



المقرر: التطوير المهني MGT 304  
 الفصل الدراسي الاول من العام 1438/1439  
 الاختبار النهائي - 1439/3/22  
 الزمن: ساعتين - 70 درجة  
النموذج الأول

الاسم: ..... الرقم الاكاديمي: ..... الشعبه: .....  
 أحرص(ي) على كتابة رقم النموذج وبياناته كامله على كل من نموذج الاجابة والأسئلة:

1. المسئول الأول عن عملية التعلم الذاتي هو:  
 المتعلم       المدرب       المدير       المنظمة
2. ..... هو مجموعة من الإجراءات لإدارة عملية التعليم بحيث يندمج المتعلم بمهام تعليمية تناسب وحاجاته وقدراته الخاصة ومستوياته المعرفية والعقلية:  
 التعلم الذاتي       التدريب       التطوير المهني       التقييم
3. تسعى عمليات التعلم الذاتي لتحقيق عدة أهداف هي كل ما يلي عدا:  
 اكتساب مهارات وعادات التعلم المستمر       المساهمة في عملية التجديد والتطوير الذاتي       ج. بناء مجتمع دائم التعلم       تقليل التكاليف الخاصة بالتدريب
4. برنامج أو دورة تعليمية تعتمد على استخدام الشبكة العنكبوتية وتقنياتها الحديثة من برامج صوت وصورة هو .....:  
 التعليم عن بعد       ب. الحقائب التدريبية       ج. الحقائب التعليمية       د. الحاسوب الالي
5. ..... هي وحدة تعليمية تعتمد على نظام التعلم الذاتي تحتوي على مادة معرفية ومواد تعليمية متنوعة مرتبطة بأهداف سلوكية ومعززة باختبارات قبلية وبعدية وذاتية ومدعمة بنشاطات تعليمية:  
 التعليم عن بعد       الحقائب التعليمية       ج. التعليم الالكتروني       د. الحاسوب الالي
6. يتميز بالقدرة على تخزين المعرف والمعلومات بكميات غير محددة، ويسمح بالتعلم بحسب سرعة الفرد وقدراته، هذا هو أسلوب التعلم من خلال:  
 الحقائب التعليمية       ب. التعليم عن بعد       ج. التعليم الالكتروني       د. الحاسوب الالي
- ..... هي طريقة فردية في التعلم تقوم على التسلسل المنطقي في عرض المعلومة وفق خطوات محددة تتيح للمتعلم التفاعل الايجابي مع المعرفة والمعلومة واكتساب خبرات التعلم من خلال التقييم والتقويم الذاتي:  
مימה  
 حقائب التعليمية       ب. التدريب التطبيقي       ج. التعلم الآلي

8. تعد ..... فرصة لتقاقي الخبرات والآراء في شكل جمعي كما أنها تعمل على إفاد الموظفين الجدد من آراء الموظفين الأقدم:
- أ. برامج التعاون والتناصح ✓ ج. التعليم عن بعد د. التأهيل المهني
9. يكون من خلال البرامج التدريبية الطويلة المدى ومثال عليها الإعداد التربوي لعضو التدريس الجامعي المتبع في بعض الجامعات العربية:
- أ. التعليم عن بعد ✓ ج. المؤتمرات د. البحث العلمي
10. من مبادرات التنمية المهنية كل ما يلي عدا:
- أ. التطور التقني ب. التغير الذي حصل على أدوار الموظفين ج. الانفجار المعرفي ✓ انخفاض المنافسة
11. مجموعة من العمليات المتكاملة المخطططة والمستمرة والتي تستهدف تحسين مختلف الجوانب التي تؤثر على الحياة الوظيفية للعاملين وحياتهم الشخصية أيضاً:
- أ. التدريب ✓ ب. التنمية الذاتية ج. جودة الحياة الوظيفية د. التعليم
12. تشمل مكونات جودة الحياة الوظيفية المكونات التالية عدا:
- أ. عوائد الوظيفية ✓ ب. صفات وأدوار الوظيفة ج. الاشراف الزملاء والمنافقين
13. من جوانب جودة الحياة الوظيفية التي تتضمن الحرية في العمل ومدى تكامل العمل والمهارات المطلوبة، وتأثير الوظيفة وأهميتها:
- أ. الاشراف ب. الاجر ج. جماعة العمل ✓ صفات وأدوار الوظيفة
14. تشمل جميع الاتصالات من الرئيس الى مرؤوسه، هي الاتصالات.....:
- ✓ ا.الاتصالات النازلة ب.الاتصالات الصاعدة ج.الاتصالات الافتية د. الاتصال التقاط
15. هو اتصال يتم بين شخصين من مستوى تنظيمي مختلف ولا تربطهما علاقة رئيس - مرؤوس
- أ. الاتصالات النازلة ✓ ب. الاتصالات الصاعدة ج. الاتصالات الافتية د. الاتصال التقاط
16. هو شخص لديه مجموعة من الأفكار والمعلومات التي يود أن ينقلها إلى الطرف الآخر:
- أ. المستقبل ✓ المرسل ب. المستمع ج. حامل الرسالة د. العزلة
17. الانفراد والبعد عن عملية الاتصال، وتعتبر الوجه الآخر أو النقيض لعملية زيادة عبء ميما
- أ. العزلة ✓ ب. المشاركة ج. التحمل د. زيادة العبء

