

عدد صفحات نموذج الأسئلة		اسم الطالبة
4		الرقم الجامعي
أدارة المشاريع (MRK 455)		
السؤال الأول: أجب بـ صح أو خطأ. وذلك بتظليل الدائرة (أ) للعبارة الصحيحة و الدائرة (ب) للعبارة الخاطئة.		
1	التنظيم المختلط يعني تقسيم المنظمة الكبيرة إلى وحدات صغيرة تكون أكثر مرونة.	
2	يقصد بمقترح المشروع سجل يتم فيه إعداد اللوازم لتوزيع المعدات على المشروع.	
3	مشاريع المشتقات تعني تحسن طفيف على المنتجات القائمة -تقليل تكلفة- تحسين التغليف - زيادة الجودة.	
4	نمو عدد المنظمات والازدياد الهائل في عدد المشاريع من أسباب التحول إلى المهنية.	
5	من أهداف المشروع عدم الاهتمام بالوقت وإنما التركيز على إنجاز المشروع بمواصفات ذات جودة وتكلفة منخفضة.	
6	إذا كان صافي القيمة الحالية موجبا فهذا يعني أن المشروع يحقق ربحا وبالتالي يتم قبوله.	
7	الواقعية هي أن يكون المشروع قابلا للتعديل بما يتوافق مع التغيير في ظروف الاختيار.	
8	يقصد بالمرونة القدرة على التعامل مع المتغيرات المتوقعة وأخذها بعين الاعتبار.	
9	التخطيط للمشروع المقصود به اختيار أعضاء فريق المشروع والموارد البشرية اللازمة لحمل المشروع نحو تحقيق أهدافه.	
10	من إيجابيات المشروع الصرف (المستقل) يكون لمدير المشروع سلطة كاملة على المشروع.	
11	إدارة المشاريع هي علم وفن حل المشكلات ضمن الوقت المحدد مسبقا وباستخدام المواد المتاحة.	
12	مرحلة التنفيذ تتضمن التدقيق على المشروع بهدف التأكد من أن المواصفات المشروع مطابقة للشروط المنفق عليها.	
13	الغاية الأساسية من عملية التخطيط هي تأسيس مجموعة من التوجيهات المكتوبة بالتفصيل لا تمكن فريق عمل المشروع من فهم ومعرفة ما الذي يجب أن يتم عمله.	
14	الرقابة على المشروع المقصود بها تحديد المعايير التي ستستخدم لتقييم الأداء ثم قياس الأداء الفعلي وعمل التغذية العكسية بهد تصحيح الأخطاء وتحسين الأداء وصولا إلى أهداف المشروع.	
15	طريقة إعداد الموازنة من الأعلى إلى الأسفل تعتمد على الخبرة والحدس.	
16	من سلبيات المشروع الصرف (المستقل) يكون أفراد المشروع مسنولين مسؤولية مباشرة أمام مدير المشروع.	
17	أدوات حل الصراع في المشاريع هي التفاوض و الشراكة فقط.	
18	الحدث هو لحظة الانتهاء من النشاط المعين فقط.	
19	الصراع هو حالة من الاتفاق بين فردين أو مجموعتين أو أكثر.	
20	الصراع بين الأفراد هو الذي يظهر بين المشروع والأطراف الخارجية ذات العلاقة.	
21	نموذج الضرورة التشغيلية و نموذج الضرورة التنافسية من النماذج الكمية لاختيار المشاريع.	
22	الجودة العالية تتضمن إنجاز المشروع بالمواصفات والخصائص المطلوبة بأفضل جودة.	
23	تتوزع الأطراف الرئيسية لإدارة المشروع على ثلاث مستويات، الإدارة العليا، مدير المشروع وفريق عمل المشروع.	



نموذج (د)

