

مهارات ريادة الأعمال

الفصل الثامن : انطلاق المشروع

المحتوى

- ▶ أهداف الفصل.
- ▶ الوحدة الأولى : اختيار الموقع
- ▶ الوحدة الثانية : إجراءات تأسيس المشروع.
- ▶ الوحدة الثالثة : وضع خطة التنفيذ.
- ▶ تمارين وتطبيقات للمراجعة.

أهداف الفصل

- ▶ بعد دراسة هذا الفصل سيكون الطالب قادرا على أن:
 - ▶ توضح متطلبات إنشاء المشروعات الصغيرة.
 - ▶ تعرف إجراءات ترخيص مشروع تجاري.
 - ▶ تضع أهداف تنفيذية وزمنية محددة.
 - ▶ تضع خطة زمنية مجدولة للمراحل المشروع.

الوحدة الأولى : اختيار الموقع

- ▶ إن المهمة الأولى عند اختيار موقع المشروع هو التعرف على أهمية الموقع لمشروعك.
 - ▶ تحديد أهمية الموقع للمشروع:
 - ▶ هناك مشروعات يكون للموقع أهمية كبرى لنجاحها.
 - ▶ بينما هناك مشروعات أخرى لا يمثل الموقع لها أهمية كبيرة (مكان وجود العميل).
 - ▶ مشروعات الخدمات التي تمارس عملها في مكان وجود العميل مثل:
 - ▶ مثل تصوير الحفلات والأفراح.
 - ▶ تنسيق الحدائق ونباتات الزينة.
 - ▶ الدروس الخصوصية في منازل التلاميذ ، وما شابه.
 - ▶ المشروعات المعتمدة على استخدام الإنترنت والكمبيوتر.
 - ▶ مشروعات تجارة الجملة.

الوحدة الأولى : اختيار الموقع (يتبع)

- ▶ اختيار الموقع المناسب لمشروعك:
 - ▶ إن أهم عامل في اختيار الموقع المربح لمشروعك هو أن تحدد العوامل التي ستزيد من عدد عملائك وتجذبهم إليك.
 - ▶ اختيار الموقع الذي يتوافر فيه - على قدر الإمكان - أكبر عدد من العوامل:
 - 1 - نوع المشروع وطبيعة الأنشطة التي ستمارسها
 - 2 - أهمية وجود المشروع بجوار مشروعات مشابهة
 - 3 - ملاءمة الموقع لميزانيتك المالية
- أولاً: الإيجار
ثانياً : تكاليف التجهيزات للموقع

الوحدة الأولى : اختيار الموقع (يتبع)

- ▶ نصائح لتأجير محل :
- 1. تأكد من فهمك لبنود الإيجار وأسلوب تجديده عند انتهاء المدة المحددة .
- 2. تعرف بشكل دقيق على الوقت المحدد لانتقالك إلى المكان وبدء ممارسة عملك .
- 3. كن متأكداً من ذكر الآتي في عقد الإيجار :
 - ▶ متى سيستحق الإيجار؟
 - ▶ كيف سيتم دفعه؟
 - ▶ النسبة الواجب دفعها (في حالة عدم دفع كل الإيجار مرة واحدة)
 - ▶ هل هناك تكاليف صيانة أو ضرائب سيطلب منك دفعها؟
- 4. هل لديك الحق في تأجير من الباطن لجزء من مساحة المتجر؟
- 5. ما الحالة التي سيكون عليها المتجر عند انتقالك إليه؟
- 6. ما الحالة التي يجب أن يكون عليها المتجر عند تركك له؟
- 7. هل من حقك إجراء أي تحسينات بنفسك قد ترغبها خلال فترة تأجيرك للمتجر ؟

الوحدة الأولى : اختيار الموقع (يتبع)

- ▶ أمثلة لعدد من المشروعات الصغيرة :
- ▶ "كاثلين" صناعة المجوهرات البسيطة
- ▶ "سوزان" مشروع بيع دمي للأطفال مصنوعة يدوياً

