

مصفوفة مؤشرات التقويم المدرسي في ضوء المهام والمسؤوليات الواردة في الدليل التنظيمي لمدارس التعليم العام دليل الأهداف والمهام إصدار 1442هـ

ملحوظة مهمة :

الهدف الرئيس من المصفوفة أن يكون العمل مؤسسياً و أي وثيقة تشير لتحقيق المؤشر
يمكن استخدامها كشاهد بغض النظر عن الدور أو المسؤولية أو المصدر فالمهم وجود
ممارسة فعلية تؤثر في الواقع .

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

المجال	مجال الإدارة المدرسية .
المعيار	التخطيط .
المؤشر / رمزه 1_1_1_1	تضع المدرسة خطة تشغيلية مكتملة العناصر، وفق أهداف تطويرية محددة.

عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر
1. يوجد لدى المدرسة خطة تشغيلية مكتملة العناصر.	سجل الخطة التشغيلية.	مدير المدرسة. اللجنة الإدارية. لجنة التميز. لجنة التحصيل الدراسي.	17 23 31	1 1 2
2. أهداف خطة المدرسة محددة، وقابلة للقياس.	سجل الخطة التشغيلية.		17	3، 2، 1
3. البرامج والأنشطة تحقق الأهداف التطويرية للمدرسة.	سجل برامج الخطة.		17 31	9، 6، 5 14، 11
4. توزع الأدوار والمسؤوليات في تنفيذ خطة المدرسة على منسوبيها وفق خطتها الزمنية لتحقيق أهدافها التطويرية.	سجل التكاليف. سجل برامج الخطة. سجل اللجان المدرسية.		17 21 24 31	2 2 13 8

المجال	مجال الإدارة المدرسية .
المعيار	التخطيط.
المؤشر / رمزه 2_1_1_1	تتابع المدرسة تنفيذ خططها و تطويرها بما يضمن تحقيق أهدافها.

عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر
5 . تتابع المدرسة تنفيذ البرامج و الأنشطة وفق خطة زمنية.	سجل الخطة التشغيلية (قسم المتابعة و التقييم) . سجل برامج النشاط . سجل برامج الإرشاد.	اللجنة الإدارية. لجنة التوجيه والإرشاد. مدير المدرسة. رائد النشاط.	17 19 31 51	2 14 2، 7 3، 13
6 . تقوم المدرسة تنفيذ خططها بما يضمن تحقيق أهدافها.	سجل الخطة التشغيلية (قسم المتابعة و التقييم). سجل توثيق البرامج. سجل اللجنة الإدارية.	اللجنة الإدارية. مدير المدرسة . الوكيل للشؤون التعليمية.	17 31 34	2 2، 18 9
7 . تطور المدرسة خططها بما يضمن تحقيق أهدافها.	سجل اللجنة الإدارية. سجل تطوير وتحسين الخطة التشغيلية.	اللجنة الإدارية مدير المدرسة	17 31	6 3، 9، 10

المجال	مجال الإدارة المدرسية .
المعيار	قيادة العملية التعليمية.
المؤشر / رمزه 1_1_2_1	تعزز المدرسة القيم الإسلامية و الهوية الوطنية .

عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر
8-تستهدف المدرسة القيم الإسلامية و الهوية الوطنية في خططها و برامجها وأنشطتها.	سجل الأنشطة والبرامج. سجل التوجيه و الإرشاد. سجل لجنة التوجيه و الإرشاد.	المدرسة.	7	2
		مدير المدرسة.	31	1
		الوكيل للشؤون التعليمية.	34	1
		الوكيل لشؤون الطلاب.	36	1
		المعلم.	38	1
		معلم التربية الخاصة.	41	1
		معلم الموهوبين.	43	1
		معلم رياض الأطفال.	45	1
		مساعد المعلم.	47	1
رائد النشاط.	51	1		

المجال	مجال الإدارة المدرسية .
المعيار	قيادة العملية التعليمية .
المؤشر / رمزه 2_1_2_1	تلتزم المدرسة بقيم مهنة التعليم وأخلاقياتها.

عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر
9-تنشر المدرسة الوعي بقيمة مهنة التعليم و أخلاقياتها لدى منسوبيها.	سجل الاجتماعات. سجل التبليغات. خطة السلوك الوظيفي. سجل البرامج والأنشطة. النشرات.	وكيل الشؤون التعليمية.	7 32-31 34	7 36،35،27،21،20،17،1 6،11،9،4 21 ، 17 ، 13 ، 9 ، 8 ، 3
10-تطبق المدرسة قيم مهنة التعليم وأخلاقياتها في التعامل مع منسوبيها .	سجل التوجيه والإرشاد. سجل التحفيز والتكريم . سجل المخالفات. سجل حصر الغياب والتأخر. سجل استئذان الموظفين. سجل متابعة السلوك الوظيفي.	رائد النشاط . الموجه الطلابي .	35 51 55 -54	26، 23، 21، 19، 17 16 ، 15 ، ، 12 ، 2 23، 12 ، 1

