



مدونة المناهج السعودية

<https://eduschool40.blog>

الموقع التعليمي لجميع المراحل الدراسية

في المملكة العربية السعودية



لسؤال الأول : ضع علامة صح أو خطأ لكل عبارة من العبارات التالية في ورقة الإجابة المخصصة :

1. تزداد أهمية الإدارة الاستراتيجية عندما تعمل منظمات الأعمال في بيئة مستقرة.
2. من خصائص ومهارات المدراء الإستراتيجيين التمتع بقدرات عالية في التفكير والتشخيص والتحليل والتنبيه للمستقبل وتقييم البدائل.
3. تبدأ دورة الإدارة الاستراتيجية بالغايات والأهداف.
4. تتصف الرؤية الاستراتيجية بأنها جملة شاملة وجامعة سهلة الفهم، ومكونة من فقرة واحدة تصف مجالات الأعمال الرئيسية للمنظمة.
5. من أمثلة جماعات المصالح (الحكومة - حملة الأسهم - المقرضون).
6. نمط الإدارة المضطربة يعني انخفاض مشاركة الإدارة العليا ومجلس الإدارة في عملية الإدارة الاستراتيجية.
7. تتكون عوامل النجاح الرئيسية داخل الصناعة من ستة محددات رئيسية للنجاح المالي والتنافسي.
8. تقسم البيئة الخارجية العامة إلى عدة عوامل رئيسية ومنها (السياسية - الديموغرافية - العالمية).
9. تعتبر سرعة نشر المعرفة التقنية والتكنولوجية من إحدى القوى المحركة للصناعة.
10. البطاقة المتوازنة للأداء عبارة عن مجموعتين من الأهداف المالية وغير المالية.
11. من مكونات سلسلة القيمة، الأنشطة الداعمة والتي تتولى مهمة التكوين المادي للمنتج أو الخدمة التي تقدمها المنظمة وتسليمها وتسويقها للمشتري.
12. تشمل الموارد على (الأصول، الإمكانيات، الخصائص المتعلقة بالشركة، المعرفة).
13. تتسم أعمال المدير الإستراتيجي بأنها أعمال روتينية متكررة ومستمرة.
14. تتسم منظمات الأعمال هذه الأيام بميزة التنافس الشديد لكونها تعيش في بيئة متغيرة ومعقدة.
15. تعتمد مصفوفة جاذبية الصناعة لجنرال إلكتريك على بعدين هما: جاذبية الصناعة على المدى الطويل وقوة الموقف التنافسي.
16. تشير محفظة الأعمال إلى مجموعة وحدات الأعمال الاستراتيجية بالمنظمة والتي تخدم كل منها سوق ومنتج معين.
17. إحدى القيود المفروضة على مصفوفة جماعة بوسطن، أنه يصعب تحديد وتعريف السوق بدقة.
18. حق الامتياز، هو أحد استراتيجيات دخول الأسواق العالمية.
19. من استراتيجيات مرحلة التدهور استراتيجية التصفية والاستبعاد.
20. الاندماج الأفقي هو عبارة عن اندماج شركتين أو أكثر في أنشطة متكاملة.
21. عندما توجد مجموعات مختلفة ومتميزة من المشتريين يمكننا تطبيق استراتيجية التركيز.
22. من أهم المجالات التي يمكن التميز فيها (التميز على أساس الجودة).
23. تعرف استراتيجية التنافس على أنها مجموعة متكاملة من التصرفات تؤدي إلى تحقيق ميزة متواصلة ومستمرة عن المنافسين.
24. من مكونات استراتيجية الموارد البشرية (رضا الوظيفة - الدافعية - معدل الدوران).
25. يقوم مديرو القمة بوضع الأهداف والاستراتيجيات والتفاوض مع مديرو وحدات الأعمال.



at:

