

**ملخص اللقاءات الحية
مبادئ محاسبة التكاليف
١٤٣٨ هـ - الترم الأول**

إعداد
علي ٢٠١٤
منتديات التعليم عن بعد
e1500.com

المحاسبة المالية تهتم بما يحدث بين الشركة والغير

محاسبة التكاليف تهتم بما يحدث داخل الشركة

تعريف محاسبة التكاليف

فرع من فروع المحاسبة يهتم بتقدير تكاليف الأنشطة والمنتجات خلال الفترة القادمة من خلال إعداد الموازنة

أهمية محاسبة التكاليف تكمن في

١ التخطيط للإنتاج المستقبلي (كمية المواد الخام - عدد العمالة - عدد قطع الغيار - كمية الوقود ... الخ)

٢ الرقابة على التكاليف (التكلفة الفعلية - التكلفة المعيارية)
التكلفة المعيارية : ما يجب أن تكون عليه التكلفة (أفضل تقدير للتكلفة)

٣ اتخاذ القرار في الشراء أو التصنيع أو التسعير أو إستمرارية المصنع من عدمه ... الخ ، وهو دور المحاسب الإداري

س / يقتصر وجود محاسبة التكاليف على الشركات الصناعية فقط (خطأ)

فمحاسبة التكاليف موجودة في جميع أنواع الشركات على الرغم من أن نشأتها ارتبطت بالشركات الصناعية

أهداف محاسبة التكاليف

١ تقدير تكاليف الأنشطة والمنتجات في المستقبل من خلال إعداد (الموازنة)

٢ حصر وتسجيل التكاليف التاريخية (التكلفة التي حدثت في وقت معين)

٣ تحديد السعر المناسب لمنتجات الشركة

٤ الرقابة على التكاليف (مقارنة التكلفة الفعلية مع التكلفة التقديرية وتحديد الإنحرافات وأسبابها)

٥ توفير معلومات تساعد في إتخاذ القرارات

المحاسبة المالية إعداد قوائم تعكس العمليات المالية التي تمت خلال السنة وعرضها للغير ليتخذوا القرارات المناسبة

المحاسبة الإدارية قياس المعلومات (مالية - غير مالية)

المعلومات المالية : عن المنتجات وتكاليفها ، لتحديد النتيجة النهائية (ربح أم خسارة)

المعلومات الغير مالية : قياس الإنحرافات (مدى جودة المنتجات - مدى رضى العملاء عن أداء الشركة ... الخ)

محاسبة التكاليف مساعدة المحاسبة الإدارية والمالية في حصر التكاليف

الفروقات الأساسية بين المحاسبة المالية ومحاسبة التكاليف

محاسبة التكاليف	المحاسبة المالية
١ هدفها الأساسي خدمة المستخدم الداخلي	١ هدفها الأساسي خدمة المستخدم الخارجي
٢ معلوماتها سرية ، للإستخدام الداخلي فقط	٢ تنشر معلومات للأطراف الخارجية
٣ تهتم بحصر وتسجيل العمليات المالية وغير المالية	٣ تسجل العمليات المالية فقط
٤ تحصر وتسجل العمليات بين الإدارات والأقسام داخل المنشأة	٤ تحصر وتسجل العمليات التي تحدث بين المنشأة والأطراف الخارجية
٥ تعالج البيانات المالية بشكل مفصل	٥ تعالج البيانات المالية بشكل إجمالي
٦ تهتم بكل الفترات الزمنية (ماضي/حاضر/مستقبل)	٦ تهتم بالأمور التاريخية (ما حدث فعلاً)

مجال التعاون (التشابه) بين المحاسبة المالية ومحاسبة التكاليف

محاسبة التكاليف تقوم بتزويد المحاسبة المالية بما يلي :

١ إجمالي التكاليف أول بأول

٢ البيانات التي تساعد المحاسبة المالية في :

- تحديد تكلفة المنتج
- تحديد الربح
- تحديد تكلفة مخزون آخر الفترة (في قائمة المركز المالي)
- تحديد تكلفة البضاعة المباعة (في قائمة الدخل)

محاسبة التكاليف تساعد المحاسبة المالية في : مجال الرقابة

وذلك بمطابقة سجل المحاسبة المالية (الإجمالي) مع سجل محاسبة التكاليف (التفصيلي)

وحدة قياس التكلفة

هي ما يتم البحث في كيفية قياس تكلفتها / سواء كانت (منتج - خدمة - شيء ... الخ)
ولا يشترط أن تكون وحدة قياس التكلفة منتج تام الصنع (منتج نهائي) لأنها قد تكون :

- نشاط : نشاط إصلاح السيارات - نشاط إعداد مذكرة التحولات بين البنوك
- خدمة : نقل مسافر من مكان لآخر - أتعاب محاسب قانوني
- منتج : تصنيع جهاز كمبيوتر
- مشروع : بناء وحدات سكنية
- برنامج : برنامج الرقابة على جودة المنتج - برنامج الإعتماد الأكاديمي - برنامج رقابة على تصنيع الأدوية

تصنيفات (توبيات) التكاليف .. بحسب :

أ	تكاليف مواد	ب	تكاليف أجور	(١) طبيعة عنصر التكلفة
ج	تكاليف إضافية أخرى أو تكاليف صناعية غير مباشرة (مواد خام - أجر العامل ...)	ج	إدارة (للإنتاج والتسويق)	(٢) الوظيفة
أ	إنتاج	ب	تسويق	(٢) وحدة قياس التكلفة
أ	تكلفة كلية (إجمالية)	ب	تكلفة الوحدة	(٤) توبيها في القوائم المالية
أ	تكلفة مستنفذة : تم الإستفادة منها في الفترة الحالية وتحولت إلى (مصروف) تذهب إلى قائمة الدخل	ب	تكلفة غير مستنفذة : بقي فيها بعض الخدمات ، يستفاد منها في الفترات القادمة تبقى في قائمة المركز المالي (كأحد الأصول)	(٥) إمكانية تتبع عنصر التكلفة
أ	تكلفة مباشرة : من السهل تتبعها وتحديد المستفيد منها بدقة (مثل أجر العامل)	ب	تكلفة غير مباشرة : استفاد منها عدة عناصر ، يصعب تحديد المستفيد منها بدقة (مثل أجر مشرف العمال)	(٦) علاقة التكلفة مع حجم الإنتاج أو (مستوى النشاط)
أ	تكلفة متغيرة : يتغير إجماليتها مع حجم الإنتاج بنفس النسبة مع ثبات تكلفة الوحدة	ب	تكلفة ثابتة : يبقى إجماليتها ثابت بالرغم من تغير حجم الإنتاج حتى مدى معين لكن تكلفة الوحدة الواحدة ينخفض مع زيادة النشاط	(٧) وقت حدوث التكلفة
ج	تكلفة مختلطة : جزء منها متغير وجزء ثابت	أ	تكلفة تاريخية : حدثت بالفعل ، دفع ثمنها وهي على الحساب (شراء مواد خام)	(٨) العلاقة بالفترة التكاليفية التي يلزم أن تتحمل بها التكلفة
ب	تكلفة ثابتة : يبقى إجماليتها ثابت بالرغم من تغير حجم الإنتاج حتى مدى معين لكن تكلفة الوحدة الواحدة ينخفض مع زيادة النشاط	ب	تكلفة إحلال (إستبدال) : تحدث في الوقت الحاضر (حالية)	(٩) توقيت التحميل على الإيراد
ج	تكلفة تاريخية : حدثت بالفعل ، دفع ثمنها وهي على الحساب (شراء مواد خام)	ج	تكلفة تقديرية : تحدث في المستقبل (متوقعة)	(١٠) الهدف من القياس
أ	تكلفة جارية : تحدث الآن ونستفيد منها في الفترة الحالية فقط تكون في قائمة الدخل (كمصروف) مثل أجور العمال	أ	تكلفة رأسمالية : تحدث الآن ونستفيد منها الآن وفي المستقبل كذلك تكون في قائمة المركز المالي (كأصل من الأصول) مثل الآلات	
ب	تكلفة رأسمالية : تحدث الآن ونستفيد منها الآن وفي المستقبل كذلك تكون في قائمة المركز المالي (كأصل من الأصول) مثل الآلات	أ	تكلفة إنتاج : مرتبطة بالمنتج (تحمل التكلفة على السلعة نفسها)	
ب	تكلفة إنتاج : مرتبطة بالمنتج (تحمل التكلفة على السلعة نفسها)	ب	تكلفة فترة : مرتبطة بالفترة الزمنية (مثل الصيانة / الإيجار - شهري ، سنوي)	
أ	قياس التكلفة لغرض حساب تكلفة الإنتاج	أ	قياس التكلفة لغرض تخطيط وجدولة العمليات الإنتاجية المختلفة (المستقبلية)	
ب	قياس التكلفة لغرض تخطيط وجدولة العمليات الإنتاجية المختلفة (المستقبلية)	ج	قياس التكلفة لغرض الرقابة	

هي المبلغ الإجمالي المدفوع للحصول على أصل معين

التكلفة

أصل

الجزء الخاص المستفاد من إستخدام الأصل ... إذا لم يستخدم فيعتبر = <

المصروف

مقدار المنافع المتبقية ، التي يمكن إستخدامها في السنوات القادمة

الأصل

المبلغ المدفوع دون الحصول على مقابل (تكلفة بدون توقع عوائد)

الخسارة

أسئلة اللقاء الأول مقتبسة من نماذج الاختبارات والمراجعة السابقة للدكتور

- ١- المحاسبة التي تنشر البيانات للمستخدمين من خلال القوائم والتقارير المالية تسمى: (**#تكرر ٤_مرات**)
أ. المحاسبة المالية ب. المراجعة ج. المحاسبة الادارية د. محاسبة التكاليف
- ٢- تهتم المحاسبة المالية بالتعاملات بين المنشأة والغير ومن ثم تنشر لهم التقارير في نهاية كل عام. (**#تكرر ٣_مرات**)
أ. صح ب. خطأ
- ٣- المحاسبة المالية فرع من فروع المحاسبة يهتم بتحديد تكلفة الوحدة ومساعدة الإدارة في التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات. (**#تكرر مرتين**)
أ. صح ب. خطأ ج. التصحيح / محاسبة التكاليف
- ٤- تهتم محاسبة التكاليف بالمستخدم الخارجي، وبالتالي تنشر له قوائم وتقارير مالية سنوية وربع سنوية. (**#تكرر ٤_مرات**)
أ. صح ب. خطأ ج. التصحيح / المحاسبة المالية تهتم بالمستخدم الخارجي اما محاسبة التكاليف تهتم بالمستخدم الداخلي
- ٥- تهتم المحاسبة المالية بالتعاملات بين المنشأة والغير
أ. صحيح ب. خطأ
- ٦- محاسبة التكاليف توفر بيانات تساعد الإدارة في:
أ. التخطيط ب. الرقابة ج. اتخاذ القرارات د. جميع مما ذكر
- ٧- يقتصر استخدام محاسبة التكاليف في
أ. الشركات التجارية ب. الشركات الصناعية ج. الشركات الخدمية د. كل الخيارات صحيحة
- ٨- يتم تصنيف التكاليف وفقاً لعلاقتها بوحدة التكلفة او وفقاً لإمكانية تتبعها إلى:
أ. تكلفة تسويقية، إدارية، صناعية. ب. تكلفة ثابتة، وتكلفة متغيرة، وتكلفة مختلطة.
ج. تكلفة مباشرة، وتكلفة غير مباشرة. د. تكلفة غارقة وتكلفة الفرصة البديلة
- ٩- التكلفة المتغيرة هي التكلفة التي يتغير اجماليها مع تغير مستوى النشاط بنفس النسبة: (**تكرر مرتين**)
أ. صح ب. خطأ
- ١٠- التكلفة التي يمكن تتبعها وتحديد الاستفادة منها بدقة: (**تكرر مرتين**)
أ. تكلفة غير مباشرة ب. **تكلفة مباشرة** ج. تكلفة الفرصة البديلة د. تكلفة ثابتة
- ١١- التكلفة المستنفدة يتم معالجتها في: (**تكرر مرتين**)
أ. قائمة الدخل كمصروف ب. قائمة المركز المالي كأصل ج. قائمة المركز المالي كالتزام د. قائمة الدخل كإيراد
- ١٢- عندما يتناقص متوسط التكلفة الواحدة مع زيادة حجم الإنتاج فان تلك التكلفة تسمى:
أ. ثابتة ب. متغيرة ج. مختلطة د. الفرصة البديلة
- ١٣- يمكن تعريف التكلفة المتغيرة بانها التكلفة التي تظل ثابتة على مستوى الوحدة بالرغم من تغير مستوى نشاط حجم الإنتاج ولكن يتغير اجماليها بنفس مستوى تغير النشاط.
أ. صح ب. خطأ
- ١٤- وفقاً لعلاقة التكلفة مع وحدة المنتج، يتم تصنيف التكاليف إلى:
أ. تكلفة تسويقية، وإدارية وصناعية ب. **تكلفة مباشرة وتكلفة غير مباشرة** ج. تكلفة ثابتة وتكلفة متغيرة وتكلفة مختلطة
- ١٥- التكلفة المباشرة هي التكلفة التي يسهل تتبعها وتحديد الاستفادة منها بدقة
أ. صح ب. خطأ
- ١٦- وفقاً لعلاقة التكلفة مع حجم النشاط او مستوى الانتاج يتم تصنيف التكاليف إلى: (**تكرر ٣ مرات**)
أ. تكاليف متغيرة، وتكاليف ثابتة، وتكاليف مختلطة ب. تكاليف غارقة، وتكاليف تفاضلية
ج. لا يوجد خيار صحيح د. تكاليف مباشرة، وتكاليف غير مباشرة
- ١٧- التكلفة غير المستنفدة هي تكلفة لم يتم الاستفادة منها الفترة الحالية ومن ثم يتم معالجتها في:
أ. قائمة الدخل ب. **قائمة المركز المالي** ج. أ + ب د. لا شيء مما سبق
- ١٨- التكلفة الثابتة هي التي يظل متوسط تكلفة الوحدة الواحدة منها ثابتاً بالرغم من تغير مستوى النشاط حتى مدى معين (**تكرر مرتين**)
أ. صحيح ب. خطأ
- ١٩- وفقاً لعلاقة التكلفة بحجم الانتاج او بمستوى النشاط يتم تصنيف التكاليف إلى: (**تكرر مرتين**)
أ. تكلفة مباشرة، وتكلفة غير مباشرة ب. تكلفة صناعية، وتكلفة تسويقية، وتكلفة إدارية

ج. تكلفة ثابتة وتكلفة متغيرة، وتكلفة مختلطة

د. لا شيء مما ذكر

٢٠- التكلفة المستنفذة هي تكلفة يتم الاستفادة منها في الفترة الحالية ومن ثم يتم معالجتها ك..... (تكرر ٦ مرات)

أ. كمصروف في قائمة الدخل

ب. كالتزام في قائمة المركز المالي

ج. كأصل في قائمة المركز المالي

د. كإيراد في قائمة الدخل

٢١- وفقاً لطبيعة عنصر التكلفة يتم تصنيف التكلفة الى:

أ. المواد، الأجر، التكاليف غير المباشرة

ب. المواد

ج. الأجر

د. لا شيء مما سبق

٢٢- من أهداف محاسبة التكاليف:

أ. تقدير التكاليف المتوقعة في الفترة القادمة

ب. حصر وتسجيل التكاليف التاريخية بهدف تحديد الإنتاج وتكلفة المخزون

ج. الرقابة على التكاليف وتحديد السعر المناسب لمنتجات المنشأة

د. جميع ما سبق

٢٣- يمكن تعريف وحدة قياس التكلفة بانها الشيء المراد قياس تكلفته وتتمثل في المنتج تام الصنع:

أ. صح

ب. خطأ

٢٤- لا يشترط أن تكون وحدة قياس التكلفة منتج تام الصنع (منتج نهائي).

أ. صح

ب. خطأ

٢٥- وجود محاسبة التكاليف مرتبط بالمنشآت الصناعية فقط ولا وجود لها في باقي المؤسسات والأنشطة الأخرى.

أ. صحيح

ب. خطأ

٢٧- التكلفة التي يتناقض فيها متوسط تكلفة الوحدة الواحدة مه زيادة حجم الإنتاج تسمى:

أ. تكلفة ثابتة

ب. تكلفة الفرصة البديلة

ج. تكلفة مختلطة

د. تكلفة متغيرة

٢٨- هي أحد فروع المحاسبة والتي تهتم بقياس وتسجيل وتحليل التكاليف المتعلقة بأنشطة المنشأة المختلفة مما يوفر

المعلومات اللازمة للإدارة بكافة مستوياتها لمساعدتها في التخطيط والرقابة على الأنشطة المختلفة.

د. المحاسبة الإدارية

ب. المحاسبة المالية

ج. محاسبة التكاليف

٢٩- وجود محاسبة التكاليف مرتبط بالشركات الصناعية فقط ولا وجود لها في باقي الشركات.

أ. خطأ

ب. صحيح

٣٠- محاسبة التكاليف تعالج العمليات المالية بصورة تفصيلية وتحليلية.

أ. صحيح

ب. خطأ

٣١- هي تضحية اختيارية بمجموعة من الموارد الاقتصادية للحصول على منافع ملموسة أو غير ملموسة في الحاضر أو في

المستقبل بغرض تحقيق أهداف محددة.

أ. الإيرادات

ب. التكلفة

ج. الخسارة

٣٢- هي عبارة عن الوحدة التي يتم الاعتماد عليها عند قياس تكاليف كل نشاط من الأنشطة وبمعنى آخر: هي الشيء

المراد قياس تكلفته.

أ. التكلفة المتغيرة

ب. وحدات (وحدة) قياس التكلفة

ج. التكلفة الثابتة

د. تكلفة الفرصة البديلة

٣٣- هي تكلفة تم الاستفادة منها في الفترة الحالية وبالتالي تحولت الى مصروف.

أ. التكلفة غير المستنفذة

ب. التكلفة المستنفذة

ج. تكلفة الفرصة البديلة

د. التكلفة الثابتة

التكلفة الأولية هي كل عناصر التكاليف المباشرة

التكلفة الأولية (التكاليف المباشرة) = المواد المباشرة + الأجر المباشرة

تكلفة التحويل تحويل المادة الخام إلى منتج تام (نهائي) الصنع

تكلفة التحويل = تكلفة الأجر المباشرة + التكاليف الصناعية غير المباشرة

تبويب التكاليف وفقاً لإمكانية التغير مع حجم النشاط

أولاً التكاليف المتغيرة هي التي يتغير إجماليها مع تغير حجم الإنتاج بنفس النسبة (حتى مستوى معين)

مثال (١)

إذا زاد حجم النشاط بمعدل (١٠ %) فإن إجمالي تكلفة الخامات تزيد بمعدل (١٠ %) أيضاً
وإذا انخفض بمعدل (٢٠ %) فإن إجمالي تكلفة الخامات سينخفض بمعدل (٢٠ %) أيضاً

عناصر التكاليف	حجم الإنتاج خلال شهر محرم (١٠٠٠) وحدة	حجم الإنتاج خلال شهر صفر (١٥٠٠) وحدة
خامات رئيسية	١٠٠,٠٠٠ ريال	١٥٠,٠٠٠ ريال
خامات مساعدة	٦٠,٠٠٠ ريال	٧٥,٠٠٠ ريال
وقود	٣٠,٠٠٠ ريال	٤٥,٠٠٠ ريال
قطع غيار	٥٠,٠٠٠ ريال	٦٠,٠٠٠ ريال

يلاحظ من المثال

- ١ زاد حجم الإنتاج من (١٠٠٠ وحدة) إلى (١٥٠٠ وحدة)
- ٢ زيادة حجم الإنتاج أدى إلى تغير التكاليف (الخامات الرئيسية - الخامات المساعدة - الوقود - قطع الغيار)

تمرين (١)

بناءً على المثال الأول ، حدد أي من (عناصر التكاليف) يعتبر تكلفة متغيرة ، أو تكلفة ثابتة ، أو تكلفة مختلطة

خطوات الحل

١ نقوم بحساب نسبة التغير في حجم النشاط

$$\text{نسبة التغير في حجم النشاط} = \frac{\text{حجم النشاط الحالي} - \text{حجم النشاط السابق}}{\text{حجم النشاط السابق}} \times 100$$

$$\text{نسبة التغير في حجم النشاط} = \frac{1000 - 1500}{1000} = 100 \times \frac{500}{1000} = 100 \times 0.5 = 50\%$$

زاد حجم الإنتاج في شهر صفر بنسبة (٥٠ %) عن حجم الإنتاج في شهر محرم

٢ نقوم بحساب نسبة التغير في التكاليف (نستخدم نفس القانون) (مهم جداً)!!!

- * إذا كانت نسبة التغير في أحد عناصر التكاليف تساوي (٥٠ %) ، فإن تكلفة العنصر تعتبر (تكلفة متغيرة)
- * إذا كانت نسبة التغير في أحد عناصر التكاليف لا تساوي (٥٠ %) ، فإن تكلفة العنصر تعتبر (تكلفة مختلطة)
- * إذا كانت نسبة التغير في أحد عناصر التكاليف تساوي (صفر %) ، فإن تكلفة العنصر تعتبر (تكلفة ثابتة)

$$\% 50 = 100 \times 0.5 = 100 \times \frac{100,000 - 150,000}{100,000} = \text{نسبة التغير في تكلفة الخامات الرئيسية}$$

$$\% 25 = 100 \times 0.25 = 100 \times \frac{60,000 - 75,000}{60,000} = \text{نسبة التغير في تكلفة الخامات المساعدة}$$

$$\% 50 = 100 \times 0.5 = 100 \times \frac{30,000 - 45,000}{30,000} = \text{نسبة التغير في تكلفة الوقود}$$

$$\% 20 = 100 \times 0.2 = 100 \times \frac{50,000 - 60,000}{50,000} = \text{نسبة التغير في تكلفة قطع الغيار}$$

(تكلفة متغيرة)	<=	نسبة التغير في حجم النشاط	تساوي	نسبة التغير في الخامات الرئيسية
(تكلفة مختلطة)	<=	نسبة التغير في حجم النشاط	لا تساوي	نسبة التغير في الخامات المساعدة
(تكلفة متغيرة)	<=	نسبة التغير في حجم النشاط	تساوي	نسبة التغير في الوقود
(تكلفة مختلطة)	<=	نسبة التغير في حجم النشاط	لا تساوي	نسبة التغير في قطع الغيار

التكلفة المتغيرة تتميز بخاصيتين : {مهم}

١ إجماليها يتغير مع تغير حجم الإنتاج (بنفس النسبة)

٢ متوسط تكلفة الوحدة منها (ثابت) على مستوى الوحدة

مثال (٢)

تكلفة الوحدة	حجم النشاط
٥ ريال	١٠٠٠ وحدة
٥ ريال	٢٠٠٠ وحدة
٥ ريال	٣٠٠٠ وحدة
٥ ريال	٥٠٠٠ وحدة

بالتالي إذا كان متوسط تكلفة الوحدة الواحدة (ثابت) فإن التكلفة (تكلفة متغيرة)

نوجد إجمالي التكلفة للتأكد

$$\text{إجمالي التكلفة} = \text{حجم النشاط} \times \text{تكلفة الوحدة}$$

إجمالي التكلفة	تكلفة الوحدة	حجم النشاط
٥٠٠٠	٥ ريال	١٠٠٠ وحدة
١٠,٠٠٠	٥ ريال	٢٠٠٠ وحدة
١٥,٠٠٠	٥ ريال	٣٠٠٠ وحدة
٢٥,٠٠٠	٥ ريال	٥٠٠٠ وحدة

نلاحظ أن الإنتاج (حجم النشاط) زاد من (١٠٠٠) إلى (٢٠٠٠) بنسبة (١٠٠ %) وكذلك إجمالي التكلفة زاد من (٥٠٠٠) إلى (١٠,٠٠٠) بنسبة (١٠٠ %) ، أي بنفس النسبة أما تكلفة الوحدة ظلت (ثابتة) لم تتغير

بالتالي نستنتج أن هذه التكلفة (تكلفة متغيرة)

ثانياً التكاليف الثابتة هي التي يبقى إجماليها ثابت مع تغير حجم الإنتاج (حتى مستوى معين / أو مدى ملائم)

التكلفة الثابتة تتميز بخاصيتين : {مهم}

- ١ إجماليها ثابت مع تغير حجم الإنتاج (حتى مستوى معين أو مدى ملائم)
- ٢ متوسط تكلفة الوحدة منها (يتغير) مع حجم النشاط (يقل بزيادة حجم النشاط)

مثال (٣)

مشرف طاقته الإشرافية على (عشرة عمال) ، ويتقاضى مرتب (٥٠٠٠ ريال)
ستبقى تكلفة الإشراف (ثابتة) طالما لم يتغير عدد العمال
أما في حالة تعيين (عشرة عمال) إضافيين ، فالمشرف لن يستطيع الإشراف على (عشرين عامل)
بالتالي سأضطر أن أعين مشرف آخر
تكلفة الإشراف التي كانت (ثابتة) تضاعفت من (٥٠٠٠ ريال) إلى (١٠,٠٠٠ ريال)
وستنطل تكلفة الإشراف (ثابتة) أي (١٠,٠٠٠ ريال) طالما لم يتغير عدد العمال من (عشرين عامل)
ملاحظة المدى الملائم كان (عشرة عمال) ، ثم أصبح (عشرين عامل)

تمرين (٢)

فيما يلي البيانات المتعلقة بإحدى الشركات الصناعية في شهري محرم وصفر من عام ١٤٢٠ هـ

عناصر التكاليف	حجم الإنتاج خلال شهر محرم (١٠٠٠ وحدة)	حجم الإنتاج خلال شهر صفر (١٥٠٠ وحدة)
إيجار المصنع	٦٠,٠٠٠ ريال	٦٠,٠٠٠ ريال
التأمين على الآلات	٩٠,٠٠٠ ريال	٩٠,٠٠٠ ريال
الإنارة	٤٠,٠٠٠ ريال	٥٠,٠٠٠ ريال

المطلوب : (١) تحديد عناصر التكاليف الثابتة

$$\text{نسبة التغير في الإنتاج} = \frac{1000 - 1500}{1000} = 100 \times \frac{500}{1000} = 100 \times 0.5 = 50\%$$

$$\text{نسبة التغير في تكلفة إيجار المصنع} = \frac{60,000 - 60,000}{60,000} = 100 \times 0 = 0\%$$

$$\text{نسبة التغير في تكلفة التأمين على الآلات} = \frac{90,000 - 90,000}{90,000} = 100 \times 0 = 0\%$$

$$\text{نسبة التغير في تكلفة الإنارة} = \frac{40,000 - 50,000}{40,000} = 100 \times 0.25 = 25\%$$

تكلفة إيجار المصنع (تكلفة ثابتة)
تكلفة التأمين على الآلات (تكلفة ثابتة)

(٢) إيجاد تكلفة الوحدة الواحدة :

$$\text{إجمالي التكلفة} = \text{حجم النشاط} \times \text{تكلفة الوحدة}$$

$$\text{تكلفة الوحدة} = \frac{\text{إجمالي التكلفة}}{\text{حجم النشاط}}$$

عناصر التكاليف	خلال شهر محرم	تكلفة الوحدة	خلال شهر صفر	تكلفة الوحدة
إيجار المصنع	٦٠,٠٠٠ ريال	$60 = \frac{60,000}{1000}$	٦٠,٠٠٠ ريال	$40 = \frac{60,000}{1500}$
التأمين على الآلات	٩٠,٠٠٠ ريال	$90 = \frac{90,000}{1000}$	٩٠,٠٠٠ ريال	$60 = \frac{90,000}{1500}$
الإنارة	٤٠,٠٠٠ ريال	$40 = \frac{40,000}{1000}$	٥٠,٠٠٠ ريال	$33.3 = \frac{50,000}{1500}$

الخلاصة

١ إجمالي التكاليف الثابتة لا تتغير مع تغير حجم النشاط مادام التغير في حدود المدى الملائم

مثل تكلفة الإشراف في (مثال ٢)

تظل التكلفة ثابتة (٥٠٠٠ ريال) في حدود المدى الملائم (عشرة عمال)

عندما زاد عدد العمال إلى (عشرين عامل) ، زاد عدد المشرفين وتغيرت التكلفة إلى (١٠,٠٠٠ ريال)

٢ التكلفة الثابتة للوحدة تتغير عكسياً مع تغير حجم الإنتاج

فكما لاحظنا أن تكلفة الوحدة لإيجار المصنع في شهر محرم (٦٠ ريال / وحدة) عندما كان حجم الإنتاج (١٠٠٠ وحدة)

في شهر صفر ، بالرغم أن الإيجار ثابت (٦٠,٠٠٠ ريال) ، إلا أن زيادة حجم الإنتاج إلى (١٥٠٠ وحدة) أدى إلى تقليل

تكلفة الوحدة (٤٠ ريال / وحدة)

نفس الشيء مع تكلفة الوحدة للتأمين على الآلات

أي أن تكلفة الوحدة (تناسب عكسياً) مع تغير حجم الإنتاج

كلما زاد حجم الإنتاج كلما قل متوسط تكلفة الوحدة من العنصر ، ، والعكس

لهذا نقول ، أن ميزة المصانع بأنها تنتج إنتاجاً بحجم كبير بحيث كلما انتجت قلت التكلفة بالنسبة للوحدة إلى مدى ملائم

٣ التغير الحاصل على تكلفة الإنارة شبه متغير أو مختلط

أي أنها تتضمن عناصر تكاليف يتغير إجمالها مع تغير حجم الإنتاج (النشاط) ولكن (ليس بنفس النسبة)

مثال (٤)

مندوب مبيعات يتقاضى مرتب (١٠٠٠ ريال) عن كل شهر + عمولة (٢ ريال) عن كل وحدة يبيعها من المنتج الخاص

الجزء الثابت : ١٠٠٠ ريال الجزء المتغير : ٢ ريال / وحدة

بالتالي ، الأجر الذي يتقاضاه مندوب المبيعات (مختلط)

تمرين (٣)

فيما يلي البيانات المتعلقة بإحدى الشركات الصناعية خلال شهري محرم وصفر في عام ١٤٢٠ هـ

عناصر التكاليف	حجم الإنتاج خلال شهر محرم (٢٠٠٠ وحدة)	حجم الإنتاج خلال شهر صفر (٣٦٠٠ وحدة)
مواد خام	٥٠,٠٠٠ ريال	٦٥,٠٠٠ ريال
مواد تعبئة وتغليف	٢٠,٠٠٠ ريال	٣٩,٠٠٠ ريال
قطع غيار	٢٠,٠٠٠ ريال	٢٤,٠٠٠ ريال
صيانة الآلات	١٠,٠٠٠ ريال	١١,٠٠٠ ريال
التأمين على الآلات	٤٠,٠٠٠ ريال	٤٠,٠٠٠ ريال
رواتب الملاحظين	٢٥,٠٠٠ ريال	٢٥,٠٠٠ ريال

المطلوب : تبويب عناصر التكاليف حسب علاقتها بحجم النشاط

$$\% 30 = 100 \times 0.3 = 100 \times \frac{600}{2000} = 100 \times \frac{2000 - 2600}{2000} = \text{نسبة التغير في الإنتاج}$$

$$\% 30 = 100 \times 0.3 = 100 \times \frac{50,000 - 65,000}{50,000} = \text{نسبة التغير في تكلفة المواد الخام}$$

$$\% 30 = 100 \times 0.3 = 100 \times \frac{30,000 - 39,000}{30,000} = \text{نسبة التغير في تكلفة مواد التعبئة والتغليف}$$

$$\% 20 = 100 \times 0.2 = 100 \times \frac{20,000 - 24,000}{20,000} = \text{نسبة التغير في تكلفة قطع الغيار}$$

$$\% 10 = 100 \times 0.1 = 100 \times \frac{10,000 - 11,000}{10,000} = \text{نسبة التغير في تكلفة صيانة الآلات}$$

$$\% 0 = 100 \times 0 = 100 \times \frac{40,000 - 40,000}{40,000} = \text{نسبة التغير في تكلفة التأمين على الآلات}$$

$$\% 0 = 100 \times 0 = 100 \times \frac{25,000 - 25,000}{25,000} = \text{نسبة التغير في تكلفة رواتب الملاحظين}$$

(تكلفة متغيرة)

المواد الخام

(تكلفة متغيرة)

مواد التعبئة والتغليف

(تكلفة مختلطة)

قطع الغيار

(تكلفة مختلطة)

صيانة الآلات

(تكلفة ثابتة)

التأمين على الآلات

(تكلفة ثابتة)

رواتب الملاحظين

أسئلة اللقاء الثاني مقتبسة من نماذج الاختبارات والمراجعة السابقة للدكتور

(تكرر ٣ مرات)

١- تتمثل التكلفة الأولية في:

- أ. المواد المباشرة + الاجور غير المباشرة.
 ج. المواد غير المباشرة + الاجور المباشرة.
 ب. **المواد المباشرة + والاجور المباشرة.**
 د. المواد الغير المباشرة + تكاليف صناعية غير مباشرة

(تكرر ٣ مرات)

٢- تتمثل تكلفة التحويل في:

- أ. مواد مباشرة + اجور مباشرة.
 ج. **اجور مباشرة + تكاليف صناعية غير مباشرة.**
 ب. مواد غير مباشرة + اجور غير مباشرة.
 د. اجور مباشرة + تكاليف صناعية مباشرة.

٣- عند دراسة سلوك التكاليف في علاقتها بحجم النشاط وجد ان مستوى النشاط زاد بنسبة ٢٠ % ترتب على ذلك زيادة اجمالي التكاليف بنسبة ٢٥ % . يمكن القول بان التكلفة تعتبر:

- أ. **مختلطة**
 ب. ثابتة
 ج. متغيرة
 د. تكلفة غير مستنفدة

٤- زاد مستوى النشاط بنسبة ٤٠ % ترتب على ذلك زيادة اجمالي التكاليف بنسبة ٤٠ % . فان تلك التكلفة تعتبر:

- أ. **مختلطة**
 ب. ثابتة
 ج. **متغيرة**
 د. تكلفة غير مستنفدة

٥- إذا زاد مستوى النشاط من ١٠٠٠ وحدة الى ١٦٠٠ وحدة ترتب على ذلك زيادة تكلفة القوى المحركة من ٥٠٠٠ الى ٨٠٠٠ ريال. من البيانات السابقة تكون تكلفة القوى المحركة:

الحل:

- أولاً: نوجد نسبة التغير في حجم النشاط باستخدام القانون:

$$\text{نسبة التغير في حجم النشاط} = \frac{\text{حجم النشاط الحالي} - \text{حجم النشاط السابق}}{\text{حجم النشاط السابق}} \times 100$$

$$\text{نسبة التغير في حجم النشاط} = 100 \times \frac{1600 - 1000}{1000} = 60\%$$

- ثانياً: نوجد نسبة التغير في تكلفة القوى المحركة باستخدام نفس القانون:

$$60\% = 100 \times \frac{8000 - 5000}{5000}$$

- ثالثاً: نحدد نوع التكلفة من خلال مقارنة نسبة التغير في حجم النشاط مع نسبة التغير في حجم التكلفة القوى المحركة

تساوت النسبتين << تعتبر تكلفة متغيرة

- أ. **تكلفة متغيرة**
 ب. تكلفة مختلطة
 ج. تكلفة ثابتة
 د. تكلفة غارقة

٦- بالرجوع للبيانات في السؤال رقم ٥ تبلغ نسبة التغير في تكلفة القوى المحركة:

- أ. **٦٠%**
 ب. ١٠٠%
 ج. ٤٠%
 د. ٨٠%

٧- زاد حجم الإنتاج من ٤٠٠٠ وحدة الى ٥٠٠٠ وحدة ترتب على ذلك زيادة تكلفة الصيانة من ٢٠٠٠ ريال الى ٢٢٠٠ ريال من البيانات السابقة فان تكلفة الصيانة تعتبر:

الحل:

- أولاً: نوجد نسبة التغير في حجم النشاط باستخدام القانون:

$$\text{نسبة التغير في حجم النشاط} = \frac{\text{حجم النشاط الحالي} - \text{حجم النشاط السابق}}{\text{حجم النشاط السابق}} \times 100$$

$$\text{نسبة التغير في حجم النشاط} = 100 \times \frac{5000 - 4000}{4000} = 25\%$$

- ثانياً: نوجد نسبة التغير في تكلفة الصيانة باستخدام نفس القانون:

$$10\% = 100 \times \frac{2200 - 2000}{2000}$$

- ثالثاً: نحدد نوع التكلفة من خلال مقارنة نسبة التغير في حجم النشاط مع نسبة التغير في حجم التكلفة القوى المحركة

اختلفت النسبتين << تعتبر تكلفة مختلطة

- أ. **تكلفة ثابتة**
 ب. **تكلفة مختلطة**
 ج. تكلفة متغيرة
 د. لا شيء مما ذكر

٨- تتمثل التكلفة الأولية في:

- أ. **المواد المباشرة فقط**
 ب. **الاجور المباشرة وغير المباشرة**
 ج. **كل التكاليف المباشرة**
 د. ا + ب

٩- إذا زاد حجم الإنتاج من ٢٠٠٠ وحدة إلى ٣٠٠٠ وحدة، ترتب على ذلك زيادة تكلفة الصيانة من ١٠٠٠ ريال إلى ١٥٠٠ ريال. من البيانات السابقة فإن تكلفة الصيانة تعتبر:

الحل:

• أولاً: نوجد نسبة التغير في حجم النشاط باستخدام القانون:

$$100 \times \frac{\text{حجم النشاط الحالي} - \text{حجم النشاط السابق}}{\text{حجم النشاط السابق}} = \text{نسبة التغير في حجم النشاط}$$

$$\%٥٠ = 100 \times \frac{2000-3000}{2000} = \text{نسبة التغير في حجم النشاط}$$

• ثانياً: نوجد نسبة التغير في تكلفة الصيانة باستخدام نفس القانون:

$$\%٥٠ = 100 \times \frac{1000-1500}{1000}$$

• ثالثاً: نحدد نوع التكلفة من خلال مقارنة نسبة التغير في حجم النشاط مع نسبة التغير في حجم التكلفة القوى المحركة

تساوت النسبتين << تعتبر تكلفة متغيرة

أ. تكلفة مختاطة ب. **تكلفة متغيرة** ج. تكلفة ثابتة د. لا يوجد خيار صحيح

١٠- إذا زاد حجم الإنتاج من ٤٠٠٠ وحدة، إلى ٥٠٠٠ وحدة ترتب على ذلك زيادة تكلفة الصيانة من ٢٠٠٠ ريال إلى ٢٢٠٠ ريال من البيانات السابقة فإن تكلفة الصيانة تعتبر:

أ. تكلفة متغيرة ب. تكلفة مختاطة ج. تكلفة ثابتة د. لا شيء مما ذكر

الحل: ما في حل خرينا الحل عليك:

١١- إذا زاد مستوى النشاط بنسبة ٥٠٪ ترتب على ذلك زيادة إجمالي التكاليف بنسبة ٥٠٪ يمكن القول ان التكلفة تعتبر:

أ. تكلفة مختاطة ب. تكلفة ثابتة ج. **تكلفة متغيرة** د. لا شيء مما ذكر

١٢- إذا زاد مستوى النشاط بنسبة ٥٠٪ ترتب على ذلك زيادة إجمالي التكاليف بنسبة ٨٠٪ يمكن القول ان التكلفة تعتبر:

أ. **تكلفة مختاطة** ب. تكلفة ثابتة ج. تكلفة متغيرة د. لا شيء مما سبق

١٣- التكلفة المتغيرة هي التكلفة التي يتغير إجماليها مع تغير مستوى النشاط بنفس النسبة: **(تكرر ٣ مرات)**

أ. **صح** ب. خطأ

١٤- يمكن تعريف التكلفة المتغيرة بانها التكلفة التي تظل ثابتة على مستوى الوحدة بالرغم من تغير مستوى النشاط حجم الإنتاج ولكن يتغير إجماليها بنفس مستوى تغير النشاط.