19. ....ليست دائماً مخططة لكن لها تأثير أكبر من الاتصال الشفهي بمفردته:  
 أ. الاتصال الكتابي بـ. الاتصال الكلامي  الاتصال غير الملفوظ د. الاتصال الملفوظ
20. من أساس كتابة المراسلات الناجحة:  
 أ. الاسهاب  استخدام المعنى للمعلوم ج. استخدام الخيال د. استخدام المعنى الضمني
21. السمات والمؤهلات الشخصية والعلمية التي تمكن الموظف من تحقيق معدلات أداء خارقة وقياسية هي:  
 أ. قوة الشخصية  الجدارة الوظيفية ج. استخدام الخيال د. الجدال والخلاف
22. الجدارة القيادية هي:  
 التأثير على الآخرين  ب. المواصفات الشخصية ج. استخدام الخيال د. قوة الشخصية
23. المهارات والقدرات والخبرات العملية تسمى:  
 د. الجدارة العلمية  الجدارة الفنية أ. الجدارة القيادية ب. الجدارة الشخصية
24. الجدارة التميزية هي:  
 العوامل التي تميز ذوي الأداء المتفوق عن ذوي الأداء المتوسط   
 ب. العوامل التي تقلل من النجاح ج. السمات الشخصية للموظف د. الشهادات العلمية للموظف
25. أحد الجدارات المهمة المطلوبة في المستقبل:  
 تفهم الآخرين  ب. العزلة ج. الجمود د. التوحد
26. تكوين معلومات او مهارات أساسية تسمى:  
 أ. الجدارة القيادية  ج. الجدارة الاستهلاكية د. الجدارة العلمية
27. من الخصائص التي يجب ان تتسم بها موارد المنظمة والتي تمكنها من تحقيق المزايا التنافسية المستمرة:  
**مימה**  
 أ. الوفرة  ذات قيمة ج. الجدارة الفنية د. سهولة التقليد
28. التدريب نشاط مخطط يهدف الى إحداث تغيرات إيجابية على المتدرب من ناحية:  
 أ. معتقداته  ج. علاقاته الشخصية د. مقاومته للأمراض
29. جميع ما يلى يمثل خاصية للتدريب باستثناء واحدة هي:  
 أ. التدريب نشاط متكامل  التدريب عملية لا تشمل كل المستويات الإدارية ج. التدريب نشاط متعدد ومتغير د. التدريب عملية فنية
30. جميع ما يلى يمثل عنصر من عناصر التدريب الجيد ما عدا:  
 مدرب كفاء بـ. برنامج جيد ج. متدرب يدرك حاجته الى التدريب  علاقة إشرافية