واحدة من التالية ليست من النماذج النوعية: (أ) نموذج البقرة المقدسة (ج) نموذج الضرورة التنافسية (ب) نموذج صافي القيمة الحالية. (د) نموذج الضرورة التشغيلية.	40
من سلبيات المشروع الصرف : (أ) التخصص في الأداء المفضي للاستقلال (ج) الإثراء الوظيفي يعقد المشكلات (ب) التوسع الوظيفي مدعاة للترهل الوظيفي (د) ازدواجية الوظائف	41
التنوع الديموغرافي وتبدل الأمزجة يعكس: (أ) الطلب المتنامي للسلع (ج) الطلب على التكنولوجيا (ب) الطلب السريع (د) العرض والطلب	42
أخطاء متوقعة في الأداء باستثناء واحدة : (أ) أخطاء فنية (ج) صعوبة التقنية (ب) تنازع السلطة (د) عدم كفاءة الموارد	43
أهم ما يراد تخطيطه وتنظيمه ومراقبته في المشروع: (أ) الجدولة والمواصفات والوقت (ج) الوقت والتكلفة والأداء (ب) الزمن والجودة والأداء (د) الأهداف والسياسات والإجراءات	44
تحليل البيئة الخارجية يتضمن : (أ) تحليل الفرص والتحديات (ج) تحليل البيانات الإحصائية (ب) تحليل نقاط القوة والضعف (د) تحليل عوامل النجاح الحرجة	45
يعالج الصراع بأحد الأساليب التالية: (أ) الاجتنان والحزم قبل استفحال الصراع (ج) الاحتواء والمعاشرة قبل تفاقم المشكلات (ب) ترك الصراع يتفاعل للحصول على الفوضى الخلاقة (د) ليس مما ذكر	46
الواقعية تعني : (أ) مدى توافق المنافسين على تحديد الحصة السوقية (ج) مدى توافق الرؤيا مع رسالة المنظمة وواقعية الأهداف (ب) مدى التوافق بين المديرين الوظيفيين ومديري المنظمة (د) مدى توافق مجال الشركة والمهمة لتحقيق الاهداف	47
من مميزات النماذج العددية : (أ) استغلال الفرص المتاحة بمعرفة الإدارة (ج) سهولة تلبية رغبات المدير (ب) إتاحة البيانات للاستخدام وسهولتها (د) تجنب عواقب سيئة متوقعة	48
أطراف النزاع الأربعة المراهنين على نجاح أو فشل المشروع: (أ) العامة تريد الجودة والإتقان (ج) فريق المشروع يريد التغييرات لتحسين وضعهم (ب) المنظمة الأم تريد الانجاز على حساب المصلحة (د) العميل يريد التغييرات التي تتفق ومصالحته	49
تمثل موارد المشروع البشرية : (أ) الأجهزة والمعدات ورأس المال (ج) العمالة والكفاءات الفردية (ب) الأدوات والمستلزمات والمواد الأولية (د) ليس مما ذكر	50
الاستجابة السريعة لحاجة السوق وتطوير منتجات وعمليات جديدة، عوامل تساهم في: (أ) تسريع توجه المنظمات نحو العمل بالمشاريع (ج) تسريع التعامل مع العولمة (ب) تسريع التوجه نحو فرق العمل (د) كل ما ذكر	51
المصفوفة المتوازنة: (أ) تقع بين المصفوفة والمشروع الصرف (ج) تقع بين المصفوفة الضعيفة والقوية (ب) تقع بين المشروع الصرف والمشروع كجزء من التنظيم (د) تقع بين المشروع كجزء من التنظيم والمصفوفة الضعيفة	52

الاختبار النهائي لطلاب (الانتساب)
الفصل الدراسي الأول 1437 - 1438 هـ
زمن الاختبار: ساعة ونصف



كلية الأعمال برباط
College Of Business - AlBalgah (COB)

وزارة التعليم العالي
جامعة الملك عبد العزيز
كلية الأعمال برباط

لجنة اختبارات الانتساب والتعليم عن بعد

نموذج (د)

53	الشرح تفصيلي لغايات المشروع يتضمن: (أ) زيادة الحصص الشخصية (ج) تحقيق هامش من الربح	(ب) تجاوز الصراع أمام المنافسة (د) جميع ما ذكر
54	شرح تفصيلي لغايات المشروع يتضمن: (أ) تحقيق هامش مناورة (ج) زيادة الحصص والامتيازات السوقية يقصد بالعتى البينى:	(ب) تجاوز الصراع أمام المنافسة (د) ليس مما ذكر
55	(أ) استثمار الفرص البيئية الداخلية وتحديد نقاط القوة (ج) تحييد التحديات التي تكسبنا نقاط القوة الوقت المتشائم:	(ب) زيادة العائد المادي والحصص السوقية (د) الاستقرار البينى وتوفير الموارد مع ثبات العوامل الأخرى
56	(أ) الوقت اللازم لبداية النشاط (ج) هو أطول وقت ممكن لتنفيذ النشاط.	(ب) الوقت اللازم لإتمام النشاط حسب المخطط (د) الوقت الذي يحقق أكبر من المتوقع
57	تفيد شهادة الخبرة التي يقدمها المدير بإمامه بالأمور التالية: (أ) الحساسية للحقائق السياسية في حياة المنظمة (ج) الحساسية الفكرية تجاه المعارضين مشاريع تشكل منصة انطلاق نحو التغيير معناها:	(ب) الإمام بالأصول الفقهية (د) كل ما ذكر
58	(أ) تقدم مفاجئ في المعرفة أو التكنولوجيا المستخدمة (ج) تحسين المنتجات القائمة	(ب) تشكل رافعة للانطلاق نحو منتج جديد (د) كل ما ذكر
59	يقصد بخصائص "الفرصة المتوقعة البديلة": (أ) خصائص الفرص البيئية الداخلية (ج) خصائص التحديات التي تكسبنا نقاط	(ب) خصائص الفرصة المتاحة بين أيدينا قياسا بالفرص البديلة (د) خصائص الفرص البيئية الخارجية
60	يتضمن سجل الأداء: (أ) رصد الايجابيات والسلبيات لكل موظف (ج) مجموعة من المهام التي يتم التحقق من تنفيذها	(ب) رصد الاحتياجات من الموارد المادية والبشرية (د) ليس مما ذكر