أ. **صح** ب. خطأ

١٥- التكلفة الثابتة هي التكلفة التي يظل متوسط تكلفة الوحدة الواحدة منها ثابت بالرغم من تغير مستوى النشاط **(تكرر ٣ مرات)**

أ. **صح** ب. **خطأ**

١٦- تتمثل تكلفة التحويل في الأجر المباشرة والتكاليف الصناعية الغير مباشرة (لا تدخل المواد المباشرة معها)

أ. **صح** ب. خطأ

١٧- التكلفة المتغيرة هي التكلفة التي يبقى متوسط تكلفة الوحدة الواحدة منها ثابت بالرغم من تغير مستوى النشاط

أ. **صح** ب. خطأ

١٨- إذا زاد مستوى النشاط بنسبة ٧٠٪ ترتب على ذلك زيادة إجمالي التكاليف بنسبة ٥٠٪ يمكن القول إن تلك التكلفة تعتبر:

أ. تكلفة ثابتة ب. تكلفة متغيرة ج. **تكلفة غارقة** د. **تكلفة مختاطة**

١٩- إذا زاد حجم الإنتاج من ٥٠٠٠ وحدة إلى ٨٠٠٠ وحدة ترتب على ذلك زيادة تكلفة القوى المحركة من ١٠,٠٠٠ ريال إلى ١٦,٠٠٠ ريال من البيانات السابقة فإن تكلفة القوى المحركة تعتبر:

الحل:

• أولاً: نوجد نسبة التغير في حجم النشاط باستخدام القانون:

$$100 \times \frac{\text{حجم النشاط الحالي} - \text{حجم النشاط السابق}}{\text{حجم النشاط السابق}} = \text{نسبة التغير في حجم النشاط}$$

$$\%٦٠ = 100 \times \frac{5000-8000}{5000} = \text{نسبة التغير في حجم النشاط}$$

• ثانياً: نوجد نسبة التغير في تكلفة الصيانة باستخدام نفس القانون:

$$\%٦٠ = 100 \times \frac{10.000-16.000}{10.000}$$

• ثالثاً: نحدد نوع التكلفة من خلال مقارنة نسبة التغير في حجم النشاط مع نسبة التغير في حجم التكلفة القوى المحركة

تساوت النسبتين << تعتبر تكلفة متغيرة

أ. تكلفة غارقة ب. تكلفة ثابتة ج. **تكلفة متغيرة** د. تكلفة مختاطة

إيجاد تكلفة الوحدة الواحدة للتكاليف المختلطة :

بما أن التكاليف المختلطة لها جزئين (جزء ثابت - جزء متغير)
نقوم بجمع (الجزء الثابت) مع (الجزء المتغير) لينتج لدينا إجمالي نصيب الوحدة أو (التكلفة الكلية)

طرق تحليل التكاليف المختلطة

أولاً طريقة أعلى وأدنى مستوى النشاط (طريقة الحدين الأعلى والأدنى)

تعتمد على دراسة بيانات التكاليف وحجم النشاط خلال عدة فترات زمنية تاريخية لتحديد المتغيرات التالية :

١	حجم أعلى مستوى نشاط	٢	التكلفة عند أعلى مستوى نشاط
٢	حجم أدنى مستوى نشاط	٤	التكلفة عند أدنى مستوى نشاط
٥	التعبير عن التكلفة المختلطة بالمعادلة التالية :		

$$ص = أ + ب.س$$

حيث أن :

[ص] إجمالي التكلفة المختلطة
[أ] الجزء الثابت من التكلفة المختلطة
[ب] معدل التغير في التكلفة
[س] حجم النشاط

معادلة التكلفة المتغيرة

$$ص = ب.س$$

معادلة التكلفة الثابتة

$$ص = أ$$

معادلة التكلفة المختلطة

$$ص = أ + ب.س$$

طريقة فصل (الجزء الثابت) عن (الجزء المتغير)

١ تحديد معدل التغير (ب)

$$ب = \frac{\text{أعلى تكلفة} - \text{أقل تكلفة}}{\text{أعلى نشاط} - \text{أقل نشاط}}$$

٢ التعويض في المعادلة الأساسية

نعوض عن قيمة (ب) باستخدام القيم عن الحد الأدنى أو الحد الأعلى لإيجاد قيمة (أ)
ثم استخدام قيمة (ب) وقيمة (أ) لكتابة الشكل العام للتكلفة المختلطة

ثانياً طريقة تحليل الإنحدار (غير مطلوب)

تم الحصول على بيانات التكلفة المختلطة التالية من دفاتر إحدى الشركات الصناعية خلال عام ١٤٣٠ هـ

الفترة	حجم النشاط بالوحدات	تكلفة الصيانة
الربع الأول	٥٠٠٠ وحدة	١٢,٠٠٠ ريال
الربع الثاني	٨٠٠٠ وحدة	١٨,٠٠٠ ريال
الربع الثالث	١١,٠٠٠ وحدة	٢٤,٠٠٠ ريال
الربع الرابع	٩٠٠٠ وحدة	٢٠,٠٠٠ ريال

المطلوب :

(١) إستخدام طريقة الحد الأعلى والحد الأدنى لفصل الجزء الثابت عن الجزء المتغير

(٢) تقدير التكلفة المختلطة عند حجم الإنتاج (١٠,٠٠٠ وحدة)

باستخدام المعادلة [ص = أ + ب.س] ، حيث (ص = تكلفة الصيانة) ، (س = حجم النشاط)

* نعوض في المعادلة بإستخدام (الحد الأعلى) :

$$\text{أعلى تكلفة للصيانة (٢٤,٠٠٠ ريال)} \leq \text{ص} = ٢٤,٠٠٠$$

$$\text{أعلى حجم للنشاط (١١,٠٠٠ وحدة)} \leq \text{س} = ١١,٠٠٠$$

قيمتي (أ) و (ب) مجهولتين

نوجد قيمة (ب)

$$2 = \frac{12,000}{6000} = \frac{12,000 - 24,000}{5000 - 11,000} = \frac{\text{أعلى تكلفة} - \text{أقل تكلفة}}{\text{أعلى نشاط} - \text{أقل نشاط}} = \text{ب}$$

معدل التغير في التكلفة (ب) = ٢ ريال / وحدة

$$\text{ص} = \text{أ} + \text{ب.س}$$

$$٢٤,٠٠٠ = \text{أ} + (٢) (١١,٠٠٠)$$

$$٢٢,٠٠٠ + \text{أ} = ٢٤,٠٠٠$$

$$\text{أ} = ٢٢,٠٠٠ - ٢٤,٠٠٠$$

$$\text{أ} = ٢٠٠٠ \text{ ريال}$$

* إذا عوضنا في المعادلة بإستخدام (الحد الأدنى) سنحصل على نفس النتيجة :

$$\text{أدنى تكلفة للصيانة (١٢,٠٠٠ ريال)} \leq \text{ص} = ١٢,٠٠٠$$

$$\text{أدنى حجم للنشاط (٥٠٠٠ وحدة)} \leq \text{س} = ٥٠٠٠$$

$$\text{ص} = \text{أ} + \text{ب.س}$$

$$١٢,٠٠٠ = \text{أ} + (٢) (٥٠٠٠)$$

$$١٠,٠٠٠ + \text{أ} = ١٢,٠٠٠$$

$$\text{أ} = ١٠,٠٠٠ - ١٢,٠٠٠$$

$$\text{أ} = ٢٠٠٠ \text{ ريال}$$

بعد إيجاد قيمتي (أ) و (ب) المجهولتين

يكون الشكل العام للمعادلة : [ص = ٢ + ٢٠٠٠ س]

إجمالي التكلفة عند حجم الإنتاج (١٠,٠٠٠ وحدة) :

$$\text{ص} = ٢ + ٢٠٠٠ \text{ س}$$

$$\text{ص} = ٢٠٠٠ + ٢٠٠٠ (٢) + ٢٠٠٠ = ٢٢,٠٠٠ \text{ ريال}$$

أي ، (٢٠٠٠ ريال) جزء ثابت و (٢٠,٠٠٠ ريال) جزء متغير

أسئلة اللقاء الثاني مقتبسة من نماذج الاختبارات والمراجعة السابقة للدكتور

١- تم الحصول على بيانات التكلفة المختلطة التالية من دفاتر إحدى الشركات الصناعية خلال عام ١٤٣٨ هـ

أعلى نشاط ٨٠٠٠ وحدة	أقل نشاط ٣٠٠٠ وحدة
أعلى تكلفة ٣٥,٠٠٠ ريال	أقل تكلفة ١٥٠٠٠ ريال

- يكون الجزء الثابت في التكلفة (أ) وفقا لطريقة اعلى وأدنى مستوى نشاط:

الحل:

• أولا: نوجد قيمة معدل التغير (ب) باستخدام قانون ذو الحدين:

$$ب = \frac{\text{أعلى تكلفة} - \text{أقل تكلفة}}{\text{أعلى نشاط} - \text{أقل نشاط}} = \frac{35.000 - 15.000}{8.000 - 3.000} = \frac{20.000}{5.000} = ٤ \text{ ريال/وحدة.}$$

• ثانيا: نوجد قيمة الجزء الثابت (أ) باستخدام الشكل العامل لمعادلة التكلفة المختلطة:

$$ص = أ + ب.س \quad (ص = \text{أعلى تكلفة}) \quad (أ = \text{الجزء الثابت} < \text{مجهول}) \quad (ب = \text{الجزء المتغير}) \quad (س = \text{أعلى نشاط})$$

- نقوم بالتعويض:

$$٣٥,٠٠٠ = أ + ٤ \times ٨,٠٠٠ \quad \leftarrow \quad ٣٥,٠٠٠ = أ + ٣٢,٠٠٠$$

- نجعل الأرقام في طرف و (أ) في الطرف الاخر مع مراعاة تغيير إشارة الرقم المنقول:

$$٣٥,٠٠٠ - ٣٢,٠٠٠ = أ \quad \leftarrow \quad أ = ٣,٠٠٠$$

أ. ٧٠٠٠ ب. ٣٠٠٠ ج. ٩٠٠٠ د. ٥٠٠٠

٢- يمكن التعبير عن التكلفة المختلطة بالمعادلة التالية:

(تكرر ٣ مرات)

د. ص = أ + ب س

ج. ص = ب

ب. ص = أ + ب س

أ. ص = أ - ب س

٣- تم الحصول على بيانات التكلفة قطع غيار المستخدمة في إحدى الشركات الصناعية خلال عام ١٤٣٨ هـ

أعلى نشاط ١٠,٠٠٠ وحدة	أقل نشاط ٤٠٠٠ وحدة
أعلى تكلفة ٣٥,٠٠٠ ريال	أقل تكلفة ١٧٠٠٠ ريال

- الجزء المتغير (ب) من تكلفة قطع غيار وفقا لطريقة أدنى واعلى مستوى نشاط تبلغ:

الحل:

• نوجد قيمة معدل التغير (ب) باستخدام قانون ذو الحدين:

$$ب = \frac{\text{أعلى تكلفة} - \text{أقل تكلفة}}{\text{أعلى نشاط} - \text{أقل نشاط}} = \frac{35.000 - 17.000}{10.000 - 4.000} = \frac{18.000}{6.000} = ٣ \text{ ريال/وحدة.}$$

د. ريال واحد

ج. ريالين

ب. ٣ ريال

أ. ٤ ريال

٤- من خلال بيانات السؤال السابق يكون الجزء الثابت في التكلفة (أ) وفقا لطريقة اعلى وأدنى مستوى:

الحل:

• نوجد قيمة الجزء الثابت (أ) باستخدام الشكل العامل لمعادلة التكلفة المختلطة:

$$ص = أ + ب.س \quad (ص = \text{أعلى تكلفة}) \quad (أ = \text{الجزء الثابت} < \text{مجهول}) \quad (ب = \text{الجزء المتغير}) \quad (س = \text{أعلى نشاط})$$

- نقوم بالتعويض:

$$٣٥,٠٠٠ = أ + ٣ \times ١٠,٠٠٠ \quad \leftarrow \quad ٣٥,٠٠٠ = أ + ٣٠,٠٠٠$$

- نجعل الأرقام في طرف و (أ) في الطرف الاخر مع مراعاة تغيير إشارة الرقم المنقول:

$$٣٥,٠٠٠ - ٣٠,٠٠٠ = أ \quad \leftarrow \quad أ = ٥,٠٠٠$$

أ. ٥٠٠٠ ب. ٦٠٠٠ ج. ٧٠٠٠ د. ٨٠٠٠

٥- إذا كان الشكل العام لمعادلة التكلفة المختلطة كما يلي: (ص = ٥٠٠٠ + ٤ س) من المعادلة السابقة تبلغ التكلفة الاجمالية عند انتاج ١٠٠٠ وحده

الحل:

• نعوض عن قيمة (س) بالرقم المعطى في السؤال ١,٠٠٠:

أ. ٥٠٠٠ ريال ب. ٦٠٠٠ ريال ج. ٩٠٠٠ ريال د. لا شيء مما ذكر

٦- إذا كان الشكل العام لمعادلة التكلفة المختلطة كما يلي: ص = ١٠٠٠ + ٥س

من المعادلة السابقة تبلغ التكلفة الاجمالية عند انتاج ٣٠٠٠ وحدة:

- أ. ١٥.٠٠٠ ريال ب. ٤٠٠٠ ريال ج. ١٦.٠٠٠ ريال د. لا شيء مما ذكر
- الحل: ما في حل خرينا الحل عليك:**

٧- تم الحصول على بيانات تكلفة الصيانة التالية من دفاتر احدى الشركات الصناعية خلال عام ١٤٣٧ هـ:

اعلى نشاط ١٠.٠٠٠ وحدة	واقل نشاط ٤.٠٠٠ وحدة
اعلى تكلفة ٥٠.٠٠٠ ريال	واقل تكلفة ٢٦.٠٠٠ ريال

من البيانات السابقة فإن الجزء المتغير من اجمالي تكلفة الصيانة وفقا لطريقة اعلى وأدنى مستوى نشاط يبلغ:

- أ. ٥ ريالات للوحدة ب. ٤ ريالات للوحدة ج. ٦ ريالات للوحدة د. لا شيء مما ذكر
- الحل: ما في حل خرينا الحل عليك:**

٨- تم الحصول على بيانات التكلفة المختلطة التالية من دفاتر احدى الشركات الصناعية خلال عام ١٤٣٨ هـ:

الفترة	مستوى النشاط	اجمالي التكاليف
الربع الاول	١٢,٠٠٠ وحدة	٥٨,٠٠٠ ريال
الربع الثاني	٦,٠٠٠ وحدة	٣٤,٠٠٠ ريال
الربع الثالث	١٦,٠٠٠ وحدة	٧٤,٠٠٠ ريال
الربع الرابع	٤,٠٠٠ وحدة	٢٦,٠٠٠ ريال

من البيانات السابقة يكون معدل التغير في التكلفة (ب) وفقا لطريقة اعلى وأدنى مستوى نشاط:

الحل:

- توجد قيمة معدل التغير (ب) باستخدام قانون ذو الحدين:
- أولا: نستخرج اعلى و أدنى نشاط / تكلفة من ضمن القيم في الجدول

$$ب = \frac{\text{أعلى تكلفة} - \text{أقل تكلفة}}{\text{أعلى نشاط} - \text{أقل نشاط}} = \frac{74.000 - 26.000}{16.000 - 4.000} = \frac{48.000}{12.000} = ٤ \text{ ريال/وحدة}$$

- أ. ٨ ريالات للوحدة ب. ٤ ريالات للوحدة ج. ٢ ريال للوحدة د. ٦ ريالات للوحدة

٩- من البيانات الواردة في السؤال السابق يبلغ الجزء الثابت (أ) من اجمالي التكلفة المختلطة:

الحل:

- توجد قيمة الجزء الثابت (أ) باستخدام الشكل العامل لمعادلة التكلفة المختلطة: ص = أ + ب.س
- نقوم بالتعويض:

$$١٦,٠٠٠ \times ٤ + أ = ٧٤,٠٠٠ \quad \leftarrow \quad ٦٤,٠٠٠ + أ = ٧٤,٠٠٠$$

- نجعل الأرقام في طرف و (أ) في الطرف الاخر مع مراعاة تغيير إشارة الرقم المنقول:

$$أ = ٦٤,٠٠٠ - ٧٤,٠٠٠ \quad \leftarrow \quad أ = ١٠,٠٠٠$$

- أ. ٨٠٠٠ ريال ب. ٦٠٠٠ ريال ج. ١٠.٠٠٠ ريال د. ٤٠٠٠ ريال

١٠- تم الحصول على بيانات التكلفة المختلطة التالية من دفاتر احدى الشركات الصناعية خلال عام ١٤٣٩ هـ:

الفترة	حجم النشاط بالوحدات	تكلفة الصيانة
الربع الاول	٥,٠٠٠ وحدة	١٢,٠٠٠ ريال
الربع الثاني	٨,٠٠٠ وحدة	١٨,٠٠٠ ريال
الربع الثالث	١١,٠٠٠ وحدة	٢٤,٠٠٠ ريال
الربع الرابع	٩,٠٠٠ وحدة	٢٠,٠٠٠ ريال

- باستخدام طريقة الحد الأعلى والادنى لفصل الجزء الثابت عن الجزء المتغير يبلغ الجزء المتغير من تكاليف الصيانة:

- أ. ٢ ريالات ب. ٤ ريالات ج. ٥ ريالات د. ٣ ريالات

١١- من البيانات الواردة في السؤال السابق يبلغ الجزء الثابت (أ) من تكاليف الصيانة:

- أ. ٢٠٠٠ ريال ب. ٣٠٠٠ ريال ج. ٤٠٠٠ ريال د. ٥٠٠٠ ريال

تبويب التكاليف لأغراض التخطيط وعملية إتخاذ القرارات

أولاً التكلفة التفاضلية

هي عناصر التكاليف التي تتأثر بإتخاذ قرار معين وتؤثر فيه
فإذا تم تجنب إتخاذ هذا القرار فإنه يمكن تجنب تلك التكلفة

مثال (٥)

شركة تريد إضافة خط إنتاج جديد ، وتشتري آلات جديدة وما يلحقها من متطلبات (مثل العمال والآلات وغيرها)
هذه الدراسة قد أتراجح عن تطبيقها ، فإذا أخذت قرار بالتراجح عن هذه الفكرة ، تصبح التكلفة تفاضلية وتم التراجح عنها

ثانياً التكاليف الغارقة

هي عناصر تكاليف لا تتأثر ولا يتوقف تحملها أو تجنبها على إتخاذ قرار معين
أي أن المنشأة تتحملها في كل الأحوال . فهي تكلفة تاريخية (حدثت بالفعل) ولا يمكن الرجوع عنها إلا بتحمل خسارة

مثال (٦)

اشترت آلة ، وبدأت الإنتاج ، وعمر هذه الآلة الإفتراضي عشر سنوات ، لكن بعد سنتين أو ثلاث إكتشفت أن قرار شراء
هذه الآلة كان خطأ لسبب وجود آلة أحدث أو أي شيء آخر
لكي أرجع في قرارى سأتحمل تكاليف الخسارة ، لأنه أصبح لدي (أصل) وهي الآلة ، ولو أردت بيعها ستكون قيمتها
أقل مما إشتريتها ، والجزء الذي سأخسره هو (التكلفة الغارقة)

تمرين (٥)

بفرض أن إحدى الشركات قامت بشراء آلة في (١ / ١ / ١٤٢٣ هـ) بمبلغ (١٠,٠٠٠ ريال) بدون قيمة كخردة
ونستهلك الآلة بطريقة القسط الثابت بنسبة (١٠ % سنوياً)
وبعد (٥ أعوام) قررت الشركة التخلص من الآلة وبيعها ، حيث بلغت القيمة البيعية للآلة (١٠٠٠ ريال)

المطلوب : إحسب التكلفة الغارقة

من المعطى :

(١) تكلفة الآلة (١٠,٠٠٠ ريال)

(٢) تم إستهلاك الآلة لمدة (٥ سنوات) بنسبة (١٠ %) عن كل سنة

(٣) القيمة البيعية (١٠٠٠ ريال)

نحسب كم كان رصيد الآلة في الدفاتر (القيمة - أو التكلفة - الدفترية) عند بيعها

مجمع الإهلاك = تكلفة الآلة × نسبة الإستهلاك × عدد سنوات الإستهلاك

مجمع الإهلاك حتى تاريخ البيع = (١٠,٠٠٠) × (١٠ %) × (٥) = ٥٠٠٠ ريال

القيمة الدفترية للآلة = تكلفة الآلة عند الشراء - مجمع الإهلاك

= (١٠,٠٠٠) - (٥٠٠٠) = ٥٠٠٠ ريال

التكلفة الغارقة = القيمة البيعية - القيمة الدفترية

التكلفة الغارقة = (١٠٠٠) - (٥٠٠٠) = ٤٠٠٠ ريال

أي أن الشركة خسرت (٤٠٠٠ ريال) نتيجة بيع الأصل قبل نهاية عمره الإنتاجي

ثالثاً تكلفة الفرصة البديلة

هي الربح (الإيراد) الضائع نتيجة عدم إختيار البديل التالي في الأفضلية للبديل الذي تم اختياره فعلاً

تعريف آخر

هي أعلى ربح (عائد) تم التضحية به نتيجة تفضيل بديل على بديل آخر

مثال (٧)

أن يكون هناك ثلاثة بدائل أمام المنشأة :

البديل الأول	الدخل المتوقع منه	٢٠,٠٠٠ ريال
البديل الثاني	الدخل المتوقع منه	٢٥,٠٠٠ ريال
البديل الثالث	الدخل المتوقع منه	٢٢,٠٠٠ ريال

مما سبق ، يتضح أفضلية (البديل الثاني) ، بالتالي تكون الفرصة البديلة (٢٢,٠٠٠ ريال) لأن (البديل الثاني) هو أعلى ربح تم التضحية به ، أي أنه أكبر من (البديل الأول)

تمرين (٦)

أمام إحدى المنشآت بديلين :

البديل الأول أن تنتج المنتج (أ) ، حيث أن تكلفة إنتاج الوحدة الواحدة من المنتج (أ) = (٢٠ ريال)

البديل الثاني أو أن تنتج المنتجين (ب) و (ج) معاً

بتكلفة إنتاج الوحدة الواحدة من المنتج (ب) = (١٢ ريال) وسعر بيعه = (١٨ ريال) / مكسب (٦ ريال)

وتكلفة إنتاج الوحدة الواحدة من المنتج (ج) = (١٧ ريال) وسعر بيعه = (٣٦ ريال) / مكسب (٩ ريال)

نفترض أن الشركة اتخذت قراراً بإنتاج وبيع المنتج (أ) ، فمعنى ذلك أن الشركة ضحت بالبديل الثاني (ب) و (ج) معاً

المطلوب : ما هو الحد الأدنى لسعر بيع الوحدة من المنتج (أ) بإفتراض أن المنشأة قد اختارت البديل الأول ؟

الحد الأدنى لسعر بيع الوحدة من (أ) = تكلفة إنتاجه + تكلفة الفرصة البديلة له

تكلفة إنتاج المنتج (أ) = (٢٠ ريال)

تكلفة الفرصة البديلة = الربح المضحى به نتيجة عدم إنتاج البديل له في الأفضلية (أي عدم إنتاج المنتجين ب ، ج)

(إنتاج ب ، ج) = (سعر البيع - تكلفة الوحدة) للمنتج (ب) + (سعر البيع - تكلفة الوحدة) للمنتج (ج)

(١٢ - ١٨) + (٣٦ - ١٧) =

٩ + ٦ = ١٥ ريال

الحد الأدنى لسعر بيع الوحدة من (أ) = ٢٠ + ١٥ = ٣٥ ريال

إذاً لو أن الشركة أنتجت المنتج (أ) وباعته بسعر (٣٥ ريال)

في هذه الحالة تكون قد عوضت خسارتها نتيجة عدم إختيار البديل (ب) و (ج)

وفي هذه الحالة الحد الأدنى لسعر البيع لا يقل عن (٣٥ ريال)

بالتالي أقل سعر توافق عليه الشركة لبيع وحدة واحدة من المنتج (أ) هو (٣٥ ريال)

أسئلة اللقاء الثالث مقتبسة من نماذج الاختبارات والمراجعة السابقة للدكتور

١- اعلى عائد مضمي به نتيجة تفضيل بديل على بديل اخر يسمى:

أ. التكلفة الثابته ب. التكلفة المختلطة ج. تكلفه الفرصه البديله د. التكلفه التفاضليه

٢- تكلفة الفرصة البديله هي اعلى عائد مضمي به نتيجة تفضيل بديل على بديل اخر.

أ. صح ب. خطأ

٣- تم شراء الآلة بمبلغ ٥٠,٠٠٠ ريال في بداية عام ١٤٣٥ ، يتم استهلاكها بمعدل ١٥% قسط ثابت بدون قيمة كخرده وعندما بلغ مجمع اهلاكلها مبلغ ٢٢,٠٠٠ ريال تم بيع الآلة بمبلغ ١٨,٠٠٠ ريال من البيانات السابقة فان تكلفة الغارقة تبلغ:

الحل:

المعطيات:

$$\text{تكلفة الشراء} = ٥٠,٠٠٠ / \text{معدل الاستهلاك} = ١٥\% (٠,١٥) / \text{مجمع الاهلاك} = ٢٢,٠٠٠ / \text{القيمة البيعية} = ١٨,٠٠٠$$

أولاً: بما أن مجمع الاهلاك جاهز اذا لا نحتاج الى إيجاد مجمع الاهلاك وانما التطبيق يكون مباشر في قانون التكلفة الغارقة كما يلي:

نوجد القيمة الدفترية:

$$\text{القيمة الدفترية للآلة} = \text{تكلفة الآلة عند الشراء} - \text{مجمع الإهلاك}$$

$$\text{القيمة الدفترية للآلة} = ٥٠,٠٠٠ - ٢٢,٠٠٠ = ٢٨,٠٠٠$$

نوجد التكلفة الغارقة:

$$\text{التكلفة الغارقة} = \text{القيمة البيعية} - \text{القيمة الدفترية}$$

$$\text{التكلفة الغارقة} = ١٨,٠٠٠ - ٢٨,٠٠٠ = ١٠,٠٠٠$$

أ. ١٠,٠٠٠ ب. ٣٢,٠٠٠ ج. ٤٠٠٠ د. ٢٨,٠٠٠

٤- في ١٤٣٦/١/١ تم شراء آلة بمبلغ ٤٠,٠٠٠ ريال، وقيمتها كخرده ٥٠٠٠ ريال، وعندما بلغ مجمع الاهلاك ٢٠,٠٠٠ ريال قامت الشركة ببيع الآلة بـ ١٢,٠٠٠ ريال من البيانات السابقة: تبلغ التكلفة الغارقة:

الحل:

المعطيات:

$$\text{تكلفة الشراء} = ٤٠,٠٠٠ / \text{قيمة الخردة} = ٥,٠٠٠ / \text{مجمع الاهلاك} = ٢٠,٠٠٠ / \text{القيمة البيعية} = ١٨,٠٠٠$$

أولاً: بما أن مجمع الاهلاك جاهز اذا لا نحتاج الى إيجاد مجمع الاهلاك وقيمة الخردة هي مجرد معطيات للتمويه وانما التطبيق يكون مباشر في قانون التكلفة الغارقة كما يلي:

نوجد القيمة الدفترية:

$$\text{القيمة الدفترية للآلة} = \text{تكلفة الآلة عند الشراء} - \text{مجمع الإهلاك}$$

$$\text{القيمة الدفترية للآلة} = ٤٠,٠٠٠ - ٢٠,٠٠٠ = ٢٠,٠٠٠$$

نوجد التكلفة الغارقة:

$$\text{التكلفة الغارقة} = \text{القيمة البيعية} - \text{القيمة الدفترية}$$

$$\text{التكلفة الغارقة} = ١٢,٠٠٠ - ٢٠,٠٠٠ = ٨,٠٠٠$$

أ. ٢٠,٠٠٠ ب. ١٦,٠٠٠ ج. ٨٠٠٠ د. ٣٠٠٠

٥- بفرض ان احدى الشركات قامت بشراء الآلة في ١٤٣٥/١/١ بمبلغ ٣٠,٠٠٠ ريال عمرها الإنتاجي ٥ سنوات بدون قيمة كخرده، وفي ١٤٣٧/١/١ قامت الشركة ببيع الآلة بسعر ١٠,٠٠٠ ريال، من البيانات السابقة فان التكلفة الغارقة تبلغ:

الحل:

المعطيات:

$$\text{تكلفة الشراء} = ٣٠,٠٠٠ / \text{العمر الإنتاجي} = ٥ \text{ سنوات} / \text{مجمع الاهلاك} = \text{؟؟؟} / \text{القيمة البيعية} = ١٠,٠٠٠ / \text{الخردة} = ٠$$

أولاً: في هذه الحالة لم يعطينا معدل الاستهلاك وانما اعطانا العمر الإنتاج ولايجاد مجمع الاهلاك نقوم بحساب قسط الاهلاك السنوي ثم نضرب عدد سنوات الاستخدام في القسط السنوي كما يلي:

$$\text{نوجد قسط الاهلاك السنوي} = \frac{\text{تكلفة شراء الاصل-الخردة}}{\text{العمر الانتاجي}} = \frac{٣٠.٠٠٠ - ٠}{٥} = ٦,٠٠٠ \text{ ريال / سنة}$$

تم اشراء في ١٤٣٥/٠١/٠١ وتم البيع في ١٤٣٧/٠١/٠١ أي ان مدة الاستخدام سنتان

$$\text{مجمع الاهلاك} = ٦,٠٠٠ \times ٢ = ١٢,٠٠٠$$

❖ نوجد القيمة الدفترية:

• القيمة الدفترية للآلة = تكلفة الآلة عند الشراء - مجمع الإهلاك
القيمة الدفترية للآلة = $30,000 - 12,000 = 18,000$

❖ نوجد التكلفة الغارقة:

• التكلفة الغارقة = القيمة البيعية - القيمة الدفترية
التكلفة الغارقة = $18,000 - 10,000 = 8,000$

د. ٨٠٠٠ ريال

ج. ١٨,٠٠٠ ريال

ب. ١٢,٠٠٠ ريال

أ. ٢٠,٠٠٠ ريال

٦- في ١/١/١٤٣٦ هـ تم شراء آلة بمبلغ ٦٠,٠٠٠ ريال، يتم استهلاكها بمعدل ١٠% قسط ثابت بدون قيمة كخردة، وفي ٣٠/٦/١٤٣٨ هـ تم بيع الآلة ٢٠,٠٠٠ ريال، من البيانات السابقة:
- تبلغ التكلفة الغارقة:

الحل:

■ المعطيات:

❖ (تكلفة الشراء = ٦٠,٠٠٠ / قيمة الخردة = ٠ / مجمع الإهلاك = ??? / معدل الاستهلاك = ١٠% (٠,١) / القيمة البيعية = ٢٠,٠٠٠)

❖ نوجد مجمع الإهلاك:

مجمع الإهلاك = تكلفة الآلة × نسبة الإستهلاك × عدد سنوات الإستهلاك
مجمع الإهلاك = $60,000 \times 0,1 \times 2,5 = 15,000$ (لاحظ تاريخ الشراء والبيع)

❖ نوجد القيمة الدفترية:

• القيمة الدفترية للآلة = تكلفة الآلة عند الشراء - مجمع الإهلاك
القيمة الدفترية للآلة = $60,000 - 15,000 = 45,000$

❖ نوجد التكلفة الغارقة:

• التكلفة الغارقة = القيمة البيعية - القيمة الدفترية
التكلفة الغارقة = $20,000 - 45,000 = 25,000$

د. ٤٠,٠٠٠ ريال

ج. ٢٥,٠٠٠ ريال

ب. لا يوجد خيار صحيح

أ. ١٨,٠٠٠ ريال

ريال

٧- بفرض ان احدى الشركات قامت بشراء آلة في ٣٥/١١/١٤٣٥ هـ بمبلغ ٣٠,٠٠٠ ريال وعمرها الإنتاجي ١٠ سنوات بدون قيمة كخردة وفي ٣٧/١١/١٤٣٧ هـ قامت الشركة ببيع الآلة بسعر ٢٠,٠٠٠ ريال.
من البيانات السابقة فإن التكلفة الغارقة تبلغ:

الحل:

■ المعطيات:

❖ (تكلفة الشراء = ٣٠,٠٠٠ / العمر الإنتاجي = ١٠ سنوات / مجمع الإهلاك = ??? / القيمة البيعية = ٢٠,٠٠٠ / الخردة = ٠)

■ أولاً: في هذه الحالة لم يعطينا معدل الاستهلاك وانما اعطانا العمر الإنتاجي ولايجاد مجمع الإهلاك نقوم بحساب قسط الإهلاك السنوي ثم نضرب عدد سنوات الاستخدام في القسط السنوي كما يلي:

❖ نوجد قسط الإهلاك السنوي = $\frac{\text{تكلفة شراء الاصل - الخردة}}{\text{العمر الانتاجي}} = \frac{30.000 - 0}{10} = 3,000$ ريال / سنة

← تم اشراء في ١/١/١٤٣٥ وتم البيع في ١/١/١٤٣٧ أي ان مدة الاستخدام سنتان

← مجمع الإهلاك = $3,000 \times 2 = 6,000$

❖ نوجد القيمة الدفترية:

• القيمة الدفترية للآلة = تكلفة الآلة عند الشراء - مجمع الإهلاك
القيمة الدفترية للآلة = $30,000 - 6,000 = 24,000$

❖ نوجد التكلفة الغارقة:

• التكلفة الغارقة = القيمة البيعية - القيمة الدفترية
التكلفة الغارقة = $20,000 - 24,000 = 4,000$

د. لا شيء مما ذكر

ج. ٤٠٠٠ ريال

ب. ٦٠٠٠ ريال

أ. ١٠,٠٠٠ ريال

٨- في ١٤٣٤/١/١ تم شراء الآلة بمبلغ ٤٠,٠٠٠ ريال، يتم استهلاكها بمعدل ١٠% قسط ثابت بدون قيمة كخردة، وفي ١٤٣٦/١/١ تم بيع الآلة بمبلغ ١٢,٠٠٠ ريال، من البيانات السابقة فإن التكلفة الغارقة تبلغ:

الحل:

■ **المعطيات:**

$$\diamond \text{ تكلفة الشراء} = ٤٠,٠٠٠ / \diamond \text{ قيمة الخردة} = ٠ / \diamond \text{ مجمع الاهلاك} = \text{؟؟؟} / \diamond \text{ معدل الاستهلاك} = ١٠\% (٠,١) / \diamond \text{ القيمة البيعية} = (١٢,٠٠٠)$$