- ..... 31. يطلق مصطلح التدريب المستمر عندما تتحدد ثلاثة أهداف معاً هي المعلومات والمهارات و.....
- السلوك       بـ. القوة       جـ. العلم       دـ. الخبرة
- ..... 32. تتوقف الاستمرارية للتدريب المستمر على عدة عوامل منها جميع ما يلي ما عدا:
- أـ. التطورات العلمية المتواصلة       بـ. اختلاف في دوافع الأفراد.       جـ. ما يحدث من تغير
- ..... 33. من مبادئ التدريب التالي ما عدا :
- أـ. الاستمرارية       بـ. القوة       جـ. التقدم المنظم       دـ. التدرج
- ..... 34. يتطلب توافر شروط معينة في الفرد ليصبح مهني، منها أحد ما يلي:
- أـ. العمر أقل من 60 عام       بـ. الذكاء       جـ. العمر أكبر من 40 عام
- ..... 35. استاد الوظيفة الأولى يتم في مرحلة:
- أـ. الاكتشاف       بـ. الانسحاب
- ..... 36. من الاعتبارات التي تحدد مدى فعالية إدارة الحياة الوظيفية ما يلي عدا واحدة هي:
- أـ. الدافعية للإنجاز       بـ. نوع ومستوى الطموح       جـ. التعليم المتوسط       دـ. النظرة المستقبلية
- ..... 37. هو عبارة عن نموذج تتابعى للوظائف التي يشغلها الفرد طوال حياته الوظيفية:
- أـ. الولاء التنظيمي       بـ. المسار الوظيفي       جـ. الأهداف الوظيفية       دـ. البحث عن وظائف
- ..... 38. تزويى الأفراد بمعلومات عن الفرص الوظيفية المتاحة من مهام :
- أـ. المجتمع       بـ. قسم المحاسبة       جـ. الموظف       دـ. إدارة الموارد البشرية
- ..... 39. تتضمن مرحلة ..... تطبيق مجموعة برامج ولجان عمل للتخطيط الوظيفي تسمى برنامج تنمية المسارات.
- أـ. رقابة الخطط الوظيفية       بـ. تنفيذ الخطط الوظيفية
- ..... 40. تعد ..... من العوامل التنظيمية المؤثرة في اختيار الحياة الوظيفية او المسار الوظيفي للفرد.
- أـ. المجتمع       بـ. الاصدقاء       جـ. التنشئة الاجتماعية       دـ. اعداد الخطط الوظيفية
- ..... 41. دور المدير في تنمية المسار الوظيفي يتمثل في التالي ما عدا:
- أـ. تخصيص مهام تنمية للموظف       بـ. البحث عن فرص التطوير الممكنة       جـ. توفير معلومات مرتبطة عن مستويات أداء الموظف
- ..... 42. أهم الاحتياجات التي يسعى الموظف إلى إشباعها في مرحلة التأسيس هي :
- أـ. الإنجاز والاستقلالية       بـ. تأكيد الذات       جـ. الأمان الوظيفي       دـ. احترام النفس

43. أن يبين للموظف ماهية المهام الوظيفية وأن يعامله بالحسنى هذه من أخلاقيات:  
 صاحب الوظيفة  بـ. المراجعين جـ- الموظف دـ- الرئيس المباشر
44. الاستفادة من الانجازات التي يقوم بها الآخرين من السلوكيات ..... للموظف  
 أـ. المحايدة بـ. الإيجابية دـ- النادرة
45. من أهداف الاندماج الوظيفي:  
 أـ. بناء روح التعاون بين الوحدات الإدارية جـ- تربية مهارات العملاء  
 تربية مهارات الأفراد، وزيادة مداركهم دـ. تحسين عملية الاستقطاب
46. ليس ضمن الصفات التي تميز بها فرق العمل المتعددة:  
 أـ. العلاقات تميز بالثقة والاحترام بـ. المعلومات تتافق بحرية  
 يتركز الخلاف حول الأشخاص
47. فرق العمل التي تتيح إمكانية مشاركة المعلومات بين أعضاء الفريق و إتخاذ القرارات عبر وسائل الاتصال المختلفة هي:  
 أـ. فرق العمل المدارة ذاتياً بـ. فرق العمل الوظيفية  
 دـ. فرق عمل الإدارة العليا
48. يهتم السلوك الوظيفي بدراسة سلوك الموظف في:  
 أـ. مستوى الإدارة الدنيا بـ. مستوى الإدارة الوسطى  
 جميع المستويات الإدارية بالمنظمة
49. جميع ما يلي يمثل خصائص للموظف المثالي ما عدا:  
 أـ. متعاون مع زملائه بـ. لديه إصرار على تنفيذ العمل بالطريقة التي يراها مناسبة  
 جـ. صبور دـ. متخصص للعمل
50. نمط السلوك الوظيفي الذي لا يهتم بتطبيق أنظمة و قوانين المنظمة هو:  
 أـ. السلوك المحايد بـ. السلوك المتردد دـ. السلوك التخبط
51. من الضروري إعداد وكتابة بيان السيرة الذاتية في الحالات التالية ما عدا واحدة هي:  
 أـ. عند تقديم طلب لوظيفة في مجال مختلف بـ. عند تقديم طلب لوظيفة في نفس المجال  
 دـ. لتلخيص الإنجازات الحياتية للفرد
52. ليس ضمن عناوين المعلومات التي تتضمنها السيرة الذاتية:  
 أـ. المسار المهني بـ. زملاء الدراسة جـ- الخبرة العملية دـ. النشاطات