مجال الإدارة المدرسية .					المجال
قيادة العملية التعليمية .					المعيار
توفر المدرسة مناخا آمنا للتعلم، والنمو نفسيا واجتماعيا .					المؤشر / رمزه 3_1_2_1
عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر	
11-توفر المدرسة برامج وأنشطة تضمن مناخا آمنا للتعلم وتحد من حالات التنمر.	سجل البرامج الوقائية والعلاجية . سجل التوجيه والإرشاد . سجل مجالس الحوار الطلابي . سجل المخالفات السلوكية . سجل الحالات الطارئة .	وكيل الشؤون التعليمية. رائد النشاط . الموجه الطلابي .	35 51 52 54	24، 19، 18 ،15 4 ،6 ،11 ،13 17 ،18 ،21 3، 7، 17	

المجال					مجال الإدارة المدرسية .
المعيار					قيادة العملية التعليمية .
المؤشر / رمزه					4 _ 1 _ 2 _ 1
عناصر المؤشر					تنشر المدرسة قواعد السلوك والمواظبة، وتتابع تطبيقاتها .
رقم الفقرة المحققة للمؤشر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	المصدر	الوثائق	عناصر المؤشر	
8 5,2 31, 21, 4 24, 19, 18, 15 15 2	17 19 32-31 35 37 41	اللجنة الإدارية. لجنة التوجيه والإرشاد. مدير المدرسة. الوكيل للشؤون التعليمية. الوكيل لشؤون الطلاب. المعلم.	سجل التوجيه والإرشاد . سجل الانضباط المدرسي. سجل التوقيع على قواعد السلوك والمواظبة. سجل الحالات الطارئة. سجل المخالفات السلوكية. سجل البرامج الوقائية والعلاجية. سجل تعزيز السلوك الإيجابي.	12-تنشر المدرسة الوعي بقواعد السلوك والمواظبة، وتتابع تطبيقاتها.	

المجال	مجال الإدارة المدرسية .
المعيار	قيادة العملية التعليمية .
المؤشر / رمزه 5_1_2_1	توفر المدرسة برامج وأنشطة داعمة للسلوك الإيجابي.

عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر
13-توفر المدرسة برامج وأنشطة وقائية وعلاجية للمشكلات السلوكية التي تواجه المعلمين بمن فيهم ذوو الإعاقة.	سجل تعزيز السلوك الإيجابي سجل لجنة التوجيه والإرشاد. سجل التوجيه والإرشاد. سجل المخالفات السلوكية.	المدرسة. اللجنة الإدارية. لجنة التوجيه و الإرشاد. الوكيل لشؤون الطلاب. المعلم. الموجه الطلابي.	7 17 19 36-35 41 55-54	4 8 5 11-9 5 11، 10، 7

مجال الإدارة المدرسية.					المجال
قيادة العملية التعليمية .					المعيار
توفر المدرسة برامج وأنشطة داعمة للسلوك الإيجابي.					المؤشر / رمزه 5_1_2_1
عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر	
14-توفر المدرسة برامج وأنشطة تعزز السلوك الإيجابي لدى المتعلمين.	سجل التوجيه والإرشاد. سجل تعزيز السلوك الإيجابي.	الوكيل لشؤون الطلاب الموجه الطلابي	36 55-54	15،11،9،2 25،17،7،5	

مجال الإدارة المدرسية .					المجال
قيادة العملية التعليمية .					المعيار
توفر المدرسة برامج وأنشطة إثرائية؛ لتطوير مواهب المتعلمين وتهيئهم للمستقبل.					المؤشر / رمزه 6_1_2_1
عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر	
15- توفر المدرسة خطة للأنشطة الإثرائية غير الصفية ، وتتابع تنفيذها.	سجل الأنشطة الإثرائية. سجل الأنشطة والبرامج.	الوكيل لشؤون الطلاب. المعلم. رائد النشاط. الموجه الطلابي.	36 42 51 54	2، 9، 16 20 3، 6، 7، 10، 14، 16، 17 1، 7، 14، 15، 18	

المجال					مجال الإدارة المدرسية .
المعيار					قيادة العملية التعليمية .
المؤشر / رمزه					6_1_2_1
عناصر المؤشر					توفر المدرسة برامج وأنشطة إثرائية؛ لتطوير مواهب المتعلمين وتهيئهم للمستقبل.
عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر	
16- توفر المدرسة توفر المدرسة برامج إثرائية لتطوير مواهب المتعلمين ، وتتابع تنفيذها.	سجل التوجيه والإرشاد. سجل الأنشطة والبرامج. سجل الموهبين.	الوكيل لشؤون الطلاب. معلم الموهبين. رائد النشاط. الموجه الطلابي.	36 46 51 54	9.6.2 17 8،5،3 24،18،13،7	

المجال	مجال الإدارة المدرسية .
المعيار	قيادة العملية التعليمية .
المؤشر / رمزه 6_1_2_1	توفر المدرسة برامج وأنشطة إثرائية؛ لتطوير مواهب المتعلمين وتهيئهم للمستقبل.

عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر
17- تدعم المدرسة المشاركة في المسابقات الوطنية والدولية.	سجل لجنة التميز. سجل المسابقات. سجل التوجيه والإرشاد.	مدير المدرسة .	17	3،1
		لجنة التحصيل الدراسي.	21	5
		لجنة التميز.	23	14
		المعلم.	41	12
		معلم الموهوبين.	46-45	17، 4
		رائد النشاط.	51	24، 18
		الموجه الطلابي.	54	15، 13، 7

مجال الإدارة المدرسية .					المجال
قيادة العملية التعليمية .					المعيار
توفر المدرسة برامج وأنشطة إثرائية؛ لتطوير مواهب المتعلمين وتهيئهم للمستقبل.					المؤشر / رمزه 6_1_2_1
عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر	
18- توفر المدرسة برامج و أنشطة إثرائية تهيئ المتعلمين لمستقبلهم الأكاديمي و المهني .	سجل الأنشطة الإثرائية . سجل الموهوبين. سجل لجنة التوجيه والإرشاد.	الوكيل للشؤون التعليمية. الوكيل لشؤون الطلاب. معلم الموهوبين . الموجه الطلابي.	34 36 46 54	9 10 17 13،7	

مجال الإدارة المدرسية .					المجال
المجتمع المدرسي .					المعيار
تعزز المدرسة بناء العلاقات الإيجابية والتعاون في المجتمع المدرسي.					المؤشر / رمزه 1_1_3_1
رقم الفقرة المحقق للمؤشر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	المصدر	الوثائق	عناصر المؤشر	
16.15.12.2 12.11.3 16.15.12	31-32 34 52-51	مدير المدرسة. وكيل الشئون التعليمية. رائد النشاط.	سجل الخطة التشغيلية. سجل البرامج والأنشطة. سجل النمو المهني.	19-تضع المدرسة خطة لتعزيز العمل التعاوني بين منسوبيها وتتابعها.	

المجال	مجال الإدارة المدرسية .
المعيار	المجتمع المدرسي .
المؤشر / رمزه 1_3_1_2	تعزز المدرسة مشاركة الأسرة في تعلم أبنائها، والتحضير لمستقبلهم.

عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر
20 - توفر المدرسة الأنشطة و برامج للتوعية بدور الأسرة في تعلم أبنائها، والتحضير لمستقبلهم.	سجل استطلاع الرأي والاستبانات. سجل التواصل مع أولياء الأمور. سجل ملف البرامج والأنشطة. سجل التوجيه والإرشاد . سجل مجالس أولياء الأمور.	اللجنة الإدارية . لجنة التحصيل الدراسي. الموجه الصحي. لجنة التميز. مدير المدرسة. وكيل الشئون الطلابية. معلم التربية الخاصة 1. رائد النشاط. لجنة التوجيه والإرشاد. الموجه الطلابي	17 21 57 23 31-32 36-37 43 51-52 19 54-55 31-32 64 37_36	11 ، 9 15، 16 ، 17 3، 12 3 21، 28، 33 2 ، 5، 11 ، 12، 15، 18 8 7، 12، 21، 23 6 ، 11 12 ، 14، 16 28 ، 33
	سجل استطلاع الرأي والاستبانات. سجل التواصل مع أولياء الأمور. سجل الشراكة المجتمعية. سجل ملف البرامج والأنشطة. سجل التوجيه والإرشاد . سجل مجالس أولياء الأمور.	مدير المدرسة. المساعد الإداري. وكيل الشؤون الطلابية. رائد النشاط. معلم موهوبين 1 . الموجه الطلابي. معلم التربية الخاصة 1. معلم رياض الأطفال 2 .	51-52 45 54-55 43 48	14 5، 15، 18 15، 21 16 17، 8، 11 ، 12، 16
21 - توفر المدرسة فرصا للتواصل الفعال مع الأسرة				

المجال	مجال الإدارة المدرسية .
المعيار	المجتمع المدرسي .
المؤشر / رمزه 3_1_3_1	تعزز المدرسة الشراكة المجتمعية؛ لدعم التعلم والتأثير الإيجابي في المجتمع المحلي

عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر
22 - توفر المدرسة فرصا للتواصل والتعاون مع مؤسسات المجتمع لتعزيز تعلم المتعلمين . 23- تستثمر المدرسة إمكانات المؤسسات الوطنية في تلبية احتياجات ذوي الإعاقة والموهوبين .	سجل الخطة التشغيلية . سجل البرامج والأنشطة. سجل الشراكة المجتمعية. سجل التوجيه الطلابي.	اللجنة الإدارية . مدير المدرسة. وكيل الشؤون الطلابية. رائد النشاط. لجنة التوجيه والإرشاد. الموجه الطلابي. فريق عمل التربية الخاصة. معلم التربية الخاصة .	17 31-32 37 51-52 19 54-55 29 43 51-52 54-55	11 ، 10 13، 33 12 12، 22 ، 24 12 9، 15، 16، 18 ، 24 5 9 12، 15، 21، 22، 23 7، 10، 12، 13، 16 ، 23
24- تقدم المدرسة أنشطة وفعاليات توعوية للمجتمع المحلي وتتيح إمكاناتها لخدمته.	سجل البرامج والأنشطة. سجل الشراكة المجتمعية. سجل التوجيه الطلابي.	رائد النشاط. الموجه الطلابي.		

مجال الإدارة المدرسية .	المجال
التطوير المؤسسي .	المعيار
توفر المدرسة كادرا تعليميا مكتملا ومؤهلا .	المؤشر / رمزه 1_1_4_1

رقم الفقرة المحققة للمؤشر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	المصدر	الوثائق	عناصر المؤشر
7 26.7.6	17 35.34	وكيل الشؤون التعليمية	سجل أحوال الموظفين. سجل التكاليف . سجل اللجنة الإدارية. سجل توزيع الأنصبة . الجدول المدرسي.	25- يوجد لدى المدرسة كادر تعليمي مكتمل ومؤهل .
الوصف الوظيفي للكادر التعليمي (معلم -معلم التربية الخاصة - معلم الموهوبين -معلم رياض الأطفال - مساعد معلم- رائد النشاط- الموجه الصحي)	49.41		بيانات الكادر التعليمي من نظام نور . توزيع الأنصبة. سجل التوجيه الطلابي. سجل أحوال الموظفين .	26- يتوافق مجال التخصص في المؤهل العلمي للكادر التعليمي مع المكلف به.

