ ريال			
س(١٩) إذا بلغت الكمية الفعلية المستخدمة من المدة (ص) في إحدى الشركات الصناعية ٣٠٠٠ كيلو، وكانت الكمية المعيارية الواجب استخدامها من تلك المدة (ص) ٣٦٠٠ كيلو، وكان السعر المعياري للكيلو ١٠ ريالات، بينما بلغ السعر الفعلي ٨ ريالات، من البيانات السابقة فإن انحراف السعر للمواد يبلغ:										
(أ)	٦٠٠٠ ريال انحراف غير ملائم	(ب)	٧٢٠٠ ريال انحراف غير ملائم	(ج)	٧٢٠٠ ريال انحراف ملائم	(د)	٦٠٠٠ ريال انحراف ملائم			
س(٢٠) إحدى الشركات لديها مركز استثمار (س) وكان صافي الدخل للمركز (س) ٢٠٠٠٠ ريال، وقيمة الأصول المستثمرة ٥٠٠٠٠٠ ريال، ومعدل تكلفة رأس المال ٣٠%، من البيانات السابقة فإن الدخل المتبقي للمركز (س) يبلغ:										
(أ)	٥٠٠٠٠ ريال	(ب)	٢٠٠٠٠٠ ريال	(ج)	٣٥٠٠٠٠ ريال	(د)	١٥٠٠٠٠ ريال			
س(٢١) إحدى الشركات الصناعية تتبع نظاماً خاصاً لتقييم الأداء لديها من خلال متوسط الأزمنة لإنتاج كل أمر إنتاجي وتم الحصول على البيانات الآتية : وقت الانتظار قبل الإنتاج ٧ أيام، وقت الفحص ثلاثة أيام، وقت المناولة يومان، وقت التشغيل خمسة أيام، وقت الانتظار على خط الإنتاج ثلاثة أيام، من البيانات السابقة فإن وقت دورة التسليم يبلغ:										
(أ)	١٣ يوماً	(ب)	١٠ أيام	(ج)	١٥ يوماً	(د)	٢٠ يوماً			
س(٢٢) بالرجوع للبيانات الواردة في السؤال السابق تبلغ وقت دورة التصنيع :										
(أ)	١٣ يوماً	(ب)	٢٠ يوماً	(ج)	١٧ يوماً	(د)	١٥ يوماً			
س(٢٣) بالرجوع للبيانات الواردة في السؤال رقم (٢١)، تبلغ نسبة كفاءة دورة التصنيع :										
(أ)	٤٢%	(ب)	٣٨،٤%	(ج)	٢٥%	(د)	٢٩،٤%			
س(٢٤) فيما يأتي بعض البيانات التي تم الحصول عليها من دفتر إحدى الشركات الصناعة ؛										
حجم الإنتاج (مستوى النشاط)		إجمالي تكاليف الصيانة								
2000 وحدة		٨٠٠٠ ريال								
4000 وحدة		١٢٠٠٠ ريال								
3000 وحدة		١٠٠٠٠ ريال								
5000 وحدة		١٤٠٠٠٠ ريال								
(أ)	٤٠٠٠ ريال	(ب)	٦٠٠٠ ريال	(ج)	٥٠٠٠ ريال	(د)	٣٠٠٠ ريال			
س(٢٥) يتم تقييم مراكز الربحية عن طريق مقارنة صافي الربح الفعلي مع صافي الربح المخطط:										
(أ)	خطأ	(ب)	صحيح							
س(٢٦) التكلفة التي لا يمكن تتبعها بسهولة ولا يمكن تحديد المستفيد منها بدقة تسمى تكلفة :										
(أ)	غير مباشرة	(ب)	مباشرة	(ج)	متغيرة	(د)	متغيرة			
س(٢٧) يبلغ سعر بيع الوحدة ٤٠ ريالاً، والتكلفة المتغيرة للوحدة تبلغ ٣٠ ريالاً، والتكلفة الثابتة ٣٠٠٠٠ ريال فإن حجم المبيعات الذي يحقق التعادل يبلغ:										
(أ)	٣٠٠٠ وحدة	(ب)	٧٥٠٠ وحدة	(ج)	٥٠٠٠ وحدة	(د)	١٠٠٠ وحدة			
س(٢٨) لدى إحدى الشركات فائض من النقدية يبلغ ٤٠٠٠٠٠ ريال يمكنها استثماره بمعدل ٢٠%، أو شراء أسهم تحقق لها عائداً ١٥%، ولكن الشركة استخدمت الفائض لشراء قطعة أرض، فإن تكلفة الفرصة البديلة تبلغ :										
(أ)	٢٠٠٠٠ ريال	(ب)	٨٠٠٠٠ ريال	(ج)	٦٠٠٠٠ ريال	(د)	١٤٠٠٠٠ ريال			

