

**اسئلة مراجعة شاملة المنهج لمادة (ادارة المشاريع) تم تحديدها من قبل دكتور المادة في آخر محاضرة في البلاك بورد
العام الدراسي ١٤٣٨ هـ - ١٤٣٩ الفصل الدراسي الثاني**

١	تعريف المشروع بأنه مشكلة معروفة الحل يتم اكمالها باستخدام أنشطة فريدة وغير روتينية	صح
٢	دورة حياة المشروع تتميز دورة حياة المشروع بأنها ذات طبيعة مؤقتة بحيث أنها تبدأ وتنتهي في أوقات محددة ومعلومة قد تطول أو تقصر	صح
٣	أن أطراف المشروع هم الجهات المشاركة في انجاز المشروع والمرتبطة بهم وهم الجزء التالي في أصحاب المصالح في المشروع	صح
٤	مقترح المشروع أو فكرة المشروع / هي جملة بيان العمل في المشروع وهي الوثيقة الرئيسية التي يتم مهن خلالها نقل متطلبات العميل إلى المشروع	صح
٥	المرونة عند اختيار المشروع تعني توفير أسس موجودة في الواقع يمكن إدراكها بسهولة تستخدم كأساس للمقارنة بين المشروعات من حيث أثرها على زيادة الدخل	خطأ
٦	نموذج العائد على الاستثمار يطلق عليه اسم نموذج نقطة التعادل	خطأ
٧	نموذج الضرورة التنافسية هو أن يتم تنفيذ مشروع الناس لغرض دفع القدرة التنافسية مثل الحاجة لشراء خطر إنتاجي لرفع الانتاجية للمنشأة	صح
٨	العائد على الاستثمار = صافي الربح للضريبة + التكاليف الاستثمارية	خطأ
٩	تصنيف المشروع / هو الخطوة التي يتم من خلالها تحديد المستوى التكنولوجي للمشروع الذي يتم تقييمه	صح
١٠	أنواع المشاريع من أنواعه مشاريع الاختراق أنه يتم احداث تحسين طفيف على المنتج تحسين التغليف وزيادة الجودة	خطأ
١١	تنظيم المشروع: هو تحديد أهداف المشروع ثم تحديد الطرق والأساليب المناسبة لتلك الأهداف	خطأ
١٢	الرقابة على المشروع تعني: تحديد المعايير التي سوف تستخدم لتقييم الأداء	صح
١٣	إن مدير المشروع هو الذي يتولى إدارة المشروع في جميع مراحلها بحيث يكون مسؤول مسؤولية كاملة أمام الإدارة العليا	صح
١٤	إن تنظيم المصفوفة يكون فيه المشروع تابع لأحد الأقسام الوظيفية	خطأ
١٥	عدم صلاحية التنظيم الوظيفي للمشاريع الكبيرة والضخمة والمعقدة	صح
١٦	التنظيم المستقل للمشروع هذا النوع لا يوجد به أي درجة من المرونة في استخدام العاملين	صح
١٧	تنظيم المستقل للمشروع سيكون فيه مرونة عالية في استخدام العاملين	خطأ
١٨	تنظيم المشروع الصرف يكون مشروعاً منفصلاً عن بقية أقسام المنظمة الأم	صح
١٩	من ضمن عيوب أو سلبيات تنظيم المشروع الصرف أو المستقلة وازدواجية الوظائف	صح
٢٠	إن الغاية الأساسية من عملية التخطيط هي تأسيس مجموعة من التوجيهات المكتوبة بالتفصيل تمكن الفريق عمل المشروع	صح
٢١	المنهج العام في خطة المشروع يصف كل من الاسلوب الإداري والاسلوب الفني في المشروع	صح
٢٢	الأنشطة الحرجة هي الأنشطة التي لو قمت بها سواء زودت بها أو نقصت بها يتأثر على زمن المشروع بالكامل	صح
٢٣	الأنشطة الراكدة / زيادة وقتها أو نقص وقتها لن تؤثر على زمن المشروع	صح
٢٤	في مرحلة جدولة الأنشطة تتكون من تمديد الوقت اللازم لإنجاز كل نشاط من أنشطة المشروع ثم تقدير التكاليف اللازمة	صح
٢٥	الحدث هو عبارة عن سلسلة من الأنشطة المتتابعة	خطأ
٢٦	النشاط / هو أحد وظائف المشروع والذي يتطلب اكماله كمية محددة من الوقت والموعد	صح