المجال	مجال الإدارة المدرسية .
المعيار	التطوير المؤسسي .
المؤشر / رمزه 2_1_4_1	توفر المدرسة كادرا تعليميا مكتملا ومؤهلا

عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر
27 - يوجد لدى المدرسة تشكيل إداري مكتمل للقيام بالمهام الإدارية .	سجل أحوال الموظفين. سجل التكاليف . سجل اللجنة الإدارية. بيانات الكادر التعليمي من نظام نور.	مدير المدرسة	10.9	التشكيلات المدرسية
28- يتوافق مؤهل وخبرة الكادر الإداري مع المهام والأعمال المكلف بها .	بيانات الكادر التعليمي من نظام نور . سجل الوصف الوظيفي.		39 - 31 55 - 51 72 - 59	الوصف الوظيفي مدير المدرسة - وكيل الشؤون التعليمية - وكيل للشؤون المدرسية - وكيل شؤون الطلاب -- موجه طلابي - محضر المختبر - أمين مصادر التعلم - المساعد الإداري-مسجل معلومات-الحارس- عامل خدمات

المجال	مجال الإدارة المدرسية .
المعيار	التطوير المؤسسي .
المؤشر / رمزه 3_1_4_1	تظهر المدرسة ثباتا واستدامة مالية .

عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر
29 - توفر المدرسة خطة وتقريراً مالياً سنوياً معتمداً .	سجل الخطة المالية .	سجل فريق الصندوق.	25	6.4.3.2.1
30- توزع المدرسة الموارد المالية وفق أولوياتها لدعم العملية التعليمية . 31- تظهر المدرسة القدرة على تغطية التزاماتها المالية .	سجل الخطة المالية . سجل الموازنة المالية.		17	4
32- تنشر المدرسة سياساتها واضحة في الرسوم والتحصيل لأصحاب المصلحة	سجل السياسات المالية. سجل تحصيل الرسوم	استمارة الرسوم الدراسية. الموقع الإلكتروني للمدرسة .	25	8.7

مجال الإدارة المدرسية .					المجال
التطوير المؤسسي .					المعيار
تشجع المدرسة منسوبيها للحصول على الرخصة المهنية .					المؤشر / رمزه 4_1_4_1
عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر	
33- توفر المدرسة أنشطة وبرامج توعوية للحصول على الرخص المهنية .	سجل الرخص المهنية . سجل النمو المهني .	مدير المدرسة.	31 34	15.11 12	

مجال الإدارة المدرسية .					المجال
التطوير المؤسسي .					المعيار
تدعم المدرسة التطوير المهني لمنسوبيها وفقاً لنتائج تقييم الأداء الوظيفي .					المؤشر / رمزه 5_1_4_1
رقم الفقرة المحققة للمؤشر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	المصدر	الوثائق	عناصر المؤشر	
15.11.2	31	مدير المدرسة.	سجل النمو المهني .	34- تبني المدرسة خطة التطوير المهني وفق نتائج تقييم الأداء الوظيفي واحتياجات منسوبيها .	
12.11.5	34			35- تنفذ المدرسة خطة التطوير المهني لمنسوبيها وتتابعها بانتظام .	

مجال الإدارة المدرسية .					المجال
التطوير المؤسسي .					المعيار
تطبق المدرسة التقييم الذاتي المبني على المعايير المعتمدة من الهيئة .					المؤشر / رمزه 6_1_4_1
عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر	
36-تطبق المدرسة التقييم الذاتي المبني على المعايير المعتمدة من الهيئة .	سجل لجنة التميز المدرسي. سجل التقييم الذاتي.	لجنة التميز. مدير المدرسة. لجنة التميز.	23 31 23	12 18.12 13	
37- تشرك المدرسة منسوبيها في عمليات التقييم الذاتي ونتائجه .					

مجال الإدارة المدرسية .					المجال
التطوير المؤسسي .					المعيار
تنفذ المدرسة خطة للتحسين بناء على نتائج التقييم المدرسي وتتابعها .					المؤشر / رمزه 7_1_4_1
رقم الفقرة المحققة للمؤشر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	المصدر	الوثائق	عناصر المؤشر	
2 18.14.12.2	17 31	مدير المدرسة.	سجل تطوير وتحسن الخطة التشغيلية. سجل اللجنة الإدارية .	38-تبني المدرسة خطة التحسين في ضوء نتائج التقييم المدرسي .	
				39- تنفذ المدرسة خطة التحسين وتتابعها .	