❖ **نوجد مجمع الاهلاك:**

مجمع الإهلاك = تكلفة الآلة × نسبة الإستهلاك × عدد سنوات الإستهلاك

$$\text{مجمع الإهلاك} = ٤٠,٠٠٠ \times ٠,١ \times ٢ \text{ سنة} = ٨,٠٠٠$$

❖ **نوجد القيمة الدفترية:**

• **القيمة الدفترية للآلة = تكلفة الآلة عند الشراء - مجمع الإهلاك**

$$\text{القيمة الدفترية للآلة} = ٤٠,٠٠٠ - ٨,٠٠٠ = ٣٢,٠٠٠$$

❖ **نوجد التكلفة الغارقة:**

• **التكلفة الغارقة = القيمة البيعية - القيمة الدفترية**

$$\text{التكلفة الغارقة} = ١٢,٠٠٠ - ٣٢,٠٠٠ = ٢٠,٠٠٠$$

د. لا شيء مما ذكر

ج. ٢٠,٠٠٠ ريال

ب. ٢٤,٠٠٠ ريال

أ. ٢٨,٠٠٠ ريال

٩- في ١٤٣٥/١/١ تم شراء الآلة بمبلغ ٦٠,٠٠٠ ريال يتم استهلاكها بمعدل ١٥% قسط ثابت بدون قيمة كخردة وفي ١٤٣٩/١/١ تم بيع الآلة بمبلغ ١٥,٠٠٠ ريال من البيانات السابقة فإن التكلفة الغارقة تبلغ:

$$\diamond \text{ تكلفة الشراء} = ٦٠,٠٠٠ / \diamond \text{ قيمة الخردة} = ٠ / \diamond \text{ مجمع الاهلاك} = \text{؟؟؟} / \diamond \text{ معدل الاستهلاك} = ١٥\% (٠,١٥) / \diamond \text{ القيمة البيعية} = (١٥,٠٠٠)$$

❖ **نوجد مجمع الاهلاك:**

مجمع الإهلاك = تكلفة الآلة × نسبة الإستهلاك × عدد سنوات الإستهلاك

$$\text{مجمع الإهلاك} = ٦٠,٠٠٠ \times ٠,١٥ \times ٤ \text{ سنوات (لاحظ تاريخ الشراء والبيع)} = ٣٦,٠٠٠$$

❖ **نوجد القيمة الدفترية:**

• **القيمة الدفترية للآلة = تكلفة الآلة عند الشراء - مجمع الإهلاك**

$$\text{القيمة الدفترية للآلة} = ٦٠,٠٠٠ - ٣٦,٠٠٠ = ٢٤,٠٠٠$$

❖ **نوجد التكلفة الغارقة:**

• **التكلفة الغارقة = القيمة البيعية - القيمة الدفترية**

$$\text{التكلفة الغارقة} = ١٥,٠٠٠ - ٢٤,٠٠٠ = ٩,٠٠٠$$

د. ١٠,٠٠٠ ريال

ج. ٩,٠٠٠ ريال

ب. ٢٥,٠٠٠ ريال

أ. ٢٠,٠٠٠ ريال

١٠- بفرض ان احدى الشركات قامت بشراء الآلة في ١٤٢٣/١/١ بمبلغ ١٠,٠٠٠ ريال بدون قيمة كخردة وتستهلك الآلة بطريقة القسط الثابت بنسبة ١٠% سنويا وبعد ٥ أعوام قررت الشركة التخلص من الآلة وبيعها حيث بلغت القيمة البيعية للآلة ١٠٠٠ ريال. من البيانات السابقة تبلغ التكلفة الغارقة:

د. ٨٠٠٠ ريال

ج. ٤٠٠٠ ريال

ب. ٥٠٠٠ ريال

أ. ٦٠٠٠ ريال

١١- تفاضل احدى الشركات بين ثلاث فرص استثمارية بياناتها كما يلي:

المشروع الاول: صافي الربح المتوقع ٨٠,٠٠٠ ريال،

المشروع الثاني: صافي الربح المتوقع منه ٥٠,٠٠٠ ريال،

المشروع الثالث: الإيراد المتوقع منه ١٥٠,٠٠٠ ريال، وتكاليفه المتوقعة ٩٠,٠٠٠ ريال،

- من البيانات السابقة: تبلغ تكلفة الفرصة البديلة:

الحل:

■ **أولاً: نجد صافي ربح المشروع (ج)**

❖ **صافي ربح المشروع (ج) = إيرادات المشروع - تكاليف المشروع**

$$\text{صافي ربح المشروع (ج)} = ٩٠,٠٠٠ - ١٥٠,٠٠٠ = ٦٠,٠٠٠$$

■ **ثانياً: نقوم بترتيب البدائل تنازلياً من الأعلى ربحاً الى الأقل كما يلي:**

$$٨٠,٠٠٠ \leftarrow ٦٠,٠٠٠ \leftarrow ٥٠,٠٠٠$$

■ **ثالثاً: نقوم باختيار الفرصة البديلة (أعلى عائد مضحى به = ٦٠,٠٠٠)**

د. ١١٠,٠٠٠

ج. ٨٠,٠٠٠

ب. ٥٠,٠٠٠

أ. ٦٠,٠٠٠

١٢- أمام إحدى الشركات أربع فرص استثمارية بياناتها كما يلي:
 المشروع الأول: صافي الربح المتوقع ٥٠,٠٠٠ ريال
 المشروع الثاني: صافي الربح المتوقع ٢٥,٠٠٠ ريال
 المشروع الثالث: الأيراد المتوقع منه ١٤٠,٠٠٠ ريال تكاليف المتوقعة ٨٠,٠٠٠ ريال
 المشروع الرابع صافي الربح المتوقع منه ٣٠,٠٠٠ ريال من البيانات السابقة فإن تكلفة الفرصة البديلة تبلغ:

الحل:

- **أولاً:** نوجد صافي ربح المشروع الثالث
 ❖ **صافي ربح المشروع الثالث = إيرادات المشروع - تكاليف المشروع**
 $٦٠,٠٠٠ = ٨٠,٠٠٠ - ١٤٠,٠٠٠ =$ صافي ربح المشروع الثالث
- **ثانياً:** نقوم بترتيب البدائل تنازلياً من الأعلى ربحاً إلى الأقل كما يلي:
 $٦٠,٠٠٠ \leftarrow ٥٠,٠٠٠ \leftarrow ٣٠,٠٠٠ \leftarrow ٢٥,٠٠٠$
- **ثالثاً:** نقوم باختيار الفرصة البديلة (أعلى عائد مضحي به = ٦٠,٠٠٠)

أ. ٥٠,٠٠٠ ريال ب. ١٠٥,٠٠٠ ريال ج. ٢٥,٠٠٠ ريال د. ٦٠,٠٠٠ ريال

١٣- أمام إحدى الشركات ثلاث فرص استثمارية تفاضل بينهم لاختيار الأفضل كالتالي:
 البديل الأول: الربح المتوقع منه ٢٠,٠٠٠ ريال
 البديل الثاني: الأيراد المتوقع منه ١٠٠,٠٠٠ ريال والتكلفة المتوقعة ٦٠,٠٠٠ ريال
 البديل الثالث: الربح المتوقع منه ٣٠,٠٠٠ ريال
 من البيانات السابقة، تبلغ تكلفة الفرصة البديلة:

الحل:

أ. ٤٠,٠٠٠ ريال ب. ٢٠,٠٠٠ ريال ج. ٣٠,٠٠٠ ريال د. ب + ج

١٤- أمام إحدى الشركات ثلاث فرص استثمارية بياناتها كما يلي:
 المشروع الأول: صافي الربح المتوقع ٨٠,٠٠٠ ريال،
 المشروع الثاني: الأيراد المتوقع منه ١١٥,٠٠٠ ريال، وتكاليفه المتوقعة ٥٥,٠٠٠ ريال،
 المشروع الثالث: الأيراد المتوقع منه ١٤٠,٠٠٠ ريال، وتكاليفه المتوقعة ١٣٠,٠٠٠ ريال،
 من البيانات السابقة: تبلغ تكلفة الفرصة البديلة:

الحل:

أ. ٦٠,٠٠٠ ريال ب. ٨٠,٠٠٠ ريال ج. ١٠,٠٠٠ ريال د. لا يوجد خيار صحيح

١٥- إحدى الشركات أمامها بديلان: أما ان تنتج المنتج (أ) او المنتجين (ب) و (ج) مع بعضهما. البديل الأول: انتاج المنتج (أ) تكلفة انتاج الوحدة الواحدة منه عبارة عن ١٥ ريالاً، البديل الثاني: تنتج المنتجين (ب) و (ج) معا وتبلغ تكلفة الوحدة الواحدة من كل منهما كما يلي: المنتج (ب) تكلفة الوحدة ١٢ ريالاً، والمنتج (ج) تكلفة الوحدة ١٣ ريالاً، ويبلغ سعر بيع الوحدة من (ب) ١٤ ريالاً، والوحدة من (ج) ١٨ ريالاً، فإذا قررت الشركة انتاج المنتج (أ)، فإن الحد الأدنى لسعر بيع الوحدة من المنتج (أ):

الحل:

- **سعر بيع المنتج أ = تكلفة انتاج المنتج (أ) + أرباح المنتجين (ب + ج)**
 سعر بيع المنتج أ = ١٥ + أرباح المنتجين (ب + ج)
 ربح المنتج (ب) = سعر بيعه - تكلفته
 $٢ = ١٢ - ١٤ =$
 ربح المنتج (ج) = سعر بيعه - تكلفته
 $٥ = ١٣ - ١٨ =$
سعر بيع المنتج أ = ١٥ + (٥+٢) = ٢٢

أ. لا يوجد خيار صحيح ب. ٤٦ ريال ج. ١٨ ريالاً د. ٢٢ ريال

١٦- هناك ثلاث بدائل استثمارية أمام المنشأة تفاضل بينهم: البديل الأول: الدخل المتوقع منه: ٢٠,٠٠٠ ريال البديل الثاني: الدخل المتوقع منه: ٣٥,٠٠٠ ريال البديل الثالث: الدخل المتوقع منه: ٣٢,٠٠٠ ريال، من البيانات السابقة تبلغ تكلفة الفرصة البديلة:

أ. ٥٠,٠٠٠ ريال ب. ٥٢,٠٠٠ ريال ج. ٣٢,٠٠٠ ريال د. ٤٠,٠٠٠ ريال

العلاقة بين التكلفة و الحجم و الأرباح (تحقيق التعادل)

تحقيق التعادل هو الوصول إلى (إجمالي الإيرادات = إجمالي التكاليف) ، أي الربح يساوي (صفر) أي كم عدد الوحدات التي ينبغي بيعها لتغطية التكاليف

نقطة التعادل هي النقطة التي تتساوى عندها (الإيرادات الكلية) مع (التكاليف الكلية) ، أي الربح يساوي (صفر) قبل نقطة التعادل يكون هناك (خسارة) ، ، وبعد نقطة التعادل تحقق الشركة (أرباح)

تحديد نقطة التعادل

$$\text{حجم التعادل} = \frac{\text{التكاليف الثابتة}}{\text{فائض المساهمة للوحدة}}$$

فائض المساهمة للوحدة = سعر بيع الوحدة - التكلفة المتغيرة للوحدة

فائض المساهمة يسمى كذلك (عائد المساهمة) و (هامش المساهمة) و (الربح الحدي)

تمرين (٧)

إذا كان سعر بيع الوحدة (٤٠ ريال) ، والتكلفة المتغيرة للوحدة (٣٠ ريال) ، والتكلفة الثابتة (٦٠,٠٠٠ ريال) المطلوب : احسب حجم التعادل

$$\text{حجم التعادل} = \frac{\text{التكاليف الثابتة}}{\text{سعر بيع الوحدة} - \text{التكلفة المتغيرة للوحدة}} = \frac{60,000}{30 - 40} = \frac{60,000}{10} = 6000 \text{ وحدة}$$

التحقق من صحة الحل :

حجم المبيعات التي يتعادل عندها إجمالي الإيرادات مع إجمالي التكاليف

إجمالي الإيرادات	=	عدد الوحدات	×	سعر البيع	=	٦٠٠٠	×	٤٠	=	٢٤٠,٠٠٠ ريال
إجمالي التكاليف	=	الجزء الثابت	+	الجزء المتغير	=	٦٠,٠٠٠	+	(٣٠ × ٦٠٠٠)	=	١٨٠,٠٠٠
					=	٦٠,٠٠٠			=	٢٤٠,٠٠٠ ريال

إجمالي الإيرادات = إجمالي التكاليف
بالتالي فإن (الربح = صفر) ، ، إذاً تحقق التعادل

تحليل التعادل

عند التعادل ، فإن :

فائض المساهمة الإجمالي = التكلفة الثابتة

إجمالي الإيرادات = إجمالي التكاليف

أو

$$\text{قيمة مبيعات التعادل} = \frac{\text{التكلفة الثابتة}}{\text{نسبة عائد أو فائض المساهمة}}$$

حيث أن :

$$\text{نسبة عائد (فائض) المساهمة} = \frac{\text{فائض المساهمة للوحدة}}{\text{سعر بيع الوحدة}}$$

من بيانات المثال السابق ، فإن :

$$\text{قيمة مبيعات التعادل} = \frac{60,000}{40 \div 10} = \frac{60,000}{0.25} = 240,000 \text{ ريال}$$

تحديد المبيعات لتحقيق أرباح مستهدفة

من خلال تحديد كمية وقيمة المبيعات الواجب بيعها لتحقيق أرباح مستهدفة أو أرباح كنسبة معينة من المبيعات

$$\text{كمية المبيعات لتحقيق ربح معين} = \frac{\text{التكلفة الثابتة} + \text{الربح المستهدف}}{\text{فائض المساهمة للوحدة}}$$

تمرين (٨)

فيما يلي البيانات المستخرجة من دفاتر إحدى الشركات في شهر محرم ١٤٢٥ هـ

التكاليف الثابتة عن الشهر (٦٠,٠٠٠ ريال)

سعر بيع الوحدة (٢٠ ريال)

التكلفة المتغيرة للوحدة (١٥ ريال / وحدة)

المطلوب :

(١) تحديد حجم وقيمة مبيعات التعادل عن الشهر

(٢) تحديد حجم المبيعات اللازمة لتحقيق ربح (٤٠,٠٠٠ ريال)

$$\text{حجم مبيعات التعادل} = \frac{\text{التكلفة الثابتة}}{\text{فائض المساهمة}}$$

فائض المساهمة للوحدة = سعر بيع الوحدة - التكلفة المتغيرة للوحدة

$$\text{حجم مبيعات التعادل} = \frac{60,000}{15 - 20} = \frac{60,000}{5} = 12,000 \text{ وحدة}$$

$$\text{قيمة مبيعات التعادل} = \frac{\text{التكلفة الثابتة}}{\text{فائض المساهمة} \div \text{سعر بيع الوحدة}}$$

$$\text{قيمة مبيعات التعادل} = \frac{60,000}{0.25} = \frac{60,000}{20 \div 5} = \frac{60,000}{20 \div (15 - 20)} = 240,000 \text{ ريال}$$

حجم وقيمة مبيعات التعادل عن الشهر = (٢٤٠,٠٠٠ ريال)

$$\text{حجم المبيعات اللازمة لتحقيق ربح 40,000 ريال} = \frac{\text{التكلفة الثابتة} + \text{الربح المستهدف}}{\text{فائض المساهمة}}$$

$$20,000 \text{ وحدة} = \frac{100,000}{5} = \frac{40,000 + 60,000}{15 - 20} =$$

$$\text{قيمة المبيعات اللازمة لتحقيق ربح 40,000 ريال} = \frac{\text{التكلفة الثابتة} + \text{الربح المستهدف}}{\text{فائض المساهمة} \div \text{سعر بيع الوحدة}}$$

$$400,000 \text{ ريال} = \frac{100,000}{0.25} = \frac{40,000 + 60,000}{20 \div 5} =$$

حجم المبيعات اللازمة لتحقيق ربح (٤٠,٠٠٠ ريال) = ٢٠ وحدة

قيمة المبيعات اللازمة لتحقيق ربح (٤٠,٠٠٠ ريال) = ٤٠٠,٠٠٠ ريال

التحقق من صحة الحل :

$$400,000 \text{ ريال} = 20 \times 20,000 =$$

$$200,000 \text{ ريال} = 15 \times 20,000 =$$

$$100,000 \text{ ريال} =$$

$$60,000 \text{ ريال} =$$

$$40,000 \text{ ريال} =$$

إيراد المبيعات
يخصم التكاليف المتغيرة
فائض المساهمة (إجمالي الربح)
يخصم التكاليف الثابتة
صافي الربح

$$\frac{\text{التكلفة الثابتة}}{\text{قيمة المبيعات التي تحقق نسبة ربح معينة}} = \text{نسبة فائض المساهمة} - \text{نسبة الربح المطلوب تحقيقه}$$

تمرين (٩)

باستخدام بيانات التمرين السابق (٨)

المطلوب :

إحتساب قيمة وكمية المبيعات الواجب بيعها لتحقيق أرباح صافية خلال الشهر القادم بنسبة (٢٠ %) من المبيعات

$$\text{قيمة المبيعات التي تحقق ربح (20 \%) من المبيعات} = \frac{60,000}{0.05} = \frac{60,000}{0.20 - 0.25} = 1,200,000 \text{ ريال}$$

$$\text{حيث أن نسبة عائد المساهمة} = \frac{15 - 20}{20} = 0.25 = 25 \%$$

$$\text{حجم المبيعات التي تحقق ربح 20 \%} = \frac{\text{قيمة المبيعات}}{\text{سعر البيع}} = \frac{1,200,000}{20} = 60,000 \text{ وحدة}$$

أسئلة اللقاء الثالث مقتبسة من نماذج الاختبارات والمراجعة السابقة للدكتور

١- عند الوصول الى نقطة التعادل فان:

- أ. اجمالي الايراد أقل من اجمالي التكاليف.
 ب. اجمالي الايراد أكبر من اجمالي التكاليف.
 ج. صافي الربح = صفر.
 د. اجمالي التكاليف أكبر من اجمالي الايراد.

٢- قبل الوصول الى النقطة التعادل، فان: (تكرر ٢)

- أ. اجمالي الايراد يتساوى مع اجمالي التكاليف
 ب. اجمالي الايراد الكلي أكبر من اجمالي التكاليف
 ج. اجمالي التكاليف أكبر من اجمالي الايراد
 د. لا شيء مما ذكر

٣- عند الوصول الى نقطة التعادل فان:

- أ. لا يوجد خيار صحيح
 ب. اجمالي الايرادات أكبر من اجمالي التكاليف
 ج. اجمالي الايرادات يساوي اجمالي التكاليف
 د. اجمالي الايرادات أقل من اجمالي التكاليف

٤- بعد الوصول الى نقطة التعادل فان:

- أ. اجمالي الايرادات يساوي اجمالي التكاليف
 ب. اجمالي الايرادات أكبر من اجمالي التكاليف
 ج. اجمالي الايرادات أقل من اجمالي التكاليف
 د. لا يوجد خيار صحيح

٥- حجم المبيعات بالوحدات الذي يحقق التعادل يتمثل في المعادلة التالية: (تكرر ٤)

- أ. التكلفة الثابتة ÷ سعر بيع الوحدة
 ب. التكلفة الثابتة ÷ (سعر بيع الوحدة - التكلفة المتغيرة للوحدة)
 ج. التكلفة المختلطة ÷ (سعر بيع الوحدة - التكلفة المتغيرة للوحدة).
 د. التكلفة الثابتة ÷ التكلفة المتغيرة للوحدة

٦- حجم الانتاج او المبيعات الذي يحقق رقم او مبلغ ربح مستهدف يتمثل في المعادلة التالية:

أ. (التكلفة الثابتة + الربح المستهدف) ÷ فائض المساهمة.

- ب. لا يوجد خيار صحيح
 ج. (التكلفة الثابتة × الربح المستهدف) ÷ نسبة فائض المساهمة
 د. (التكلفة الثابتة - الربح المستهدف) × (سعر البيع - التكلفة المتغيرة)

٧- قيمة المبيعات التي تحقق مبلغ مريح تتمثل في المعادلة التالية

أ. (التكلفة الثابتة + الربح المستهدف) × فائض المساهمة

ب. (التكلفة الثابتة + الربح المستهدف) ÷ نسبة فائض المساهمة

ج. التكلفة الثابتة ÷ فائض المساهمة

د. لا شيء مما ذكر

٨- تم الحصول على البيانات المستخرجة من دفاتر إحدى الشركات الصناعية:

سعر بيع الوحدة	٢ ريال
التكلفة المتغيرة للوحدة	٨ ريال
التكلفة الثابتة	٦٠,٠٠٠ ريال

- حجم المبيعات الذي يحقق التعادل يبلغ؟

الحل:

المطلوب هو (حجم/كمية) مبيعات التعادل:

$$\text{حجم التعادل} = \frac{\text{التكاليف الثابتة}}{\text{سعر بيع الوحدة} - \text{التكلفة المتغيرة للوحدة}} = \frac{60,000}{8 - 2} = \frac{60,000}{4} = 15,000 \text{ وحدة}$$

د. ١٥,٠٠٠

ج. ٨,٠٠٠

ب. ٥,٠٠٠

أ. ٣,٠٠٠

٩- تم الحصول على البيانات المستخرجة من دفاتر إحدى الشركات الصناعية:

سعر بيع الوحدة	١٥ ريال
التكلفة المتغيرة للوحدة	١٠ ريال
التكلفة الثابتة	٤٠,٠٠٠ ريال
ترغب تحقيق ربح	١٠,٠٠٠ ريال

- حجم المبيعات التي تحقق الربح المستهدف يبلغ؟

الحل:

المطلوب هو (حجم/كمية) المبيعات لتحقيق ربح مستهدف:

$$\frac{\text{التكلفة الثابتة} + \text{الربح المستهدف}}{\text{فائض المساهمة}} = \text{حجم المبيعات اللازمة لتحقيق ربح } 10,000 \text{ ريال}$$

$$10,000 \text{ وحدة} = \frac{50,000}{5} = \frac{10,000 + 40,000}{10 - 15} = \text{ريال } 10,000$$

أ. ٣٥٠٠ ب. ٤٠٠٠ ج. ٨٠٠٠ د. ١٠,٠٠٠

١٠- فيما يلي البيانات المستخرجة من دفاتر احدى الشركات الصناعية:

٦٠,٠٠٠	التكاليف الثابتة عن الشهر
٤٠	سعر بيع الوحدة
٣٠	التكلفة المتغيرة للوحدة

- فان عدد الوحدات اللازمة لتحقيق التعادل تبلغ:

الحل:

المطلوب هو (حجم/كمية) مبيعات التعادل:

$$\text{حجم التعادل} = \frac{\text{التكاليف الثابتة}}{\text{سعر بيع الوحدة} - \text{التكلفة المتغيرة للوحدة}} = \frac{60,000}{30 - 40} = \frac{60,000}{10} = 6,000 \text{ وحدة}$$

أ. ٧٠٠٠ ب. ٨٠٠٠ ج. ٦٠٠٠ د. ٥٠٠٠

١١- من البيانات السابقة فان عدد الوحدات اللازمة لتحقيق ربح ٢٠,٠٠٠ ريال تبلغ:

الحل:

المطلوب هو (حجم/كمية) المبيعات لتحقيق ربح مستهدف:

$$\frac{\text{التكلفة الثابتة} + \text{الربح المستهدف}}{\text{فائض المساهمة}} = \text{حجم المبيعات اللازمة لتحقيق ربح } 20,000 \text{ ريال}$$

$$8,000 \text{ وحدة} = \frac{80,000}{10} = \frac{20,000 + 60,000}{30 - 40} = \text{ريال } 10,000$$

أ. ٧٠٠٠ ب. ٨٠٠٠ ج. ٦٠٠٠ د. ٥٠٠٠

١٢- فيما يلي البيانات المستخرجة من دفاتر احدى الشركات في شهر محرم ١٤٣٧هـ:

التكاليف الثابتة عن الشهر ٢٠,٠٠٠ ريال، سعر بيع الوحدة ١٠ ريال، التكلفة المتغيرة للوحدة ٨ ريال،
من البيانات التالية السابقة تبلغ قيمة المبيعات اللازمة لتحقيق التعادل:

الحل:

المطلوب هو قيمة مبيعات التعادل:

$$\text{قيمة مبيعات التعادل} = \frac{\text{التكلفة الثابتة}}{\text{فائض المساهمة} \div \text{سعر بيع الوحدة}} = \frac{20,000}{10 \div (8 - 10)} = \frac{20,000}{10 \div 2} = \frac{20,000}{0.2} = 100,000 \text{ ريال}$$

أ. ١٢٠,٠٠٠ ريال ب. ١٠,٠٠٠ ريال ج. ١٠٠,٠٠٠ ريال د. لا شيء مما ذكر

١٣- يبلغ سعر بيع الوحدة الواحدة في احدى الشركات ١٥ ريالاً للوحدة، وبتكلفة متغيرة للوحدة ١٠ ريال، وبتكلفة ثابتة للوحدة ٣ ريال، وبتكلفة ثابتة اجمالية ٢٥,٠٠٠ ريال. من البيانات السابقة: تبلغ عدد الوحدات اللازمة لتحقيق التعادل:

الحل:

المطلوب هو (حجم/كمية) مبيعات التعادل:

$$\text{حجم التعادل} = \frac{\text{التكاليف الثابتة}}{\text{سعر بيع الوحدة} - \text{التكلفة المتغيرة للوحدة}} = \frac{25,000}{10 - 15} = \frac{25,000}{5} = 5,000 \text{ وحدة}$$

أ. ١٠,٠٠٠ وحدة ب. ١٢,٥٠٠ وحدة ج. لا يوجد خيار صحيح د. ٥,٠٠٠ وحدة

١٤- من البيانات الواردة في السؤال السابقة: تبلغ قيمة المبيعات التي تحقق التعادل:

الحل:

المطلوب هو قيمة مبيعات التعادل:

$$\text{قيمة مبيعات التعادل} = \frac{\text{التكلفة الثابتة}}{\text{فائض المساهمة} \div \text{سعر بيع الوحدة}} = \frac{25,000}{15 \div (10 - 15)} = \frac{25,000}{15 \div 5} = \frac{25,000}{0.33333} = 75,000 \text{ ريال}$$

أ. لا يوجد خيار صحيح ب. ١٥٠,٠٠٠ ريال ج. ٧٥,٠٠٠ ريال د. ١٨٧,٠٠٠ ريال

١٥- فيما يلي البيانات المستخرجة من دفاتر إحدى الشركات في شهر محرم ١٤٣٧ هـ:
التكاليف الثابتة عن الشهر ٢٠.٠٠٠ ريال، سعر بيع الوحدة ١٠ ريالات، التكلفة المتغيرة للوحدة ٨ ريالات، فإن **كمية المبيعات** اللازمة لتحقيق التعادل تبلغ:

الحل:

المطلوب هو (حجم/كمية) مبيعات التعادل:

$$\text{حجم التعادل} = \frac{\text{التكاليف الثابتة}}{\text{سعر بيع الوحدة} - \text{التكلفة المتغيرة للوحدة}} = \frac{20,000}{8 - 10} = \frac{20,000}{2} = 10,000 \text{ وحدة}$$

أ. ١٢.٥٠٠ وحدة ب. ٢٠٠٠ وحدة ج. ١٠.٠٠٠ وحدة د. لا شيء مما ذكر

١٦- يبلغ سعر البيع ١٠٠ ريال للوحدة، وتبلغ التكلفة المتغيرة للوحدة ٦٠ ريالاً، كما تبلغ التكلفة الثابتة للوحدة ٢٠ ريال مما سبق فإن فائض المساهمة للوحدة يبلغ:

الحل:

فائض/هامش/عائد المساهمة:

❖ فائض المساهمة للوحدة = سعر بيع الوحدة - التكلفة المتغيرة للوحدة

$$\text{فائض المساهمة للوحدة} = 100 - 60 = 40 \text{ ريال}$$

أ. ٤٠ ريالاً ب. ٢٠ ريالاً ج. ٨٠ ريالاً د. لا شيء مما ذكر

١٧- تقوم إحدى الشركات ببيع وحدة المنتج لديها بسعر ١٤ ريالاً للوحدة، وبتكلفة متغيرة للوحدة ١٠ ريالات، وبأجمالي تكلفة ثابتة ٥٠,٠٠٠ ريال، مما سبق فإن **حجم المبيعات** التي تحقق التعادل تبلغ:

الحل:

المطلوب هو (حجم/كمية) مبيعات التعادل:

$$\text{حجم التعادل} = \frac{\text{التكاليف الثابتة}}{\text{سعر بيع الوحدة} - \text{التكلفة المتغيرة للوحدة}} = \frac{50,000}{10 - 14} = \frac{50,000}{4} = 12,500 \text{ وحدة}$$

أ. ٥,٠٠٠ وحدة ب. ٣٥٧١ وحدة ج. ١٢,٥٠٠ وحدة د. لا شيء مما ذكر

١٨- من البيانات الواردة في السؤال السابق، فإن **حجم المبيعات** الذي يحقق ربح ٦٠٠٠ ريال يبلغ:

الحل:

المطلوب هو (حجم/كمية) المبيعات لتحقيق ربح مستهدف:

$$\text{حجم المبيعات اللازمة لتحقيق ربح } 6,000 \text{ ريال} = \frac{\text{التكلفة الثابتة} + \text{الربح المستهدف}}{\text{فائض المساهمة}}$$

$$\text{حجم المبيعات اللازمة لتحقيق ربح } 6,000 \text{ ريال} = \frac{56,000}{4} = \frac{6,000 + 50,000}{10 - 14} = 14,000 \text{ وحدة}$$

أ. ٥٦٠٠ وحدة ب. ١٤,٠٠٠ وحدة ج. ٤٠٠٠ وحدة د. لا شيء مما ذكر

١٩- قبل الوصول إلى نقطة التعادل تتساوى الإيرادات الكلية مع التكاليف الكلية وبالتالي الربح يساوي صفر

ب. خطأ

٢٠- تقوم إحدى الشركات ببيع وحدة المنتج لديها بسعر ٢٤ ريالاً للوحدة وبتكلفة متغيرة للوحدة ١٤ ريالاً وبتكلفة ثابتة ٨٠,٠٠٠ ريال. مما سبق فإن حجم المبيعات التي تحقق ربح ١٠,٠٠٠ ريال تبلغ:

أ. ٩٠٠٠ وحدة ب. ١٠,٠٠٠ وحدة ج. ٧٠٠٠ وحدة د. ٨٠٠٠ وحدة

٢١- تم الحصول على البيانات التالية من دفاتر إحدى الشركات الصناعية: سعر بيع الوحدة ٤٠ ريالاً. التكلفة المتغيرة للوحدة ٣٠ ريالاً، التكلفة الثابتة ٦٠,٠٠٠ ريال.

- من البيانات السابقة فإن حجم مبيعات التعادل يبلغ:

أ. ٦٠٠٠ وحدة ب. ١٠,٠٠٠ وحدة ج. ٧٠٠٠ وحدة د. ٨٠٠٠ وحدة

٢٢- فيما يلي البيانات المستخرجة من دفاتر إحدى الشركات في شهر محرم ١٤٣٠ هـ التكاليف الثابتة عن شهر ٦٠,٠٠٠ ريال، سعر بيع الوحدة ٢٠ ريال، التكلفة المتغيرة للوحدة ١٥ ريال.

- من البيانات السابقة فإن قيمة مبيعات التعادل تبلغ:

أ. ٤٠٠,٠٠٠ ريال ب. ٢٠٠,٠٠٠ ريال ج. ٣٠٠,٠٠٠ ريال د. ٢٤٠,٠٠٠ ريال

كلما باعت الشركة وحدات أكبر بعد تحقيق التعادل كلما كانت في أمان أكثر

تعريف هامش الأمان

هو مقياس يوضح العلاقة بين المبيعات التقديرية أو المبيعات الفعلية ، ومبيعات التعادل

يستخدم المقياس للتعرف على مقدار هامش الأمان المتوقع في ظل خطة المبيعات التقديرية المعدة عن فترة قادمة فكلما زادت المبيعات التقديرية أو الفعلية عن مبيعات التعادل ، كلما زادت نسبة هامش الأمان وكلما زاد هامش الأمان كلما زادت الأرباح التي سوف تحققها المنشأة

$$\text{نسبة هامش الأمان} = \frac{\text{كمية أو قيمة المبيعات المتوقعة أو الفعلية} - \text{مبيعات التعادل}}{\text{كمية أو قيمة المبيعات المتوقعة أو الفعلية}}$$

تمرين (١٠)

فيما يلي بيانات مستخرجة من الموازنة التقديرية لمبيعات منشأة الأمل لعام ١٤٣٠ هـ

(١) المبيعات المقدرة :

* البديل الأول (٢٠,٠٠٠ وحدة) ، ، (٤٠٠,٠٠٠ ريال)

* البديل الثاني (٢١,٠٠٠ وحدة) ، ، (٤٢٠,٠٠٠ ريال)

* سعر البيع التقديري للوحدة (٢٠ ريال)

(٢) التكلفة المتغيرة التقديرية للوحدة (١٦ ريال)

(٣) التكاليف الثابتة التقديرية للسنة (٦٠,٠٠٠ ريال)

المطلوب :

(١) تحديد حجم وقيمة مبيعات التعادل

(٢) تحديد نسبة هامش الأمان لكل بديل

(٣) حدد أي من البديلين يحقق وضعاً أفضل للمنشأة من حيث المخاطر

ملاحظة

إذا لم يكن (سعر البيع) معطى في السؤال ، فيمكن إيجاده عن طريق

قسمة قيمة المبيعات على حجم المبيعات \leq $20,000 \div 400,000 = 20$ ريال

\leq $21,000 \div 420,000 = 20$ ريال

فائض المساهمة للوحدة = سعر بيع الوحدة - التكلفة المتغيرة للوحدة

$$= 20 - 16 = 4 \text{ ريال / وحدة}$$

عند وجود (فائض المساهمة) و (التكلفة الثابتة) ، فمن السهل إيجاد مبيعات التعادل سواء بالكمية أو بالقيمة

$$\text{حجم مبيعات التعادل} = \frac{\text{التكلفة الثابتة}}{\text{فائض المساهمة}} = \frac{60,000}{4} = 15,000 \text{ وحدة}$$

$$\text{نسبة فائض المساهمة} = \frac{\text{فائض المساهمة}}{\text{سعر بيع الوحدة}}$$

$$= 0.2 = 20 \div 4$$

$$\text{قيمة مبيعات التعادل} = \frac{\text{التكلفة الثابتة}}{\text{نسبة فائض المساهمة}} = \frac{60,000}{0.2} = 300,000 \text{ ريال}$$

بالتالي ستصل المنشأة إلى التعادل لو قامت ببيع (١٥,٠٠٠ وحدة) وبقية (٣٠٠,٠٠٠ ريال)

أي البديلين يحقق وضع أفضل للمنشأة بالنسبة للحجم

حجم التعادل	حجم البديل الأول	حجم البديل الثاني
(١٥,٠٠٠ وحدة)	(٢٠,٠٠٠ وحدة)	(٢١,٠٠٠ وحدة)
زيادة عن التعادل بحجم (٥٠٠٠ وحدة)	زيادة عن التعادل بحجم (٦٠٠٠ وحدة)	زيادة عن التعادل بحجم (٦٠٠٠ وحدة)

نلاحظ أن (هامش الأمان) في البديل الأول (٥٠٠٠ وحدة) ، وفي البديل الثاني (٦٠٠٠ وحدة)

أي لو انخفضت المبيعات بحجم (٥٠٠٠ وحدة) بالنسبة للبديل الأول ، فلن تحقق المنشأة خسارة (تحقق تعادل) ولو انخفضت المبيعات بحجم (٦٠٠٠ وحدة) بالنسبة للبديل الثاني ، فلن تحقق المنشأة خسارة (تحقق تعادل) لأن التعادل عند (١٥,٠٠٠ وحدة)

نستنتج أن (البديل الثاني) يحقق وضعاً أفضل للمنشأة من حيث المخاطر لأن هامش الأمان بالنسبة للبديل الثاني (٦٠٠٠ وحدة) أكبر من هامش الأمان بالنسبة للبديل الأول (٥٠٠٠ وحدة) أي أن المنشأة أبعد عن تحقيق خسارة بالنسبة للبديل الثاني

أي البديلين يحقق وضع أفضل للمنشأة بالنسبة للقيمة

قيمة التعادل	قيمة البديل الأول	قيمة البديل الثاني
(٣٠٠,٠٠٠ ريال)	(٤٠٠,٠٠٠ ريال)	(٤٢٠,٠٠٠ ريال)
زيادة عن التعادل بقيمة (١٠٠,٠٠٠ ريال)	زيادة عن التعادل بقيمة (١٢٠,٠٠٠ ريال)	زيادة عن التعادل بقيمة (١٢٠,٠٠٠ ريال)

نلاحظ أن (هامش الأمان) في البديل الأول (١٠٠,٠٠٠ ريال) ، وفي البديل الثاني (١٢٠,٠٠٠ ريال)

أي لو انخفضت المبيعات بقيمة (١٠٠,٠٠٠ ريال) بالنسبة للبديل الأول ، فلن تحقق المنشأة خسارة (تحقق تعادل) ولو انخفضت المبيعات بقيمة (١٢٠,٠٠٠ ريال) بالنسبة للبديل الثاني ، فلن تحقق المنشأة خسارة (تحقق تعادل) لأن التعادل عند (٣٠٠,٠٠٠ ريال)

نستنتج أن (البديل الثاني) يحقق وضعاً أفضل للمنشأة من حيث المخاطر لأن هامش الأمان بالنسبة للبديل الثاني (١٢٠,٠٠٠ ريال) أكبر من هامش الأمان بالنسبة للبديل الأول (١٠٠,٠٠٠ ريال) أي أن المنشأة أبعد عن تحقيق خسارة بالنسبة للبديل الثاني

تحديد نسبة هامش الأمان لكل بديل

$$\% 25 = \frac{15,000 - 20,000}{20,000} = \frac{\text{قيمة أو حجم المبيعات المتوقعة} - \text{مبيعات التعادل}}{\text{قيمة أو حجم المبيعات المتوقعة}}$$

$$\% 28.6 = \frac{15,000 - 21,000}{21,000} = \text{نسبة هامش الأمان للبديل الثاني}$$

ملاحظة

لو قمنا بالتعويض في القانون بـ (القيمة) وليس (الحجم) ، سنصل لنفس النتيجة

نلاحظ أن البديل الثاني هو الأفضل

فنسبة هامش الأمان للبديل الأول (٢٥ %) ، أي أن المنشأة بعيدة عن تحقيق خسائر بنسبة (٢٥ %) أما نسبة هامش الأمان للبديل الثاني (٢٨,٦ %) ، أي أن المنشأة بعيدة عن تحقيق خسائر بنسبة (٢٨,٦ %)

أسئلة اللقاء الرابع مقتبسة من نماذج الاختبارات والمراجعة السابقة للدكتور

١- انخفاض هامش الامان مؤشر على:

- أ. تحقيق الشركة لأرباح
ب. انخفاض مبيعات التعادل عن المبيعات الفعلية
ج. لا يوجد خيار صحيح
د. زيادة مبيعات التعادل عن المبيعات الفعلية

٢- يمكن قياس هامش الامان عن طريق المعادل التالية: (تكرر ٤ مرات)

أ. المبيعات الفعلية او المبيعات المقدرة - مبيعات التعادل

ب. المبيعات الفعلية + مبيعات التعادل

ج. مبيعات التعادل ÷ المبيعات الفعلية

د. (المبيعات الفعلية او المبيعات المقدرة - مبيعات التعادل) ÷ مبيعات التعادل

٣- زيادة هامش الامان مؤشر على:

أ. زيادة مبيعات التعادل عن المبيعات الفعلية

ب. انخفاض المبيعات الفعلية او المبيعات المقدرة

ج. زيادة المبيعات الفعلية او المقدرة عن مبيعات التعادل

د. لا شيء مما ذكر

٤- تم الحصول على البيانات التالية من احدى الدفاتر الشركات الصناعية:

قيمة مبيعات التعادل	٥٠,٠٠٠ ريال
المبيعات الفعلية	٨٠,٠٠٠ ريال
مبيعات العام الماضي	١٢٠,٠٠٠ ريال

- من البيانات السابقة يبلغ قيمة هامش الامان:

الحل:

المطلوب هو قيمة هامش الامان وليس نسبة هامش الامان (أنتبه!!)