١٨	١٩	٢٠	٢١	٢٢	٢٣	٢٤	٢٥	٢٦	٢٧	٢٨
ج	د	أ	د	أ	ب	أ	ب	أ	أ	ب

س(٢٩) يمكن حساب الدخل المتبقي من خلال المعادلة الآتية:		
(أ) إيراد المبيعات - تكلفة البضاعة المباعة	(ج) إيراد المبيعات - تكلفة البضاعة المباعة - كل المصاريف الأخرى	
(ب) صافي الدخل . (قيمة الأصول المستثمرة x معدل	(د) صافي الدخل - توزيعات الأرباح (تكلفة رأس المال)	
س(٣٠) أول خطوة في إعداد الموازنة الشاملة يتمثل في إعداد:		
(أ) موازنة المبيعات	(ب) موازنة التكاليف غير المباشرة (ج) موازنة الاجور (د) موازنة المواد	
س(٣١) بفرض أن الأجر الأساسي للعامل في الساعة ١٠٠ ريال، ٤٠% من الأجر الأساسي بدل انتقال، ٧٠% من الأجر الأساسي مزايا عينية، من البيانات السابقة فإن المعدل المعياري لأجر العامل في الساعة يبلغ:		
(أ) ٢١٠ ريالاً للساعة	(ب) ١٧٠ ريالاً للساعة (ج) ١٤٠ ريالاً للساعة (د) ١٠٠ ريالاً للساعة	
س(٣٢) إذا كان عدد الوحدات المستهدف إنتاجها خلال الربع الأول من العام القادم ٢٠٠٠ وحدة، وتحتاج كل وحدة إلى ٣ ساعات عمل، تكلفة الأجر لكل ساعة ١٠ ريالاً، من البيانات السابقة فإن إجمالي تكلفة الأجر المتوقعة للربع الأول تبلغ:		
(أ) ٢٠٠٠٠ ريال	(ب) ٨٠٠٠٠ ريال (ج) ٥٠٠٠٠ ريال (د) ٦٠٠٠٠ ريال	
س(٣٣) من التطورات الحديثة في بيئة الإنتاج ما يسمى بنظام الإنتاج الفوري JIT والذي يعني الإنتاج بحجم كبير وباستخدام نظم الإنتاج المتكاملة مع الحاسب:		
(أ) صحيح	(ب) خطأ	
س(٣٤) تقوم إحدى الشركات بتصنيع المنتج (ع) وقد عرض أحد الموردين توريد إحتياجات الشركة من ذلك المنتج والتي تبلغ ٣,٠٠٠ وحدة مقابل ١٢ ريالاً للوحدة وكانت البيانات المرتبطة بتصنيع ذلك المنتج كما يأتي:		
بيان	تكلفة الوحدة	
مواد مباشرة	٥ريالات	
أجور مباشرة	٣ريالات	