مجال التعليم والتعلم.				المجال
بناء خبرات التعلم.				المعيار
توفر المدرسة فرصا متكافئة للتعلم تلبي احتياجات المتعلمين ومنهم ذوو الإعاقة والموهوبون.				المؤشر / رمزه 2_1_1_1
عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر
1 - توفر المدرسة فرصا متكافئة للتعلم تلبي احتياجات المتعلمين ومنهم ذوو الإعاقة والموهوبون.	سجل انجاز المعلمين. سجل انجاز المتعلمين. سجل الموهوبين. سجل التربية الخاصة.	وكيل الشؤون التعليمية. المعلم. معلم موهوبين. معلم التربية الخاصة.	36 41 45 43	2 7 - 4 3 4

مجال التعليم والتعلم.				المجال
بناء خبرات التعلم.				المعيار
تدعم المدرسة تنفيذ المناهج لتحقيق نواتج التعلم المستهدفة وفق الخطة الدراسية.				المؤشر / رمزه 2_1_1_2
رقم الفقرة المحققة للمؤشر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	المصدر	الوثائق	عناصر المؤشر
18.3	35.34	وكيل الشؤون التعليمية.	عينة من ملفات انجاز المعلمين. عينة من الأنشطة الصفية. عينة من خطة توزيع المنهج. سجل متابعة تنفيذ المنهج.	1 - تدعم المدرسة تنفيذ المناهج لتحقيق نواتج التعلم المستهدفة وفق الخطة الدراسية.

المجال	مجال التعليم والتعلم.
المعيار	بناء خبرات التعلم.
المؤشر / رمزه 2_1_1_3	تنوع المدرسة في إستراتيجيات التدريس لتلبية احتياجات المتعلمين، ودعم تعلمهم.

عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر
1 - تنوع المدرسة في إستراتيجيات التدريس لتلبية احتياجات المتعلمين، ودعم تعلمهم.	سجل تحضير الدروس. ملف انجاز المعلم. عينة من استمارات زيارات مدير المدرسة للمعلمين.	المعلم. المدير. وكيل الشؤون التعليمية. وكيل الشؤون الطلابية.	41 32 35 36	1 27 22 13

مجال التعليم والتعلم.					المجال
بناء خبرات التعلم.					المعيار
تفعل المدرسة التعلم الإلكتروني لتلبية احتياجات المتعلمين، ودعم تعلمهم.					المؤشر / رمزه 2_1_1_4
عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر	
1 - تفعل المدرسة التعلم الإلكتروني لتلبية احتياجات المتعلمين، ودعم تعلمهم.	سجل متابعة منصة التعلم الإلكتروني (مدرستي). سجل إعداد المعلمين.	وكيل الشؤون التعليمية. المعلم.	34 41	13 8	

مجال التعليم والتعلم.				المجال
بناء خبرات التعلم.				المعيار
توفر المدرسة أنشطة تعلم تطبيقية ترتبط بحياة المتعلمين.				المؤشر / رمزه 2_1_1_5
عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر
1 - توفر المدرسة أنشطة تعلم تطبيقية ترتبط بحياة المتعلمين.	ملف انجاز المعلمين.	وكيل الشؤون التعليمية.	34	9

مجال التعليم والتعلم.				المجال
بناء خبرات التعلم.				المعيار
تنمي المدرسة المهارات القرائية والعديدية الأساسية لدى المتعلمين.				المؤشر / رمزه 2_1_1_6
رقم الفقرة المحققة للمؤشر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	المصدر	الوثائق	عناصر المؤشر
18.13.9.4 19.8.2 8	35-34 37-36 54	وكيل الشؤون التعليمية. وكيل الشؤون الطلابية. الموجه الطلابي.	سجل الأنشطة الإثرائية. سجل الأنشطة العلاجية. سجل المسابقات. نتائج الاختبارات الوطنية. سجل تحدي القراءة. سجل سد الفجوة (الرياضيات).	1. تنمي المدرسة المهارات القرائية والعديدية الأساسية لدى المتعلمين.

مجال التعليم والتعلم.				المجال
بناء خبرات التعلم.				المعيار
تنمي المدرسة مهارات التفكير العليا لدى المتعلمين.				المؤشر / رمزه 2_1_1_7
رقم الفقرة المحققة للمؤشر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	المصدر	الوثائق	عناصر المؤشر
19-2	37-36	وكيل الشؤون الطلابية.	عينة من الأنشطة الصفية الخاصة بالمتعلمين.	1. تنمي المدرسة مهارات التفكير العليا لدى المتعلمين.

مجالات التعليم والتعلم.					المجال
بناء خبرات التعلم.					المعيار
تنمي المدرسة المهارات العاطفية والاجتماعية لدى المتعلمين.					المؤشر / رمزه 2_1_1_8
رقم الفقرة المحققة للمؤشر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	المصدر	الوثائق	عناصر المؤشر	
17-12-11-7 9-7-5	55-54 51	الموجه الطلابي. رائد النشاط.	سجل التوجيه الطلابي. سجل النشاط الطلابي.	1. تنمي المدرسة المهارات العاطفية والاجتماعية لدى المتعلمين.	

مجالات التعليم والتعلم.				المجال
بناء خبرات التعلم.				المعيار
تنمي المدرسة المهارات الرقمية لدى المتعلمين.				المؤشر / رمزه 2_1_1_9
عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر
1. تنمي المدرسة المهارات الرقمية لدى المتعلمين.	سجل النشاط الطلابي.	رائد النشاط.	51	7-6-2

مجالات التعليم والتعلم.				المجال
بناء خبرات التعلم.				المعيار
تعزز المدرسة دافعية المتعلمين للتعلم والاستمتاع به.				المؤشر / رمزه 2_1_1_10
رقم الفقرة المحققة للمؤشر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	المصدر	الوثائق	عناصر المؤشر
18-9-4 17	35 - 34 52	وكيل الشؤون التعليمية. رائد النشاط.	سجل انجاز المتعلمين. سجل النشاط الطلابي.	1. تعزز المدرسة دافعية المتعلمين للتعلم والاستمتاع به.