نموذج (د)

واحدة من التالية ليست من النماذج النوعية: (أ) نموذج البقرة المقدسة (ج) نموذج الضرورة التنافسية من سلبيات المشروع الصرف : (أ) التخصص في الأداء المفضي للاستقلال (ج) الإثراء الوظيفي يعقد المشكلات التنوع الديموغرافي وتبدل الأمزجة يعكس: (أ) الطلب المتنامي للسلع (ج) الطلب على التكنولوجيا أخطاء متوقعة في الأداء باستثناء واحدة : (أ) أخطاء فنية (ج) صعوبة التقنية أهم ما يراد تخطيطه وتنظيمه ومراقبته في المشروع: (أ) الجدولة والمواصفات والوقت (ج) الوقت والتكلفة والأداء تحليل البيئة الخارجية يتضمن : (أ) تحليل الفرص والتحديات (ج) تحليل البيانات الإحصائية يعالج الصراع بأحد الأساليب التالية: (أ) الاجتثاث والحزم قبل استفحال الصراع (ج) الاحتواء والمعاشية قبل تفاقم المشكلات الواقعية تعني : (أ) مدى توافق المنافسين على تحديد الحصص السوقية (ج) مدى توافق الرؤيا مع رسالة المنظمة وواقعية الأهداف من مميزات النماذج العددية : (أ) استغلال الفرص المتاحة بمعرفة الإدارة (ج) سهولة تلبية رغبات المدير أطراف النزاع الأربعة المراهنين على نجاح أو فشل المشروع: (أ) العامة تريد الجودة والإتقان (ج) فريق المشروع يريد التغييرات لتحسين وضعهم تمثل موارد المشروع البشرية : (أ) الأجهزة والمعدات ورأس المال (ج) العمالة والكفاءات الفردية الاستجابة السريعة لحاجة السوق وتطوير منتجات وعمليات جديدة، عوامل تساهم في: (أ) تسريع توجه المنظمات نحو العمل بالمشاريع (ج) تسريع التعامل مع العولمة المصفوفة المتوازنة: (أ) تقع بين المصفوفة والمشروع الصرف (ج) تقع بين المصفوفة الضعيفة والقوية	40
(ب) نموذج صافي القيمة الحالية. (د) نموذج الضرورة التشغيلية.	41
(ب) التوسع الوظيفي مدعاة للترهل الوظيفي (د) ازدواجية الوظائف	42
(ب) الطلب السريع (د) العرض والطلب	43
(ب) تنازع السلطة (د) عدم كفاءة الموارد	44
(ب) الزمن والجودة والأداء (د) الأهداف والسياسات والإجراءات	45
(ب) تحليل نقاط القوة والضعف (د) تحليل عوامل النجاح الحرجة	46
(ب) ترك الصراع يتفاعل للحصول على الفوضى الخلاقة (د) ليس مما ذكر	47
(ب) مدى التوافق بين المديرين الوظيفيين ومديري المنظمة (د) مدى توافق مجال الشركة والمهمة لتحقيق الأهداف	48
(ب) إتاحة البيانات للاستخدام وسهولتها (د) تجنب عواقب سينة متوقعة	49
(ب) المنظمة الأم تريد الانجاز على حساب المصلحة (د) العميل يريد التغييرات التي تتفق ومصالحته	50
(ب) الأدوات والمستلزمات والمواد الأولية (د) ليس مما ذكر	51
(ب) تسريع التوجه نحو فرق العمل (د) كل ما ذكر	52
(ب) تقع بين المشروع الصرف والمشروع كجزء من التنظيم (د) تقع بين المشروع كجزء من التنظيم والمصفوفة الضعيفة	53