هامش الامان = المبيعات الفعلية او المبيعات المقدرة - مبيعات التعادل

$$\text{هامش الامان} = ٨٠,٠٠٠ - ٥٠,٠٠٠ = ٣٠,٠٠٠ \text{ ريال}$$

د. ١٧٠,٠٠٠

ج. ١٣٠,٠٠٠

ب. ٧٠,٠٠٠

أ. ٣٠,٠٠٠

٥- بلغت المبيعات الفعلية ٥٠,٠٠٠ ريال، علما بان مبيعات التعادل ٣٠,٠٠٠ ريال، وقيمة المبيعات التي تحقق ربح ٥ % تبلغ ٧٥,٠٠٠ ريال،

- من البيانات السابقة يبلغ هامش الامان:

د. ٨٠,٠٠٠ ريال

ج. ٢٠,٠٠٠ ريال

ب. ٢٥,٠٠٠ ريال

أ. ٤٥,٠٠٠ ريال

٦- بلغت قيمة مبيعات التعامل في احدى الشركات الصناعية ٨٠,٠٠٠ ريال وكانت المبيعات الفعلية ١٠٠,٠٠٠ ريال وكانت مبيعات العام الماضي ١١٠,٠٠٠ ريال.

- من البيانات السابقة يبلغ هامش الامان:

د. لا شيء مما ذكر

ج. ٣٠,٠٠٠ ريال

ب. ٢٠,٠٠٠ ريال

أ. ١٠,٠٠٠ ريال

٧- يعبر هامش الامان عن العلاقة بين:

أ. المبيعات التقديرية للعام السابق والمبيعات التقديرية للعام الحالي

ب. المبيعات التقديرية أو الفعلية ومبيعات التعادل

ج. المبيعات الفعلية للعام السابق والمبيعات الفعلية للعام الحالي

د. مبيعات التعادل بالكمية والقيمة

٨- هو مقياس يوضح العلاقة بين المبيعات التقديرية أو الفعلية ومبيعات التعادل.

ج. تكلفة الفرصة البديلة

ب. نقطة التعادل

أ. هامش الامان

٩- تم الحصول على البيانات التالية من دفاتر إحدى الشركات الصناعية: حجم مبيعات التعادل: ١٥٠٠٠ وحدة، والمبيعات الفعلية: ٢٠٠٠٠ وحدة،

- من البيانات السابقة تبلغ نسبة هامش الامان:

الحل:

$$\text{نسبة هامش الامان} = \frac{\text{كمية أو قيمة المبيعات المتوقعة أو الفعلية} - \text{مبيعات التعادل}}{\text{كمية أو قيمة المبيعات المتوقعة أو الفعلية}} \times ١٠٠ = ١٠٠ \times \frac{20.000 - 15.000}{20.000} = ٢٥\%$$

د. ٢٥%

ج. ٤٠%

ب. ٣٠%

أ. ٥٠%

قوائم التكاليف الرئيسية ٢

قوائم التكاليف المساعدة ١

أولاً قائمة تكاليف الخامات المساعدة

أ تكلفة الخامات المشتراه خلال الفترة

=
تكلفة مشتريات الخامات
-
مردودات المشتريات
-
الخصم المكتسب (على الشراء)

صافي المشتريات

+
مصاريف نقل الخامات
+
مصاريف شحن المشتريات من الخامات
+
مصاريف التأمين على مشتريات الخامات
+
رسوم جمركية على الخامات
+
عمولة شراء الخامات

تكلفة الخامات المشتراه خلال الفترة

٩٢٠,٠٠٠ ريال

١٠٢,٠٠٠ ريال

ب قائمة تكاليف الخامات المستخدمة :

١٠٠,٠٠٠ مخزون مواد أول المدة
+
١٠٢,٠٠٠ تكلفة المشتريات
-
٥٠٠٠ مخزون آخر المدة

= ١٢٠,٠٠٠ ريال

تمرين (١١)

فيما يلي بعض البيانات المستخرجة من دفاتر إحدى الشركات الصناعية

٤٠٠٠	مسموحات مشتريات خامات	٣٢٠,٠٠٠	مشتريات خامات
١٥,٠٠٠	مصاريف نقل خامات	٦٠٠٠	مردودات مشتريات خامات
٥٥,٠٠٠	رسوم جمركية على الخامات المشتراه	٢٥,٠٠٠	مصاريف شحن خامات مشتراه
١٠,٠٠٠	مصاريف تأمين على الخامات المشتراه	٥٠٠٠	عمولة مشتريات خامات

إذا علمت أن :

مخزون خامات أول الشهر بلغ (٨٠,٠٠٠ ريال)

ومخزون آخر الفترة بلغ (١٠٠,٠٠٠ ريال)

المطلوب : إعداد قائمة التكاليف للخامات المشتراه والمستخدمه

صافي مشتريات الخامات =

(مشتريات خامات) - (مسموحات مشتريات خامات) - (مردودات مشتريات خامات)

= (٣٢٠,٠٠٠) - (٤٠٠٠) - (٦٠٠٠) = ٣١٠,٠٠٠ ريال

تكلفة الخامات المشتراه خلال الفترة =

صافي تكلفة مشتريات الخامات + مصاريف النقل + مصاريف الشحن + مصاريف التأمين + رسوم جمركية + عمولة شراء
= (٣١٠,٠٠٠) + (١٥,٠٠٠) + (٢٥,٠٠٠) + (١٠,٠٠٠) + (٥٥,٠٠٠) + (٥٠٠٠)

= ٤٢٠,٠٠٠ ريال

تكلفة الخامات المباشرة المستخدمة خلال الفترة =

تكلفة مخزون خامات أول الفترة + تكلفة الخامات المشتراه خلال الفترة - تكلفة مخزون خامات آخر الفترة
= (٨٠,٠٠٠) + (٤٢٠,٠٠٠) - (١٠٠,٠٠٠)

= ٤٠٠,٠٠٠ ريال

تابع أسئلة اللقاء الرابع مقتبسة من نماذج الاختبارات والمراجعة السابقة للدكتور

١- تم الحصول على البيانات المستخرجة من دفاتر إحدى الشركات الصناعية:

المبلغ	البيانات
١٠,٠٠٠ ريال	مشتريات مواد خام
٢٠٠ ريال	مردودات مشتريات
٧٠٠ ريال	مصاريق نقل مواد خام
١٠٠٠ ريال	رسوم جمركية على المشتريات
٤٠٠٠ ريال	مخزون خامات أول الشهر يبلغ
٣٠٠٠ ريال	ومخزون خامات آخر الفترة يبلغ

- من البيانات السابقة فإن **صافي تكلفة المواد الخام المشتراة** خلال الفترة تبلغ:

الحل:

- المطلوب هو صافي تكلفة المواد المشتراة: (المطلوب صافي تكلفة المشتريات وليس صافي المشتريات) **أنتبه!!!**
- من بيانات السؤال السابق فإن تكلفة الخامات المشتراة =
(مشتريات مواد خام + مصاريق نقل مواد خام + رسوم جمركية على المشتريات - مردودات مشتريات) =
 $11,500 = (200 - 1000 + 700 + 10,000)$ **ريال**
- أ. ١٢,٥٠٠ ب. ٩,٨٠٠ ج. ١١,٥٠٠ د. ١٥,٥٠٠

٢- بالرجوع إلى بيانات السؤال السابق تبلغ **تكلفة المواد الخام المستخدمة:**

الحل:

- المطلوب هو تكلفة المواد الخام المستخدمة:
- تكاليف الخامات المستخدمة = تكلفة الخامات المشتراة + مخزون أول المدة - مخزون آخر المدة
تكاليف الخامات المستخدمة = $12,500 = 3,000 - 4,000 + 11,500$ **ريال**
- أ. ١٢,٥٠٠ ب. ٩,٥٠٠ ج. ١١,٥٠٠ د. ١٠,٥٠٠

٣- تم الحصول على البيانات التالية من إحدى الشركات الصناعية:

المبلغ	البيانات
٢٠,٠٠٠	مشتريات مواد
١٠٠٠	مردودات مشتريات
٥٠٠	خصم مكتسب للسداد النقدي
٣٠٠	مصاريق نقل مواد
٧٠٠	مصاريق شحن مواد مشتراه
٢٠٠٠	رسوم جمركية على المواد المشتراة

- من البيانات السابقة فإن **تكلفة المواد المشتراة** تبلغ:

الحل:

- المطلوب هو صافي تكلفة المواد المشتراة: **أنتبه!!!**
- من بيانات السؤال السابق فإن تكلفة الخامات المشتراة =
(مشتريات مواد + مصاريق نقل مواد + مصاريق شحن مواد مشتراه + رسوم جمركية على المواد المشتراة - مردودات مشتريات - خصم مكتسب للسداد النقدي) =
 $21,500 = (500 - 1000 - 2000 + 700 + 300 + 20,000)$ **ريال**
- أ. ٢٠,٥٠٠ ب. ٢١,٥٠٠ ج. ١٩,٠٠٠ د. ٢٢,٠٠٠

٤- فيما يلي بعض البيانات المستخرجة من دفاتر إحدى الشركات الصناعية عام ١٤٣٤:
٣٠,٠٠٠ ريال مشتريات مواد خام، ١٠٠٠ ريال مردودات مشتريات، ٤٠٠ ريال مصاريق النقل، ٦٠٠ ريال رسوم جمركية على المشتريات
٣٠٠٠ ريال خصم مكتسب على المشتريات، فإذا علمت أن مخزون خامات أول الشهر يبلغ ٢٠٠٠ ريال، ومخزون آخر الفترة يبلغ ٣٠٠٠ ريال من البيانات السابقة فإن **تكلفة المواد الخام المشتراة** خلال الفترة تبلغ:

الحل:

- المطلوب هو صافي تكلفة المواد المشتراة: **أنتبه!!!**
- من بيانات السؤال السابق فإن تكلفة الخامات المشتراة =
(مشتريات مواد + مصاريق النقل + رسوم جمركية على المشتريات - مردودات مشتريات - خصم مكتسب) =
 $27,000 = (3,000 - 1,000 - 600 + 400 + 30,000)$ **ريال**
- أ. ٣٠,٠٠٠ ريال ب. ٢٦,٠٠٠ ريال ج. ٢٧,٠٠٠ ريال د. ٢٩,٠٠٠ ريال

٥- من البيانات الواردة في السؤال السابق، تبلغ تكلفة المواد الخام المستخدمة:

الحل:

المطلوب هو تكلفة المواد الخام المستخدمة:

❖ تكاليف الخامات المستخدمة = تكلفة الخامات المشتراه + مخزون أول المدة - مخزون آخر المدة
تكاليف الخامات المستخدمة = ٢٧,٠٠٠ + ٢٠٠٠ - ٣٠٠٠ = ٢٦,٠٠٠ ريال

د. ٢٩,٠٠٠ ريال

ج. ٢٨,٠٠٠ ريال

ب. ٢٧,٠٠٠ ريال

أ. ٢٦,٠٠٠ ريال

٦- فيما يلي بعض البيانات المستخرجة من دفاتر إحدى الشركات الصناعية: ١٠,٠٠٠ ريال مشتريات مواد خام، ٥٠٠ ريال مسموحات مشتريات، ٣٠٠ ريال مردودات مشتريات، ٨٠٠ ريال مصاريف نقل مواد خام، ١٠٠٠ ريال رسوم جمركية على المواد المشتراة، فإذا علمت أن مخزون مواد خام أول الشهر يبلغ ٤٠٠٠ ريال، ومخزون مواد خام آخر الشهر يبلغ ٣٠٠٠ ريال. من البيانات السابقة فإن تكلفة المواد الخام المستخدمة تبلغ:

الحل:

المطلوب هو تكلفة المواد الخام المستخدمة:

• بإمكانك الحل بطريقتين (إما تحسب أولاً تكلفة الخامات المشتراه ثم توجد تكلفة الخامات المستخدمة مثل الأمثلة السابقة أو أنك تجمعهم بنفس القانون) كالتالي [تضع الأرقام الراجعة/الموجبة في جهة والأرقام الخافضة/السالبة في الجهة الأخرى]:
❖ من بيانات السؤال السابق فإن تكلفة الخامات المستخدمة =

(مشتريات مواد خام + مصاريف نقل مواد + رسوم جمركية على المواد المشتراة + مخزون أول المدة - مسموحات مشتريات - مردودات مشتريات - مخزون آخر المدة) =
١٢,٠٠٠ ريال = (٣٠٠٠ - ٣٠٠ - ٥٠٠ - ٤٠٠٠ + ١٠٠٠ + ٨٠٠ + ١٠,٠٠٠)

د. لا يوجد خيار صحيح

ج. ١١,٠٠٠ ريال

ب. ١٣,٠٠٠ ريال

أ. ١٢,٠٠٠ ريال

٧- من البيانات الواردة في السؤال السابق: تبلغ صافي تكلفة المشتريات من المواد الخام:

الحل:

المطلوب هو صافي تكلفة المواد المشتراة: **أنتبه!!!**

❖ من بيانات السؤال السابق فإن تكلفة الخامات المشتراة =

(مشتريات مواد خام + مصاريف نقل مواد + رسوم جمركية على المواد - مسموحات مشتريات - مردودات مشتريات) =
١١,٠٠٠ ريال = (٣٠٠ - ٥٠٠ - ١٠٠٠ + ٨٠٠ + ١٠,٠٠٠)

د. ١٢,٦٠٠ ريال

ج. ١١,٠٠٠ ريال

ب. ١١,٨٠٠ ريال

أ. لا يوجد خيار صحيح

٨- فيما يلي بعض البيانات المستخرجة من دفاتر إحدى الشركات الصناعية عام ١٤٣٧هـ: ٣٠,٠٠٠ ريال مشتريات مواد خام، ١٠٠٠ ريال مردودات مشتريات ٤٠٠ ريال مصاريف نقل ٦٠٠ ريال رسوم جمركية على المشتريات، ٣٠٠٠ ريال خصم مكتسب على المشتريات، فإذا علمت أن مخزون خامات أول الشهر يبلغ ٢٠٠٠ ريال، ومخزون آخر الفترة يبلغ ٣٠٠٠ ريال. من البيانات السابقة فإن تكلفة المواد الخام المشتراة خلال فترة تبلغ:

الحل:

المطلوب هو صافي تكلفة المواد المشتراة: **أنتبه!!!**

❖ من بيانات السؤال السابق فإن تكلفة الخامات المشتراة =

(مشتريات مواد + مصاريف النقل + رسوم جمركية على المشتريات - مردودات مشتريات - خصم مكتسب) =
٢٧,٠٠٠ ريال = (٣٠٠٠ - ١٠٠٠ - ٦٠٠ + ٤٠٠ + ٣٠,٠٠٠)

د. ٣٠,٠٠٠ ريال

ج. ٢٧,٠٠٠ ريال

ب. ٢٦,٠٠٠ ريال

أ. ٢٩,٠٠٠ ريال

٩- بالرجوع الى بيانات السؤال السابق رقم ٨ تبلغ تكلفة المواد الخام المستخدمة:

الحل:

المطلوب هو تكلفة المواد الخام المستخدمة:

❖ تكاليف الخامات المستخدمة = تكلفة الخامات المشتراه + مخزون أول المدة - مخزون آخر المدة
تكاليف الخامات المستخدمة = ٢٧,٠٠٠ + ٢٠٠٠ - ٣٠٠٠ = ٢٦,٠٠٠ ريال

د. ٣٠,٠٠٠ ريال

ج. ٢٩,٠٠٠ ريال

ب. ٢٧,٠٠٠ ريال

أ. ٢٦,٠٠٠ ريال

١٠- فيما يلي بعض البيانات المستخرجة من دفاتر احدى الشركات الصناعية:
 ١٥,٠٠٠ ريال مشتريات خامات، ٨٠٠ ريال مسموحات مشتريات، ٢٠٠ ريال مردودات مشتريات، ٣٠٠ ريال مصاريف نقل خامات، ٥٠٠ ريال رسوم جمركية على الخامات المشتراة، فإذا علمت ان مخزون خامات اول الفترة يبلغ ٦٠٠٠ ريال ومخزون اخر الفترة يبلغ ٢٠٠٠ ريال.
 من البيانات السابقة فإن **صافي تكلفة المواد الخام المشتراة** تبلغ:

الحل:

المطلوب هو صافي تكلفة المواد المشتراة **أنتبه!!!**

من بيانات السؤال السابق فان تكلفة الخامات المشتراة =

(مشتريات خامات + مصاريف نقل + رسوم جمركية - مسموحات مشتريات - مردودات مشتريات) =

$$١٥,٠٠٠ + ٣٠٠ - ٥٠٠ - ٨٠٠ - ٢٠٠ = ١٤,٨٠٠ \text{ ريال}$$

أ. ١٨,٨٠٠ ريال ب. ٢٠,٨٠٠ ريال ج. ١٤,٨٠٠ ريال د. لا شيء مما ذكر

١١- بالرجوع الى بيانات السؤال السابق، فإن **تكلفة المواد الخام المستخدمة:**

الحل:

المطلوب هو تكلفة المواد الخام المستخدمة:

تكاليف الخامات المستخدمة = تكلفة الخامات المشتراة + مخزون أول المدة - مخزون اخر المدة

تكاليف الخامات المستخدمة = ١٤,٨٠٠ + ٦٠٠٠ - ٢٠٠٠ = ١٨,٨٠٠ ريال

أ. ١٨,٨٠٠ ريال ب. ٢٠,٨٠٠ ريال ج. ١٤,٨٠٠ ريال د. لا شيء مما ذكر

١٢- فيما يلي بعض البيانات المستخرجة من دفاتر احدى الشركات الصناعية:

٢٥٠٠٠ ريال مشتريات مواد خام ١٢٠٠ ريال مسموحات مشتريات ٨٠٠ ريال مردودات مشتريات ٥٠٠ ريال مصاريف نقل مواد خام ٢٠٠٠ ريال رسوم جمركية على المواد الخام المشتراة فأذا علمت ان مخزون مواد خام اول الشهر يبلغ ٦٠٠٠ ريال ومخزون مواد اخر الشهر يبلغ ٤٠٠٠ ريال من البيانات السابقة فإن **صافي تكلفة** المواد الخام المشتراة تبلغ:

أ. ٢٥,٥٠٠ ريال ب. ٢٧,٥٠٠ ريال ج. ٢٣,٥٠٠ ريال د. ٢٣,٥٠٠ ريال

١٣- بالرجوع الى البيانات الواردة في السؤال السابق تبلغ تكلفة المواد الخام المستخدمة:

أ. ٢٥٥٠٠ ريال ب. ٢٧٥٠٠ ريال ج. ٢٣٥٠٠ ريال د. ٢٣٥٠٠ ريال

١٤- بلغت عدد الوحدات المنتجة خلال الفترة ٤٠٠ وحدة متوسط تكلفة الوحدة ١٠ ريالات وكان هناك انتاج تام أول المدة يبلغ ٨٠٠٠ ريال كما بلغ الإنتاج الام آخر المدة ٢٠٠٠ ريال والإنتاج تحت التشغيل اول المدة ٥٠٠٠ ريال والإنتاج تحت التشغيل اخر المدة ٦٠٠٠ ريال.
 من البيانات السابقة فإن تكلفة الوحدات التامة المباعة تبلغ: **(جديد)**

الحل:

ملاحظة مهمة جدا:

بما ان عدد الوحدات المنتجة جاهزة في السؤال اذا لا نقوم باستخدام بيانات الإنتاج تحت التشغيل في الإجابة.

تكلفة الوحدات التامة المباعة = (عدد الوحدات المنتجة × متوسط تكلفة الوحدة) + إنتاج تام اول المدة - إنتاج تام اخر المدة

تكلفة الوحدات التامة المباعة = (١٠ × ٤,٠٠٠) + (٨,٠٠٠ - ٢,٠٠٠) = ٤٦,٠٠٠ ريال

أ. ٤٥٠٠٠ ريال ب. ٤٦٠٠٠ ريال ج. ٣٦٠٠٠ ريال د. ٤٦,٠٠٠ ريال

١٥- تم الحصول على البيانات التالية من دفاتر احدى الشركات الصناعية: **(جديد)**

مواد ومهمات اول المدة	٥٠,٠٠٠ ريال
مواد ومهمات اخر المدة	١٥,٠٠٠ ريال
صافي مشتريات المواد والمهمات	٨٥,٠٠٠ ريال
مهمات صناعية غير مباشرة منصرفة من المخزن	٢٠,٠٠٠ ريال

من البيانات السابقة تبلغ قيمة المواد والمهمات المستخدمة:

الحل:

قيمة المواد والمهمات المستخدمة = [رصيد أول المدة + صافي المشتريات - رصيد آخر المدة] =

قيمة المواد والمهمات المستخدمة = [١٥,٠٠٠ - ٨٥,٠٠٠ + ٥٠,٠٠٠] = ١٢٠,٠٠٠ ريال

أ. ١٣٠,٠٠٠ ريال ب. ١٤٠,٠٠٠ ريال ج. ١١٠,٠٠٠ ريال د. ١٢٠,٠٠٠ ريال

١٦- من البيانات الواردة في السؤال السابق تبلغ قيمة المواد المباشرة المستخدمة: **(جديد)**

الحل:

قيمة المواد المباشرة المستخدمة = [المواد المستخدمة - المواد الغير مباشرة المستخدمة] =

قيمة المواد المباشرة المستخدمة = [٢٠,٠٠٠ - ١٢٠,٠٠٠] = ١٠٠,٠٠٠ ريال

أ. ١٥٠,٠٠٠ ريال ب. ١٠٠,٠٠٠ ريال ج. ٢٠٠,٠٠٠ ريال د. ٢٥٠,٠٠٠ ريال

ثانياً قوائم التكاليف الرئيسية

هي القوائم الأساسية التي تحتوي على معلومات التكاليف التي تحتاج لها الإدارة لمساعدتها في أداء وظائفها وتتضمن العديد من القوائم ، أهمها :

(١) قائمة تكاليف الإنتاج التام (٢) قائمة تكاليف الإنتاج المباع (٣) قائمة الدخل

أولاً قائمة تكاليف الإنتاج التام خلال الفترة

هدفها الوصول إلى تكلفة الإنتاج التام خلال الفترة وتشمل كل التكاليف التي تصرف على المصنع أما (التكاليف الإدارية) و (التسويقية) فلا تشملها

١ المواد المباشرة المستخدمة نحصل عليها من (قائمة التكاليف المساعدة)

٢ الأجر المباشرة نحصل على (التكلفة الأولية) عند جمع (تكلفة المواد المباشرة) مع (الأجر المباشرة)

التكلفة الأولية = تكلفة المواد المباشرة المستخدمة + الأجر المباشرة

التكلفة الأولية عبارة عن عناصر التكاليف المباشرة

التكلفة المباشرة عبارة عن (مواد مباشرة ومستخدمة) و (أجر مباشر) ، وهي أجر عمال الإنتاج

ملاحظة

أجر عمال الإنتاج = أجر مباشر
أما (أجر المشرفين) فلا تدخل في هذه الأجر

تكلفة التحويل عبارة عن عملية تحويل (المادة الخام) إلى (منتج تام الصنع)

ولو تم جمع التكاليف الصناعية الغير مباشرة مع الأجر المباشرة ، سوف نحصل على تكلفة التحويل

تكلفة التحويل = تكلفة الأجر المباشرة + التكاليف الصناعية غير المباشرة

الشركة لديها (تكاليف مباشرة) و (تكاليف غير مباشرة)
التكاليف غير المباشرة قد تكون (مواد غير مباشرة) أو (أجر غير مباشرة) أو (تكاليف صناعية أخرى غير مباشرة)

التكاليف الصناعية الأخرى الغير مباشرة هي كل التكاليف أو المواد الأخرى ماعدا الأجر والمواد غير المباشرة

إجمالي التكاليف المنفقة خلال الفترة = التكلفة الأولية + تكاليف صناعية غير مباشرة

التكاليف الصناعية غير المباشرة عبارة عن :

١ مواد غير مباشرة مهمات - وقود - زيوت - قطع غيار ...

٢ أجر غير مباشرة رواتب مشرفين - أجر عمال صيانة ...

٣ تكاليف أخرى غير مباشرة استهلاك آلات - إيجار المصنع ...

وهي أي تكاليف ترتبط بالمصنع ماعدا المواد والأجر
مثل حراسة المصنع - التأمين على المصنع - صيانة آلات بالمصنع

قائمة تكاليف الإنتاج التام المباع (التكاليف الصناعية فقط)

١ **التكلفة الأولية = مواد مباشرة مستخدمة + الأجر المباشرة** (عناصر التكاليف الصناعية المباشرة)

٢ **إجمالي التكاليف الصناعية غير المباشرة =**

مواد غير مباشرة مستخدمة + أجر غير مباشرة + تكاليف غير مباشرة أخرى (عناصر التكاليف الصناعية غير المباشرة)

٣ **إجمالي تكلفة الصنع للإنتاج (تام وغير تام) = التكلفة الأولية + إجمالي التكاليف الصناعية غير المباشرة**

٤ **تكلفة الإنتاج التام خلال المدة =**

إجمالي تكلفة الصنع للإنتاج + الإنتاج تحت التشغيل أول المدة (غير تام) - الإنتاج تحت التشغيل آخر المدة (تام)

$$\text{تكلفة الوحدة الواحدة خلال المدة} = \frac{\text{تكلفة الإنتاج التام خلال المدة}}{\text{عدد الوحدات المنتجة}}$$

٥ **تكلفة الإنتاج التام المباع = تكلفة الإنتاج التام خلال المدة + إنتاج تام أول المدة - إنتاج تام آخر المدة**

قائمة الدخل

قائمة الدخل تهدف إلى تحديد (الربح) أو (الخسارة) خلال الفترة

$$\text{الدخل} = \text{الإيرادات} - \text{التكاليف}$$

١ **مجمّل الربح أو الخسارة = إيراد المبيعات - تكلفة الوحدات المباعة (تكلفة الإنتاج التام المباع)**

$$\text{إيراد المبيعات} = \text{عدد الوحدات المباعة} \times \text{سعر بيع الوحدة}$$

إذا كانت الإيرادات < التكاليف == < ربح

إذا كانت التكاليف < الإيرادات == < خسارة

٢ **صافي الربح أو الخسارة من النشاط العادي = مجمل الربح أو الخسارة - المصروفات الإدارية والتسويقية**

٣ **صافي الربح أو الخسارة =**

صافي (الربح أو الخسارة) من النشاط العادي + أي إيرادات أخرى - أي مصروفات أخرى

تكاليف الخامات المباشرة المستخدمة خلال الشهر	-----	٤٥٠,٠٠٠ ريال
الأجور المباشرة	-----	٣٠٠,٠٠٠ ريال
تكاليف غير مباشرة	-----	١٠٠,٠٠٠ ريال
تكاليف تسويقية	-----	٢٠٠,٠٠٠ ريال
تكاليف إدارية	-----	١٠٠,٠٠٠ ريال
مخزون تحت التشغيل أول الشهر	-----	٣٠,٠٠٠ ريال
مخزون تحت التشغيل آخر الشهر	-----	٦٠,٠٠٠ ريال
مخزون تام أول الشهر	-----	٨٠,٠٠٠ ريال
عدد الوحدات التامة خلال الشهر	-----	٨٢,٠٠٠ وحدة
عدد وحدات مخزون تام آخر الشهر	-----	١٠,٠٠٠ وحدة
عدد وحدات مخزون تام أول الشهر	-----	٨٠٠٠ وحدة
سعر بيع الوحدة	-----	١٥ ريال
إيرادات أخرى	-----	٣٠,٠٠٠ ريال
مصروفات أخرى	-----	١٠,٠٠٠ ريال

المطلوب :

(١) إعداد قائمة تكاليف الوحدات المباعة ، وقائمة الدخل

(٢) إيجاد عدد الوحدات المباعة

(٣) إيجاد عدد الوحدات المتاحة للبيع

قائمة تكاليف الوحدات المباعة	
٤٥٠,٠٠٠	مواد مباشرة مستخدمة
٣٠٠,٠٠٠	أجور مباشرة
٧٥٠,٠٠٠	التكلفة الأولية
١٠٠,٠٠٠	تكلفة غير مباشرة
٨٥٠,٠٠٠	إجمالي تكاليف الفترة (إجمالي تكلفة الصنع للإنتاج)
٣٠,٠٠٠	تكلفة إنتاج تحت التشغيل أول الفترة
٨٨٠,٠٠٠	إجمالي تكلفة الإنتاج تحت التشغيل خلال الفترة
٦٠,٠٠٠	تكلفة إنتاج تحت التشغيل آخر الفترة
٨٢٠,٠٠٠	تكلفة الوحدات المنتجة خلال الفترة
٨٢٠,٠٠٠	تكلفة الوحدات المنتجة خلال الفترة
٨٠,٠٠٠	تكلفة مخزون تام أول الفترة
١٠٠,٠٠٠	مخزون تام آخر الفترة (غير معطى في السؤال)
٨٠٠,٠٠٠	تكلفة الوحدات التامة المباعة خلال الفترة

مخزون تام أول الفترة = مخزون تام آخر الفترة × تكلفة الوحدة الواحدة خلال الفترة

تكلفة الوحدة الواحدة خلال الفترة = تكلفة الوحدات المنتجة خلال الفترة ÷ عدد الوحدات التامة خلال الفترة

تكلفة الوحدة الواحدة خلال الفترة = ٨٢٠,٠٠٠ ÷ ٨٢,٠٠٠ = ١٠ ريال

مخزون تام آخر الفترة = ١٠ × ١٠,٠٠٠ = ١٠٠,٠٠٠

قائمة الدخل

١,٢٠٠,٠٠٠	إيراد المبيعات (غير معطى في السؤال)	إجمالي المبيعات	
٨٠٠,٠٠٠	(من قائمة تكاليف الوحدات المباعة)	تكلفة الوحدات المباعة	-
٤٠٠,٠٠٠		مجمل الربح	=
٢٠٠,٠٠٠		مصروفات تسويقية	-
١٠٠,٠٠٠		مصروفات إدارية	-
١٠٠,٠٠٠		صافي ربح النشاط	=
٣٠,٠٠٠		الإيرادات الأخرى	+
١٠,٠٠٠		المصروفات الأخرى	-
١٢٠,٠٠٠		صافي الربح	=

إيراد المبيعات = عدد الوحدات المباعة × سعر بيع الوحدة

$$١,٢٠٠,٠٠٠ = ١٥ \times ٨٠,٠٠٠ =$$

عدد الوحدات المباعة = عدد الوحدات التامة خلال الفترة + عدد وحدات مخزون تام أول الفترة - عدد وحدات مخزون تام آخر الفترة

$$٨٠,٠٠٠ \text{ وحدة} = ١٠,٠٠٠ - ٨٠٠٠ + ٨٢,٠٠٠ =$$

عدد الوحدات المتاحة للبيع = عدد الوحدات التامة خلال الفترة + عدد وحدات مخزون تام أول الفترة

$$٩٠,٠٠٠ \text{ وحدة} = ٨٠٠٠ + ٨٢,٠٠٠ =$$

مواد ومهمات أول المدة (مخزون مواد خام أول الفترة)	-----	٥٠,٠٠٠ ريال
مواد ومهمات آخر المدة (مخزون مواد خام آخر الفترة)	-----	١٥,٠٠٠ ريال
صافي مشتريات المواد والمهمات	-----	٨٥,٠٠٠ ريال
مهمات صناعية غير مباشرة من المخزن	-----	٢٠,٠٠٠ ريال
أجور عمال الإنتاج	-----	٦٠,٠٠٠ ريال
وقت ضائع طبيعي	-----	١٠,٠٠٠ ريال
تكاليف صناعية غير مباشرة أخرى	-----	٢٠,٠٠٠ ريال
وحدات منتجة خلال المدة	-----	٢٠,٠٠٠ وحدة
وحدات مباعه خلال الفترة (سعر بيع الوحدة ٢٠ ريال)	-----	١٥,٠٠٠ وحدة
تكلفة وحدات تحت التشغيل آخر الفترة	-----	٢٠,٠٠٠ ريال
تكلفة وحدات تحت التشغيل أول الفترة	-----	صفر
وحدات تامة أول الفترة	-----	صفر
مصروفات إدارية وتسويقية	-----	٤٠,٠٠٠ ريال
رواتب الملاحظون	-----	٢٠,٠٠٠ ريال

المطلوب : إعداد قائمة تكاليف الإنتاج التام المباع وقائمة الدخل

الوقت الضائع الطبيعي : يعني أن العمال تقاضوا عليه أجر بدون عمل ، مثل وقت الراحة - وقت إصلاح آلة ... الخ ويعتبر ضمن التكاليف الصناعية غير المباشرة

الوقت الضائع الغير طبيعي : يعتبر كمصروف ويعالج في قائمة الدخل.