مجال التعليم والتعلم.				المجال
تقويم التعلم.				المعيار
تقوم المدرسة أداء المتعلمين باستخدام أساليب وأدوات تقويم متنوعة وفاعلة.				المؤشر / رمزه 2_2_1_1
رقم الفقرة المحققة للمؤشر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	المصدر	الوثائق	عناصر المؤشر
3 13.4 4 13	17 19 21 34	اللجنة الإدارية للمدرسة. لجنة التوجيه والإرشاد. لجنة التحصيل الدراسي. وكيل الشؤون التعليمية.	عينة من الأنشطة الصفية الخاصة بالمتعلمين.	1. تستخدم المدرسة أساليب وأدوات تقويم متنوعة تظهر التمايز في أداء المتعلمين.

مجال التعليم والتعلم.				المجال
تقويم التعلم.				المعيار
تحليل المدرسة نتائج التقويم وتوظيفها في تحسين نواتج التعلم بانتظام.				المؤشر / رمزه 2_2_1_2
رقم الفقرة المحققة للمؤشر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	المصدر	الوثائق	عناصر المؤشر
3 1 4 11	17 21 34 41	اللجنة الإدارية للمدرسة. لجنة التحصيل الدراسي. وكيل الشؤون التعليمية. المعلم .	سجل تحليل النتائج (للتخصصات المختلفة).	1. تحليل المدرسة نتائج تقويم أداء المتعلمين، وتوظيفها في تحسين تعلمهم بانتظام.

مجال التعليم والتعلم.				المجال
تقويم التعلم.				المعيار
تقدم المدرسة التغذية الراجعة للمتعلمين بانتظام.				المؤشر / رمزه 2_2_1_3
رقم الفقرة المحققة للمؤشر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	المصدر	الوثائق	عناصر المؤشر
3 4.2 15 6 14	17 21 35 23 41	اللجنة الإدارية للمدرسة. لجنة التحصيل الدراسي. وكيل الشؤون التعليمية. لجنة التميز. المعلم.	سجل متابعة أداء المتعلمين.	1. تقدم المدرسة تغذية راجعة للمتعلمين بانتظام.

مجال التعليم والتعلم.				المجال
التحصيل التعليمي.				المعيار
يحقق المتعلمون نتائج متقدمة في مجال القراءة وفقاً للاختبارات الوطنية.				المؤشر / رمزه 3_1_1_1
رقم الفقرة المحققة للمؤشر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	المصدر	الوثائق	عناصر المؤشر
32.19.9 4_3	31 21	مدير المدرسة. لجنة التحصيل الدراسي.	الاختبارات الوطنية.	1. يحقق المتعلمون نتائج متقدمة في مجال القراءة وفقاً للاختبارات الوطنية .

مجال التعليم والتعلم.				المجال
التحصيل التعليمي.				المعيار
يحقق المتعلمون نتائج متقدمة في مجال الرياضيات وفقاً للاختبارات الوطنية.				المؤشر / رمزه 3_1_1_2
رقم الفقرة المحققة للمؤشر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	المصدر	الوثائق	عناصر المؤشر
32.19.9 4 - 3	31 21	مدير المدرسة. لجنة التحصيل الدراسي.	الاختبارات الوطنية.	1. يحقق المتعلمون نتائج متقدمة في مجال الرياضيات وفقاً للاختبارات الوطنية .

مجال التعليم والتعلم.				المجال
التحصيل التعليمي.				المعيار
يحقق المتعلمون نتائج متقدمة في مجال العلوم وفقاً للاختبارات الوطنية.				المؤشر / رمزه 3_1_1_3
رقم الفقرة المحققة للمؤشر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	المصدر	الوثائق	عناصر المؤشر
32.19.9 4_3	31 21	مدير المدرسة. لجنة التحصيل الدراسي.	الاختبارات الوطنية	1. يحقق المتعلمون نتائج متقدمة في مجال العلوم وفقاً للاختبارات الوطنية .

مجال التعليم والتعلم.				المجال
التحصيل التعليمي.				المعيار
يحقق المتعلمون نتائج متقدمة في مجال القراءة قياسا على مستوى أداء المدرسة السابق في الاختبارات الوطنية.				المؤشر / رمزه 3_1_1_4
رقم الفقرة المحققة للمؤشر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	المصدر	الوثائق	عناصر المؤشر
32.19.9 4_3	31 21	مدير المدرسة. لجنة التحصيل الدراسي.	الاختبارات الوطنية.	1. تحليل نتائج المتعلمون في مجال القراءة قياسا على مستوى أداء المدرسة السابق في الاختبارات الوطنية.

مجال التعليم والتعلم.				المجال
التحصيل التعليمي.				المعيار
يحقق المتعلمون نتائج متقدمة في مجال الرياضيات قياسا على مستوى أداء المدرسة السابق في الاختبارات الوطنية.				المؤشر / رمزه 3_1_1_5
رقم الفقرة المحققة للمؤشر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	المصدر	الوثائق	عناصر المؤشر
32.19.9 4 - 3	31 21	مدير المدرسة. لجنة التحصيل الدراسي.	الاختبارات الوطنية.	1 - تحليل نتائج المتعلمون في مجال الرياضيات قياسا على مستوى أداء المدرسة السابق في الاختبارات الوطنية.