تكاليف صناعية غير مباشرة متغيرة	٣ريالات	
تكاليف صناعية غير مباشرة ثابتة	٤ريالات	
(أ) زيادة خسائر الشركة بمبلغ ٦٠٠٠ ريال	(ج) لا يوجد تأثير على دخل الشركة	
(ب) زيادة أرباح الشركة بمبلغ ١٢,٠٠٠ ريال	(د) زيادة أرباح الشركة بمبلغ ٦٠٠٠ ريال	
س(٣٥) إذا بلغت الكمية الفعلية المستخدمة من المادة (س) في إحدى الشركات الصناعية ٢٤٠٠ كيلو، وكانت الكمية المعيارية الواجب استخدامها من تلك المادة (س) ٣٠٠٠ كيلو وكان السعر المعياري للكيلو ٥ ريالاً، بينما بلغ السعر الفعلي ٦ ريالاً، من البيانات السابقة فإن انحراف الكمية للمواد يبلغ:		
(أ) ٢٦٠٠ ريال انحراف غير ملائم	(ج) ٣٠٠٠ ريال انحراف ملائم	
(ب) ٣٦٠٠ ريال انحراف ملائم	(د) ٣٠٠٠ ريال انحراف غير ملائم	
س(٣٦) أعلى عائد مضحي به نتيجة تفضيل بديل على بديل آخر يسمى:		
(أ) تكلفة الفرصة البديلة	(ب) التكلفة غير المباشرة (ج) التكلفة الثابتة (د) التكلفة المتغيرة	
س(٣٧) التكلفة التي حدثت فعلاً ولا يمكن الرجوع فيها إلا بعد تحمل خسارة تسمى:		
(أ) التكلفة المباشرة	(ب) تكلفة الفرصة البديلة (ج) التكلفة المتغيرة (د) التكلفة الغارقة	
س(٣٨) تنتج إحدى الشركات الصناعية ثلاثة منتجات كما يأتي:		
أ	ب	ج
سعر بيع للوحدة	٥٠	٧٠
التكلفة المتغيرة للوحدة	٣٠	٤٠
نسبة التشكيلة	٣٠%	٥٠%
(أ) ٤٠,٠٠٠ وحدة	(ب) ٢٠,٠٠٠ وحدة (ج) ١٠,٠٠٠ وحدة (د) ٣٠,٠٠٠ وحدة	
س(٣٩) من البيانات الواردة في السؤال السابق، تبلغ عدد الوحدات التي يجب إنتاجها من المنتج (ب) عند التعادل:		
(أ) ١٠,٠٠٠ وحدة	(ب) ٥٠٠٠ وحدة (ج) ١٥,٠٠٠ وحدة (د) ٢٠,٠٠٠ وحدة	
س(٤٠) من التطورات الحديثة في بيئة الأعمال ما يسمى نظم التصنيع المرنة، والتي تعني لا يتم الإنتاج إلا بعد وصول طلب من العميل.		
(أ) خطأ	(ب) صحيح	