الوحدة الثانية : إجراءات تأسيس المشروع

- ▶ إن إجراءات إنشاء المشروع الصغير تتطلب تراخيص رسمية مختلفة بحسب النشاط الذي تقوم به. كما تتنوع الجهات التي يجب أن تراجعها كي تحصل على التراخيص اللازمة لمزاولة النشاط. وبالعموم فإن المشروعات الصغيرة تحتاج أن يكون لديها ما يلي:

أولاً: السجل التجاري:

- ▶ وهو وسيلة لجمع المعلومات عن التجار والشركات وعن العناصر المختلفة التي يتألف منها نشاطهم.
- ▶ يتضمن السجل التجاري معلومات عن اسم التاجر ومعلوماته الشخصية، والاسم التجاري للنشاط وعنوانه، ونوع النشاط ورأس المال، واسم ومعلومات مدير المشروع. ويمكن زيارة الموقع
- ▶ على رابط الوزارة الآتي: <http://www.mci.gov.sa>

الوحدة الثانية : إجراءات تأسيس المشروع (يتبع)

ثانيًا: الاشتراك بالغرفة التجارية:

▶ يوفر الاشتراك في الغرفة التجارية الصناعية عددًا من الخدمات مدفوعة الثمن منها :

1. خدمات تصديق المعاملات.
2. تقديم خدمة التصاريح.
3. تقديم خدمة اعتماد التوقيعات.
4. خدمات مساندة أخرى

الوحدة الثانية : إجراءات تأسيس المشروع (يتبع)

ثالثًا: ترخيص المحلات التجارية :

▶ لترخيص المحلات التجارية فإن رائد الأعمال يحتاج للتعامل مع أمانة المنطقة (البلدية). وربما بعض الجهات التي تضع اشتراطات أخرى قبل الحصول على الترخيص. من أمانة المنطقة ومن أمثلة تلك الأنشطة التي تحتاج الى ترخيص لمزاومتها هي :

1. أنشطة تحتاج الى ترخيص من وزارة الصحة كالمنتجات الغذائية والخدمات والمنتجات الصحية.
2. أنشطة تحتاج الى ترخيص من وزارة النقل والمواصلات كمكاتب تأجير السيارات، ومكاتب السفر والسياحة.
3. أنشطة تحتاج ترخيص من وزارة الثقافة والاعلام كالمكتبات، ومحلات التصوير النسائية، والتسجيلات السمعية والبصرية، ومكاتب الدعاية والاعلان.

الوحدة الثانية : إجراءات تأسيس المشروع (يتبع)

رابعًا: ترخيص المحلات المؤقتة:

▶ هناك عدد من الاختيارات التي تكون متاحة امامك كتاجر صغير عند التفكير في البيع في أماكن مؤقتة كتأجير مكان لعرض وبيع منتجات وخدمات مشروعك في أماكن مؤقتة أو محدودة مثل:

1. تأجير كشك في أحد المجمعات التجارية الكبيرة او مراكز التسوق التجارية.
2. تأجير مكان في البازارات.

الوحدة الثالثة : وضع خطة التنفيذ

▶ خطة التنفيذ هي الوثيقة التي تحدد خطوات تنفيذ أهداف المشروع، وكيف سيتم هذا التنفيذ وذلك عن طريق تقسيم ما جاء بخطة الاعمال من أهداف رئيسية الى خطوات صغيرة قابلة للتنفيذ ثم تحديد الاعمال المطلوبة لتنفيذ كل خطوة.



الوحدة الثالثة : وضع خطة التنفيذ (يتبع)

- ▶ كيف تضع خطة التنفيذ ؟
- ▶ لوضع خطة تنفيذ جيدة اتبع هذه الخطوات التسعة التالية:
 1. حدد الاهداف الرئيسية لمشروعك
 2. عمل قائمة بخطوات ومهام تنفيذ الاهداف
 3. ترتيب المهام حسب اولويات تنفيذها
 4. تحديد من سيقومون بأداء المهام
 5. عمل قائمة بالأعمال الواجب القيام بها
 6. تحديد الموارد والاموال المطلوبة
 7. تنفيذ الخطة
 8. متابعة التنفيذ
 9. مراجعة النتائج