مجال التعليم والتعلم.				المجال
التحصيل التعليمي.				المعيار
يحقق المتعلمون نتائج متقدمة في مجال العلوم قياسا على مستوى أداء المدرسة السابق في الاختبارات الوطنية.				المؤشر / رمزه 3_1_1_6
رقم الفقرة المحققة للمؤشر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	المصدر	الوثائق	عناصر المؤشر
32.19.9 4_3	31 21	مدير المدرسة. لجنة التحصيل الدراسي.	الاختبارات الوطنية.	1. تحليل نتائج المتعلمون في مجال العلوم قياسا على مستوى أداء المدرسة السابق في الاختبارات الوطنية.

المجال		نواتج التعلم.		
المعيار		التطور الشخصي والصحي والاجتماعي.		
المؤشر / رمزه 3_2_1_1		يظهر المتعلمون الاعتزاز بالقيم والعوية الوطنية.		
عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر
1- إظهار المتعلمين الاعتزاز بالقيم.	سجلات الموجه الطلابي. قائمة برامج وأنشطة المدرسة . (النشاط الطلابي) نتائج تحليل الاستبانات. نتائج أداة المقابلة.	المدرسة كمنظومة متكاملة. الموجه الطلابي. رائد النشاط. معلم اللغة العربية. معلم التربية الاجتماعية . (الوطنية) معلم التربية الفنية.	7	15_7_6_2
2- إظهار المتعلمين اعتزازهم بالانتماء للوطن، والفخر بالوطن، وإنجازاته.			54	1
3- إظهار المتعلمين الاعتزاز بتراث الوطن، وتاريخه، ولغتهم العربية، وعاداتهم 4- تعبير المتعلمين عن حبهم للوطن.				

نواتج التعلم.					المجال
التطور الشخصي والصحي والاجتماعي.					المعيار
يظهر المتعلمون اتجاهات إيجابية نحو ذواتهم.					المؤشر / رمزه 3_2_1_2
رقم الفقرة المحققة للمؤشر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	المصدر	الوثائق	عناصر المؤشر	
12.1	7	المدرسة كمنظومة متكاملة.	نتائج تحليل الاستبانات. نتائج أداة المقابلة.	1. يكون لدى الطلاب القدرة على تحمل المسؤولية، والثقة بالنفس.	
				2. إظهار التعبير عن السعادة والتفاؤل والرضا عن الحياة.	
19.18.17	55	الموجه الطلابي.		3. التعامل بإيجابية مع الأهل والأصدقاء.	

المجال		نواتج التعلم.		
المعيار		التطور الشخصي والصحي والاجتماعي.		
المؤشر / رمزه 3_2_1_3		يظهر المتعلمون التزاما بالممارسات الصحية السليمة.		
عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر
1. التزام المتعلمين بالممارسات الصحية السليمة.	سجلات الموجه الصحي. قائمة بالبرامج الصحية والرياضية المنفذة.	الموجه الصحي. الموجه الطلابي. معلم التربية البدنية. معلم العلوم.	7 55	11 17
2. توعية المدرسة طلابها بأهمية الغذاء الصحي.				
3. التوعية بممارسة النشاط البدني، وأهميته، وتنفيذ المتعلمين للنشاط البدني				
4. التوعية بالمحافظة على سلامة الجسم والعقل				
			57	9.5.4.3.2 14.13.12.11.10

نواتج التعلم.					المجال
التطور الشخصي والصحي والاجتماعي.					المعيار
يشارك المتعلمون في الأنشطة المجتمعية والأعمال التطوعية.					المؤشر / رمزه 3_2_1_4
رقم الفقرة المحققة للمؤشر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	المصدر	الوثائق	عناصر المؤشر	
23 15	52 7	رائد النشاط. المدرسة كمنظومة متكاملة .	أداة تحليل الوثائق. الاستبانات . سجل النشاط الطلابي.	1 - الاهتمام بتشجيع الطلاب على المشاركات والأنشطة المجتمعية.	
				2 - تشجيع المتعلمين على المشاركة في الأعمال التطوعية داخل المدرسة وخارجها.	

المجال	نواتج التعلم.
المعيار	التطور الشخصي والصحي والاجتماعي.
المؤشر / رمزه 3_2_1_5	يلتزم المتعلمون بقواعد السلوك والانضباط المدرسي.

عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر
1. الالتزام بأنظمة وقواعد المدرسة (الحضور والانصراف، عدم الغياب)	سجلات الموجه الطلابي.	اللجنة الإدارية للمدرسة. لجنة التوجيه والإرشاد. الموجه الطلابي.	17 7 19 54 55	8 4 5 - 2 3 25
2. المحافظة على الموارد الموجودة بالمدرسة، وممتلكاتها.				
3. الالتزام بالزي الرسمي.				
4. إظهار احترام المتعلمين للمعلمين.				

نواتج التعلم.					المجال
التطور الشخصي والصحي والاجتماعي.					المعيار
يظهر المتعلمون القدرة على البحث والتعلم الذاتي.					المؤشر / رمزه 3_2_1_6
عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر	
1. الدافعية الذاتية للتعلم.	بطاقة الملاحظة. السجل القصصي وسجل سير التعلم.	المعلم. لجنة التميز.	23	5	
2. القدرة على تحديد أهداف التعلم.					
3. إدارة الوقت. 4. تقويم مصادر التعلم. 5. تحمل مسؤولية تعلمهم. 6. القدرة على توظيف التقنية الرقمية في البحث والتعلم.					