٢٩	٣٠	٣١	٣٢	٣٣	٣٤	٣٥	٣٦	٣٧	٣٨	٣٩	٤٠
ب	أ	أ	د	ب	د	ج	أ	د	ب	أ	أ

القسم : الإقتصاد و الإدارة المستوى : السادس المقرر: المحاسبة الادارية الرمز : حسب ٣٢٢ الزمن : ساعتان (٢:٠٠)	كوبز النموذج 	 MBA GROUPS مجموعات إدارة أعمال @IMAM_UNIVERSITY	 جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية IMAM MOHAMMAD IBN SAUD ISLAMIC UNIVERSITY عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد
--	--	---	---

الاختبار للانتساب المطور - الفصل الدراسي الأول من العام الجامعي ١٤٣٨-١٤٣٩ هـ

اسم الدكتور	ياسر كساب	رقم الهوية الوطنية:
-------------	-----------	---------------------

(عدد الأسئلة ٤٠ سوألا ، يرجى الإجابة عن جميع الأسئلة باختيار إجابة واحدة فقط)

<p>س (١) أمام احدى الشركات بديلين تفاضل بينهما :</p> <p>البديل الاول : التكلفة الثابتة ٥٠,٠٠٠ ريال ، والتكلفة المتغيرة للوحدة ٥ ريالات</p> <p>البديل الثاني : التكلفة الثابتة ٢٠,٠٠٠ ريال ، والتكلفة المتغيرة للوحدة ١٠ ريالات</p> <p>من البيانات السابقة ، تبليغ نقطة تماثل التكلفة :</p>			
(أ) ١٤٠٠٠ وحدة	(ب) ٢٠٠٠ وحدة	(ج) ٦٠٠٠ وحدة	(د) ١٠,٠٠٠ وحدة
<p>س (٢) تم الحصول على البيانات التالية من دفاتر إحدى الشركات الصناعية :</p> <p>سعر بيع الوحدة ٢٠ ريالاً ، والتكلفة المتغيرة للوحدة تبلغ ١٥ ريالاً ، والتكلفة الثابتة ٣ ريالات ، وإجمالي التكلفة الثابتة ٤٠,٠٠٠ ريال . من البيانات السابقة ، فإن حجم المبيعات الذي يحقق التعادل يبلغ :</p>			
(أ) ٦,٦٦٧ وحدة	(ب) ١٠,٠٠٠ وحدة	(ج) ٥٠٠٠ وحدة	(د) ٨٠٠٠ وحدة
<p>س(٣) تفكر إحدى الشركات في شراء آلة جديدة تكلفتها ١٠٠,٠٠٠ ريال وصافي التدفق المتوقع منها ٢٠,٠٠٠ ريال سنوياً ، عمرها الانتاجي ١٠ سنوات . من البيانات السابقة فإن فترة الاسترداد تبلغ :</p>			
(أ) ٣,٥ سنة	(ب) ٥ سنوات	(ج) ٩ سنوات	(د) ١٠ سنوات
<p>س(٤) وفقاً لعلاقة التكلفة بوحدة الانتاج ، فإن التكلفة التي يمكن تتبعها وتحديد المستفيد منها بدقة تسمى :</p>			
(أ) تكلفة الفرصة البديلة	(ب) التكلفة المباشرة	(ج) التكلفة الغير مباشرة	(د) التكلفة الثابتة
<p>س(٥) تبلغ الطاقة المستغلة في إحدى الشركات ٣٠,٠٠٠ وحدة ، علماً بأن الطاقة المتاحة ٤٠,٠٠٠ وحدة ، تبلغ الوحدة من المواد المباشرة ١٠ ريالاً ، ومن الاجور المباشرة ٦ ريالات ، والتكلفة الصناعية غير المباشرة المتغيرة ٤ ريالات ، والتكلفة الصناعية غير المباشرة الثابتة ١٠ ريالاً ، وعمولة وكلاء البيع ٥ ريالات لكل وحدة ، ويبلغ سعر بيع الوحدة ٥٠ ريالاً ، تقدم أحد العملاء بطلب خاص لشراء ٦٠٠٠ وحدة بسعر ٢٥ ريال للوحدة ، من البيانات السابقة فإن الربح أو الخسارة من الطلب الخاص يبلغ :</p>			
(أ) أرباح ٣٠,٠٠٠ ريال	(ب) خسارة ١٥٠,٠٠٠ ريال	(ج) خسارة ٣٠,٠٠٠ ريال	(د) أرباح ٥٤,٠٠٠ ريال
<p>س(٦) من البيانات الواردة في السؤال السابق ، لو قامت الشركة رفض العرض الخاص فإن قرار الشركة :</p>			
(أ) خطأ	(ب) صحيح		
<p>س(٧) إذا علمت أن إجمالي المبيعات المتوقعة لإحدى الشركات خلال العام القادم ١٠٠,٠٠٠ وحدة موزعة كما يلي :</p> <p>الربع الاول ٢٠,٠٠٠ وحدة ، الربع الثاني ٣٠,٠٠٠ وحدة ، الربع الثالث ٢٨,٠٠٠ وحدة ، الربع الرابع ٢٢,٠٠٠ وحدة ويبلغ سعربيع الوحدة ١٥ ريالات ، من البيانات السابقة فإن الإيراد المتوقع في الربع الاول يبلغ :</p>			
(أ) ١,٥٠٠,٠٠٠ ريال	(ب) ٤٥٠,٠٠٠ ريال	(ج) ٣٠٠,٠٠٠ ريال	(د) ٧٥٠,٠٠٠ ريال