قائمة تكاليف الوحدات المباعه		
١٠٠,٠٠٠	(غير معطى في السؤال)	مواد مباشرة مستخدمة
٦٠,٠٠٠		+ أجور عمل الإنتاج
١٦٠,٠٠٠		= التكلفة الأولية
٢٠,٠٠٠		+ تكلفة غير مباشرة
٢٠,٠٠٠		+ رواتب الملاحظين
٢٠,٠٠٠		+ تكاليف غير مباشرة أخرى
١٠,٠٠٠		+ وقت ضائع طبيعي
٢٣٠,٠٠٠	(إجمالي تكلفة الصنع للإنتاج)	= إجمالي تكاليف الفترة
٠		+ تكلفة إنتاج تحت التشغيل أول الفترة
٢٠,٠٠٠		- تكلفة إنتاج تحت التشغيل آخر الفترة
٢٠٠,٠٠٠		= تكلفة الوحدات المنتجة خلال الفترة
٢٠٠,٠٠٠		تكلفة الوحدات المنتجة خلال الفترة
٠		+ تكلفة مخزون تام أول الفترة
٢٠٠,٠٠٠		= تكلفة الإنتاج التام المتاح للبيع
٥٠,٠٠٠	(غير معطى في السؤال)	- تكلفة مخزون تام آخر الفترة
١٥٠,٠٠٠		= تكلفة الوحدات التامة المباعه خلال الفترة

$$\begin{aligned} \text{المواد المستخدمة} &= \text{رصيد أول المدة} + \text{صافي المشتريات} - \text{رصيد آخر المدة} \\ &= (50,000) + (85,000) - (15,000) \\ &= 120,000 \end{aligned}$$

* المواد المستخدمة عبارة عن (مواد مباشرة) + (مواد غير مباشرة)

$$\begin{aligned} \text{المواد المباشرة المستخدمة} &= \text{المواد المستخدمة} - \text{المواد الغير مباشرة المستخدمة} \\ &= (120,000) - (20,000) \\ &= 100,000 \end{aligned}$$

عدد الوحدات المتبقية آخر الفترة

$$\begin{aligned} \text{عدد الوحدات المنتجة خلال الفترة} + \text{عدد الوحدات التامة أول الفترة} - \text{عدد الوحدات المباعة آخر الفترة} &= \\ (20,000) + (0) - (15,000) &= \\ 5,000 \text{ وحدة} &= \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{تكلفة الوحدة الواحدة خلال الفترة} &= \text{تكلفة الوحدات المنتجة خلال الفترة} \div \text{عدد الوحدات التامة خلال الفترة} \\ &= (200,000) \div (20,000) \\ &= 10 \text{ ريال} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{تكلفة مخزون تام آخر الفترة} &= \text{عدد الوحدات المتبقية آخر الفترة} \times \text{تكلفة الوحدة الواحدة خلال الفترة} \\ &= (5,000) \times (10) \\ &= 50,000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

قائمة الدخل		
إجمالي المبيعات	إيراد المبيعات (غير معطى في السؤال)	٢٠٠,٠٠٠
-	تكلفة الوحدات المباعة	١٥٠,٠٠٠
=	مجمل الربح	١٥٠,٠٠٠
-	مصروفات إدارية وتسويقية	٤٠,٠٠٠
=	صافي ربح النشاط	١١٠,٠٠٠

$$\begin{aligned} \text{إيراد المبيعات} &= \text{عدد الوحدات المباعة} \times \text{سعر بيع الوحدة} \\ 200,000 \text{ ريال} &= (20) \times (15,000) = \end{aligned}$$

أسئلة اللقاء الخامس مقتبسة من نماذج الاختبارات والمراجعة السابقة للدكتور

١- تم الحصول على البيانات التالية من دفاتر احدى الشركات الصناعية:

١٨٠٠٠ ريال	تكلفة المواد المباشر المستخدمة
١٢٠٠٠ ريال	والاجور المباشرة
١٤٠٠٠ ريال	والتكاليف الصناعية غير المباشرة الاخرى

- من البيانات السابقة فان تكلفة التحويل تبلغ:

الحل:

المطلوب هو تكلفة التحويل:

$$\begin{aligned} \text{تكلفة التحويل} &= \text{تكلفة الأجر المباشرة} + \text{التكاليف الصناعية غير المباشرة} \\ \text{تكلفة التحويل} &= ١٢,٠٠٠ + ١٤,٠٠٠ = ٢٦,٠٠٠ \end{aligned}$$

أ. ٤٤,٠٠٠ ب. ٢٦,٠٠٠ ج. ٣٢,٠٠٠ د. ٣٠,٠٠٠

٢- تم الحصول على البيانات التالية من دفاتر احدى الشركات الصناعية:

٨٠٠٠ وحدة	عدد الوحدات المنتجة خلال الفترة
٥ ريال	متوسط تكلفة الوحدة
١٠,٠٠٠ ريال	انتاج تام اول الفترة
١٨,٠٠٠ ريال	انتاج تام اخر الفترة

- من البيانات السابقة تكلفة الصناعية للوحدات التامة المبيعة تبلغ:

الحل:

المطلوب هو تكلفة الإنتاج التام المباع:

$$\begin{aligned} \text{تكلفة الوحدات التامة المبيعة} &= \text{تكلفة الإنتاج التام خلال الفتره} + \text{تكلفة مخزون أول المدة} - \text{تكلفة مخزون آخر المدة} \\ \text{تكلفة الوحدات التامة المبيعة} &= (٨٠٠٠ \text{ وحدة} \times ٥) + ١٠,٠٠٠ - ١٨,٠٠٠ = ٣٢,٠٠٠ \text{ ريال} \end{aligned}$$

أ. ٢٢,٠٠٠ ب. ٣٢,٠٠٠ ج. ٤٨,٠٠٠ د. ٥٠,٠٠٠

٣- تم الحصول على البيانات التالية من دفاتر احدى الشركات الصناعية:

١٠٠,٠٠٠	ايراد المبيعات
٧٠,٠٠٠	اجمالي التكلفة الصناعية للوحدات المبيعة
١٠,٠٠٠	التكاليف الإدارية التسويقية
٥٠٠٠	إيرادات أخرى
٢٠٠٠	مصرفات أخرى

- من البيانات السابقة فان مجمل الربح يبلغ:

الحل:

المطلوب هو مجمل الربح:

$$\begin{aligned} \text{مجمل الربح} &= \text{إيراد المبيعات} - \text{تكلفة الوحدات المبيعة} \\ \text{مجمل الربح} &= ٧٠,٠٠٠ - ١٠٠,٠٠٠ = ٢٠,٠٠٠ \text{ ريال} \end{aligned}$$

أ. ٢٣,٠٠٠ ب. ٢٠,٠٠٠ ج. ٢٥,٠٠٠ د. ٣٠,٠٠٠

٤- بالرجوع الى البيانات السابقة فان صافي الربح يبلغ:

الحل:

المطلوب هو صافي الربح:

$$\begin{aligned} \text{صافي الربح} &= \text{مجمل الربح} - \text{التكاليف الإدارية والتسويقية} + \text{إيرادات أخرى} - \text{مصرفات أخرى} \\ \text{صافي الربح} &= ٢٠,٠٠٠ - ١٠,٠٠٠ + ٥,٠٠٠ - ٢,٠٠٠ = ١٣,٠٠٠ \text{ ريال} \end{aligned}$$

أ. ٢٣,٠٠٠ ب. ٢٠,٠٠٠ ج. ٢٥,٠٠٠ د. ٣٠,٠٠٠

٥- تم الحصول على البيانات التالية من الدفاتر احدى الشركات الصناعية:

٣٠٠٠	انتاج تحت التشغيل اخر المدة	٦٠٠٠	مواد مباشرة مستخدمة خلال الشهر
٥٠٠٠	انتاج تحت التشغيل اول المدة	٤٠٠٠	أجور مباشرة
١٥٠٠	انتاج تام اخر المدة	٣٠٠٠	تكاليف صناعية غير مباشرة
٤٠٠٠	انتاج تام اول المدة	٢٠٠٠	تكاليف تسويقية
-----		٥٠٠٠	تكاليف إدارية

- من البيانات السابقة التكلفة الأولية تبلغ:

الحل:

المطلوب هو التكلفة الأولية:

❖ التكلفة الأولية = تكلفة المواد المباشرة المستخدمة + الأجور المباشرة
❖ التكلفة الأولية = ٤,٠٠٠ + ٦,٠٠٠ = ١٠,٠٠٠ ريال

أ. ١٣,٠٠٠ ب. ١٠,٠٠٠ ج. ٩,٠٠٠ د. ١٨,٠٠٠

٦- من البيانات السابقة فإن تكلفة التحويل تبلغ:

الحل:

المطلوب هو تكلفة التحويل:

❖ تكلفة التحويل = تكلفة الأجور المباشرة + التكاليف الصناعية غير المباشرة
❖ تكلفة التحويل = ٤,٠٠٠ + ٣,٠٠٠ = ٧,٠٠٠ ريال

أ. ١٣,٠٠٠ ب. ١٠,٠٠٠ ج. ٧,٠٠٠ د. ١٨,٠٠٠

٧- من البيانات السابقة تكلفة الإنتاج التام المباع تبلغ:

الحل:

المطلوب هو تكلفة الإنتاج التام المباع:

❖ تكلفة الوحدات التامة المباعة = [(التكلفة الأولية "المباشرة" + التكاليف غير المباشرة) + (إنتاج تحت التشغيل أول المدة - إنتاج تحت التشغيل آخر المدة) + (إنتاج تام أول المدة - إنتاج تام آخر المدة)]
❖ تكلفة الوحدات التامة المباعة = [(٣,٠٠٠ + ١٠,٠٠٠) + (٣,٠٠٠ - ٥,٠٠٠) + (٢,٠٠٠ - ٤,٠٠٠)] = ١٧,٥٠٠ ريال

أ. ١٥,٠٠٠ ب. ١٢,٥٠٠ ج. ١٨,٥٠٠ د. ١٧,٥٠٠

٨- تم الحصول على البيانات التالية من احدى الشركات الصناعية:

٥٠٠٠	عدد الوحدات المباعة
١٠	سعر بيع الوحدة
٣٠,٠٠٠	اجمالي التكلفة الصناعية للإنتاج التام المباع
٢٠٠٠	التكلفة الإدارية
٤٠٠٠	التكلفة التسويقية

- من البيانات السابقة مجمل الربح يبلغ:

الحل:

المطلوب هو مجمل الربح:

❖ مجمل الربح = إيراد المبيعات - تكلفة الوحدات المباعة
❖ مجمل الربح = (٥,٠٠٠ × ١٠ ريال) - ٣٠,٠٠٠ = ٢٠,٠٠٠ ريال

أ. ٢٠,٠٠٠ ب. ١٤,٠٠٠ ج. ١٦,٠٠٠ د. ٢٥,٠٠٠

٩- من البيانات السابقة صافي الربح يبلغ:

الحل:

المطلوب هو صافي الربح:

❖ صافي الربح = مجمل الربح - التكاليف الإدارية والتسويقية + إيرادات أخرى - مصروفات أخرى
❖ صافي الربح = ٢٠,٠٠٠ - (٤,٠٠٠ + ٢,٠٠٠) + ٠ - ٠ = ١٤,٠٠٠ ريال
❖ صافي الربح = ٢٠,٠٠٠ - ٦,٠٠٠ = ١٤,٠٠٠ ريال

أ. ٢٠,٠٠٠ ب. ١٤,٠٠٠ ج. ١٦,٠٠٠ د. ٢٥,٠٠٠

١٠- بلغت عدد الوحدات المباعة ٥٠٠٠ وحدة، سعر بيع الوحدة ١٦ ريال، كما بلغت التكلفة الصناعية للإنتاج التام المباع ٥٠,٠٠٠ ريال والتكاليف التسويقية ٤٠٠٠ ريال، والتكاليف الإدارية ٣٠٠٠ ريال، فإن مجمل الربح يبلغ:

الحل:

المطلوب هو مجمل الربح:

$$\begin{aligned} \text{مجمّل الربح} &= \text{إيراد المبيعات} - \text{تكلفة الوحدات المباعة} \\ \text{مجمّل الربح} &= (٥,٠٠٠ \times \text{وحدة} \times ١٦ \text{ ريال}) - ٥٠,٠٠٠ = ٢٠,٠٠٠ \text{ ريال} \end{aligned}$$

أ. ٢٦,٠٠٠ ريال ب. ٢٣,٠٠٠ ريال ج. ٣٠,٠٠٠ ريال د. ١٦,٠٠٠ ريال

١١- من البيانات الواردة في السؤال السابق، يبلغ صافي الربح:

الحل:

المطلوب هو صافي الربح:

$$\begin{aligned} \text{صافي الربح} &= \text{مجمّل الربح} - \text{التكاليف الإدارية والتسويقية} + \text{إيرادات أخرى} - \text{مصروفات أخرى} \\ \text{صافي الربح} &= ٢٠,٠٠٠ - (٣,٠٠٠ + ٤,٠٠٠) - ٠ + ٠ = ١٣,٠٠٠ \text{ ريال} \\ \text{صافي الربح} &= ٧,٠٠٠ - ٢٠,٠٠٠ = ١٣,٠٠٠ \text{ ريال} \end{aligned}$$

أ. ٢٦,٠٠٠ ريال ب. ٢٣,٠٠٠ ريال ج. ٣٠,٠٠٠ ريال د. ١٦,٠٠٠ ريال

١٢- إذا توافرت البيانات التالية عن إحدى الشركات الصناعية

أجور مباشرة ١٠,٠٠٠ ريال، تكاليف صناعية غير مباشرة ٥٠٠٠ ريال، مواد مباشرة مستخدمة ٣٠٠٠ ريال، تكاليف تسويقية ٤٠٠٠ ريال، تكاليف إدارية ٧٠٠٠ ريال، إنتاج تام أول ٦٠٠٠ ريال وإنتاج تام آخر المدة ٤٠٠٠ ريال والإنتاج تحت التشغيل أول المدة ١٠٠٠ ريال، والإنتاج تحت التشغيل آخر المدة ٢٠٠٠ ريال، من البيانات السابقة فإن تكلفة التحويل تبلغ:

الحل:

المطلوب هو تكلفة التحويل:

$$\begin{aligned} \text{تكلفة التحويل} &= \text{تكلفة الأجر المباشرة} + \text{التكاليف الصناعية غير المباشرة} \\ \text{تكلفة التحويل} &= ١٠,٠٠٠ + ٥,٠٠٠ = ١٥,٠٠٠ \text{ ريال} \end{aligned}$$

أ. ٨٠٠٠ ريال ب. ٢٢,٠٠٠ ريال ج. ١٨,٠٠٠ ريال د. ١٥,٠٠٠ ريال

١٣- من البيانات الواردة في السؤال السابق، تبلغ التكلفة الصناعية للإنتاج التام:

الحل:

المطلوب هو تكلفة الإنتاج التام:

$$\begin{aligned} \text{تكلفة الإنتاج التام} &= \text{التكلفة الأولية "المباشرة"} + \text{التكاليف غير المباشرة} + \text{إنتاج تحت التشغيل أول المدة} - \\ &= \text{إنتاج تحت التشغيل آخر المدة} \\ \text{تكلفة الإنتاج التام} &= [(٢,٠٠٠ - ١,٠٠٠) + (٥,٠٠٠ + (٣,٠٠٠ + ١٠,٠٠٠))] = ١٧,٠٠٠ \text{ ريال} \end{aligned}$$

أ. ١٨,٠٠٠ ريال ب. ١٩,٠٠٠ ريال ج. ١٧,٠٠٠ ريال د. ٢٠,٠٠٠ ريال

١٤- إذا بلغت عدد الوحدات المباعة ١٠,٠٠٠ وحدة، سعر بيع الوحدة ١٠ ريالات، تكلفة الوحدة ٨ ريالات، كما بلغت التكاليف الإدارية والتسويقية ٥,٠٠٠ ريال، وهناك إيرادات أخرى ٩٠٠٠ ريال، ومصروفات أخرى ٣٠٠٠ ريال.

من البيانات السابقة فإن مجمل الربح يبلغ:

الحل:

المطلوب هو مجمل الربح:

$$\begin{aligned} \text{مجمّل الربح} &= \text{إيراد المبيعات} - \text{تكلفة الوحدات المباعة} \\ \text{مجمّل الربح} &= (\text{عدد الوحدات المباعة} \times \text{سعر بيع الوحدة}) - (\text{عدد الوحدات المباعة} \times \text{تكلفة الوحدة}) \\ \text{مجمّل الربح} &= (١٠ \times ١٠,٠٠٠) - (١٠ \times ١٠,٠٠٠) = ٨٠,٠٠٠ - ١٠٠,٠٠٠ = ٢٠,٠٠٠ \text{ ريال} \end{aligned}$$

أ. لا يوجد خيار صحيح ب. ٢٠,٠٠٠ ريال ج. ١٥,٠٠٠ ريال د. ٢٢,٠٠٠ ريال

١٥- من البيانات الواردة في السؤال السابق: يبلغ صافي الربح أو الخسارة:

الحل:

المطلوب هو صافي الربح:

$$\begin{aligned} \text{صافي الربح} &= \text{مجمّل الربح} - \text{التكاليف الإدارية والتسويقية} + \text{إيرادات أخرى} - \text{مصروفات أخرى} \\ \text{صافي الربح} &= ٢٠,٠٠٠ - ٩,٠٠٠ + ٥,٠٠٠ - ٣,٠٠٠ = ١٣,٠٠٠ \text{ ريال} \end{aligned}$$

أ. ٢٢,٠٠٠ ريال ب. ٢٠,٠٠٠ ريال ج. ٢١,٠٠٠ ريال د. ١٥,٠٠٠ ريال

١٦- إذا كانت تكلفة المواد المباشرة المستخدمة ٢٥,٠٠٠ ريال، والأجور المباشرة ١٥,٠٠٠ ريال، والتكاليف الصناعية غير المباشرة ٤,٠٠٠ ريال. من البيانات السابقة: تبلغ تكلفة التحويل:

الحل:

المطلوب هو تكلفة التحويل:

❖ تكلفة التحويل = تكلفة الأجور المباشرة + التكاليف الصناعية غير المباشرة

❖ تكلفة التحويل = ٤,٠٠٠ + ١٥,٠٠٠ = ١٩,٠٠٠ ريال

أ. ٤٠,٠٠٠ ريال ب. لا يوجد خيار صحيح ج. ١٩,٠٠٠ ريال د. ٢٩,٠٠٠ ريال

١٧- من البيانات الواردة في السؤال السابق تبلغ التكلفة الأولية:

الحل:

المطلوب هو التكلفة الأولية:

❖ التكلفة الأولية = تكلفة المواد المباشرة المستخدمة + الأجور المباشرة

❖ التكلفة الأولية = ٢٥,٠٠٠ + ١٥,٠٠٠ = ٤٠,٠٠٠ ريال

أ. ٢٩,٠٠٠ ريال ب. ١٩,٠٠٠ ريال ج. لا يوجد خيار صحيح د. ٤٠,٠٠٠ ريال

١٨- إذا بلغت عدد الوحدات المنتجة خلال الفترة ٤٠٠ وحدة، ومتوسط تكلفة الوحدة ٢٠ ريالاً، وكان هناك إنتاج تام أول المدة يبلغ ٢٠,٠٠٠ ريال، كما بلغ الإنتاج التام آخر المدة ١٢,٠٠٠ ريال. من البيانات السابقة: تبلغ تكلفة الوحدات التامة المباعة:

الحل:

المطلوب هو تكلفة الإنتاج التام المباع:

- هذا السؤال مختلف عن البقية بسبب ان معطيات السؤال لا يوجد سوى عدد وحدات منتجة خلال المدة ومتوسط تكلفة إنتاج الوحدة فبالتالي نقوم أولاً بإيجاد تكلفة الإنتاج التام خلال المدة وذلك بضرب عدد الوحدات المنتجة خلال المدة في متوسط تكلفة الوحدة ثم بعد ذلك نقوم بإيجاد تكلفة الإنتاج التام المباع كما يلي:

❖ تكلفة الإنتاج التام = عدد وحدات الإنتاج التام خلال المدة × متوسط تكلفة الوحدة =

❖ تكلفة الإنتاج التام = ٢٠ × ٤,٠٠٠ = ٨٠,٠٠٠ ريال

❖ تكلفة الوحدات التامة المباعة = تكلفة الإنتاج التام + إنتاج تام أول المدة - إنتاج تام آخر المدة =

❖ تكلفة الوحدات التامة المباعة = ٨٠,٠٠٠ + ٢٠,٠٠٠ - ١٢,٠٠٠ = ٨٨,٠٠٠ ريال

أ. ٧٢,٠٠٠ ريال ب. ٨٨,٠٠٠ ريال ج. لا يوجد خيار صحيح د. ١٢,٠٠٠ ريال

١٩- إذا بلغت التكلفة الأولية ٥٠,٠٠٠ ريال، والتكاليف الصناعية غير المباشرة ٣٠,٠٠٠ ريال، وكان هناك إنتاج تحت التشغيل أول المدة تكلفته ١٥,٠٠٠ ريال، وإنتاج تحت التشغيل آخر المدة تكلفته ١٠,٠٠٠ ريال. من البيانات السابقة: تبلغ تكلفة الإنتاج التام خلال الفترة:

الحل:

المطلوب هو تكلفة الإنتاج التام:

❖ تكلفة الإنتاج التام = [(التكلفة الأولية "المباشرة" + التكاليف غير المباشرة) + (إنتاج تحت التشغيل أول المدة - إنتاج تحت التشغيل آخر المدة)] =

❖ تكلفة الإنتاج التام = [(٥٠,٠٠٠ + ٣٠,٠٠٠) + (١٥,٠٠٠ - ١٠,٠٠٠)] = ٨٥,٠٠٠ ريال

أ. ٨٠,٠٠٠ ريال ب. ٨٥,٠٠٠ ريال ج. لا يوجد خيار صحيح د. ٧٥,٠٠٠ ريال

٢٠- إذا توافرت البيانات التالية عن إحدى الشركات الصناعية:
أجور مباشرة ١٠,٠٠٠ ريال، تكاليف صناعية غير مباشرة ٥,٠٠٠ ريال، مواد مباشرة مستخدمة ٣,٠٠٠ ريال، تكاليف تسويقية ٤,٠٠٠ ريال، تكاليف إدارية ٧,٠٠٠ ريال. إنتاج تام أول المدة ٦,٠٠٠ ريال، وإنتاج تام آخر لمدة ٤,٠٠٠ ريال والإنتاج تحت التشغيل أول المدة ١,٠٠٠ ريال والإنتاج تحت التشغيل آخر المدة ٢,٠٠٠ ريال. من البيانات السابقة فإن تكلفة التحويل تبلغ:

الحل:

المطلوب هو تكلفة التحويل:

❖ تكلفة التحويل = تكلفة الأجور المباشرة + التكاليف الصناعية غير المباشرة

❖ تكلفة التحويل = ٥,٠٠٠ + ١٠,٠٠٠ = ١٥,٠٠٠ ريال

أ. ٥,٠٠٠ ريال ب. ١٠,٠٠٠ ريال ج. ١٥,٠٠٠ ريال د. ١٨,٠٠٠ ريال

٢١- من البيانات الواردة في السؤال السابق، تبلغ التكلفة الصناعية للإنتاج التام:

الحل:

المطلوب هو تكلفة الإنتاج التام:

❖ تكلفة الإنتاج التام = [(التكلفة الأولية "المباشرة" + التكاليف غير المباشرة) + (إنتاج تحت التشغيل أول المدة - إنتاج تحت التشغيل آخر المدة)] =

❖ تكلفة الإنتاج التام = [(١٠,٠٠٠ + ٣,٠٠٠) + (٥,٠٠٠ + (١٠,٠٠٠ + ٣,٠٠٠))] - ١,٠٠٠ - ٢,٠٠٠ = ١٧,٠٠٠ ريال

أ. ١٧,٠٠٠ ب. ١٩,٠٠٠ ج. ٢٠,٠٠٠ د. ٢١,٠٠٠

٢٢- بلغت عدد الوحدات المباعة ٤٠٠٠ وحدة، سعر بيع الوحدة ١٥ ريالاً، كما بلغت التكلفة الصناعية للإنتاج التام المباع ٣٥.٠٠٠ ريال، والتكاليف التسويقية ٦٠٠٠ ريال، والتكاليف الإدارية ٤٠٠٠ ريال. فإن مجمل الربح يبلغ:

الحل:

المطلوب هو مجمل الربح:

$$\begin{aligned} \text{مجمّل الربح} &= \text{إيراد المبيعات} - \text{تكلفة الوحدات المباعة} \\ \text{مجمّل الربح} &= (\text{عدد الوحدات المباعة} \times \text{سعر بيع الوحدة}) - \text{تكلفة الوحدات المباعة} \\ \text{مجمّل الربح} &= 25,000 - (15 \times 4,000) \\ \text{مجمّل الربح} &= 25,000 - 60,000 = 25,000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

د. لا شيء مما ذكر

ج. ٢٥.٠٠٠ ريال

ب. ١٥.٠٠٠ ريال

أ. ١٩.٠٠٠ ريال

٢٣- بالرجوع الى بيانات السؤال السابق، يبلغ صافي الربح:

الحل:

المطلوب هو صافي الربح:

$$\begin{aligned} \text{صافي الربح} &= \text{مجمّل الربح} - \text{التكاليف الإدارية والتسويقية} + \text{إيرادات أخرى} - \text{مصروفات أخرى} \\ \text{صافي الربح} &= 25,000 - (6,000 + 4,000) + 0 - 0 \\ \text{صافي الربح} &= 15,000 - 25,000 = 10,000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

د. لا شيء مما ذكر

ج. ٢٥.٠٠٠ ريال

ب. ١٥.٠٠٠ ريال

أ. ١٩.٠٠٠ ريال

٢٤- بلغ عدد الوحدات المباعة ٨.٠٠٠ وحدة، سعر بيع الوحدة ٢٠ ريالاً، تكلفة الوحدة ١٦ ريالاً، كما بلغت التكاليف الإدارية والتسويقية ١٥.٠٠٠ ريال وهناك إيرادات أخرى ٦٠٠٠ ريال، ومصروفات أخرى ٤٠٠٠ ريال من البيانات السابقة فإن مجمل الربح يبلغ:

الحل:

المطلوب هو مجمل الربح:

$$\begin{aligned} \text{مجمّل الربح} &= \text{إيراد المبيعات} - \text{تكلفة الوحدات المباعة} \\ \text{مجمّل الربح} &= (\text{عدد الوحدات المباعة} \times \text{سعر بيع الوحدة}) - (\text{عدد الوحدات المباعة} \times \text{تكلفة الوحدة}) \\ \text{مجمّل الربح} &= (20 \times 8,000) - (16 \times 8,000) \\ \text{مجمّل الربح} &= 128,000 - 160,000 = 122,000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

د. لا شيء مما ذكر

ج. ٣٢.٠٠٠ ريال

ب. ١٩.٠٠٠ ريال

أ. ١٧.٠٠٠ ريال

٢٥- من البيانات الواردة في السؤال السابق، يبلغ صافي الربح:

الحل:

المطلوب هو صافي الربح:

$$\begin{aligned} \text{صافي الربح} &= \text{مجمّل الربح} - \text{التكاليف الإدارية والتسويقية} + \text{إيرادات أخرى} - \text{مصروفات أخرى} \\ \text{صافي الربح} &= 32,000 - 6,000 + 15,000 - 4,000 = 19,000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

د. لا شيء مما ذكر

ج. ٣٢.٠٠٠ ريال

ب. ١٩.٠٠٠ ريال

أ. ١٧.٠٠٠ ريال

٢٦- إذا كانت تكلفة المواد المباشرة المستخدمة ١٥.٠٠٠ ريال، والأجور المباشرة ١٠.٠٠٠ ريال، والتكاليف الصناعية غير المباشرة الأخرى ٨.٠٠٠ ريال، من البيانات السابقة فإن تكلفة التحويل تبلغ:

الحل:

المطلوب هو تكلفة التحويل:

$$\begin{aligned} \text{تكلفة التحويل} &= \text{تكلفة الأجر المباشرة} + \text{التكاليف الصناعية غير المباشرة} \\ \text{تكلفة التحويل} &= 8,000 + 10,000 = 18,000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

د. لا شيء مما ذكر

ج. ١٨.٠٠٠ ريال

ب. ٢٥.٠٠٠ ريال

أ. ٣٣.٠٠٠ ريال

٢٧- تم الحصول على البيانات التالية من دفاتر الشركة إحدى الشركات الصناعية: (مهم وجديد) مواد مستخدمة خلال المدة ١٠٠.٠٠٠ ريال (٧٠% منها مباشر)، أجور صناعية مباشرة ٥٠.٠٠٠ ريال، أجور صناعية غير مباشرة ٢٠.٠٠٠ ريال، تكاليف صناعية غير مباشرة أخرى ٣٠.٠٠٠ ريال، مصروفات إدارية ١٥.٠٠٠ ريال، ومصروفات تسويقية ٢١.٠٠٠ ريال. من البيانات السابقة تبلغ التكاليف الأولية:

الحل:

المطلوب هو التكلفة الأولية:

$$\begin{aligned} \text{التكلفة الأولية} &= \text{تكلفة المواد المباشرة المستخدمة} + \text{الأجور المباشرة} \\ \text{التكلفة الأولية} &= (100,000 \times 70\%) + 50,000 = 120,000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

د. ١٧٠.٠٠٠ ريال

ج. ١٠٠.٠٠٠ ريال

ب. ١٥٠.٠٠٠ ريال

أ. ١٢٠.٠٠٠ ريال

٢٨- من البيانات الواردة في السؤال السابق تبلغ تكاليف التحويل: (مهم وجديد)

الحل:

المطلوب هو تكلفة التحويل:

تكلفة التحويل = تكلفة الأجر المباشرة + التكاليف الصناعية غير المباشرة

جميع التكاليف الغير مباشر هي:

الاجور غير المباشرة = ٢٠,٠٠٠ (معطى مباشر)

تكاليف صناعية غير مباشرة اخرى = ٣٠,٠٠٠ (معطى مباشر)

المواد غير المباشرة = (غير معطى ويستخرج كالتالي):

المواد غير المباشرة =

- في السؤال ذكر ان المواد المستخدمة جميعها (المباشرة+غير المباشرة) تبلغ ١٠٠,٠٠٠ وقيمة المباشرة ٧٠%، اذا المتبقي هي الغير مباشرة.

المواد غير المباشرة = ١٠٠,٠٠٠ - (٧٠% × ١٠٠,٠٠٠) = ٣٠,٠٠٠

تكلفة التحويل = ٥٠,٠٠٠ + (٣٠,٠٠٠ + ٢٠,٠٠٠ + ٣٠,٠٠٠) = ١٣٠,٠٠٠ ألف

د. ١١٥,٠٠٠ ريال

ج. ١٠٠,٠٠٠ ريال

ب. ١٣٦,٠٠٠ ريال

أ. ١٣٠,٠٠٠ ريال

٢٩- بلغت عدد الوحدات المباعة ٥٠٠ وحدة سعر بيع الوحدة ٢٠ ريال تكلفة الوحدة ١٢ ريال، كما بلغت التكاليف الإدارية والتسويقية ١٥٠٠٠ ريال، وهناك إيرادات أخرى ١٠٠٠٠ ريال ومصروفات أخرى ٣٠٠٠ ريال من البيانات السابقة فان مجمل الربح يبلغ:

الحل:

المطلوب هو مجمل الربح:

مجمل الربح = إيراد المبيعات - تكلفة الوحدات المباعة

مجمل الربح = (عدد الوحدات المباعة × سعر بيع الوحدة) - (عدد الوحدات المباعة × تكلفة الوحدة) =

مجمل الربح = (٢٠ × ٥,٠٠٠) - (١٢ × ٥,٠٠٠)

مجمل الربح = ٦٠,٠٠٠ - ٦٠,٠٠٠ = ٤٠,٠٠٠ ريال

د. ٤٠,٠٠٠ ريال

ج. ٣٢,٠٠٠ ريال

ب. ٣٥,٠٠٠ ريال

أ. ٢٥,٠٠٠ ريال

٣٠- من البيانات الواردة في السؤال السابق يبلغ صافي الربح:

الحل:

المطلوب هو صافي الربح:

صافي الربح = مجمل الربح - التكاليف الإدارية والتسويقية + إيرادات أخرى - مصروفات أخرى

صافي الربح = ٦٠,٠٠٠ - ٤٠,٠٠٠ + ١٥,٠٠٠ - ١٠,٠٠٠ + ٣,٠٠٠ = ٢٢,٠٠٠ ريال

د. ٤٠,٠٠٠ ريال

ج. ٣٥,٠٠٠ ريال

ب. ٣٢,٠٠٠ ريال

أ. ٢٥,٠٠٠ ريال

فيما يلي بيانات تكاليف الفترة: الخامات المباشرة المستخدمة من خلال الشهر ٤٥٠,٠٠٠ ريال، الأجر المباشرة، الأجر المباشرة ٣٠٠,٠٠٠ ريال تكاليف غير مباشرة ١٠٠,٠٠٠ ريال، تكاليف تسويقية ٢٠٠,٠٠٠ ريال، تكاليف إدارية ١٠٠,٠٠٠ ريال، مخزون تحت التشغيل أول الشهر ٣٠,٠٠٠ ريال، واخر الشهر ٦٠,٠٠٠ ريال، مخزون تام اول الشهر ٨٠,٠٠٠ ريال

- عدد الوحدات التامة خلال الشهر ٨٢,٠٠٠ وحدة

- عدد الوحدات مخزون تام اخر الشهر ١٠,٠٠٠ وحدة

- عدد وحدات مخزون تام اول الشهر (٨٠٠٠) وحدة

٣١- من البيانات السابقة تبلغ التكلفة الأولية:

د. ٧٥٠,٠٠٠ ريال

ج. ٤٤٠,٠٠٠ ريال

ب. ٥٠٠,٠٠٠ ريال

أ. ٦٠٠,٠٠٠ ريال

٣٢- من البيانات السابقة يبلغ إجمالي تكاليف الفترة: (مهم وجديد)

الحل:

إجمالي تكاليف الفترة = [مواد مباشرة + أجر مباشر + تكاليف صناعية غير مباشرة] =

إجمالي تكاليف الفترة = [١٠٠,٠٠٠ + ٣٠٠,٠٠٠ + ٤٥٠,٠٠٠] = ٨٥٠,٠٠٠ ريال

د. ٦٠٠,٠٠٠ ريال

ج. ٨٥٠,٠٠٠ ريال

ب. ٣٠٠,٠٠٠ ريال

أ. ٧٠٠,٠٠٠ ريال

٣٣- من البيانات السابقة تبلغ تكلفة الوحدات المنتجة خلال الفترة (التامة):

الحل:

$$\begin{aligned} \text{تكلفة الوحدات المنتجة خلال الفترة (التامة)} &= [\text{مواد مباشرة} + \text{أجور مباشرة} + \text{تكاليف صناعية غير مباشرة} + \text{إنتاج تحت التشغيل أول الشهر} - \text{إنتاج تحت التشغيل آخر الشهر}] \\ &= [٤٥٠,٠٠٠ + ٣٠٠,٠٠٠ + ١٠٠,٠٠٠ + ٣٠,٠٠٠ - ٦٠,٠٠٠] \\ &= ٨٢٠,٠٠٠ \text{ ريال} \end{aligned}$$

د. ٥٠٠,٠٠٠ ريال

ج. ٨٢٠,٠٠٠ ريال

ب. ٦٠٠,٠٠٠ ريال

أ. ٤٠٠,٠٠٠ ريال

٣٤- من البيانات السابقة تبلغ تكلفة الوحدات التامة المباعة خلال الفترة: **(مهم وجديد)**

الحل:

$$\begin{aligned} \text{تكلفة الوحدات التامة المباعة خلال الفترة} &= [\text{مواد مباشرة} + \text{أجور مباشرة} + \text{تكاليف صناعية غير مباشرة} + \text{إنتاج تحت التشغيل أول الشهر} - \text{إنتاج تحت التشغيل آخر الشهر} + \text{مخزون تام أول الشهر} - \text{مخزون تام آخر الشهر}] \\ &= [٤٥٠,٠٠٠ + ٣٠٠,٠٠٠ + ١٠٠,٠٠٠ + ٦٠,٠٠٠ - ٨٠,٠٠٠] \\ &= ٨٣٠,٠٠٠ \end{aligned}$$

نوجد تكلفة مخزون آخر الشهر:

$$\begin{aligned} \text{تكلفة مخزون آخر الشهر} &= \text{عدد وحدات آخر الشهر} \times \text{تكلفة الوحدة الواحدة} \\ \text{تكلفة مخزون آخر الشهر} &= ١٠,٠٠٠ \text{ وحدة} \times \text{تكلفة الوحدة الواحدة "مجهول"} \end{aligned}$$

نوجد تكلفة الوحدة الواحدة:

$$\text{تكلفة الوحدة الواحدة} = \frac{\text{تكلفة الانتاج التام خلال الفترة}}{\text{عدد الوحدات المنتجة خلال الفترة}} = \frac{820.000}{82.000} = ١٠ \text{ ريال}$$

الآن نعوض ونوجد تكلفة مخزون آخر الشهر:

$$\begin{aligned} \text{تكلفة مخزون آخر الشهر} &= \text{عدد وحدات آخر الشهر} \times \text{تكلفة الوحدة الواحدة} \\ \text{تكلفة مخزون آخر الشهر} &= ١٠,٠٠٠ \text{ وحدة} \times ١٠ \text{ ريال} = ١٠٠,٠٠٠ \text{ ريال} \end{aligned}$$

والان بقانون تكلفة الوحدات التامة المباعة خلال الفترة:

$$\begin{aligned} \text{تكلفة الوحدات التامة المباعة خلال الفترة} &= [٤٥٠,٠٠٠ + ٣٠٠,٠٠٠ + ١٠٠,٠٠٠ + ٦٠,٠٠٠ - ٨٠,٠٠٠] \\ &= ٨٣٠,٠٠٠ \text{ ريال} \end{aligned}$$

د. ٨٠٠,٠٠٠ ريال

ج. ٩٠٠,٠٠٠ ريال

ب. ٦٠٠,٠٠٠ ريال

أ. ٥٠٠,٠٠٠ ريال

أولاً | نظام تكاليف الأوامر الإنتاجية

لا يتم الإنتاج إلا بعد (أمر) من طالب هذا الإنتاج ، وهو (العميل)
 الأمر الإنتاجي هو (وحدة قياس التكلفة) ، بمعنى كل أمر إنتاجي تسعى محاسبة التكاليف إلى تحديد تكلفته
 إذاً ، محاسبة التكاليف في نظام الأوامر تسعى إلى تحديد تكلفة كل أمر إنتاجي من عناصر التكاليف الثلاثة
 (المواد - الأجر - التكاليف الصناعية الأخرى)
 في نظام الأوامر ، الإنتاج ليس نمطي (غير معياري) ، أي أن الإنتاج ليس متشابه كصناعة الأثاث

قاعدة عامة أي شيء مباشر سواء (أجزء مباشرة أو مواد مباشرة) تعالج بحساب إسمه (الإنتاج تحت التشغيل)

يتم تحميل كل أمر بنصيبه من المواد المباشرة والأجزء المباشرة الفعلية
 أما ما يخص التكاليف الصناعية غير المباشرة
 يتم تحميل كل أمر بالتكاليف الصناعية الغير مباشرة (التقديرية) وليست الفعلية

ثانياً | نظام تكاليف المراحل الإنتاجية

نظام المراحل هو الإنتاج في هذه المرحلة (لا يتوقف على العميل)
 والإنتاج في هذا النظام هو (الإنتاج المتماثل) مثل (أجهزة التلفزيون - اللاب توب)
 أي يتم الإنتاج عن طريق مراحل حسب إحتياج السوق (الإنتاج للسوق)
 غالباً يكون الإنتاج بحجم كبير ليس مثل الأوامر

أهم الفروقات بين نظام الأوامر ونظام المراحل

نظام الأوامر	نظام المراحل
لا يتم الإنتاج إلا بعد وصول طلب أو أمر من العميل يحدد المواصفات والكمية المطلوبة	الإنتاج للسوق وفقاً لخطة إنتاجية معينة تعد في بداية كل فترة ، مثل : الصناعات الكيماوية - الغزل - النسيج - البترول - الحديد
الإنتاج غير نمطي (لا يوجد أمر إنتاجي يشبه أمر إنتاجي آخر ، كل عميل له مواصفات في الأمر الذي يريد) تكلفة وحدة المنتج تختلف من أمر لآخر	الإنتاج نمطي (متجانس أو متشابه) تكلفة وحدة المنتج متساوية على مستوى كل مرحلة
مواصفات المنتج غير محددة ، والإنتاج ليس بالحجم الكبير	مواصفات المنتج محدد بدقة ويتناسب هذا مع الصناعات التي يخضع فيها الإنتاج لمواصفات محددة والإنتاج بحجم كبير (Mass Production)

أسئلة اللقاء السادس مقتبسة من نماذج الاختبارات والمراجعة السابقة للدكتور

- 1- يمكن تعريف نظام الإنتاج الذي بمقتضاه يتم الإنتاج بكميات كبيرة، متشابهة (نمطي)، ويكون الإنتاج للسوق يسمى:
 أ. نظام التقليدي للتكاليف ب. نظام المراحل الإنتاجية ج. نظام الأوامر الإنتاجية د. نظام التكاليف على أساس النشاط
- 2- يتميز نظام المراحل بكل مما يلي ماعدا:
 أ. الإنتاج بناء على امر العميل ب. الإنتاج للسوق ج. الإنتاج نمطي د. الإنتاج بحجم كبير
- 3- نظام الإنتاج الذي يتميز بان حجم الإنتاج كبير من الإنتاج النمطي او المتشابه والإنتاج الموجه للسوق وليس لعميل معين، يسمى:
 أ. نظام التكاليف على أساس النشاط ب. نظام الأوامر الإنتاجية ج. نظام الإنتاج الفوري د. نظام المراحل الإنتاجية
- 4- يتميز نظام الأوامر بجميع الخصائص التالية ماعدا:
 أ. الإنتاج بناء على امر من العميل ب. الإنتاج ليس بالحجم الكبير ج. الإنتاج غير نمطي د. الإنتاج للسوق
- 5- نظام الإنتاج الذي بمقتضاه يتم الإنتاج بكميات كبيرة، متشابهة، ويكون الإنتاج للسوق يسمى:
 أ. نظام المراحل الإنتاجية ج. نظام الأوامر الإنتاجية ج. نظام التكاليف على أساس النشاط

لمعرفة حجم المواد اللازمة للأمر الإنتاجي ، نفتح حساب استاذ باسم (حساب مراقبة المواد) بهدف معرفة حجم المواد الخام المستخدمة للأمر ، وحجم المواد الخام المتبقية آخر الفترة

١ حساب مراقبة مخازن المواد	
مدین	دائن
رصيد أول المدة	رصيد آخر المدة
ح / الموردین بالمشتريات من المواد	ح / مراقبة الإنتاج تحت التشغيل (مواد مباشرة منصرفه) ح / مراقبة التكاليف غير مباشرة (مواد غير مباشرة منصرفه)

طرف المدین : يكون فيه المواد المتاحة للإستخدام / تشمل ، مواد أول المدة + المشتريات من المواد خلال المدة
طرف الدائن : يكون فيه المواد المصروفة على الإنتاج / تشمل ، المواد المباشرة + المواد غير المباشرة

المواد المباشرة (تعالج في حساب الإنتاج تحت التشغيل)
المواد غير المباشرة (تعالج في حساب التكاليف غير المباشرة)

والفرق بين (المباشر) و (الغير مباشر) = < رصيد المواد المتبقية آخر المدة

نفترض أن لدينا (مواد أول المدة ١٠,٠٠٠ ريال) ، وقمنا بشراء مواد بقيمة (٥٠,٠٠٠ ريال)
يصبح لدينا (٦٠,٠٠٠ ريال) في طرف المدین

قمنا بصرف (مباشر) بقيمة (٢٠,٠٠٠ ريال) و (غير مباشر) بقيمة (٣٠,٠٠٠ ريال)
يصبح لدينا (المتبقي آخر المدة ١٠,٠٠٠ ريال) في طرف الدائن

٢ حساب مراقبة الأجر	
مدین	دائن
ح / الأجر المستحقة	ح / مراقبة الإنتاج تحت التشغيل (أجر مباشر) ح / مراقبة التكاليف غير مباشرة (أجر غير مباشر)
ح / الإستقطاعات	

طرف المدین : يكون فيه (إجمالي الأجر)
يشمل ، (أجر مستحقة) سواء مباشرة أو غير مباشرة + الإستقطاعات (تأمينات - معاشات ...)