المجال	نواتج التعلم.
المعيار	التطور الشخصي والصحي والاجتماعي.
المؤشر / رمزه 3_2_1_7	يظهر المتعلمون اعتزازاً بثقافتهم واحتراماً للتنوع الثقافي في المجتمع.

عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر
1. الاعتزاز بثقافة المجتمع وتاريخه وتراثه.	الملاحظة. سجل برامج الأنشطة الطلابية. سجل لجنة التوجيه والإرشاد.	رائد النشاط. الموجه الطلابي.	19	6
2. الفخر بالدين واللغة.				
3. احترام التنوع الثقافي بين الشعوب.				

البيئة المدرسية .					المجال
الأمن والسلامة .					المعيار
تتوافر في فصول المدرسة ومعاملها وجميع مرافقها متطلبات الأمن والسلامة .					المؤشر / رمزه 1_1_2_4
رقم الفقرة المحققة للمؤشر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	المصدر	الوثائق	عناصر المؤشر	
7	27	وكيل الشؤون المدرسية	ملف لجنة الأمن والسلامة. شهادة الأمن والسلامة من الدفاع المدني (سارية).	1- يوجد لدى المدرسة شهادة الأمن والسلامة من الدفاع المدني ساري العمل بها .	
9 13	57	وكيل شؤون الطلاب.	سجل الموجه الصحي .	2- الشهادة الصحية للعاملين سارية المفعول .	

البيئة المدرسية .					المجال
الأمن والسلامة .					المعيار
تعمل المدرسة على صيانة جميع مرافق المبنى وتجهيزاته بانتظام .					المؤشر / رمزه 2_1_2_4
عناصر المؤشر	الوثائق	المصدر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	رقم الفقرة المحققة للمؤشر	
3 . تتوافر خطط لأعمال الصيانة الوقائية والعلاجية بانتظام.	سجل الصيانة.	وكيل الشؤون المدرسية.	38 39	8 16	

البيئة المدرسية .					المجال
الأمن والسلامة .					المعيار
تعمل المدرسة على نظافة المبنى المدرسي وجميع مرافقه بانتظام .					المؤشر / رمزه 3_1_2_4
رقم الفقرة المحققة للمؤشر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	المصدر	الوثائق	عناصر المؤشر	
16	39	وكيل الشؤون المدرسية.	سجل الصيانة .	1. تتوافر خطط لأعمال النظافة في المدرسة.	

البيئة المدرسية .					المجال
المبنى المدرسي.					المعيار
تنظيم مبنى المدرسة ملائم لعدد المتعلمين والمرحلة العمرية .					المؤشر / رمزه 1_1_1_4
رقم الفقرة المحققة للمؤشر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	المصدر	الوثائق	عناصر المؤشر	
37	32	مدير المدرسة.	سجل مدير المدرسة.	1. وضع خطط لتنظيم المبنى المدرسي قبل واثناء الدراسة.	

البيئة المدرسية .					المجال
المبنى المدرسي.					المعيار
تتوافر فصول ومعامل ملائمة للعملية التعليمية تلبية احتياجات المتعلمين ومنهم ذوو الإعاقة .					المؤشر / رمزه 2_1_1_4
رقم الفقرة المحققة للمؤشر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	المصدر	الوثائق	عناصر المؤشر	
17 6 12.11.10.9	60 62 38	وكيل الشؤون المدرسية.	سجلات امين مصادر. محضر المختبر.	1 - وجود خطط لتجهيز الفصول ومصادر التعلم والمعامل تلبية احتياجات المتعلمين وذوو الإعاقة.	

البيئة المدرسية .					المجال
المبنى المدرسي.					المعيار
تلبية المرافق والخدمات المساندة احتياجات المتعلمين ومنهم ذوو الإعاقة.					المؤشر / رمزه 3_1_1_4
رقم الفقرة المحقق للمؤشر	رقم الصفحة في الدليل التنظيمي	المصدر	الوثائق	عناصر المؤشر	
33 18 7	32 39 38	مدير المدرسة. وكيل الشؤون المدرسية.	سجلات مدير المدرسة. سجلات وكيل الشؤون المدرسية.	1 - وضع خطط للاستفادة من المرافق والخدمات المساندة التي تلبية احتياجات المتعلمين ومنهم ذوو الإعاقة.	

الأدلة والمراجع



الدليل التنظيمي لمدارس التعليم
العام



معايير التقويم والاعتماد المدرسي



موقع هيئة التعليم والتدريب



للتواصل والملاحظات



فريق العمل

محمد أحمد الناشري

يحيى علي الناشري

علي عبدالله الزبيدي

عباس علي الزيلعي

علي راجح الناشري

صديق محمد الحسني

خالد محمد الزبيدي

مدير الإشراف التربوي

عبدالرحمن إبراهيم الزاحمي



وزارة التعليم
Ministry of Education



الاختبارات الوطنية
"نافس"

شكراً على شراكتكم

إدارة الإشراف التربوي
بإدارة تعليم القنفذة



هيئة تقويم التعليم والتدريب
Education & Training Evaluation Commission



المركز الوطني للقياس
National Center for Assessment