١	٢	٣	٤	٥	٦	٧
ج	د	ب	ب	أ	أ	ج

س(٨) من البيانات في السؤال السابق وبفرض أن سياسة التحصيل لدى الشركة كما يلي ٥٠% من المبيعات في نفس الربع ، ٥٠% في الربع التالي من البيانات السابقة فإن قيمة المتحصلات النقدية المتوقعة في الربع الثاني تبلغ :		(أ) ٣٧٥,٠٠٠ ريال	(ب) ٢٢٥,٠٠٠ ريال	(ج) ٤٥٠,٠٠٠ ريال	(د) ١٥٠,٠٠٠ ريال
س(٩) زاد حجم النشاط بنسبة ٣٠% ، ترتب على ذلك زيادة تكلفة المحرك بنسبة ٤٠% فانه يمكن القول أن تكلفة القوى المحركة تعتبر تكلفة:		(أ) متغيرة	(ب) ثابتة	(ج) تكلفة الفرصة البديلة	(د) مختلطة
س(١٠) لدى احدى الشركات فائض من النقدية يبلغ ٢٠٠,٠٠٠ ريال ، يمكنها استثمار ذلك في شراء أوراق مالية تحقق لها عائد ٢٠% أو شراء بضاعة تحقق لها عائد ١٥% ، لكن قامت الشركة باستخدام المبلغ لشراء قطعة أرض ، من البيانات السابقة تبلغ تكلفة الفرصة البديلة:		(أ) ٢٠٠,٠٠٠ ريال	(ب) ٣٠,٠٠٠ ريال	(ج) ٧٠,٠٠٠ ريال	(د) ٤٠,٠٠٠ ريال
س(١١) يتمثل الاختلاف الأساسي بين المحاسبة الإدارية ومحاسبة التكاليف في أن المحاسبة الإدارية مهمتها الأساسية :		(أ) الرقابة	(ب) تحديد تكلفة المنتج	(ج) إتخاذ القرارات	(د) التخطيط
س(١٢) تم الحصول على البيانات التالية من دفاتر إحدى الشركات الصناعية : سعر بيع الوحدة ٥٠ ريالاً ، والتكلفة المتغيرة للوحدة ٤٠ ريالاً، والتكلفة الثابتة ٢٠٠,٠٠٠ ريال . وترغب الشركة في تحقيق ربح قدرة ٥٠٠٠٠ ريال ، فإن قيمة المبيعات التي تحقق الربح المستهدف تبلغ :		(أ) ١,٢٥٠,٠٠٠ ريال	(ب) ١,٠٠٠,٠٠٠ ريال	(ج) ٢,٠٠٠,٠٠٠ ريال	(د) ٥٠٠,٠٠٠ ريال
س(١٣) من البيانات الواردة في السؤال السابق فإن كمية المبيعات التي تحقق الربح المستهدف تبلغ :		(أ) ٢٥,٠٠٠ وحدة	(ب) ٢٠,٠٠٠ وحدة	(ج) ١٠,٠٠٠ وحدة	(د) ١٥,٠٠٠ وحدة
س(١٤) تفضل إحدى الشركات بين تصنيع أو شراء المنتج (ع) وقد عرض احد الموردين توريد ذلك المنتج مقابل ١٥ ريال للوحدة وكانت البيانات المرتبطة بتصنيع الوحدة من ذلك المنتج كما يلي : مواد مباشرة ٨ ريال ، أجور مباشرة ٣ ريالان ، تكاليف صناعية غير مباشرة متغيرة ٣ ريالات ، تكاليف صناعية غير مباشرة ثابتة ١٠ ريالات ، من البيانات السابقة ، فإن إجمالي تكلفة الصنع الملائمة للوحدة والتي يتم مقارنتها مع سعر التوريد المقترح تبلغ :		(أ) ٢٣ ريالاً	(ب) ١٠ ريالات	(ج) ١٣ ريالاً	(د) ١٨ ريالاً
س(١٥) من البيانات الواردة في السؤال السابق ، بفرض أن الشركة اتخذت القرار بشراء المنتج من المورد الخارجي بسعر ١٥ ريالاً للوحدة . بصفتك المحاسب الإداري فإن قرار الشركة :		(أ) صحيح	(ب) خطأ	(ج) خطأ	(د) خطأ
س(١٦) تلقت إحدى الشركات عرضاً من أحد العملاء لشراء ٢٠٠٠ وحدة بسعر ١٥ ريالاً . علماً بأن سعر بيع الوحدة في السوق ٢٥ ريالاً ، والطاقة الانتاجية المتاحة للشركة ١٠,٠٠٠ وحدة مستغل ٧٠% ، وكانت التكلفة المتغيرة للوحدة ١٣ ريالاً، وتبلغ التكلفة الثابتة للوحدة ٧ ريالات . فإن قررت الشركة قبول العرض السابق فإن تأثير قبول هذا العرض في دخل الشركة يتمثل في :		(أ) زيادة أرباح الشركة بمبلغ ٤٠٠٠ ريال	(ب) عدم وجود تأثير على دخل الشركة	(ج) زيادة خسائر الشركة بمبلغ ٦٠٠٠ ريال	(د) زيادة خسائر الشركة بمبلغ ١٠,٠٠٠ ريال

٨	٩	١٠	١١	١٢	١٣	١٤	١٥	١٦
أ	د	د	ج	أ	أ	ج	ج	أ

س(١٧) إذا كان عدد الوحدات المستهدف إنتاجها خلال الربع الثاني ٥٠٠٠ وحدة ، وتحتاج كل وحدة إلى ٤ ساعات عمل وتكلفة الأجر لكل ساعة ٥ ريال . من البيانات السابقة فإن إجمالي الأجر المتوقع للربع الثاني تبلغ :									
(أ) ٢٥,٠٠٠ ريال	(ب) ١٠٠,٠٠٠ ريال	(ج) ٢٠,٠٠٠ ريال	(د) ٤٥,٠٠٠ ريال						
س(١٨) إذا بلغ الإنتاج الفعلي من المنتج (س) ٢١٠٠ وحدة ، وكان حجم الإنتاج المخطط (المعياري) ١٨٠٠ وحدة ، وكان السعر المعياري للكيلو من المواد الخام ٤٥ ريالاً ، في حين بلغ السعر الفعلي ٤١ ريالاً للكيلو . من البيانات السابقة فإن انحراف السعر للمواد الخام يبلغ :									
(أ) ٨٤٠٠ ريال غير ملائم	(ب) ٧٢٠٠ ريال غير ملائم	(ج) ٧٢٠٠ ريال ملائم	(د) ٨٤٠٠ ريال ملائم						
س(١٩) عند إعداد الموازنات ، يتم إعداد موازنة في البداية كأساس لباقي الموازنات :									
(أ) المبيعات	(ب) الأجر	(ج) المواد الخام	(د) المشتريات						
س(٢٠) التكلفة التي يتغير إجماليها مع تغير مستوى النشاط بنفس النسبة تسمى :									
(أ) تكلفة غير مباشرة	(ب) تكلفة متغيرة	(ج) تكلفة ثابتة							
س(٢١) يتم تقييم أداء مراكز التكلفة عن طريق :									
(أ) مقارنة الأيراد الفعلي بالإيراد المخطط	(ب) مقارنة صافي الربح مع صافي الربح المخطط	(ج) مقارنة التكلفة الفعلية مع التكلفة المعيارية	(د) قياس معدل العائد على رأس المال						
س(٢٢) التكلفة التي حدثت فعلاً ولا يمكن الرجوع فيها إلا بعد تحمل خسارة تسمى :									
(أ) تكلفة الفرصة البديلة	(ب) تكلفة الاستحواذ	(ج) التكلفة الغارقة							
س(٢٣) لدى إحدى الشركات آتتين ترغب في المفاضلة بينهما وفقاً لمعايير فترة الاسترداد لشراء أحدهما ، تكلفة الآلة الأولى ١٠٠,٠٠٠ ريال وتحقق صافي تدفق نقدي سنوي ٢٥,٠٠٠ ريال الآلة الثانية تكلفتها ١٥٠,٠٠٠ ريال ، وتحقق تدفق نقدي صافي سنوي ٥٠,٠٠٠ ريال من البيانات السابقة ووفقاً لمعيار فترة الاسترداد ، قررت الشركة شراء الآلة الثانية ، يكون قرار الشركة :									
(أ) خاطئاً	(ب) صحيحاً								
س(٢٤) تستخدم إحدى الشركات الصناعية طريقة أعلى وأدنى مستوى لفصل التكاليف الثابتة عن التكاليف المتغيرة وقد تم الحصول على البيانات التالية من دفاتر إحدى الشركات الصناعية :									
أعلى مستوى نشاط ٢٠,٠٠٠ وحدة ، أعلى تكلفة ٥٠,٠٠٠ ريال									
أقل مستوى نشاط ٥,٠٠٠ وحدة ، أقل تكلفة ٢٠,٠٠٠ ريال									
من البيانات السابقة فإن التكلفة المتغيرة للوحدة (ب) وفقاً لطريقة أعلى وأدنى مستوى نشاط تبلغ :									
(أ) ٣ ريال للوحدة	(ب) ريالان للوحدة	(ج) ٤ ريالات للوحدة	(د) ٢,٥ ريال للوحدة						
س(٢٥) من البيانات الواردة في السؤال السابق فإن الجزء الثابت (أ) من التكلفة المختلطة تبلغ :									
(أ) ٤٠,٠٠٠ ريال	(ب) ١٠,٠٠٠ ريال	(ج) ٣٠,٠٠٠ ريال	(د) ٢٠,٠٠٠ ريال						
س(٢٦) بلغت تكلفة إنتاج الوحدة من المنتج (ص) من دفاتر محاسبة التكاليف لإحدى الشركات الصناعية مايلي :									
مواد خام ١٠ ريالات ، أجور مباشرة ٥ ريالات ، تكاليف صناعية غير مباشرة متغيرة ٣ ريالات ، تكاليف صناعية غير مباشرة ثابتة ١٠ ريالات ، وقد عرض احد الموردين توريد احتياجات الشركة من المنتج (س) بسعر ٢٥ ريالاً ، وقد قررت الشركة الشراء من المورد ، ومن ثم فإن قرار الشركة :									
(أ) صحيحاً	(ب) خاطئاً								