طرف الدائن : يكون في الأجر المصروفة على الإنتاج (المباشرة وغير المباشرة)

الأجر المباشرة (تعالج تحت حساب الإنتاج تحت التشغيل)
الأجر غير المباشرة (تعالج تحت حساب التكاليف غير المباشرة)

٣ حساب مراقبة الإنتاج تحت التشغيل	
مدین	دائن
رصيد أول المدة	رصيد آخر المدة (إنتاج تحت التشغيل)
ح / مراقبة مخازن المواد (مباشرة) ح / مراقبة الأجر (مباشرة) ح / تكاليف غير مباشرة محملة	ح / مراقبة الإنتاج التام

رصيد أول المدة : عبارة عن الأمر الإنتاجي من الفترة السابقة ولم يتم الإنتهاء منه حتى الآن

التكاليف الغير مباشرة المحملة (التقديرية)
مثل التكاليف الغير مباشرة لإنتاج أثاث منزل ، تشمل (إيجار المصنع - قطع الغيار - الوقود - مجمع الإهلاك ... الخ)
فلا يمكن حساب هذه التكلفة بشكل (فعلي) ، إنما تقدر تقديراً

رصيد آخر المدة :

* إذا لم يكتمل الإنتاج = < أي تحت التشغيل = يتم ترحيله للسنة القادمة
* إذا اكتمل الإنتاج = < نتقل لحساب مراقبة الإنتاج التام

٤ حساب مراقبة الإنتاج التام	
مدین	دائن
رصيد أول المدة	رصيد آخر المدة
ح / مراقبة الإنتاج تحت التشغيل	ح / تكلفة المبيعات
الأوامر التامة خلال الفترة	

مدین	دائن
ح/ مراقبة الإنتاج التام	ح/ المتاجرة والأرباح والخسائر

تابع أسئلة اللقاء السادس مقتبسة من نماذج الاختبارات والمراجعة السابقة للدكتور

- ١- تتبع احدى الشركات نظام الأوامر الإنتاجية وقد بلغت تكلفة أحد الأوامر الإنتاجية: مواد مباشرة ٦,٠٠٠ ريال، أجور مباشرة ١٠,٠٠٠ ريال، مواد غير مباشرة ٣,٠٠٠ ريال، أجور غير مباشرة ٥,٠٠٠ ريال. من البيانات السابقة فإن حساب مراقبة الأجور يجعل مدين بـ ؟
- أ. ١٥,٠٠٠ ب. ١٠,٠٠٠ ج. ٥,٠٠٠ د. ٢٤,٠٠٠

٢- بلغت تكلفة أحد الأوامر الإنتاجية:

مواد مباشرة	٨,٠٠٠ ريال
أجور مباشرة	١٢,٠٠٠ ريال
مواد غير مباشرة	٥,٠٠٠ ريال
أجور غير مباشرة	٤,٠٠٠ ريال

- من البيانات السابقة فإن حساب مراقبة الإنتاج تحت التشغيل يجعل مدين بـ ؟
- أ. ٢٩,٠٠٠ ب. ٢٤,٠٠٠ ج. ١٦,٠٠٠ د. ٢٠,٠٠٠

٣- تتبع احدى الشركات نظام الأوامر الإنتاجية وقد بلغت تكلفة أحد الأوامر الإنتاجية:

مواد مباشرة	١٠,٠٠٠ ريال
أجور مباشر	١٥,٠٠٠ ريال
أجور غير مباشرة	٣,٠٠٠ ريال
مواد غير مباشرة	٥,٠٠٠ ريال

- من البيانات السابقة فإن حساب مراقبة الإنتاج تحت التشغيل يجعل مدين بـ ؟

أ. ٢٥,٠٠٠ ب. ٣٣,٠٠٠ ج. ٣٠,٠٠٠ د. ٢٨,٠٠٠

٤- من البيانات السابقة فإن حساب مراقبة الأجور يجعل مدين بـ ؟

أ. ١٨,٠٠٠ ب. ٢٥,٠٠٠ ج. ١٥,٠٠٠ د. ٣٠,٠٠٠

٥- تم الحصول على البيانات التالية من دفاتر احدى الشركات الصناعية فيما يتعلق بتكلفة أحد الأوامر الإنتاجية:

- ٦,٠٠٠ ريال من المواد المباشرة، ٨,٠٠٠ ريال أجور مباشرة، ٢,٠٠٠ ريال مواد غير مباشرة، ٣,٠٠٠ ريال أجور غير مباشرة من البيانات السابقة فإن حساب مراقبة الأجور يجعل مدين بـ:

أ. ١٤,٠٠٠ ريال ب. ٣,٠٠٠ ريال ج. ٨,٠٠٠ ريال د. ١١,٠٠٠ ريال

٦- بلغت تكلفة أحد الأوامر الإنتاجية: ١٨,٠٠٠ ريال أجور مباشرة، ١٢,٠٠٠ ريال أجور غير مباشرة، ٥,٠٠٠ ريال مواد مباشرة، ٣,٠٠٠ ريال مواد غير مباشرة. من البيانات السابقة فإن حساب مراقبة الأجور يجعل مدين بـ:

أ. ١٢,٠٠٠ ريال ب. لا يوجد خيار صحيح ج. ٣٠,٠٠٠ ريال د. ١٨,٠٠٠ ريال

٧- من البيانات الواردة في السؤال السابق: يجعل حساب مراقبة المواد دائنًا بـ:

أ. ٨,٠٠٠ ريال ب. لا يوجد خيار صحيح ج. ٣,٠٠٠ ريال د. ٥,٠٠٠ ريال

٨- يشتمل حساب مراقبة المواد في الجانب الدائن منه على:

أ. الأجور المباشرة وغير المباشرة فقط

ب. المواد المباشرة فقط

ج. المواد والأجور المباشرة ورصيد المواد آخر المدة

د. المواد المباشرة وغير المباشرة المنصرفة للإنتاج، ورصيد مواد آخر المدة

٩- من البيانات الواردة في السؤال السابق: يجعل حساب مراقبة المواد مدينًا بـ:

أ. ٤,٠٠٠ ريال ب. ٢,٠٠٠ ريال ج. ٦,٠٠٠ ريال د. لا شيء مما ذكر

١٠- تم الحصول على البيانات التالية من دفاتر احدى الشركات الصناعية فيما يتعلق بتكلفة الأوامر الإنتاجية:

- ٦,٠٠٠ ريال مواد مباشرة، ٨,٠٠٠ ريال أجور مباشرة، ٢,٠٠٠ ريال مواد غير مباشرة، ٣,٠٠٠ ريال أجور غير مباشرة، من البيانات السابقة فإن حساب مراقبة الأجور يجعل مدينًا بـ:

أ. ٣,٠٠٠ ريال ب. ٨,٠٠٠ ريال ج. ١١,٠٠٠ ريال د. لا شيء مما ذكر

١١- بلغت تكلفة أحد الأوامر الإنتاجية: ٢٠,٠٠٠ ريال أجور مباشرة، ١٥,٠٠٠ ريال أجور غير مباشرة، ٤,٠٠٠ ريال مواد مباشرة، ٢,٠٠٠ ريال مواد غير مباشرة، من البيانات السابقة فإن حساب مراقبة الأجور يجعل مدينًا بـ:

أ. ٢٠,٠٠٠ ريال ب. ١٥,٠٠٠ ريال ج. ٣٥,٠٠٠ ريال د. لا شيء مما ذكر

١٢- بلغت تكلفة أحد الأوامر الإنتاجية ٢٥٠٠٠ ريال مباشرة ١٥٠٠٠ ريال أجور غير مباشرة ١٠٠٠٠ ريال مواد مباشرة ٨٠٠٠ ريال مواد غير مباشرة من البيانات السابقة فإن حساب مراقبة الأجور يجعل مدين بـ:

أ. ٣٥,٠٠٠ ريال ب. ٢٣,٠٠٠ ريال ج. ٢٥,٠٠٠ ريال د. ٤٠,٠٠٠ ريال

١٣- من البيانات الواردة في السؤال السابق وعند إعداد حساب مراقبة المواد تعالج المواد المباشرة في حساب يسمى: (جديد)

أ. حساب مراقبة المواد المباشرة
ب. حساب التكاليف الصناعية المباشرة
ج. حساب مراقبة الإنتاج تحت التشغيل
د. حساب مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة

١٤- يشمل الطرف المدين من حساب مراقبة مخازن المواد على:

أ. المواد المنصرفة للإنتاج خلال المدة
ب. رصيد مواد آخر المدة
ج. رصيد مواد أول المدة، والمواد المشتراة من الموردين خلال المدة
د. المواد المباشرة المنصرفة للإنتاج

١٥- يشمل حساب مراقبة الأجور في الطرف المدين منه على:

أ. الأجور المستحقة، والاستقطاعات
ب. المواد غير المباشرة المنصرفة للإنتاج
ج. المواد المباشرة المنصرفة للإنتاج
د. الأجور المباشرة فقط

الفرق بين (ما تم تقديره من تكاليف إضافية)

و (ما حدث فعلاً من هذه التكاليف الإضافية)

و (ما حصل فعلاً خلال العام)

يتم مقارنة التكاليف المحملة مع التكاليف الفعلية ، وتكون النتيجة :

١ وجود فروق تحميل (غير جوهرية)

أي أن الفروق التي كان تقديرها (١٠,٠٠٠) ، وجاء الفعل مثلاً (٩,٩٠٠) تعالج في (قائمة الدخل) ولا يتم توزيعها على الإنتاج

٢ وجود فروق تحميل (جوهرية)

يجب تعديل (تكلفة الأوامر) بتوزيع مبلغ فروق التحميل بين الحسابات الثلاثة حسب قيمة كل واحد كنسبة

- مراقبة الإنتاج تحت التشغيل
- مراقبة الإنتاج التام
- تكلفة المبيعات

تمرين (١٤)

تكلفة الأوامر تحت التشغيل آخر الفترة ----- ٢,٠٠٠ ريال
 تكلفة الأوامر المباعة ----- ١٥,٠٠٠ ريال
 تكلفة الأوامر التامة آخر الفترة ----- ٢,٠٠٠ ريال
 فروق تحميل بالنقص ----- ٨٠٠ ريال

المطلوب : أوجد نصيب الأوامر وتكلفتها من فروق التحميل

تكلفة الأوامر التامة آخر الفترة : أي أوامر تامة ولكن لم يسلم الأمر للعمل بعد
 فروق تحميل بالنقص : أي تم تحميل الإنتاج بأقل مما ينبغي (أي أقل من التكلفة الفعلية بـ ٨٠٠ ريال)

بالتالي ، يتم توزيع فروق التحميل على (الإنتاج تحت التشغيل) و (الأوامر المباعة) و (الأوامر التامة آخر الفترة) بحيث يتحمل كل جزء من الإنتاج نسبة من التكلفة

الخطوة الأولى : نقوم بجمع أجزاء الإنتاج

تكلفة الأوامر تحت التشغيل آخر الفترة + تكلفة الأوامر المباعة + تكلفة الأوامر التامة آخر الفترة
 = (٢٠٠٠) + (١٥,٠٠٠) + (٢٠٠٠) = ٢٠,٠٠٠ ريال
 (٢٠,٠٠٠ ريال) تمثل مجموع الأوامر سواء التامة أو غير التامة

الخطوة الثانية : نقوم بحساب النسب

الأوامر تحت التشغيل ÷ مجموع الأوامر = (٢٠٠٠) ÷ (٢٠,٠٠٠) = ١٠% إنتاج تحت التشغيل
 الأوامر المباعة ÷ مجموع الأوامر = (١٥,٠٠٠) ÷ (٢٠,٠٠٠) = ٧٥% إنتاج تام
 الأوامر التامة ÷ مجموع الأوامر = (٢٠٠٠) ÷ (٢٠,٠٠٠) = ١٥% إنتاج تام مباع

الخطوة الثالثة : توزع فروق التحميل بحسب نسبة الحسابات لإيجاد نصيب كل الأمر

نصيب الأوامر تحت التشغيل = (١٠%) × (٨٠٠) = ٨٠ ريال
 نصيب الأوامر المباعة = (٧٥%) × (٨٠٠) = ٦٠٠ ريال
 نصيب الأوامر التامة = (١٥%) × (٨٠٠) = ١٢٠ ريال

الخطوة الرابعة : نوجد قيمة تكاليف الأوامر بعد إضافة فروق التحميل

تكلفة الأوامر = تكلفتها الأصلية + نصيبها من فروق التحميل
 تكلفة الأوامر تحت التشغيل = (٢٠٠٠) + (٨٠) = ٢٠٨٠ ريال
 تكلفة الأوامر المباعة = (١٥,٠٠٠) + (٦٠٠) = ١٥,٦٠٠ ريال
 تكلفة الأوامر التامة = (٢٠٠٠) + (١٢٠) = ٢١٢٠ ريال

من أين تنشأ فروق التحميل

تنشأ من حساب قيمة تكليف كل أمر من الأوامر ، وتعديل التكلفة حسب فروق التحميل
 فإذا كانت بالنقص (نقوم بالجمع) \leq الإنتاج تحت التشغيل (٢٠٠٠) + (٨٠) = (٢٠٨٠)
 أما إذا كانت بالزيادة (نقوم بالطرح) \leq الإنتاج تحت التشغيل (٢٠٠٠) - (٨٠) = (١٩٢٠)

فروق تحميل بالنقص : يعني أننا قدرنا التكلفة بأقل مما يجب ، ولإصلاح هذا الخطأ (نقوم بالجمع)
فروق تحميل بالزيادة : يعني أننا قدرنا التكلفة بأكثر مما يجب ، ولإصلاح هذا الخطأ (نقوم بالطرح)

تابع أسئلة اللقاء السادس مقتبسة من نماذج الاختبارات والمراجعة السابقة للدكتور

٢- يتم معالجة فروق التحميل الغير جوهريّة كما يلي:
 أ. تعالج في قائمة المركز المالي
 ب. يتم توزيعها على الإنتاج التام وتحت التشغيل
 ج. تعالج في قائمة الدخل
 د. قائمة التدفقات النقدية

١- يتم معالجة فروق التحميل الجوهريّة كما يلي:
 أ. تعالج في قائمة المركز المالي
 ب. يتم توزيعها على الإنتاج التام وتحت التشغيل
 ج. تعالج في قائمة الدخل
 د. قائمة التدفقات النقدية

٣- فروق التحميل تأتي من الفرق بين:

أ. التكلفة المباشرة والتكلفة غير المباشرة

ب. ما تم تقديره من تكاليف إضافية وما حدث فعلا من هذه التكاليف الإضافية خلال العام

ج. التكلفة المتغيرة والتكلفة الثابتة

٤- كان هناك فروق تحميل التكاليف الصناعية غير المباشرة بالزيادة مقدارها ١٠٠٠ ريال، وكان لدى الشركة أوامر تحت التشغيل اخر الفترة تكلفتها ٢٠٠٠ وتكلفة الأوامر التامة اخر الفترة ٥٠٠٠ وتكلفة الأوامر المباعة ٣٠٠٠ ريال.

- فان نصيب الأوامر تحت التشغيل من فروق التحميل تبلغ:

الحل:

أولاً: نقوم بتجميع قيم الأوامر:

$$١٠,٠٠٠ = (٣,٠٠٠ + ٥,٠٠٠ + ٢,٠٠٠)$$

ثانياً: نقوم بحساب نسبة نصيب الامر (الأوامر تحت التشغيل) من فروق التحميل:

$$\text{نصيب الامر (الأوامر تحت التشغيل)} = \frac{\text{تكلفة الامر}}{\text{مجموع الأوامر}} = \frac{2,000}{10,000} = 20\%$$

ثالثاً: نوجد نصيب الأمر (الأوامر تحت التشغيل) من فروق التحميل:

نصيب الأوامر تحت التشغيل = نسبة الأمر × فروق التحميل

$$\text{نصيب الأوامر تحت التشغيل من فروق التحميل} = 1,000 \times 20\% = 200$$

د. ٥٠٠

ج. ١٠٠٠

ب. ٣٠٠

أ. ٢٠٠

٥- في نهاية العام بلغت فروق التحميل التكاليف الصناعية غير مباشرة بالنقص مقدارها ١٠٠,٠٠٠ ريال وكان لدى الشركة أوامر تحت التشغيل اخر الفترة تكلفتها ٢٠,٠٠٠ ريال واوامر تامة اخر الفترة تكلفتها ٥٠,٠٠٠ ريال واوامر تامة مباعة تكلفتها ٣٠,٠٠٠ ريال.

- فان اجمالي تكلفة الأوامر تحت التشغيل بعد تحميلها نصيبها من فروق التحميل تبلغ:

الحل:

أولاً: نقوم بتجميع قيم الأوامر:

$$١٠٠,٠٠٠ = (٣٠,٠٠٠ + ٥٠,٠٠٠ + ٢٠,٠٠٠)$$

ثانياً: نقوم بحساب نسبة نصيب الامر (الأوامر تحت التشغيل) من فروق التحميل:

$$\text{نصيب الامر (الأوامر تحت التشغيل)} = \frac{\text{تكلفة الامر}}{\text{مجموع الأوامر}} = \frac{20,000}{100,000} = 20\%$$

ثالثاً: نوجد نصيب الأمر (الأوامر تحت التشغيل) من فروق التحميل:

نصيب الأوامر تحت التشغيل = نسبة الأمر × فروق التحميل

$$\text{نصيب الأوامر تحت التشغيل من فروق التحميل} = 10,000 \times 20\% = 2,000$$

رابعاً: نوجد قيمة تكاليف الأوامر بعد إضافة فروق التحميل:

❖ إذا كانت فروق التحميل في السؤال بالنقص فإننا نقوم بإضافة الفرق

❖ إذا كانت فروق التحميل في السؤال بالزيادة فإننا نقوم بطرح الفرق

$$\text{تكلفة الأوامر تحت التشغيل بعد تحميلها بنصيبها من فروق التحميل} = 20,000 + 2,000 = 22,000$$

د. ٢٥,٠٠٠

ج. ٢٢,٠٠٠

ب. ٣٠,٠٠٠

أ. ١٨,٠٠٠

٦- استخدام نظام الأوامر الإنتاجية قد ينتج عنه فروق تحميل تكاليف بسبب:

- أ. الفرق بين تكلفة المواد المباشرة المقدرة والفعلية
ب. الفرق بين التكلفة المباشرة والتكلفة الغير مباشرة
ج. الفرق بين التكلفة الصناعية غير المباشرة وغير المباشرة المقدرة والفعلية
د. لاشيء مما ذكر

٧- كان هناك فروق تحميل للتكاليف الصناعية غير المباشرة **(بالنقص)** مقدارها ١٠٠,٠٠٠ ريال وكان لدى الشركة أوامر تحت التشغيل آخر الفترة تكلفتها ٦٠٠,٠٠٠ ريال، وتكلفة الأوامر التامة آخر الفترة ٣٠٠,٠٠٠ ريال وتكلفة الأوامر المبيعة ١٠٠,٠٠٠ ريال.
- فان تكلفة الأوامر التامة بعد تحميلها بنصيبها من فروق التحميل تبلغ:

الحل:

أولاً: نقوم بتجميع قيم الأوامر:

$$100,000 = (10,000 + 30,000 + 60,000)$$

ثانياً: نقوم بحساب نسبة نصيب الامر (الأوامر التامة) من فروق التحميل:

$$\text{نصيب الامر (الأوامر التامة)} = \frac{\text{تكلفة الامر}}{\text{مجموع الأوامر}} = \frac{30,000}{100,000} = 30\%$$

ثالثاً: نوجد نصيب الأمر (الأوامر التامة) من فروق التحميل:

نصيب الأوامر التامة = نسبة الأمر × فروق التحميل

$$\text{نصيب الأوامر التامة من فروق التحميل} = 10,000 \times 30\% = 3,000$$

رابعاً: نوجد قيمة تكاليف الأوامر بعد إضافة فروق التحميل:

❖ إذا كانت فروق التحميل في السؤال **بالنقص** فإننا نقوم بإضافة الفرق

❖ إذا كانت فروق التحميل في السؤال **بالزيادة** فإننا نقوم بطرح الفرق

$$\text{تكلفة الأوامر التامة بعد تحميلها بنصيبها من فروق التحميل} = 3,000 + 30,000 = 33,000$$

أ. ٣٠٠٠ ريال ب. ٢٧,٠٠٠ ريال ج. ٣٠,٠٠٠ ريال د. ٣٣,٠٠٠ ريال

٨- بلغت فروق تحميل للتكاليف الصناعية غير المباشرة **(بالنقص)** مبلغ ٥٠٠٠ ريال، ولكن لدى الشركة اوامر تحت التشغيل آخر الفترة تكلفتها ١٠٠,٠٠٠ ريال، وتكلفة الاوامر التامة آخر الفترة ٤٠٠,٠٠٠ ريال، وتكلفة الاوامر المبيعة ٥٠,٠٠٠ ريال.
- فان نصيب الاوامر المبيعة من فروق التحميل تبلغ:

الحل:

أولاً: نقوم بتجميع قيم الأوامر:

$$100,000 = (50,000 + 40,000 + 10,000)$$

ثانياً: نقوم بحساب نسبة نصيب الامر (الاورم المبيعة) من فروق التحميل:

$$\text{نصيب الامر (الاورم المبيعة)} = \frac{\text{تكلفة الامر}}{\text{مجموع الأوامر}} = \frac{50,000}{100,000} = 50\%$$

ثالثاً: نوجد نصيب الأمر (الاورم المبيعة) من فروق التحميل:

نصيب الأوامر المبيعة = نسبة الأمر × فروق التحميل

$$\text{نصيب الأوامر المبيعة من فروق التحميل} = 5,000 \times 50\% = 2,500$$

أ. ٢٠٠٠ ريال ب. ٢٥٠٠ ريال ج. ٥٠٠٠ ريال د. لا يوجد خيار صحيح

٩- من البيانات الواردة في السؤال السابق: تبلغ تكلفة الانتاج تحت التشغيل بعد تحميله بنصيبه من فروق التحميل:

الحل:

أولاً: نقوم بتجميع قيم الأوامر:

$$100,000 = (50,000 + 40,000 + 10,000)$$

ثانياً: نقوم بحساب نسبة نصيب الامر (الاورم تحت التشغيل) من فروق التحميل:

$$\text{نصيب الامر (الاورم تحت التشغيل)} = \frac{\text{تكلفة الامر}}{\text{مجموع الأوامر}} = \frac{10,000}{100,000} = 10\%$$

ثالثاً: نوجد نصيب الأمر (الاورم تحت التشغيل) من فروق التحميل:

نصيب الأوامر تحت التشغيل = نسبة الأمر × فروق التحميل

$$\text{نصيب الأوامر تحت التشغيل من فروق التحميل} = 5,000 \times 10\% = 500$$

رابعاً: نوجد قيمة تكاليف الأوامر بعد إضافة فروق التحميل:

❖ إذا كانت فروق التحميل في السؤال **بالنقص** فإننا نقوم بإضافة الفرق

❖ إذا كانت فروق التحميل في السؤال **بالزيادة** فإننا نقوم بطرح الفرق

$$\text{تكلفة الأوامر تحت التشغيل بعد تحميلها بنصيبها من فروق التحميل} = 500 + 10,000 = 10,500$$

أ. لا يوجد خيار صحيح ب. ٩٠٠٠ ريال ج. ١٠,٥٠٠ ريال د. ١٥,٠٠٠ ريال

١٠- كان هناك فروق تحميل للتكاليف الصناعية غير المباشرة **(بالنقص)** مقدارها ١٠.٠٠٠ ريال وكان لدى الشركة أوامر تحت التشغيل آخر الفترة تكلفتها ٥٠.٠٠٠ ريال وتكلفة الأوامر التامة آخر الفترة ٤٠.٠٠٠ ريال، وتكلفة الأوامر المباعة ١٠.٠٠٠ ريال.
- فإن تكلفة الأوامر التامة بعد تحميلها بنصيبها من فروق التحميل تبلغ:

الحل:

- **أولاً: نقوم بتجميع قيم الأوامر:**
 $100,000 = (10,000 + 40,000 + 50,000)$
- **ثانياً: نقوم بحساب نسبة نصيب الأمر (الأوامر التامة) من فروق التحميل:**
 $\%40 = \frac{40,000}{100,000} = \frac{\text{تكلفة الأمر}}{\text{مجموع الأوامر}}$
- **ثالثاً: نوجد نصيب الأمر (الأوامر التامة) من فروق التحميل:**
نصيب الأوامر التامة = نسبة الأمر × فروق التحميل
نصيب الأوامر التامة من فروق التحميل = $10,000 \times \%40 = 4,000$
- **رابعاً: نوجد قيمة تكاليف الأوامر بعد إضافة فروق التحميل:**
❖ إذا كانت فروق التحميل في السؤال بالنقص فإننا نقوم بإضافة الفرق
❖ إذا كانت فروق التحميل في السؤال بالزيادة فإننا نقوم بطرح الفرق
تكلفة الأوامر التامة بعد تحميلها بنصيبها من فروق التحميل = $4,000 + 40,000 = 44,000$

د. لا شيء مما ذكر

ج. ٤١.٠٠٠ ريال

ب. ٥٠.٠٠٠ ريال

أ. ٤٤.٠٠٠ ريال

١١- كان هناك فروق تحميل للتكاليف الصناعية غير المباشرة (بالزيادة) مقدارها ١٠٠٠ ريال، وكان لدى الشركة أوامر تحت التشغيل آخر الفترة تكلفتها ١٠٠٠ ريال، وتكلفة الأوامر التامة آخر الفترة ٤٠٠٠ ريال، وتكلفة الأوامر المباعة ٥٠٠٠ ريال.
- من البيانات السابقة فإن تكلفة الأوامر المباعة بعد تحميلها بنصيبها من فروق التحميل تبلغ:

الحل:

- **أولاً: نقوم بتجميع قيم الأوامر:**
 $10,000 = (5,000 + 4,000 + 1,000)$
- **ثانياً: نقوم بحساب نسبة نصيب الأمر (الأوامر التامة) من فروق التحميل:**
 $\%50 = \frac{5,000}{10,000} = \frac{\text{تكلفة الأمر}}{\text{مجموع الأوامر}}$
- **ثالثاً: نوجد نصيب الأمر (الأوامر المباعة) من فروق التحميل:**
نصيب الأوامر المباعة = نسبة الأمر × فروق التحميل
نصيب الأوامر المباعة من فروق التحميل = $1,000 \times \%50 = 500$
- **رابعاً: نوجد قيمة تكاليف الأوامر بعد إضافة فروق التحميل:**
❖ إذا كانت فروق التحميل في السؤال بالنقص فإننا نقوم بإضافة الفرق
❖ إذا كانت فروق التحميل في السؤال بالزيادة فإننا نقوم بطرح الفرق
تكلفة الأوامر التامة بعد تحميلها بنصيبها من فروق التحميل = $500 - 5,000 = 4,500$

د. ٤٥٠٠ ريال

ج. ٤٠٠٠ ريال

ب. ٥٥٠٠ ريال

أ. ٦٠٠٠ ريال

١٢- إذا كانت فروق تحميل التكاليف الصناعية الإضافية جوهرية فأنه:

- أ. توزع على الإنتاج التام وغير التام
- ب. تعالج في قائمة الدخل كإيراد
- ج. تضاف على التكاليف الصناعية وغير المباشرة
- د. تعالج قائمة الدخل كمصروف

تحديد تكاليف المراحل

قبل معرفة كيفية تحديد تكاليف المراحل ، لابد من معرفة (الإنتاج المتجانس)

الإنتاج المتجانس كل الوحدات تامة الصنع في المرحلة الحالية + ما تعادله الوحدات تحت التشغيل من وحدات تامة مقدار إستفادة الوحدات من تكاليف المرحلة الحالية)

مثال (٩)

إذا بدأ الإنتاج على (٢٠٠٠ وحدة) في المرحلة (أ)
تم منها خلال الفترة (١٥٠٠ وحدة)
وما زال تحت التشغيل آخر الفترة (٥٠٠ وحدة) بمستوى إتمام (٤٠ %)
يكون الإنتاج المتجانس لتلك المرحلة = (١٥٠٠) + (٤٠ × ٥٠٠) = ١٧٠٠ وحدة متجانسة

إعداد تقرير الإنتاج وتقرير التكاليف الخاصة في كل مرحلة

يتم الإعداد على خمسة خطوات :

- ١ تحديد تدفق الإنتاج الفعلي للمرحلة (عدد الوحدات بالمرحلة بصرف النظر عن مستوى أو درجة الإتمام)
بهمنا بهذه المرحلة الأولى (تحديد كم مرحلة تحت التشغيل)
و (تحديد عدد الوحدات الإنتاجية بصرف المستوى أو الدرجة الإتمام)
- ٢ تحديد الإنتاج المتجانس للمرحلة
- ٣ تحديد إجمالي تكاليف المرحلة
- ٤ تحديد متوسط تكلفة وحدة الإنتاج بالمرحلة (متوسط تكلفة الوحدة المتجانسة في الخطوة الثانية)
- ٥ تحديد تكلفة الإنتاج خلال فترة (تام وغير تام) كما سبق

تمرين (١٥)

نفترض أن الوحدات التي بدأ عليها التشغيل في المرحلة (س) في فترة التكاليف بلغت (١٠,٠٠٠ وحدة)
تم منها خلال هذه الفترة (٨,٠٠٠ وحدة)
بقي تحت التشغيل (٢,٠٠٠ وحدة) بمستوى إتمام (٨٠ %) من المواد المباشرة و (٦٠ %) من تكاليف التحويل
وتكاليف التحويل عبارة عن :

(أ) تكاليف الأجر المباشرة

(ب) التكاليف الإضافية

إذا علمت أن التكاليف المنفقة خلال هذه الفترة بلغت (٣٨,٤٠٠ ريال) مواد مباشرة
وأن تكلفة التحويل (أجزور مباشرة ، وتكلفة صناعية غير مباشرة) بلغت (١٨,٤٠٠ ريال)

المطلوب : إعداد تقرير إنتاج وتكاليف عن تلك المرحلة

نقوم بتطبيق الخطوات الخمس :

الخطوة الأولى : تحديد تدفق الإنتاج الفعلي للمرحلة (تقرير الإنتاج)

وحدات تحت التشغيل أول الفترة = (٠) ربما لم يتم التشغيل ، فيتم بالمرحلة القادمة
وحدات مضافة (بدأ عليها التشغيل) = (١٠,٠٠٠ وحدة)
الإجمالي = ١٠,٠٠٠ وحدة
وحدات تامة ومحولة للمرحلة التالية = (٨,٠٠٠ وحدة)
وحدات تحت التشغيل آخر فترة = (٢,٠٠٠ وحدة)
الإجمالي = ١٠,٠٠٠ وحدة

في هذه المرحلة ، يجب أن تتساوى عدد الوحدات المستلمة (أول الفترة) مع عدد الوحدات التامة (آخر الفترة)

الخطوة الثانية : تحديد الإنتاج المتجانس (تعمل جدول)

تكاليف التحويل	مواد مباشرة	وحدات إنتاج فعلي	
$٨,٠٠٠ = ١٠٠ \times ٨,٠٠٠$	$٨,٠٠٠ = ١٠٠ \times ٨,٠٠٠$	٨,٠٠٠	وحدات تامة ومحولة للمرحلة التالية
$١,٢٠٠ = ٦٠ \times ٢,٠٠٠$	$١,٦٠٠ = ٨٠ \times ٢,٠٠٠$	٢,٠٠٠	وحدات تحت التشغيل آخر الفترة
٩,٢٠٠ وحدة متجانسة	٩,٦٠٠ وحدة متجانسة	١٠,٠٠٠	الإجمالي

الخطوة الثالثة : تحديد إجمالي تكاليف المرحلة (تقرير التكاليف)

$$(\text{تكلفة المواد } ٢٨,٤٠٠ \text{ ريال}) + (\text{تكلفة التحويل } ١٨,٤٠٠ \text{ ريال}) = ٥٦,٨٠٠ \text{ ريال}$$

الخطوة الرابعة : تحديد متوسط تكلفة وحدة الإنتاج

$$\begin{aligned} \text{متوسط تكلفة الوحدة (من المواد المباشرة)} &= (٢٨,٤٠٠) \div (٩,٦٠٠) = ٤ \text{ ريال / وحدة متجانسة} \\ \text{متوسط تكلفة الوحدة (من تكلفة التحويل)} &= (١٨,٤٠٠) \div (٩,٢٠٠) = ٢ \text{ ريال / وحدة متجانسة} \end{aligned}$$

الخطوة الخامسة : تحديد تكلفة الإنتاج خلال الفترة

الإجمالي	تكلفة التحويل	مواد مباشرة	
٤٨,٠٠٠	$١٦,٠٠٠ = ٢ \times ٨,٠٠٠$	$٣٢,٠٠٠ = ٤ \times ٨,٠٠٠$	تكلفة الإنتاج التام
٨,٨٠٠	$٢,٤٠٠ = ٢ \times ١,٢٠٠$	$٦,٤٠٠ = ٤ \times ١,٦٠٠$	تحت التشغيل