١	تشارك المشاريع مهما تنوع واختلقت طبيعتها في مجموعة من الخصائص منها : (دورة حياة غير محددة +الاعتمادية المتداخلة + العموم + جميع ما ذكر) الاعتمادية المتداخلة
٢	من المرتكزات الأساسية في عملية اختيار المشروع: (تطابق المشروع مع رسالة المنظمة + توافر الموارد اللازمة لانجاز المشروع + وجود جدي لانجاز المشروع) جميع ما ذكر صحيح
٣	من معايير اختيار المشروع : أن يكون النموذج المستخدم في عملية التقييم قادرا على التعامل مع المتغيرات المتوقعة وأخذها بعين الاعتبار وهي تمثل : أ- (الاستطاعة)
٤	من نماذج اختيار المشروع النماذج النوعية وتشمل: (نموذج الضرورة التشغيلية)
٥	من النماذج الكمية لاختيار المشروع نموذجين: (نموذج فترة الاسترداد البسيطة + نموذج العائد على الاستثمار)
٦	فترة الاسترداد هي عبارة (عن مبلغ الاستثمار الأساسي ÷ التدفقات النقدية)
٧	من ايجابيات نموذج فترة الاسترداد البسيطة (نموذج بسيط وسهل وشائع الاستخدام)
٨	من معايير اختيار المشروع (قدرة المشروع على تحقيق الأهداف المنشأة + احتمالات النجاح + درجة خطورة المشروع) جميع ما ذكر
٩	عملية اختيار المشروع تتكون من عدة خطوات : (لا شيء مما سبق)
١٠	المشاريع التي تؤدي لحدوث تقدم مفاجئ في المعرفة أو التكنولوجيا مثل مشاريع الألياف الضوئية في نقل معلومات الانترنت ؟ (مشاريع الاختراق)
١١	من خصائص مدير المشروع أنه : (عام ومعرفة متوسطة وغير عميقة ولكن في أكثر من تخصص)
١٢	من خصائص المدير الوظيفي حاجتين . متخصص ويملك معرفة عميقة بالوظيفة + مباشر وليس عام ولديه معرفة فنية عالية بعمله.
١٣	البوصلة الأخلاقية لمدير المشروع : (يجب أن يبعد عن اللعب بالمناقصات. + يجب أن يتعدى عن الاعتداء على الموارد + أن لا يساوم على السلامة والأمان) جميع ما ذكر
١٤	تنظيم المصفوفة من مزاياه (أن يكون المشروع هو نقطة التركيز)
١٥	العرض العام يكون على شكل (ملخص قصير + يتضمن غايات المشروع وعلاقة هذه الغايات بأهداف المنظمة الأم)
١٦	من منافع جدولة المشروع (إطاراً منسقاً للتخطيط ومراقبة المشروع + إنهاء تساعدني تحديد التاريخ المتوقع لإنهاء المشروع + أنها تساعد في تحديد الأنشطة الحرجة) جميع ما ذكر
١٧	التمثيل البياني لأنشطة المشروع (البرمجة الشبكية)
١٨	من فوائد موازنة المشروع (إدارة للتخطيط)
١٩	الموازنة التقديرية للمشروع تعتمد على عدة عوامل: (حجم المشروع + تنوع المشروع + نمط الإدارة في المشروع) جميع ما ذكر
٢٠	المشروعات الصغيرة في كونها (تشارك في حل مشكلة البطالة)
٢١	من مشاكل الصراع داخل المشروع وأفضل طريقة لحل الصراع في منظمات المشاريع: (التفاوض والشراكة وأن يكون هناك عقد الالتزام)

انتهت الاسئلة

(دعواتكم لنا بالتوفيق والتيسير)

اخوانكم

زيد الحمدي + عبدالرحمن الاسمري