١٧	١٨	١٩	٢٠	٢١	٢٢	٢٣	٢٤	٢٥	٢٦
ب	د	أ	ب	ج	ج	ب	ب	ب	ب

س(٢٧) بالرجوع لبيانات السؤال السابق وبفرض أن الشركة اتخذت قرارا بشراء ٤٠٠٠ وحدة من مورد خارجي بسعر ٢٥ ريالاً للوحدة ورفض خيار تصنيع المنتج بالشركة ، فإن القرار يؤثر في دخل أو (ارباح) الشركة	
ب:	
(أ) زيادة أرباح الشركة بمبلغ ١٢,٠٠٠ ريال	(ج) زيادة خسائر الشركة بمبلغ ٢٨,٠٠٠ ريال
(ب) زيادة خسائر الشركة بمبلغ ٤٠,٠٠٠ ريال	(د) زيادة أرباح الشركة بمبلغ ٢٠,٠٠٠ ريال
س(٢٨) من التطورات الحديثة في بيئة الاعمال ما يسمى نظم الانتاج الانمي أو الفوري ، والتي تعني أنه لا يتم الانتاج الا بعد وصول طلب من العميل :	
(أ) خطأ	(ب) صحيح
س(٢٩) بفرض أن السعر الفعلي للكيلو من المادة الخام ٨ريالات ، وكان السعر المعياري ٥ ريالات للكيلو ، كما بلغت الكمية الفعلية المستخدمة ٢٠٠ كيلو، وكانت الكمية المعيارية التي يجب استخدامها ١٥٠ كيلو ، من البيانات السابقة ووفقا للتحليل الثنائي لانحراف المواد يبلغ انحراف الكمية :	
(أ) ٢٥٠ ريال انحراف ملائم	(ج) ٤٠٠ ريال انحراف غير ملائم
(ب) ٤٠٠ ريال انحراف ملائم	(د) ٢٥٠ ريال انحراف غير ملائم
س(٣٠) تفكر إحدى الشركات في اغلاق احد مصانعها مؤقتا حيث تبلغ خسائرها حاليا ٢٠٠,٠٠٠ ريال ، واجمالي تكاليفها ٢٨٠,٠٠٠ ريال ، وتبلغ التكاليف الثابتة التي لا يمكن تجنبها في حالة التوقف المؤقت ٥٠,٠٠٠ ريال فاذا توقفت الشركة عن الانتاج فإنها :	
(أ) تبلغ خسائرها الاجمالية ٨٠,٠٠٠ ريال	(ج) تزيد خسائرها ٣٠,٠٠٠ ريال
(ب) تخفض خسائرها ٣٠,٠٠٠ ريال	(د) تبلغ خسائرها الاجمالية ١٣٠,٠٠٠ ريال
س(٣١) تلقت إحدى المنشآت عرضا من أحد العملاء لشراء ٨٠٠٠ وحدة بسعر ١٠ ريالات للوحدة في حين يبلغ سعر الوحدة الحالي ٢٠ ريالاً . ولديها طاقة عاطلة يمكنها تلبية طلب العميل ، وتبلغ التكلفة الثابتة للوحدة ١٢ ريالاً والتكلفة المتغيرة للوحدة ٨ ريالات ، وقبول العرض لن يؤثر في سعر الوحدة في السوق . من البيانات السابقة يبلغ ربح أو خسارة العرض الخاص :	
(أ) خسارة ٨٠,٠٠٠ ريال	(ب) ربح ٣٠,٠٠٠ ريال
(ج) ربح ١٦,٠٠٠ ريال	(د) خسارة ١٦,٠٠٠ ريال
س(٣٢) التكلفة المختلطة هي :	
(أ) التكلفة التي يمكن تتبعها	(ج) التكلفة التي يتغير إجماليها مع تغير مستوى النشاط ولكن ليس بنفس النسبة .
(ب) التكلفة التي يتغير إجماليها مع تغير مستوى النشاط بنفس النسبة	(د) التكلفة التي يظل متوسط تكلفة الوحدة منها ثابت
س(٣٣) تم الحصول على البيانات التالية من دفاتر إحدى الشركات الصناعية :	
التكلفة المتغيرة للوحدة ١٨ ريالاً ، التكلفة لثابتة للوحدة ٥ريالات ، سعر بيع الوحدة ٣٠ ريالاً . وتحتاج كل وحدة الى ٤ ساعات تشغيل . من البيانات السابقة يبلغ فائض أو هامش المساهمة للساعة :	
(أ) ريلان للساعة	(ج) ٣ ريال للساعة
(ب) ٧,٥ ريال للساعة	(د) ١,٧٥ ريال للساعة
س(٣٤) من البيانات السابقة في السؤال السابق نسبة فائض أو هامش المساهمة للوحدة :	
(أ) ٤٠%	(ب) ٥٠%
(ج) ٣٣%	(د) ٢٣,٣%