40. يؤكد "بورتر" بأن المنظمات ينبغي أن تركز اهتمامها وأنشطتها على:
(أ) القوى التنافسية (ب) درجة شدة التنافس في الصناعة. (ج) المنتجات النمطية (د) أ.ج
41. تتصف الأهداف بأنها:
(أ) يمكن تحقيقها (ب) محددة كما. (ج) يمكن قياسها (د) كل مما سبق
42. في الإدارة الاستراتيجية يوجد عدة مستويات من القرارات منها:
(أ) مستوى وحدات الأعمال. (ب) مستوى المدخل الوسط. (ج) مستوى التفويض إلى الآخرين. (د) لاشي
43. من الوظائف الرئيسية للإدارة الاستراتيجية:
(أ) تحليل البدائل الاستراتيجية. (ب) تنفيذ وتطبيق الخيارات الاستراتيجية. (ج) تحقيق الفهم الجيد للتغيرات السريعة. (د) أ.ج.ب
44. تتصف وحدة الأعمال الواقعة في خلية بارتفاع نسبة الحصة السوقية وارتفاع نسبة النمو.
(أ) الكلاب. (ب) علامات الاستفهام أو الطفل الحائر. (ج) النجوم. (د) البقرة الحلوب.
45. من أهم اتجاهات عامل البيئة الاجتماعي:
(أ) الديانة. (ب) اللغة. (ج) تشغيل المراه. (د) جميع ما سبق صحيح.
46. من أساليب تحليل ظروف وبيئة التنافس:
(أ) نموذج (مايكل بورتر). (ب) نموذج (أوستن). (ج) تحليل الشركة المنافسة المستهدفة. (د) جميع ما سبق صحيح.
47. المسؤول عن صنع الاستراتيجية الوظيفية:
(أ) رئيس مجلس الإدارة. (ب) رؤساء الأقسام داخل الإدارات. (ج) مديرو الإدارات الوظيفية الرئيسية. (د) أ.ج.ب.
48. من المؤشرات المالية لتقييم الأداء الاستراتيجي:
(أ) نسب السيولة. (ب) نسب الربحية. (ج) نسب النشاط أو الدوران. (د) جميع ما سبق صحيح.
49. الاندماج بين شركتين أو أكثر تعملان في نفس مجال الأعمال يسمى:
(أ) اندماج اوقفي. (ب) اندماج رأسي. (ج) اندماج مختلط. (د) لاشي مما سبق.
50. من الاستراتيجيات التي يمكن اتباعها للدخول في الأسواق العالمية:
(أ) التصدير. (ب) التراخيص. (ج) حق الامتياز. (د) جميع ما سبق صحيح.



السؤال الثاني: اختر الإجابة الصحيحة لكل عبارة من العبارات التالية وضعها في ورقة الإجابة المخصصة:

26. المدراء الاستراتيجيين يتحملون المسؤولية لوظائف:
(أ) متغيرة (ب) محددة (ج) تشمل جميع العمليات والأنشطة في المنظمة (د) لا شيء مما سبق.
27. تقع مسؤولية إعداد وصياغة الاستراتيجية على مستوى المنظمة على عاتق:
(أ) أعضاء مجلس الإدارة (ب) منراء الإدارات العليا (ج) منراء الأقسام الوظيفية (د) لا شيء مما سبق.
28. من عناصر التوجه الاستراتيجي في مجال الإدارة الاستراتيجية:
(أ) رسالة المنظمة (ب) جماعات المصالح (ج) أهداف (د) لا شيء مما سبق.
29. من أهم الشروط اللازمة لوضع الأهداف بشكل فعال (SMART):
(أ) وضع أهداف غير محددة (ب) وضع أهداف قابلة للقياس (ج) أن تستهدف تحفيز العاملين والمعلماء (د) لا شيء مما سبق.
30. من أمثلة جماعات المصالح:
(أ) المجتمع المحلي (ب) الموظفون (ج) المنافسون (د) جميع ما سبق صحيح.
31. من أنماط مشاركة الإدارة العليا في وظائف الإدارة الاستراتيجية:
(أ) الإدارة التي يحررها الآخرون (ب) الإدارة الواعية (ج) أ.ب.د (د) لا شيء مما سبق.
32. أي من العناصر التالية أكثر تحدياً:
(أ) الرسالة (ب) الرؤية (ج) الغايات (د) الأهداف.
33. من مكونات استراتيجية التقية:
(أ) معدل الابتكار التقني (ب) معدل تقديم منتج جديد (ج) اختيار التقية (د) التنوع المعتمد على التقية.
34. توجد الفرص والتهديدات في:
(أ) البيئة الداخلية (ب) البيئة الخارجية (ج) أ.ب.د (د) لا شيء مما سبق.
35. من مكونات استراتيجية إدارة الموارد البشرية:
(أ) البدائل المتاحة للحصول على التكنولوجي (ب) توقيت إدخال التقية الجديدة (ج) العلاقات بين العمال والإدارة (د) جميع ما سبق صحيح.
36. أي من الأدوار الرئيسية للقيادة الاستراتيجية التالية يدخل ضمن اهتمام القائد بالمستقبل:
(أ) دوره كمتحدث، محدد للتوجه (ب) دوره كمتحدث، مدرب للفريق (ج) دوره كمدرب للفريق، قائم بالتغيير (د) محدد للتوجه، قائم بالتغيير.
37. يتم صياغة هذي الاستراتيجية بواسطة رئيس الجهاز التنفيذي وعدد من كبار المنراء:
(أ) استراتيجية المنظمة (ب) استراتيجية وحدة الأعمال (ج) الاستراتيجية الوظيفية (د) الاستراتيجية التشغيلية.
38. من عوامل جانبية الصناعة:
(أ) حصة السوق (ب) حجم الصناعة (ج) المعرفة التكنولوجية (د) لا شيء مما سبق.
39. لتقديم منتجات جديدة ومثوقه عن المنتجات الحالية يفضل العمل باستراتيجية:
(أ) استراتيجية التطوير (ب) استراتيجية الابتكار (ج) استراتيجية الاندماج (د) جميع ما سبق صحيح.