مِمَّا

53. قد تتضمن المعلومات الشخصية في بيان السيرة الذاتية التالي ما عدا :  
 أ. العمر      ب. مكان الميلاد       د. الحالة الاجتماعية
54. لكي تجعل / تعطي بيان السيرة الذاتية وثيقة تقديم شيقة و جذابة عليك أن تأخذ في الاعتبار الأمور التالية باستثناء :  
 أ. مكن منتهاً وواعياً لاتجاهات السوق بشأن أحدث التقنيات والمصطلحات الفنية ذات الصلة بالوظيفة  
 ركز على التفاصيل الطويلة في وصف الأعمال.
- ج. احرص أن تجذب انتباه صاحب العمل تجاه مواطن قوتك  
 د. احرص أن تكون لغتك سليمة وصحيحة من حيث الإملاء والقواعد
55. الخطوة الأولى والمهمة في عملية البحث عن وظيفة هي:  
 كتابة السيرة الذاتية  
 ب. كتابة طلب التقديم للوظيفة  
 د. زيارة المنظمة التي يرغب الفرد بالعمل فيها
- ج. البحث عن المعرفون
56. ليس ضمن العوامل التي تؤثر في نجاح المقابلات الشخصية:  
 أ. انتفاء أطراف المقابلة  
 ب. فكرة الفرد عن الطرف الآخر  
 ج. الوقت الذي تجرى فيه المقابلة  
 ج. الصوت
57. في المقابلة ..... يتم وضع قائمة بالأسئلة المفراد توجيهها إلى راغبي التوظيف و كذلك قائمة بالإجابات المتوقعة عن كل سؤال.  
 أ. الموقعة      ج. غير الموجهة      د. المتابعة
58. يمكن تصنيف المقابلات حسب الغرض من إجرائها إلى الأنواع التالية ما عدا:  
 أ. مقابلات تقييم الأداء      ب. مقابلات التنظم       ج. مقابلات الموقفية      د. مقابلات الضغوط
59. ليس ضمن العيادي التي يشترط توافرها لتحقيق النجاح في المقابلات الشخصية:  
 إظهار السلطة أثناء المقابلة  
 ب. تهيئة الجو النفسي الملائم  
 د. الاستجابات الفعالة
- ج. الاستجابات التي ينفي تجنبها
60. يمكن زيادة فعالية المقابلات الشخصية من خلال الالتزام بالمعايير التالية ما عدا:  
 ز. زيادة الاعتماد على المقابلات الموقعة  
 ب. وضع قائمة إرشادات لإجراء المقابلة  
 د. تسكين الفرد في الوظيفة
- ج. وضع خطة لإجراء المقابلة
- خالص الأمانيات بالتوقيع للجميع

أحمد متول

د. عبد الله شعيب

د. أحمد أبو سليم

سوق ولاء المقرر. د. نعات الداصل

ميما

رئيس القسم: د. فهد الشهري