٢٧	٢٨	٢٩	٣٠	٣١	٣٢	٣٣	٣٤
ج	ب	د	ب	ج	ج	ج	

س(٣٥) تنتج إحدى الشركات ثلاث منتجات كما يلي :

ج	ب	أ	
٣٠	٢٠	١٠	سعر بيع الوحدة
٢٠	١٦	٥	التكلفة المتغيرة
%٥٠	%٣٠	%٢٠	نسبة التشكيلة

كما تبلغ إجمالي التكاليف الثابتة ٧٢٠٠٠ ريال

من البيانات السابقة تبلغ نقطة التعادل الاجمالية بالوحدات :

(أ) ١٨٠٠٠ وحدة | (ب) ١٥,٠٠٠ وحدة | (ج) ١٤,٠٠٠ وحدة | (د) ١٠,٠٠٠ وحدة

س(٣٦) من البيانات الواردة في السؤال السابق ، تبلغ عدد الوحدات التي يجب إنتاجها من المنتج (ج) عند المعدل :

(أ) ٥٠٠٠ وحدة | (ج) ٧,٢٠٠ وحدة

(ب) ٧,٥٠٠ وحدة | (د) ٩,٠٠٠ وحدة

س(٣٧) من مقاييس الاداء الحديثة مقاييس رقابة المواد ، والتي يمكن قياسها عن طريق فترة التوريد لوصول المواد ، و نسبة المواد التالفة لإجمالي المواد:

(أ) صحيح | (ب) خطأ

س(٣٨) مقياس الأداء المتوازن يتمثل في :

(أ) منظور العمليات الداخلية والمنظور المالي فقط | (ج) المنظور المالي ومنظور العمليات الداخلية ومنظور

العملاء والتعلم والنمو

(د) المنظور المالي والتعلم والنمو فقط

(ب) منظور العملاء والتعلم والنمو فقط

س(٣٩) تتبع إحدى الشركات الصناعية نظاما خاصا لتقييم الأداء لديها من خلال متوسط الازمنة لإنتاج كل امر انتاجي وتم الحصول على البيانات التالية :

وقت الانتظار قبل الانتاج ١٢ يوما، وقت الفحص ١٠ أيام ، وقت المناولة ٤ أيام وقت التشغيل ١٦ يوما ، وقت الانتظار على خط الانتاج ٤ أيام ،

من البيانات السابقة فإن دورة التشغيل يبلغ :

(أ) ٢٦ يوما | (ج) ٣٤ يوما

(ب) ١٢ يوما | (د) ٤٦ يوما

س(٤٠) شركة لديها مركز استثمار بياناته كما يلي :

صافي الربح ٣٠٠,٠٠٠ ريال وقيمة الاصول المستثمرة بة ٨٠٠,٠٠٠ ريال ومعدل تكلفة راس المال ٢٠% من البيانات السابقة فإن الدخل

المتبقي لمركز الاستثمار يبلغ :

(أ) ١٤٠,٠٠٠ ريال | (ج) ٦٠,٠٠٠ ريال

(ب) ١٦٠,٠٠٠ ريال | (د) ٤٦٠,٠٠٠ ريال

٣٤	٣٥	٣٦	<u>٣٧</u>	٣٨	٣٩	٤٠
أ	د	أ	!	ج	ج	أ