أسئلة اللقاء السابع مقتبسة من نماذج الاختبارات والمراجعة السابقة للدكتور

١- يمكن تعريف الإنتاج المتجانس بأنه: (تكرر ٣ مرات)

- أ. كل الوحدات التامة بالإضافة الي ما تساويه الوحدات تحت التشغيل آخر الفترة من وحدات تامة
ب. كل الوحدات التامة آخر الفترة
ج. كل الوحدات تحت التشغيل آخر الفترة
د. لا شيء مما ذكر

- ٢- تتبع احدى الشركات الصناعية نظام المراحل الإنتاجية وقد بدأ الإنتاج على ٧٠٠٠ وحدة في المرحلة (ع) تم منها خلال الفترة ٥٠٠٠ وحدة ومازالت تحت التشغيل خر الفترة ٢٠٠٠ وحدة بمستوى إتمام ٨٠٪ فان الإنتاج المتجانس لتلك المرحلة يبلغ:

الحل:

نوع الإنتاج	حجم الإنتاج	نسبة الإتمام	عدد الوحدات المتجانسة
الإنتاج التام	٥٠٠٠	١٠٠٪	٥٠٠٠
الإنتاج الغير تام	٢٠٠٠	٨٠٪	١٦٠٠
إجمالي عدد الوحدات المتجانسة			٦٦٠٠ وحدة

أ. ٦٠٠

ب. ٥٠٠٠

ج. ١٠٠٠

د. ٦,٦٠٠

- ٣- تتبع احدى الشركات نظام المراحل الإنتاج وقد بدأت الإنتاج على ٢٠,٠٠٠ وحدة في المرحلة الأولى تم منها خلال الفترة ١٥,٠٠٠ وحدة والباقي تحت التشغيل بمستوى إتمام ٤٠٪، من البيانات السابقة فان عدد الوحدات المتجانسة خلال الفترة يبلغ:

الحل:

نوع الإنتاج	حجم الإنتاج	نسبة الإتمام	عدد الوحدات المتجانسة
الإنتاج التام	١٥,٠٠٠	١٠٠٪	١٥,٠٠٠
الإنتاج الغير تام	٥,٠٠٠	٤٠٪	٢,٠٠٠
إجمالي عدد الوحدات المتجانسة			١٧,٠٠٠ وحدة

أ. ٢٠,٠٠٠

ب. ١٥,٠٠٠

ج. ١٨,٠٠٠

د. ١٧,٠٠٠

٤- إذا علمت ان عدد الوحدات التي بدء التشغيل عليها اول العام ٨٠٠٠ وحدة تم من خلال المدة ٦٠٠٠ ريال والباقي تحت التشغيل بنسبة إتمام ٧٠%، من البيانات السابقة فإن عدد الوحدات المتجانسة تبلغ:

الحل:

نوع الإنتاج	حجم الإنتاج	نسبة الاتمام	عدد الوحدات المتجانسة
الإنتاج التام	٦٠٠٠	٪١٠٠	٦٠٠٠
الإنتاج الغير تام	٢٠٠٠	٪٧٠	١٤٠٠
إجمالي عدد الوحدات المتجانسة			٧٤٠٠ وحدة

أ. ١٤٠٠ وحدة متجانسة

ب. ٦٠٠٠ وحدة متجانسة

ج. ٧٤٠٠ وحدة متجانسة

د. لا شيء ما ذكر

٥- علمت ان احدى الوحدات التي بدء التشغيل عليها اول العام ٥٠٠٠ وحدة، تم منها خلال المدة ٤٠٠٠ وحدة، والباقي تحت التشغيل بنسبة اتمام ٣٠%. من البيانات السابقة: تبلغ عدد الوحدات المتجانسة:

الحل:

نوع الإنتاج	حجم الإنتاج	نسبة الاتمام	عدد الوحدات المتجانسة
الإنتاج التام	٤٠٠٠	٪١٠٠	٤٠٠٠
الإنتاج الغير تام	١٠٠٠	٪٣٠	٣٠٠
إجمالي عدد الوحدات المتجانسة			٤٣٠٠ وحدة

أ. ٤٠٠٠ وحدة

ب. ١٥٠٠ وحدة

ج. ٤٣٠٠ وحدة

د. لا يوجد خيار صحيح

٦- إذا علمت عدد الوحدات التي بدء عليها التشغيل أول العام ١٠.٠٠٠ وحدة تم منها خلال المدة ٦٠٠٠ وحدة، والباقي تحت التشغيل بنسبة إتمام ٥٠% من البيانات السابقة فإن عدد الوحدات المتجانسة تبلغ:

الحل:

نوع الإنتاج	حجم الإنتاج	نسبة الاتمام	عدد الوحدات المتجانسة
الإنتاج التام	٦٠٠٠	٪١٠٠	٦٠٠٠
الإنتاج الغير تام	٤٠٠٠	٪٥٠	٢٠٠٠
إجمالي عدد الوحدات المتجانسة			٨٠٠٠ وحدة

أ. ٤٠٠٠ وحدة

ب. ٨٠٠٠ وحدة

ج. ٦٠٠٠ وحدة

د. لا شيء مما ذكر

٧- إذا بدأ الإنتاج على ٥٠٠٠ وحدة في المرحلة (ن) تم منها خلال الفترة ٤٠٠٠ وحدة وما زال تحت التشغيل ١٠٠٠ وحدة بمستوى اتمام ٥٠%، يكون الانتاج المتجانس لتلك المرحلة يبلغ:

الحل:

نوع الإنتاج	حجم الإنتاج	نسبة الاتمام	عدد الوحدات المتجانسة
الإنتاج التام	٤٠٠٠	٪١٠٠	٤٠٠٠
الإنتاج الغير تام	١٠٠٠	٪٥٠	٥٠٠
إجمالي عدد الوحدات المتجانسة			٤٥٠٠ وحدة

أ. ٥٠٠٠ وحدة

ب. ٤٠٠٠ وحدة

ج. ٤٥٠٠ وحدة

د. لا شيء مما ذكر

٨- إذا بدأ الإنتاج على ٥٠٠٠ وحدة في المرحلة (ب) تم منها خلال الفترة ٤٠٠٠ وحدة وما زال الباقي تحت التشغيل اخر الفترة بمستوى اتمام ٤٠% فإن الإنتاج المتجانس لتلك المرحلة يبلغ:

الحل:

نوع الإنتاج	حجم الإنتاج	نسبة الاتمام	عدد الوحدات المتجانسة
الإنتاج التام	٤٠٠٠	٪١٠٠	٤٠٠٠
الإنتاج الغير تام	١٠٠٠	٪٤٠	٤٠٠
إجمالي عدد الوحدات المتجانسة			٤.٤٠٠ وحدة

أ. ٣٠٠٠ وحدة

ب. ٤٠٠٠ وحدة

ج. ٦٠٠٠ وحدة

د. ٤,٤٠٠ وحدة

٩- إذا بدأ الإنتاج على ٢٠٠٠ وحدة في المرحلة (أ) تم منها خلال الفترة ١٥٠٠ وحدة وما زال تحت التشغيل آخر الفترة ٥٠٠ وحدة بمستوى إتمام ٤٠% من البيانات السابقة يكون الإنتاج المتجانس:

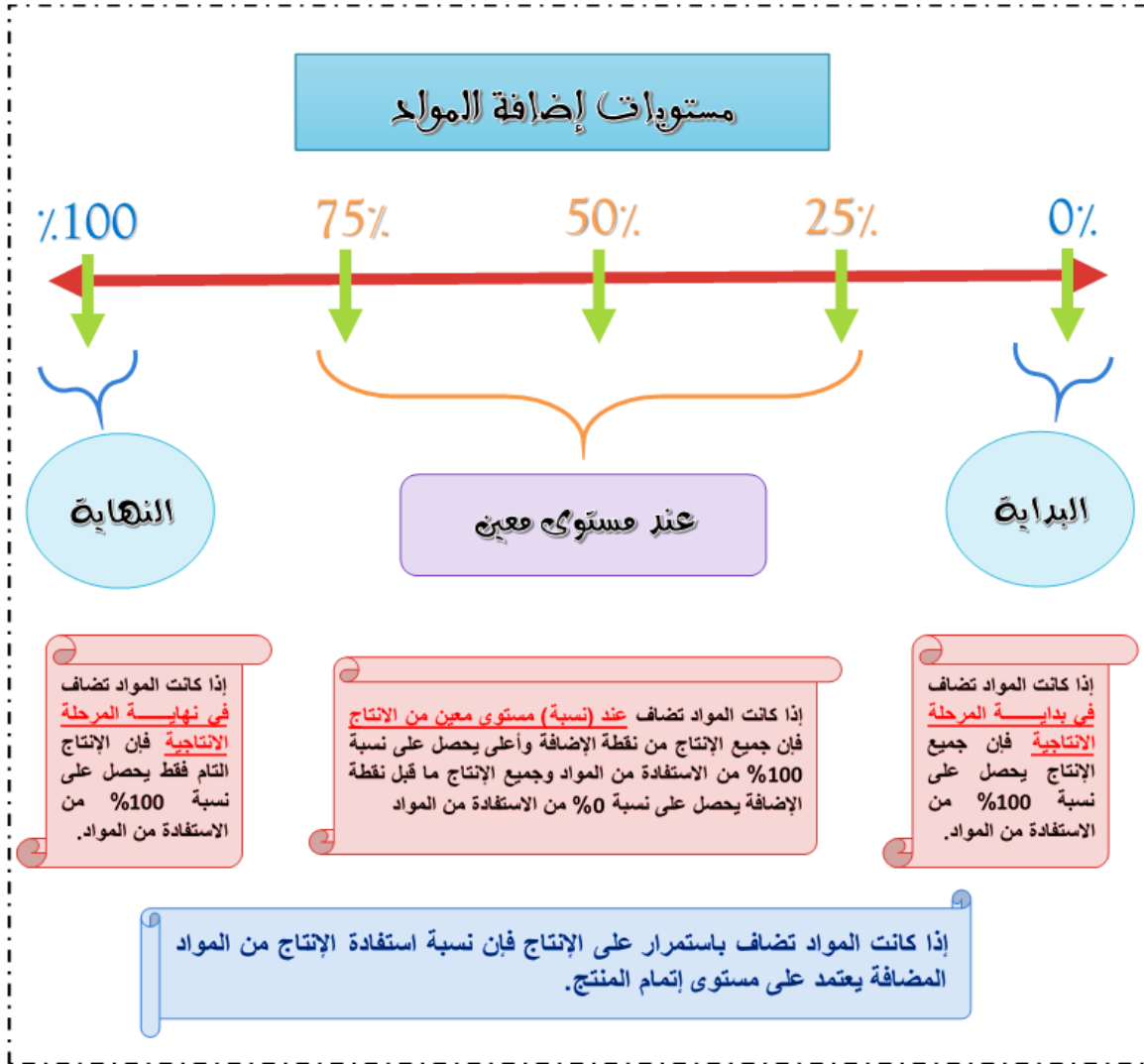
نوع الإنتاج	حجم الإنتاج	نسبة الإتمام	عدد الوحدات المتجانسة
الإنتاج التام	١.٥٠٠	%١٠٠	١.٥٠٠
الإنتاج الغير تام	٥٠٠	%٤٠	٢٠٠
إجمالي عدد الوحدات المتجانسة			١.٧٠٠ وحدة

د. ١٥٠٠ وحدة

ج. ٣٠٠٠ وحدة

ب. ٢٠٠٠ وحدة

أ. ١٧٠٠ وحدة



١ إضافة المواد في بداية المرحلة الإنتاجية

يصبح مستوى الإتمام (من عنصر المواد) إلى (كافة مستويات الإنتاج) معادلاً (١٠٠ %) أي أن جميع مستويات الإنتاج تحصل على (١٠٠ %) من نصيبها

٢ إضافة المواد في نهاية المرحلة الإنتاجية

لا يستفيد من المواد إلا الإنتاج الذي وصل إلى نهاية المرحلة ، وهو (الإنتاج التام) بالتالي ، يكون مستوى الإتمام للإنتاج تحت التشغيل من المواد المباشرة (٠ %)

٣ إضافة المواد أثناء التشغيل

تضاف المواد تدريجياً أثناء التشغيل ، وهي الحالة الشائعة الإستخدام في الحياة العملية ويتوقف مستوى الاستفادة (من عنصر المواد) على (درجة أو مستوى إتمام المنتج)

٤ إضافة المواد عند مستوى معين

مثلاً ، تضاف المواد عند وصول الإنتاج لنسبة (٤٠ %) في تلك الحالة ، أي إنتاج يصل لنسبة (٤٠ %) يكون إستفاد بالكامل بنسبة (١٠٠ %) من المواد وأي إنتاج يصل إلى نسبة أقل من (٤٠ %) تكون إستفادته من المواد بنسبة (٠ %)

تابع أسئلة اللقاء السابع مقتبسة من نماذج الاختبارات والمراجعة السابقة للدكتور

١- لدى احدى الشركات الصناعية في نهاية الفترة انتاج تحت التشغيل يبلغ مستوى اتمامه ٧٠ % علما باناه يتم إضافة المواد باستمرار بانتظام خلال العملية الإنتاجية فان نسبة الاستفادة الإنتاج تحت التشغيل من المواد تبلغ:

أ. ١٠٠ %
ب. ٧٠%
ج. صفر
د. ٣٠ %

٢- يتم إضافة المواد في احدى الشركات الصناعية في بداية المرحلة الإنتاجية فإذا كان هناك انتاج تحت التشغيل مستوى اتمامه ١٠ % فان نسبة الاستفادة الإنتاج تحت التشغيل من المواد تبلغ:

أ. ٩٠ %
ب. صفر
ج. ١٠ %
د. ١٠٠ %

٣- تتبع احدى الشركات نظام المراحل الإنتاجية وتضاف المواد عند مستوى اتمام ٤٠ % فإذا كان هناك انتاج تحت التشغيل مستوى اتمامه ٤٥ % فان نسبة الاستفادة الإنتاج تحت التشغيل تبلغ:

أ. ٤٥ %
ب. ١٠٠ %
ج. ٥٥ %
د. ٤٠ %

٤- تضاف المواد في احدى الشركات الصناعية في بداية المرحلة الإنتاجية، فإذا كان هناك انتاج تحت التشغيل مستوى اتمامه ٩٥ % فان نسبة الاستفادة الإنتاج تحت التشغيل من المواد تبلغ:

أ. ٥ %
ب. ٩٥ %
ج. صفر %
د. ١٠٠ %

٥- تضاف المواد في احدى الشركات الصناعية عند مستوى ٥٠ %، فإذا كان هناك انتاج تحت التشغيل مستوى اتمامه ٥٥ % فان نسبة الاستفادة الإنتاج تحت التشغيل من المواد تبلغ:

أ. ١٠٠ %
ب. ٥٠ %
ج. ٥٥ %
د. صفر %

٦- تضاف المواد في احدى الشركات الصناعية بانتظام (باستمرار) خلال المرحلة الإنتاجية. فإذا كان هناك انتاج تحت التشغيل مستوى اتمامه ٤٠ %، فان نسبة الاستفادة الإنتاج تحت التشغيل من المواد تبلغ:

أ. صفر %
ب. ٤٠ %
ج. ١٠٠ %
د. ٦٠ %

٧- تضاف المواد في احدى الشركات الصناعية عند مستوى اتمام ٣٠ %، فإذا كان هناك انتاج تحت التشغيل مستوى اتمامه ٤٠ %، فان نسبة الاستفادة الإنتاج تحت التشغيل من المواد يبلغ:

أ. ٣٠ %
ب. ١٠٠ %
ج. ٦٠ %
د. ٤٠ %

٨- تضاف المواد في احدى الشركات الصناعية في نهاية المرحلة الإنتاجية. فإن كان هناك انتاج تحت التشغيل مستوى اتمامه ٩٠ % فإن نسبة الاستفادة الإنتاج تحت التشغيل من المواد تبلغ:

أ. صفر %
ب. ١٠ %
ج. ١٠٠ %
د. ٩٠ %

٩- تضاف المواد في احدى الشركات الصناعية عند مستوى ٤٠ % فإن كان هناك انتاج تحت التشغيل مستوى اتمامه ٦٠ % فإن نسبة الاستفادة الإنتاج تحت التشغيل من المواد تبلغ:

أ. ٤٠ %
ب. ٦٠ %
ج. ١٠٠ %
د. لا شيء مما ذكر

١٠- يتم إضافة المواد في احدى الشركات الصناعية في نهاية المرحلة الإنتاجية. فإذا كان هناك انتاج تحت التشغيل مستوى اتمامه ٩٠ % فإن نسبة الاستفادة المنتج تحت التشغيل من المواد تبلغ:

أ. ٩٠ %
ب. صفر %
ج. ١٠٠ %
د. ١٠ %

١١- يتم إضافة المواد في احدى الشركات الصناعية في بداية المرحلة الإنتاجية. فإذا كان هناك انتاج تحت التشغيل مستوى اتمامه ٩٠ % فإن نسبة الاستفادة المنتج تحت التشغيل من المواد تبلغ:

أ. ١٠ %
ب. ٩٠ %
ج. صفر %
د. ١٠٠ %

١٢- يتم إضافة المواد في احدى الشركات الصناعية في نهاية المرحلة الإنتاجية فإذا كان هناك انتاج تحت التشغيل مستوى اتمامه ٩٠ % فان نسبة الاستفادة الإنتاج تحت التشغيل من المواد تبلغ:

أ. صفر %
ب. ١٠٠ %
ج. ٩٠ %
د. ١٠ %

١٣- يتم إضافة المواد في احدى الشركات الصناعية في بداية المرحلة الإنتاجية فإذا كان هناك انتاج تحت التشغيل مستوى اتمامه ٩٠ % فان نسبة الاستفادة الإنتاج تحت التشغيل من المواد تبلغ:

أ. ١٠ %
ب. ١٠٠ %
ج. ٩٠ %
د. صفر %

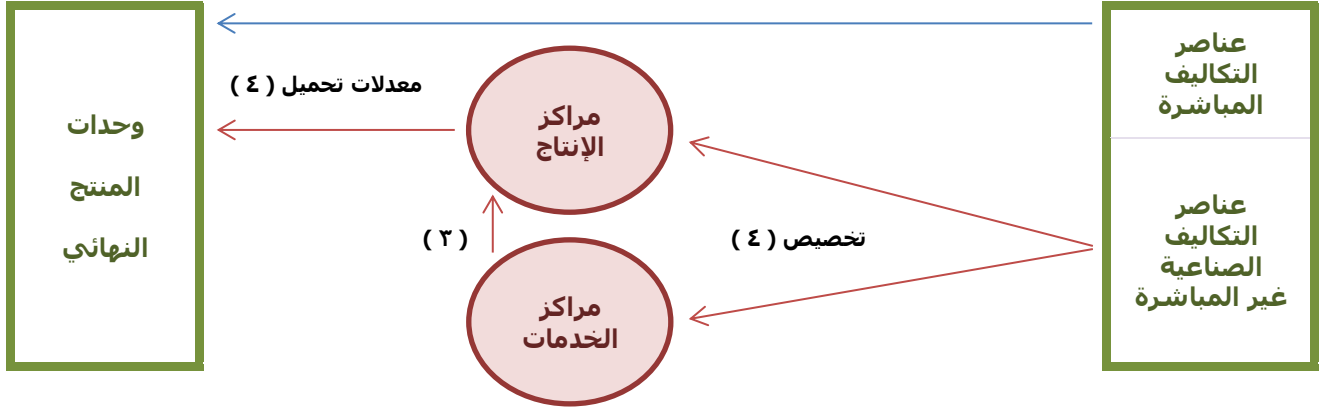
١٤- إذا كانت المواد يتم اضافتها في احدى المراحل الإنتاجية في بداية المرحلة وكان هناك انتاج تحت التشغيل آخر المدة مستوى اتمامه ٦٠ % فان هذا الإنتاج تبلغ نسبة استفادته من المواد:

أ. ٤٠ %
ب. ١٠٠ %
ج. ٦٠ %
د. صفر %

١٥- إذا كانت المواد يتم اضافتها في احدى المراحل الإنتاجية في نهاية المرحلة وكان هناك انتاج تحت التشغيل اخر المدة مستوى اتمامه ٩٠ % فان هذا الإنتاج تبلغ نسبة استفادته من المواد:

أ. ١٠٠ %
ب. صفر %
ج. ٩٠ %
د. ١٠ %

تخصيص التكاليف الصناعية



عناصر التكاليف المباشرة (المواد المباشرة + الأجور المباشرة) \leq تذهب مباشرة لـ (المنتج النهائي)

عناصر التكاليف الصناعية غير المباشرة : يتم تخصيصها على الإنتاج \leq تذهب إلى نوعين من المراكز

(١) مركز الخدمات : يقدم خدمات لمركز الإنتاج ، مثل الصيانة - قطع الغيار

(٢) مركز الإنتاج : تتواجد فيه الآلات

تؤخذ تكاليف (مراكز الخدمات) ويتم توزيعها على (مراكز الإنتاج) \leq ينتج لدينا (تخصيص التكاليف غير المباشرة)

هذا التخصيص (من مراكز الخدمات إلى مراكز الإنتاج) يتم بـ (أربعة طرق)

يتم حساب تكلفة (مركز الإنتاج) ، ثم يتم عمل (معدل تحميل) \leq تذهب إلى (المنتج النهائي)

معدل التحميل : يتم من خلاله توزيع (تكاليف مراكز الإنتاج) على (الوحدات المنتجة)

طرق توزيع تكاليف مراكز الخدمات على مراكز الإنتاج

الطريقة الأولى طريقة التوزيع الإجمالي

يتم توزيع إجمالي تكاليف (مراكز الخدمات) الإنتاجية على (مراكز الإنتاج) باستخدام أساس توزيع واحد يتم اختياره بطريقة حكيمة والأساس المستخدم في التوزيع قد يكون (ساعات العمل المباشرة - ساعات تشغيل الآلات ... الخ)

تمرين (١٦)

فيما يلي بيانات التكاليف الصناعية لـ (مركزي إنتاج) و (مركزي خدمات) لإحدى الشركات الصناعية

مراكز الإنتاج		مراكز الخدمات		بيان
٤	٣	٢	١	
٢٢٠,٠٠٠	٢٢٠,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠	تكاليف إضافية للقسم
٢٥٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	-	-	ساعات تشغيل الآلات
٧٥,٠٠٠	١٢٥,٠٠٠	-	-	ساعات عمل مباشرة

المطلوب :

(١) توزيع تكاليف مراكز الخدمات على الإنتاج طبقاً لطريقة التوزيع الإجمالي باستخدام ساعات تشغيل الآلات كأساس للتوزيع

الخطوة الأولى : نقوم بحساب تكاليف مراكز الخدمات

$$١٠٠,٠٠٠ = (٤٠,٠٠٠) + (٦٠,٠٠٠)$$

الخطوة الثانية : نقوم بتوزيع إجمالي تكاليف مراكز الخدمات على مراكز الإنتاج (على أساس ساعات تشغيل الآلات)

$$500,000 = (250,000) + (150,000) \quad \begin{array}{l} \text{ساعات تشغيل الآلات في مركز الإنتاج رقم (٢) = ١٥٠,٠٠٠ ساعة} \\ \text{ساعات تشغيل الآلات في مركز الإنتاج رقم (٤) = ٢٥٠,٠٠٠ ساعة} \end{array}$$

$$\begin{array}{l} \text{نصيب مركز الإنتاج رقم (٢)} = (100,000) \times (150,000) \div (500,000) = 30,000 \\ \text{نصيب مركز الإنتاج رقم (٤)} = (100,000) \times (250,000) \div (500,000) = 70,000 \end{array}$$

الخطوة الثالثة : نحسب إجمالي التكلفة

$$\begin{array}{l} \text{إجمالي تكلفة المركز} = \text{تكلفته الأصلية} + \text{نصيبه من تكاليف الخدمات} \\ \text{إجمالي تكلفة مركز الإنتاج رقم (٢)} = 220,000 + 30,000 = 250,000 \\ \text{إجمالي تكلفة مركز الإنتاج رقم (٤)} = 220,000 + 70,000 = 290,000 \end{array}$$

المطلوب :

(٢) تحديد معدل التحميل لمركزي الإنتاج باستخدام ساعات العمل المباشرة كأساس للتحميل

معدل التحميل لكل ساعة عمل = إجمالي التكلفة ÷ عدد ساعات العمل

$$\begin{array}{l} \text{إجمالي تكلفة مركز الإنتاج رقم (٢)} = 250,000 \text{ ريال} \\ \text{ساعات العمل لمركز الإنتاج رقم (٢)} = 125,000 \text{ ساعة} \end{array}$$

$$\text{معدل التحميل لمركز الإنتاج رقم (٢)} = (250,000) \div (125,000) = 2 \text{ ريال / ساعة}$$

أي أن كل ساعة عمل في مركز الإنتاج رقم (٢) تكلف تكلفة غير مباشرة مقدارها (٢ ريال)

$$\begin{array}{l} \text{إجمالي تكلفة مركز الإنتاج رقم (٤)} = 290,000 \text{ ريال} \\ \text{ساعات العمل لمركز الإنتاج رقم (٤)} = 75,000 \text{ ساعة} \end{array}$$

$$\text{معدل التحميل لمركز الإنتاج رقم (٤)} = (290,000) \div (75,000) = 4 \text{ ريال / ساعة}$$

أي أن كل ساعة عمل في مركز الإنتاج رقم (٤) تكلف تكلفة غير مباشرة مقدارها (٤ ريال)

سؤال : وحدة معينة ، استغرق تنفيذها في المركز رقم (٢) (٥ ساعات) ، فكم نصيبها من التكاليف غير المباشرة ؟

$$\text{الجواب : } (5) \times (2) = 10 \text{ ريال}$$

الطريقة الثانية طريقة التوزيع الإنفرادي

يتم توزيع تكاليف (كل مركز خدمة على حدة) على (مراكز الإنتاج المستفيدة) وفقاً لأساس معين

تمرين (١٧)

بفرض أنه يتم توزيع التكاليف الصناعية غير المباشرة لمركزي الخدمات على مركزي الإنتاج كما يلي :

مراكز الإنتاج		مراكز الخدمات		بيان
٤	٣	٢	١	
٢٢٠,٠٠٠	٢٢٠,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠	تكاليف صناعية
٢٥٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	-	-	ساعات تشغيل الآلات
٧٥,٠٠٠	١٢٥,٠٠٠	-	-	ساعات عمل مباشرة

المطلوب :

(١) توزيع مركز خدمة رقم (١) بنسبة ساعات تشغيل الآلات

نقوم بتوزيع تكلفة مركز الخدمة رقم (١) على مراكز الإنتاج (على أساس ساعات تشغيل الآلات)

لا نقوم بالجمع هنا	تكلفة مركز الخدمة رقم (١) = ٦٠,٠٠٠ ريال
$500,000 = (250,000) + (150,000)$	$\begin{array}{l} \text{ساعات تشغيل الآلات في مركز الإنتاج رقم (٢) = ١٥٠,٠٠٠ ساعة} \\ \text{ساعات تشغيل الآلات في مركز الإنتاج رقم (٤) = ٢٥٠,٠٠٠ ساعة} \end{array}$

نصيب مركز الإنتاج رقم (٢) من مركز الخدمة رقم (١)

$$18,000 = (500,000) \div (150,000) \times (60,000) =$$

نصيب مركز الإنتاج رقم (٤) من مركز الخدمة رقم (١)

$$42,000 = (500,000) \div (250,000) \times (60,000) =$$

(٢) توزيع تكلفة مركز خدمة رقم (٢) بنسبة ساعات العمل المباشر

نقوم بتوزيع تكلفة مركز الخدمة رقم (٢) على مراكز الإنتاج (على أساس ساعات العمل المباشر)

تلكفة مركز الخدمة رقم (٢) = ٤٠,٠٠٠ ريال	لا نقوم بالجمع هنا
ساعات العمل المباشر في مركز الإنتاج رقم (٢) = ١٢٥,٠٠٠ ساعة ساعات العمل المباشر في مركز الإنتاج رقم (٤) = ٧٥,٠٠٠ ساعة	$٢٠٠,٠٠٠ = (٧٥,٠٠٠) + (١٢٥,٠٠٠)$

نصيب مركز الإنتاج رقم (٢) من مركز الخدمة رقم (٢)

$$٢٥,٠٠٠ = (٢٠٠,٠٠٠) \div (١٢٥,٠٠٠) \times (٤٠,٠٠٠) =$$

نصيب مركز الإنتاج رقم (٤) من مركز الخدمة رقم (٢)

$$١٥,٠٠٠ = (٢٠٠,٠٠٠) \div (٧٥,٠٠٠) \times (٤٠,٠٠٠) =$$

إجمالي التكلفة	=	التكلفة الأصلية	+	النصيب من تكاليف الخدمات
مركز رقم (٢)	=	(٢٢٠,٠٠٠)	+	(٢٥,٠٠٠) + (١٨,٠٠٠)
مركز رقم (٤)	=	(٢٢٠,٠٠٠)	+	(١٥,٠٠٠) + (٤٢,٠٠٠)
				ريال ٢٣٦,٠٠٠ = ريال ٢٨٧,٠٠٠

معدل التحميل لكل ساعة عمل	=	إجمالي التكلفة	÷	عدد ساعات العمل
مركز رقم (٢)	=	(٢٣٦,٠٠٠)	÷	(١٢٥,٠٠٠)
مركز رقم (٤)	=	(٢٨٧,٠٠٠)	÷	(٧٥,٠٠٠)
				١,٨ ريال / ساعة = ٢,٨ ريال / ساعة

الطريقة الثالثة طريقة التوزيع التنازلي

نقوم بترتيب (مراكز الخدمات) تنازلياً (من الكبير إلى الصغير) حسب عدد المراكز التي يخدمها كل مركز الخدمات المتبادلة كلها باتجاه واحد ، فنحن نعترف بالخدمات باتجاه واحد فقط من الكبير إلى الصغير

مثال تقريبي

الخدمة رقم (١) ----- تخدم (٢) مراكز
الخدمة رقم (٢) ----- تخدم (٢) مراكز
الخدمة رقم (٣) ----- تخدم (٤) مراكز

هنا نقوم بتوزيع (الخدمة رقم ٢) أولاً على الخدمتين (١) و (٢) لأن الخدمة رقم (٢) تخدم مراكز أكثر ثم نقوم بتوزيع (الخدمة رقم ١) على الخدمة رقم (٢)

الخلاصة

في التوزيع التنازلي ، لا يوجد (خدمات متبادلة) ، إنما (الكبير) يخدم (الصغير)

الطريقة الرابعة طريقة التوزيع التبادلي

الإستفادة المتبادلة بين أقسام الخدمات وبعضها البعض

أي من الممكن أن يتم توزيع الخدمة رقم (١) على الخدمتين (٢) و (٣)
ثم توزيع الخدمة رقم (٢) على الخدمتين (١) و (٣)
ثم توزيع الخدمة رقم (٣) على الخدمتين (١) و (٢)

أي أن التوزيع لا يكون (باتجاه واحد) كما في (التوزيع التنازلي) ، إنما التوزيع هنا (متبادل)

تابع أسئلة اللقاء السابع مقتبسة من نماذج الاختبارات والمراجعة السابقة للدكتور

١- فيما يلي بيانات التكاليف الصناعية لمركزي الإنتاج ومركزي الخدمات لأحدى الشركات الصناعية:

مراكز الإنتاج		مراكز الخدمات		بيان
مركز تجميع	مركز تقطيع	قوى محرقة	صيانة	
٤٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	تكاليف إضافية للقسم
٢٠٠٠	٢٠٠٠	-	-	ساعات تشغيل الآلات
٢٠٠٠	٣٠٠٠	-	-	ساعات عمل مباشرة

- وبفرض انه يتم توزيع تكاليف مراكز الخدمات ومراكز الإنتاج وفقاً لطريقة التوزيع الإجمالي وفقاً للبيانات السابقة فان نصيب المركز الإنتاج من التكاليف مراكز الخدمات وفقاً لساعات العمل المباشر تبلغ على التوالي:

الحل:

- أولاً: نقوم بإيجاد إجمالي مجموع تكاليف مراكز الخدمات:
إجمالي مجموع تكاليف مراكز الخدمات = $(٢٠,٠٠٠ + ١٠,٠٠٠) = ٣٠,٠٠٠$
- ثانياً: نقوم بتوزيع إجمالي تكاليف مراكز الخدمات على مراكز الإنتاج حسب أساس ساعات العمل المباشرة:
إجمالي عدد ساعات العمل المباشرة = $(٢,٠٠٠ + ٣,٠٠٠) = ٥,٠٠٠$

• نصيب مراكز التقطيع = $\frac{3.000}{5.000} \times ٣٠,٠٠٠ = ١٨,٠٠٠$

• نصيب مراكز التجميع = $\frac{2.000}{5.000} \times ٣٠,٠٠٠ = ١٢,٠٠٠$

د. ١٢٠٠٠، ١٨٠٠٠

ج. ٤٠٠٠، ٦٠٠٠

ب. ١٥٠٠٠، ١٥٠٠٠

أ. ٨٠٠٠، ١٢,٠٠٠

٢- نفس بيانات السؤال السابق يبلغ معدل التحميل وفقاً لساعات التشغيل الآلات في مركز التقطيع:

الحل:

- ثالثاً: نقوم بتحميل مراكز الإنتاج بنصيبها من تكاليف مراكز الخدمات:
• تكلفة مركز التقطيع بعد تحميلها بنصيبها من تكاليف مراكز الخدمات = $(١٨,٠٠٠ + ٣٠,٠٠٠) = ٤٨,٠٠٠$
• تكلفة مركز التجميع بعد تحميلها بنصيبها من تكاليف مراكز الخدمات = $(١٢,٠٠٠ + ٤٠,٠٠٠) = ٥٢,٠٠٠$
- رابعاً: نقوم بحساب معدل التحميل في مراكز الإنتاج بناء على أساس ساعات تشغيل الآلات:

• معدل تحميل مركز التقطيع = $\frac{48.000}{2.000} = ٢٤$

• معدل تحميل مركز التجميع = $\frac{52.000}{2.000} = ٢٦$

د. ١٠ ريال / ساعة

ج. ١٥ ريال / ساعة تشغيل

ب. ١٦ ريال / ساعة تشغيل

أ. ٢٤ ريال / ساعة تشغيل

٣- طريقة التوزيع الانفرادي لتخصيص التكاليف الصناعية غير المباشرة لا تعترف باستفادة اقسام لخدمات من بعضها البعض:
أ. صح ب. خطأ

٤- فيما يلي بيانات التكاليف الصناعية لمركزي الإنتاج ومركزي الخدمات لأحدى الشركات الصناعية

مراكز الإنتاج		مراكز الخدمات		بيان
مركز تقطيع	مركز تجميع	مخازن	قوى محرقة	
٤٠,٠٠٠	٣٥,٠٠٠	١٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠	تكاليف إضافة للمركز
٢٠,٠٠٠	٥٠٠٠	-	-	توزيع تكاليف مراكز الخدمة
٢٠٠٠	٢٠٠٠	-	-	ساعات تشغيل الآلات

- وحيث انه تم توزيع تكاليف مراكز الخدمة على مراكز الإنتاج كما يتضح من الجدول السابق، فان معدل التحميل في مركز التجميع وفقاً لساعات التشغيل الآلات يبلغ:

الحل:

• معدل تحميل مركز التقطيع = $\frac{20.000 + 40.000}{2.000} = ٣٠$

• معدل تحميل مركز التجميع = $\frac{5.000 + 35.000}{2.000} = ٢٠$

د. ٥٠ ريال / ساعة تشغيل

ج. ٢٠ / ساعة تشغيل

ب. ١٠ ريال / ساعة تشغيل

أ. ٣٠ ريال / ساعة تشغيل

٥- طريقة توزيع او تخصيص التكاليف التي تقوم بترتيب مراكز الخدمة تنازليا وفقا لعدد المراكز التي يخدمها كل مركز خدمة هي طريقة التوزيع:

أ. التبادلي ب. الإجمالي ج. التنزلي د. الانفرادي او المباشر

٦- طريقة توزيع او تخصيص التكاليف التي تقوم بتوزيع اجمالي تكاليف مراكز الخدمة مرة واحدة على مراكز الإنتاج المستفيدة هي طريقة التوزيع:

أ. التبادلي ب. الإجمالي ج. التنزلي د. لا شيء مما ذكر

٧- فيما يلي بيانات التكاليف الصناعية لمركزي انتاج ومركزي خدمات لإحدى الشركات الصناعية:

مراكز الخدمات		مراكز الإنتاج	
المركز	مركز (ا)	مركز (ب)	مركز (ص)
تكلفة غير مباشرة	١٤,٠٠٠ ريال	١٠,٠٠٠ ريال	٤٠,٠٠٠ ريال
عدد ساعات العمل	-	-	٨٠٠٠ ساعة

- من البيانات السابقة يبلغ نصيب مركزي الإنتاج من تكلفة مراكز الخدمات وفقا لطريقة التخصيص الإجمالي ووفقا لعدد ساعات العمل على التوالي:

الحل:

- أولا: نقوم بإيجاد إجمالي مجموع تكاليف مراكز الخدمات:
إجمالي مجموع تكاليف مراكز الخدمات = (١٤,٠٠٠ + ٤٠,٠٠٠) = ٥٤,٠٠٠
- ثانياً: نقوم بتوزيع إجمالي تكاليف مراكز الخدمات على مراكز الإنتاج حسب أساس عدد ساعات العمل:
إجمالي عدد ساعات العمل المباشرة = (٨,٠٠٠ + ٤٠,٠٠٠) = ٤٨,٠٠٠

$$\bullet \text{ نصيب مراكز (س)} = \frac{4.000}{12.000} \times ٥٤,٠٠٠ = ٨,٠٠٠$$

$$\bullet \text{ نصيب مراكز (ص)} = \frac{8.000}{12.000} \times ٥٤,٠٠٠ = ١٦,٠٠٠$$

ج. ٨٠٠٠ - ١٦٠٠٠ ريال

ب. ١٢,٠٠٠ - ١٢,٠٠٠ ريال

أ. ١٤,٠٠٠ - ١٠,٠٠٠ ريال

٨- فيما يلي بيانات التكاليف الصناعية لمركزي انتاج ومركزي خدمات لإحدى الشركات الصناعية:

مركز تجميع	مركز تقطيع	قوى محرقة	مركز صيانة	تكاليف اضافية
٦٠,٠٠٠	٥٠,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠
٢٠٠٠	١٠٠٠	- - -	- - -	ساعات تشغيل آلات
٣٠٠٠	٢٠٠٠	- - -	- - -	ساعات عمل مباشر

- وبفرض انه يتم توزيع تكاليف مراكز الخدمات على مراكز الإنتاج وفقا لطريقة التوزيع الانفرادي (المباشر)، حيث يتم توزيع تكلفة مركز (الصيانة) وفقا لساعات التشغيل للآلات، وتوزيع تكلفة مركز (القوى المحرقة) وفقا لساعات العمل المباشرة. وفقا للبيانات السابقة: يبلغ نصيب مركزي الإنتاج من تكاليف مركز (القوى المحرقة) على التوالي:

الحل:

- نقوم بتوزيع تكلفة مركز القوى المحرقة (٤٠,٠٠٠) على مراكز الإنتاج وفقا لساعات العمل المباشرة:
إجمالي عدد ساعات العمل المباشرة = (٣,٠٠٠ + ٢,٠٠٠) = ٥,٠٠٠

$$\bullet \text{ نصيب مراكز التقطيع} = \frac{2.000}{5.000} \times ٤٠,٠٠٠ = ١٦,٠٠٠$$

$$\bullet \text{ نصيب مراكز التجميع} = \frac{3.000}{5.000} \times ٤٠,٠٠٠ = ٢٤,٠٠٠$$

د. لا يوجد خيار

ج. ٢٠,٠٠٠ - ٢٠,٠٠٠

ب. ١٦,٠٠٠ - ٢٤,٠٠٠

أ. ٣٠,٠٠٠ - ١٠,٠٠٠

صحيح

٩- طريقة التوزيع الانفرادي لتخصيص تكاليف مراكز الخدمات على مراكز الإنتاج تعني:

أ. توزيع تكاليف كل مركز خدمة على حدة على مراكز الإنتاج المستفيدة وفقا لأساس معين

ب. توزيع إجمالي تكاليف مراكز الخدمات كمبلغ إجمالي على مراكز الإنتاج المستفيدة على أساس توزيع حكيم

ج. الاعتراف بالخدمات المتبادلة بين مراكز الخدمة وبين مراكز الخدمة ومراكز الإنتاج

د. ترتيب مراكز الخدمة تنازليا ثم تخصيص تكاليفها على مراكز الإنتاج المستفيدة

١٠- طريقة التوزيع الإجمالي لتخصيص التكاليف الصناعية غير المباشرة لا تعترف باستفادة اقسام الخدمات من بعضها البعض: (تكرر)

ب. خطأ

أ. صح

١١- فيما يلي بيانات التكاليف الصناعية لمركزي انتاج ومركزي خدمات لإحدى الشركات الصناعية:

مراكز الخدمات		مراكز الإنتاج		بيان
مركز (س)	مركز (ص)	مركز (ع)	مركز (ل)	
٦,٠٠٠	٤,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	٤٨,٠٠٠	تكاليف غير مباشرة
-	-	٢,٠٠٠	٨,٠٠٠	توزيع تكاليف مراكز الخدمات
-	-	٧,٠٠٠	٨,٠٠٠	عدد ساعات العمل

من البيانات السابقة يبلغ معدل التحميل في مركز الإنتاج (ع) وفقاً لعدد ساعات العمل:

الحل:

$$\bullet \text{ معدل تحميل مركز (ع)} = \frac{2.000 + 40.000}{7.000} = ٦$$

$$\bullet \text{ معدل تحميل مركز (ل)} = \frac{8.000 + 48.000}{8.000} = ٧$$

أ. ٥ ريال / ساعة ب. ٦ ريال / ساعة ج. ٧ ريال / ساعة د. لا شيء مما ذكر

١٢- فيما يلي بيانات التكاليف الصناعية لمركزي انتاج ومركزي خدمات لإحدى الشركات الصناعية:

مراكز الخدمات		مراكز الإنتاج		بيان
صيانة	قوى محرقة	مراكز تقطيع	مراكز تجميع	
١٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	تكاليف إضافية للقسم
-	-	٢,٠٠٠	٢,٠٠٠	ساعات تشغيل الآلات
-	-	٣,٠٠٠	٢,٠٠٠	ساعات عمل مباشرة

- وبفرض انه يتم توزيع تكاليف مركز الخدمات على مراكز الانتاج وفقاً لطريقة التوزيع الانفرادي، حيث يتم توزيع تكلفة مركز (الصيانة) وفقاً لساعات التشغيل للآلات، وتوزيع تكلفة مركز (القوى المحركة) وفقاً لساعات العمل المباشرة، وفقاً للبيانات السابقة فإن نصيب مركزي الانتاج من تكاليف مركز (الصيانة) تبلغ على التوالي:

الحل:

■ نقوم بتوزيع تكلفة مركز الصيانة (١٠,٠٠٠) على مراكز الإنتاج وفقاً لساعات تشغيل الآلات:

$$\text{إجمالي عدد ساعات تشغيل الآلات} = (٢,٠٠٠ + ٢,٠٠٠) = ٤,٠٠٠$$

$$\bullet \text{ نصيب مراكز التقطيع} = ١٠,٠٠٠ \times \frac{2.000}{4.000} = ٥,٠٠٠$$

$$\bullet \text{ نصيب مراكز التجميع} = ١٠,٠٠٠ \times \frac{2.000}{4.000} = ٥,٠٠٠$$

أ. ٤٠٠٠ - ٦٠٠٠ ب. ٥٠٠٠ - ٥٠٠٠ ج. ١٥,٠٠٠ - ١٥,٠٠٠ د. لا شيء مما ذكر

١٣- من بيانات السؤال السابق ولكن بفرض ان تكاليف مراكز الخدمات توزيع على مراكز الإنتاج وفقاً لطريقة التوزيع الاجمالي وباستخدام ساعات العمل المباشر، وفقاً للبيانات فإن نصيب مركزي الانتاج من تكاليف مراكز الخدمات يبلغ على التوالي:

الحل:

■ أولاً: نقوم بإيجاد إجمالي مجموع تكاليف مراكز الخدمات:

$$\text{إجمالي مجموع تكاليف مراكز الخدمات} = (٢٠,٠٠٠ + ١٠,٠٠٠) = ٣٠,٠٠٠$$

■ ثانياً: نقوم بتوزيع إجمالي تكاليف مراكز الخدمات على مراكز الإنتاج حسب أساس عدد ساعات العمل المباشرة:

$$\text{إجمالي عدد ساعات العمل المباشرة} = (٢,٠٠٠ + ٣,٠٠٠) = ٥,٠٠٠$$

$$\bullet \text{ نصيب مراكز التقطيع} = ٣٠,٠٠٠ \times \frac{3.000}{5.000} = ١٨,٠٠٠$$

$$\bullet \text{ نصيب مراكز التجميع} = ٣٠,٠٠٠ \times \frac{2.000}{5.000} = ١٢,٠٠٠$$

أ. ٢٠,٠٠٠ - ١٠,٠٠٠ ب. ١٥,٠٠٠ - ١٥,٠٠٠ ج. ١٨,٠٠٠ - ١٢,٠٠٠ د. لا شيء مما ذكر

١٤- فيما يلي بيانات التكاليف الصناعية لمركزي انتاج ومركزي خدمات لأحدى الشركات الصناعية:

مراكز الانتاج		مراكز الخدمات		بيان
مركز تجميع	مركز تقطيع	قوى محرقة	صيانة	
٤٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	تكليف إضافة للقسم
٦,٠٠٠	٤,٠٠٠	-	-	ساعات تشغيل الآلات
١,٠٠٠	٤,٠٠٠	-	-	ساعات عمل مباشرة

وبفرض أنه يتم توزيع التكاليف مراكز الخدمات على مراكز الإنتاج وفقاً لطريقة التوزيع الإجمالي ووفقاً لساعات العمل المباشر.
- من البيانات السابقة فإن نصيب مركزي الإنتاج من تكاليف مراكز الخدمات تبلغ على التوالي:

الحل:

- أولاً: نقوم بإيجاد إجمالي مجموع تكاليف مراكز الخدمات:
إجمالي مجموع تكاليف مراكز الخدمات = (٣٠,٠٠٠ + ٢٠,٠٠٠) = ٥٠,٠٠٠
- ثانياً: نقوم بتوزيع إجمالي تكاليف مراكز الخدمات على مراكز الإنتاج حسب أساس عدد ساعات العمل المباشرة:
إجمالي عدد ساعات العمل المباشرة = (٢,٠٠٠ + ٣,٠٠٠) = ٥,٠٠٠

$$\bullet \text{ نصيب مراكز التقطيع} = ٥٠,٠٠٠ \times \frac{4.000}{5.000} = ٤٠,٠٠٠$$

$$\bullet \text{ نصيب مراكز التجميع} = ٥٠,٠٠٠ \times \frac{1.000}{5.000} = ١٠,٠٠٠$$

ب. ٢٥,٠٠٠ ريال ، ٢٥,٠٠٠ ريال على التوالي
د. ٢٠,٠٠٠ ريال ، ٣٠,٠٠٠ ريال على التوالي

أ. ١٥,٠٠٠ ريال ، ٣٥,٠٠٠ ريال على التوالي

ج. ٤٠,٠٠٠ ريال ، ١٠,٠٠٠ ريال على التوالي

١٥- فيما يلي بيانات التكاليف الصناعية لمركزي انتاج ومركزي خدمات لإحدى الشركات الصناعية:

بيان	مراكز الخدمات		مراكز الانتاج	
	١	٢	٣	٤
تكاليف إضافة للقسم	٦٠,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	٢٢٠,٠٠٠	٢٣٠,٠٠٠
ساعات تشغيل الآلات	-	-	١٥٠,٠٠٠	٣٥٠,٠٠٠
ساعات عمل مباشر	-	-	١٢٥,٠٠٠	٧٥,٠٠٠

- ويتم توزيع تكاليف مراكز الخدمات على الإنتاج طبقاً لطريقة التوزيع الإجمالي باستخدام ساعات تشغيل الآلات كأساس للتوزيع.

- من البيانات السابقة يكون نصيب مركزي الإنتاج من تكاليف مراكز الخدمات على التوالي:

أ. ٢٠,٠٠٠ ريال ، ٨٠,٠٠٠ ريال على التوالي

ب. ٥٠,٠٠٠ ريال ، ٥٠,٠٠٠ ريال على التوالي

ج. ٣٠,٠٠٠ ريال ، ٧٠,٠٠٠ ريال على التوالي

التكلفة المعيارية وتحليل الإنحرافات

تعتبر البيانات عن (التكلفة الفعلية) التي يتم تجميعها عن فترة زمنية معينة (قليلة الفائدة) لأغراض الرقابة مالم يتم الإشارة إلى (مقدار إنحراف تلك التكاليف عما هو مخطط)

أو قد يكون مقدار إنحراف تلك التكاليف عن مثيلاتها في فترة أو فترات سابقة فمجرد تجميع بيانات التكاليف فقط ليس لها أي أهمية بدون مقارنتها بشيء معين

لمراقبة التكلفة ، لابد من مقارنة التكلفة (التي حدثت فعلاً) بتكلفة (يجب حدوثها) أو (ما يجب أن يكون) إذا تمت الرقابة بين الفعلي وما هو مخطط في تلك الحالة يتم مقارنة (الفعلي) بـ (المعياري) .. (التكلفة المعيارية)

المعيار هو أفضل أداء ممكن ، أو نمط يستخدم لقياس الأداء أي أنه يمثل (ما يجب أن يكون) أو هو هدف من السهل الوصول إليه بتحقيق قدر من الجهد

التكلفة المعيارية

هي تقدير لتكلفة نشاط بناءً على الدراسات العلمية والعملية بعد الأخذ في الاعتبار ظروف الوضع الحالي

* تعتبر التكلفة المعيارية هي الأساس في إعداد الموازنات التخطيطية

أنواع المعايير

١ | معايير مثالية يمكن تحقيقها فقط في ضوء ظروف مثالية للتشغيل دون السماح بوجود أي أعطال للآلات أو توقف للعمل ، ويحققها العامل ذو المهارة العالية فقط عندما يعمل (١٠٠ %) من الوقت

* هذه المعايير غير واقعية

٢ | معايير عملية معايير محكمة ولكنها قابلة للتحقق ، حيث تسمح بالعطل العادي ، وفترات راحة للعاملين ويحققها العامل المتوسط بالمجهود المعقول

تحليل الإنحرافات

يمكن تحليل إنحرافات (المواد المباشرة) بأحد الأساليب التالية :

١	التحليل الثنائي لإنحرافات المواد المباشرة	إنحرفين (سعر - كمية)	مطلوب نظري و عملي
٢	التحليل الثلاثي لإنحرافات المواد المباشرة	ثلاثة إنحرفات (سعر - كمية - مشترك)	نظري
٣	التحليل الرباعي لإنحرافات المواد المباشرة	أربعة إنحرفات (سعر - كمية - مشترك - مزج)	نظري

التحليل الثنائي لإنحرافات المواد المباشرة

الإنحراف الإجمالي للمواد = التكلفة الفعلية المستخدمة [ت ف] - التكلفة المعيارية [ت م]

التكلفة الفعلية المستخدمة [ت ف] = الكمية الفعلية المستخدمة [ك ف] × السعر الفعلي [س ف]

الكمية الفعلية المستخدمة [ك ف] = عدد وحدات الإنتاج الفعلي × الكمية الفعلية للوحدة

التكلفة المعيارية [ت م] = الكمية المعيارية للإنتاج الفعلي [ك م] × السعر المعيارى [س م]

الكمية المعيارية للإنتاج الفعلي [ك م] = عدد وحدات الإنتاج الفعلي × الكمية المعيارية للوحدة

انحراف السعر = التغير في السعر × الكمية الفعلية المستخدمة [ك ف]

التغير في السعر = السعر الفعلي [س ف] - السعر المعيارى [س م]

انحراف الكمية = التغير في الكمية × السعر المعيارى [س م]

التغير في الكمية = الكمية الفعلية المستخدمة [ك ف] - الكمية المعيارية للإنتاج الفعلي [ك م]

تحليل إنحرافات العمل المباشر

الإنحراف الإجمالي للعمل = أحوار مباشرة فعلية - أحوار مباشرة معيارية

يمكن أن ترجع أسباب الإنحرافات في تكلفة الأحوار المباشرة (الإنحراف الإجمالي) إلى الأسباب التالية :

١ | اختلاف معدل الأجر الفعلي عن معدل الأجر المعيارى (مهم)

إنحراف المعدل = (المعدل الفعلي - المعدل المعيارى) × ساعات العمل الفعلية

٢ | اختلاف الزمن الفعلي عن الزمن المعيارى اللازم للإنتاج الفعلي (إنحراف الزمن أو إنحراف الكفاءة) (مهم)

إنحراف الكفاءة = (الساعات الفعلية - الساعات المعيارية) × المعدل المعيارى

من أجل قياس كفاءة العاملين ، يجب معرفة الساعات الفعلية والساعات المعيارية

٣ | الأثر المشترك لاختلاف المعدل والزمن معاً في آن واحد (غير مهم)

الإنحراف المشترك = (المعدل الفعلي - المعدل المعيارى) × (الساعات الفعلية - الساعات المعيارية)

٤ | اختلاف نسبة المزج الفعلية للعمالة المستخدمة عن نسب المزج المعيارية (إنحراف مزج العمالة) (غير مهم)

إنحراف مزج العمالة = (الساعات الفعلية - الساعات المعيارية) × (معدل أجر الساعة المعيارى - متوسط معدل أجر الساعة المعيارى)

البيانات التالية مستخرجة من سجلات إحدى الشركات الصناعية

أولاً / بيانات المواد المباشرة

- * احتياجات الوحدة المنتجة معيارياً (٤ كيلو) من المواد الأولية
- * السعر المعياري للكيلو (٣ ريال)
- * علماً بأنه في نهاية العام ، تبين أن الوحدات المنتجة قد استهلكت مواد مباشرة تكلفتها (٣٠,٠٠٠ ريال)
- * بواقع (٥ كيلو) لكل وحدة منتجة

ثانياً / بيانات الأجر المباشرة

- * تتطلب كل وحدة معيارياً (٣ ساعات) عمل مباشر / بمعدل أجر معياري (٥ ريال)
- * إذا علمت أن الأجر المباشرة الفعلية بلغت تكلفتها (٤٤,٠٠٠ ريال) / بمعدل أجر فعلي للساعة (٤ ريال)
- * وعدد الوحدات المنتجة فعلياً (٣,٠٠٠ وحدة)

المطلوب : تحليل الإنحرافات للمواد والأجر ثانياً

تحليل الإنحرافات للمواد المباشرة ثانياً

المعطيات :

التكلفة الفعلية المستخدمة ----- (٣٠,٠٠٠ ريال)	الكمية المعيارية للوحدة ----- (٤ كيلو)
السعر المعياري ----- (٣ ريال)	الكمية الفعلية للوحدة ----- (٥ كيلو)
عدد الوحدات الفعلية ----- (٣,٠٠٠ وحدة)	

الخطوة الأولى : نوجد الإنحراف الإجمالي للمواد

الإنحراف الإجمالي	=	التكلفة الفعلية	-	التكلفة المعيارية
	=	(٣٠,٠٠٠)	-	التكلفة المعيارية

التكلفة المعيارية	=	الكمية المعيارية للإنتاج الفعلي	×	السعر المعياري
	=	الكمية المعيارية للإنتاج الفعلي	×	(٣)

الكمية المعيارية للإنتاج الفعلي	=	عدد وحدات الإنتاج الفعلي	×	الكمية المعيارية للوحدة
	=	(٣,٠٠٠)	×	(٤)
١٢,٠٠٠	=			

التكلفة المعيارية	=	(١٢,٠٠٠)	×	(٣)
٣٦,٠٠٠	=			

الإنحراف الإجمالي	=	(٣٠,٠٠٠)	-	(٣٦,٠٠٠)	=	- ٦,٠٠٠	إنحراف ملائم
-------------------	---	------------	---	------------	---	---------	--------------

إنحراف ملائم : لأن (التكلفة الفعلية ٣٠,٠٠٠) (أقل من) (التكلفة المعيارية ٣٦,٠٠٠) توفير بمقدار (٦,٠٠٠)

الخطوة الثانية : يتم تحليل الإنحراف الإجمالي إلى إنحرفين (كمية - سعر)

إنحراف الكمية	=	التغير في الكمية	×	السعر المعياري
	=	التغير في الكمية	×	(٣)

التغير في الكمية	=	الكمية الفعلية المستخدمة	-	الكمية المعيارية للإنتاج الفعلي
	=	الكمية الفعلية المستخدمة	-	(١٢,٠٠٠)

الكمية الفعلية المستخدمة	=	عدد وحدات الإنتاج الفعلي	×	الكمية الفعلية للوحدة
	=	(٣,٠٠٠)	×	(٥)
١٥,٠٠٠	=			

التغير في الكمية	=	(١٥,٠٠٠)	-	(١٢,٠٠٠)
٣,٠٠٠	=			

إنحراف الكمية	=	(٣)	×	(٣,٠٠٠)	=	٩,٠٠٠	إنحراف غير ملائم
---------------	---	-------	---	-----------	---	-------	------------------

إنحراف غير ملائم : لأن (إنحراف الكمية ٩,٠٠٠) (أكبر من) (الإنحراف الإجمالي ٦,٠٠٠)

إنحراف السعر	=	التغير في السعر	×	الكمية الفعلية المستخدمة
	=	التغير في السعر	×	(١٥,٠٠٠)

التغير في السعر	=	السعر الفعلي	-	السعر المعياري
	=	السعر الفعلي	-	(٢)

التكلفة الفعلية المستخدمة	=	الكمية الفعلية المستخدمة	×	السعر الفعلي
(٢٠,٠٠٠)	=	(١٥,٠٠٠)	×	٢ =

التغير في السعر	=	(٢)	-	(٢)	=	-١
-----------------	---	-----	---	-----	---	----

إنحراف السعر	=	(-١)	×	(١٥,٠٠٠)	=	-١٥,٠٠٠	إنحراف ملائم
--------------	---	------	---	----------	---	---------	--------------

إنحراف ملائم : لأن (إنحراف السعر -١٥,٠٠٠) (أقل من) (الإنحراف الإجمالي ٦,٠٠٠)

صافي الإنحراف	=	إنحراف السعر	+	إنحراف الكمية
إنحراف ملائم	=	(-١٥,٠٠٠)	+	(٩,٠٠٠)
	=	-٦,٠٠٠	=	إنحراف ملائم

صافي الإنحراف (يتساوى) مع الإنحراف الإجمالي للمواد

تحليل الإنحرافات للأجور المباشرة

المعطيات :

الأجور المباشرة الفعلية	-----	(٤٤,٠٠٠ ريال)	عدد ساعات العمل المعيارية	-----	(٣ ساعات)
معدل الأجر المعياري	-----	(٥ ريال)	معدل الأجر الفعلي	-----	(٤ ريال)
عدد الوحدات الفعلية	-----	(٣,٠٠٠ وحدة)			

الخطوة الأولى : نوجد الإنحراف الإجمالي للعمل

$$\text{الإنحراف الإجمالي} = \text{تكلفة الأجور المباشرة الفعلية} - \text{تكلفة الأجور المباشرة المعيارية}$$

$$= (٤٤,٠٠٠) - \text{تكلفة الأجور المباشرة المعيارية}$$

$$\text{التكلفة المعيارية} = \text{عدد الوحدات الفعلية} \times \text{الساعات المعيارية} \times \text{السعر المعياري}$$

$$= (٣,٠٠٠) \times (٣) \times (٥) = ٤٥,٠٠٠$$

$$\text{الإنحراف الإجمالي} = (٤٤,٠٠٠) - (٤٥,٠٠٠) = -١,٠٠٠ \text{ إنحراف ملائم}$$

إنحراف ملائم : لأن (التكلفة الفعلية ٤٤,٠٠٠) (أقل من) (التكلفة المعيارية ٤٥,٠٠٠) توفير بمقدار (١,٠٠٠)

الخطوة الثانية : يتم تحليل الإنحراف الإجمالي إلى إنحرفين (معدل - كفاءة)

$$\text{إنحراف الكفاءة (الزمن)} = (\text{الساعات الفعلية} - \text{الساعات المعيارية}) \times \text{معدل الأجر المعياري}$$

$$= (\text{الساعات الفعلية} - \text{الساعات المعيارية}) \times (٥)$$

$$\text{الساعات الفعلية} = \text{تكلفة الأجور المباشرة الفعلية} \div \text{معدل الأجر الفعلي}$$

$$= (٤٤,٠٠٠) \div (٤) = ١١,٠٠٠$$

$$\text{الساعات المعيارية} = \text{تكلفة الأجور المباشرة المعيارية} \div \text{معدل الأجر المعياري}$$

$$= (٤٥,٠٠٠) \div (٥) = ٩,٠٠٠$$

$$\text{إنحراف الكفاءة} = (٩,٠٠٠ - ١١,٠٠٠) \times (٥) = ١٠,٠٠٠ \text{ إنحراف غير ملائم}$$

إنحراف غير ملائم : لأن (إنحراف الزمن ١٠,٠٠٠) (أكبر من) (الإنحراف الإجمالي ١,٠٠٠ -)

$$\text{إنحراف المعدل} = (\text{المعدل الفعلي} - \text{المعدل المعياري}) \times \text{ساعات العمل الفعلية}$$

$$= (٥ - ٤) \times ١١,٠٠٠ = -١١,٠٠٠$$

$$\text{صافي الإنحراف} = \text{إنحراف المعدل} + \text{إنحراف الكفاءة}$$

$$= (-١١,٠٠٠) + (١٠,٠٠٠) = -١,٠٠٠ \text{ إنحراف ملائم}$$

صافي الإنحراف (يتساوى) مع الإنحراف الإجمالي للمواد

التكلفة الإضافية وتحليل الانحرافات

في التكلفة الإضافية يجب عمل (موازنة تحطيط) ، فالموازنة قد تكون (موازنة ثابتة) ، وقد تكون (موازنة مرنة)

الموازنة الثابتة عدد التكاليف المتوقعة لمستوى واحد فقط من النشاط وفي بعض الأحيان ، تبقى المقارنة ظالمة (ليس لها معنى)

الموازنة المرنة عدد التكاليف المتوقعة لعدة مستويات من النشاط (تقبل المرونة) أي يتم عمل موازنة عند (٥٠٠ وحدة) ، ثم عمل موازنة عند (٦٠٠ وحدة) ، ثم عند (٧٠٠ وحدة) ... ثم ننظر إلى مستوى الإنتاج الفعلي عند (٥٠٠ وحدة) ويتم مقارنته مع الموازنة عند (٥٠٠ وحدة) ثم نقارن مستوى الإنتاج الفعلي عند (٦٠٠ وحدة) مع الموازنة عند (٦٠٠ وحدة) أي أنه يتم مقارنة (الإنتاج الفعلي) مع (الموجود فعلاً بالنسبة للموازنة)

الفعالية هي مدى تحقيق القسم أو المسؤول للأهداف المحددة له من قبل

الكفاءة تشير إلى معدل أو علاقة بين المخرجات والمدخلات ، أي مقدار المدخلات لكل وحدة من المخرجات

تحليل الانحرافات للتكلفة الإضافية المتغيرة (المرنة)

تنقسم الانحرافات في التحليل الثنائي إلى :

١ | انحراف الإنفاق (المعدل)

يحدث عندما يختلف معدل تحميل التكلفة الإضافية الفعلية عن المعدل التقديري (المحسوب من الموازنة)

٢ | انحراف الكفاءة

يحدث عندما يختلف مقدار مستوى النشاط الفعلي عن مستوى النشاط المعياري أو الواجب استخدامه لتحقيق حجم الإنتاج الفعلي

تحليل الانحرافات للتكلفة الإضافية الثابتة

١ | انحراف الإنفاق (الموازنة)

يمثل الفرق بين التكلفة الإضافية الثابتة الفعلية والتكلفة الإضافية الثابتة المخططة وفقاً للموازنة الثابتة

٢ | انحراف الطاقة (الحجم)

يمثل الفرق بين التكلفة الإضافية الثابتة التي تم تحليلها على الإنتاج على أساس معياري أو على أساس معدلات تحميل تقديرية (التكلفة الفعلية)

أسئلة اللقاء (الثامن + التاسع) مقتبسة من نماذج الاختبارات والمراجعة السابقة

١- يمكن تحليل انحراف العمل المباشر ثانياً الى انحرافين: **{تكرر ٥ مرات}**

- أ. انحراف سعر وانحراف كمية
 ب. انحراف سعر وانحراف مزج
 ج. انحراف طاقة وانحراف موازنة
 د. انحراف معدل وانحراف زمن او (كفاءة)

٢- يمكن تحليل انحراف المواد ثلاثياً الى: **{تكرر ٥ مرات}**

- أ. انحراف كمية، وانحراف سعر، وانحراف مشترك
 ب. انحراف مزج، وانحراف سعر، وانحراف كمية
 ج. انحراف كمية، وانحراف سعر، وانحراف معدل
 د. انحراف زمن، وانحراف معدل، وانحراف كمية
 ٣- يمكن التعبير عن الكفاءة بانها مدى تحقيق الشركة لأهدافها:

- أ. صح
 ب. خطأ

٤- يقصد بالفعالية: **{تكرر ٤ مرات}**

- أ. مدى تحقيق الشركة او القسم لأهدافه
 ب. نسبة المدخلات إلى المخرجات.
 ج. العلاقة بين التكلفة والسعر
 د. الفرق بين المدخلات والمخرجات

٥- يمكن تحليل انحراف المواد المباشرة ثانياً الى: **{تكرر ٣ مرات}**

- أ. انحراف مزج وانحراف كمية
 ب. انحراف مشترك وانحراف معدل
 ج. انحراف سعر وانحراف كمية
 د. جميع ما ذكر

٦- تم الحصول على البيانات التالية من الدفاتر احدى الشركات الصناعية:

السعر المعياري للكيلو من المواد الخام	١٠ ريال
السعر الفعلي للكيلو	١٥ ريال
المواد المتوقع استخدامها	١٤٠٠ كيلو
المواد التي استخدمت فعلاً	١٥٠٠ كيلو

- انحراف الكمية للمواد الخام يبلغ:

الحل:

◆ انحراف الكمية = التغير في الكمية × السعر المعياري

◆ انحراف الكمية = (الكمية الفعلية - الكمية المعيارية) × السعر المعياري

◆ انحراف الكمية = $10 \times (1400 - 1500)$

◆ انحراف الكمية = $10 \times 100 = 1000+$ انحراف غير ملائم.

- أ. ١٥٠٠ انحراف ملائم ب. ١٠٠٠ انحراف ملائم ج. ١٠٠٠ انحراف غير ملائم د. ١٥٠٠ انحراف غير ملائم

٧- فيما يلي البيانات المتعلقة بـ شهر محرم عام ١٤٣٨:

- بلغ عدد ساعات العمل الفعلية ٣٠٠ ساعة، كما بلغ عدد ساعات العمل المعيارية ٢٥٠ ساعة، وكان معدل الاجر الفعلي ٢٠ ريال كما كان معدل الاجر المعياري ٣٠ ريال.
 - من البيانات السابقة الانحراف الإجمالي يبلغ:

الحل:

◆ الإنحراف الإجمالي = التكلفة الفعلية المستخدمة - التكلفة المعيارية

◆ إ. الإجمالي = (الكمية الفعلية المستخدمة × السعر الفعلي) - (الكمية المعيارية للإنتاج الفعلي × السعر المعياري)

◆ الإنحراف الإجمالي = $[(30 \times 250) - (20 \times 300)]$

◆ الإنحراف الإجمالي = $7500 - 6000 = 1500+$ انحراف ملائم.

- أ. ١٥٠٠ انحراف ملائم ب. ١٥٠٠ انحراف غير ملائم ج. ١٠٠٠ انحراف ملائم د. ١٠٠٠ انحراف ملائم

- ٨- فيما يلي البيانات المتعلقة بـ شهر محرم ١٤٣٧ في احدى الشركات الصناعية: عدد ساعات العمل الفعلية ٢٥٠ ساعة، وعدد ساعات العمل المعيارية ٣٠٠ ساعة، كما ان معدل الاجر الفعلي ٣٠ ريال للساعة والمعدل المعياري ٢٠ ريال للساعة.
 - من البيانات السابقة فان الانحراف الإجمالي للمعاملة يبلغ:

الحل:

◆ الإنحراف الإجمالي = التكلفة الفعلية المستخدمة - التكلفة المعيارية

◆ إ. الإجمالي = (الكمية الفعلية المستخدمة × السعر الفعلي) - (الكمية المعيارية للإنتاج الفعلي × السعر المعياري)

◆ الإنحراف الإجمالي = $[(30 \times 250) - (20 \times 300)]$

◆ الإنحراف الإجمالي = $7500 - 6000 = 1500+$ انحراف غير ملائم

- أ. ٤٠٠٠ ريال غير ملائم ب. ١٥٠٠ ريال غير ملائم ج. ١٥٠٠ ريال ملائم د. لا شيء مما ذكر

٩- ينتج احدى الاقسام بشركة الرياض الصناعية منتجا نمطيا يتطلب استخدام المادة (ب) حيث بلغ السعر المعياري للكيلو من تلك المادة ١٥ ريالاً، بينما بلغ السعر الفعلي ١٨ ريالاً للكيلو، وكانت المواد المتوقع استخدامها ٤٠٠ كيلو، ولكن المواد التي استخدمت فعلاً ٣٥٠ كيلو.
- من البيانات السابقة: فان انحراف الكمية للمادة (ب) يبلغ:

الحل:

$$\begin{aligned} \text{انحراف الكمية} &= \text{التغير في الكمية} \times \text{السعر المعياري} \\ \text{انحراف الكمية} &= (\text{الكمية الفعلية} - \text{الكمية المعيارية}) \times \text{السعر المعياري} \\ \text{انحراف الكمية} &= 15 \times (400 - 350) \\ \text{انحراف الكمية} &= 750 - 50 \times 15 = \text{انحراف ملائم.} \end{aligned}$$

أ. ٧٥٠ ريال ملائم ب. ٧٥٠ ريال غير ملائم ج. ٩٠٠ ريال غير ملائم د. ٩٠٠ ريال ملائم

١٠- من البيانات الواردة في السؤال السابق: يبلغ انحراف السعر للمادة (ب):

الحل:

$$\begin{aligned} \text{انحراف السعر} &= \text{التغير في السعر} \times \text{الكمية الفعلية} \\ \text{انحراف السعر} &= (\text{السعر الفعلي} - \text{السعر المعياري}) \times \text{الكمية الفعلية} \\ \text{انحراف السعر} &= 250 \times (15 - 18) \\ \text{انحراف الكمية} &= 250 \times 2 = 1050 + \text{انحراف غير ملائم.} \end{aligned}$$

أ. ١٠٥٠ ريال ملائم ب. ١٢٠٠ ريال ملائم ج. ١٠٥٠ ريال غير ملائم د. ١٢٠٠ ريال غير ملائم

١١- فيما يلي البيانات المتعلقة بشهر محرم ١٤٣٧ هـ في احدى الشركات الصناعية: عدد ساعات العمل الفعلية ٢٥٠ ساعة، وعدد ساعات العمل المعيارية ٣٠٠ ساعة، كما ان معدل الاجر الفعلي ٣٠ ريالاً للساعة والمعدل المعياري ٤٠ ريالاً للساعة.
- من البيانات السابقة فان الانحراف الإجمالي للعمالة يبلغ:

الحل:

$$\begin{aligned} \text{الانحراف الإجمالي} &= \text{التكلفة الفعلية المستخدمة} - \text{التكلفة المعيارية} \\ \text{الانحراف الإجمالي} &= (\text{الكمية الفعلية المستخدمة} \times \text{السعر الفعلي}) - (\text{الكمية المعيارية للإنتاج} \times \text{السعر المعياري}) \\ \text{الانحراف الإجمالي} &= [(40 \times 300) - (20 \times 250)] \\ \text{الانحراف الإجمالي} &= 12000 - 7500 = 4500 - \text{انحراف ملائم.} \end{aligned}$$

أ. ٤٥٠٠ ريال غير ملائم ب. ٤٥٠٠ ريال ملائم ج. ٢٥٠٠ ريال ملائم د. لا شيء مما ذكر

١٢- ينتج أحد الاقسام بشركة مكة الصناعية منتجا نمطيا يتطلب استخدام المادة(ن) حيث يبلغ السعر المعياري للكيلو من تلك المادة ١٠ ريالاً، بينما يبلغ السعر الفعلي ١٥ ريالاً للكيلو، وكانت المواد المتوقع استخدامها ٧٠٠ كيلو، ولكن المواد التي استخدمت فعلاً ٨٠٠ كيلو.
- من البيانات السابقة فان انحراف الكمية للمادة (ن) يبلغ:

الحل:

$$\begin{aligned} \text{انحراف الكمية} &= \text{التغير في الكمية} \times \text{السعر المعياري} \\ \text{انحراف الكمية} &= (\text{الكمية الفعلية} - \text{الكمية المعيارية}) \times \text{السعر المعياري} \\ \text{انحراف الكمية} &= 10 \times (700 - 800) \\ \text{انحراف الكمية} &= 1000 - 10 \times 100 = \text{انحراف غير ملائم.} \end{aligned}$$

أ. ١٠٠٠ ريال انحراف ملائم ب. ١٠٠٠ ريال انحراف غير ملائم ج. ١٥٠٠ ريال انحراف غير ملائم د. ١٥٠٠ ريال انحراف ملائم

١٣- ينتج أحد الأقسام بشركة المدينة الصناعية منتجا يتطلب استخدام المادة (س) حيث يبلغ السعر المعياري للكيلو من تلك المادة ٢٠ ريالاً بينما بلغ السعر الفعلي ١٥ ريالاً للكيلو وكانت المواد المتوقعة استخدامها ٥٠٠ كيلو ولكن المواد التي استخدمت فعلاً ٦٠٠ كيلو.
- من البيانات السابقة فان انحراف الكمية للمادة (س) يبلغ:

الحل:

$$\begin{aligned} \text{انحراف الكمية} &= \text{التغير في الكمية} \times \text{السعر المعياري} \\ \text{انحراف الكمية} &= (\text{الكمية الفعلية} - \text{الكمية المعيارية}) \times \text{السعر المعياري} \\ \text{انحراف الكمية} &= 20 \times (500 - 600) \\ \text{انحراف الكمية} &= 2000 - 20 \times 100 = \text{انحراف غير ملائم.} \end{aligned}$$

أ. ٢٠٠٠ ريال انحراف ملائم ب. ٢٠٠٠ ريال انحراف غير ملائم ج. ١٥٠٠ ريال انحراف غير ملائم د. ١٥٠٠ ريال انحراف ملائم

١٤- يقصد بالكفاءة:

