



في ورقة الاجابة: ظلل الحرف الذي يعبر عن الاجابة الذي نختارها لكل سؤال مما يلي:

- (١) من المجالات التي يمكن ان يكون الموردون مصدرًا للأفكار التي تسهم في تحسين الوضع التنافسي للمنظمة ما يلي عدا واحدة ---
 (أ) تقليل كلفة إجراءات الشراء (ب) تحسين تصميم المنتج ✓ (ج) مراجعة تحسين خدمة العميل (د) تقليل كلفة النقل والتحويل
- (٢) من الاستثمارات غير ملموسة ما يلي عدا واحدة ---
 (أ) مهارات الاكوار (ب) الوقت ✓ (ج) المعدات (د) الجهد الذي تم بذله للتعليم
- (٣) القيمة او الكمية من المواد الاولية والاجزاء والوحدات المجمعّة والمفردات الاستهلاكية والمواد تحت الصنع بالإضافة الى الوحدات الصنع (أو المنتج النهائي) الذي يحتفظ بها بالمخزون لتلبية الحاجات المستقبلية يسمى ---
 (أ) الموجودات ✓ (ب) المخزون الاولي (ج) المخزون الفائض (د) التوريد الفائض
- (٤) في المنظمات الصناعية من الممكن تصنيف الابواب للسيارة من ---
 (أ) المواد الاولية ✓ (ب) الاجزاء والمكونات نصف المصنعة (ج) المنتجات النهائية (د) المواد الاستهلاكية
- (٥) الاساليب المستخدمة في التحقق من المخزون، تسمى ---
 (أ) مخزون الامان (ب) اختزال المخزون ✓ (ج) السيطرة على المخزون (د) المخزون الفائض
- (٦) كافة المواد الاولية والاجزاء والوحدات نصف المجمعّة والمواد تحت الصنع والسلع النهائية، تسمى ---
 (أ) المخزون الثانوي (ب) المخزون المساعد ✓ (ج) المخزون المساعد (د) المخزون الاولي
- (٧) في تصنيف المخزون من حيث الأهمية واساليب السيطرة عليها، تعني المفردات التي يؤدي فقدانها إلى توقف عمل الآلة
 (أ) المفردات الحيوية ✓ (ب) المفردات الاحتياطية (ج) المفردات المساعدة (د) المفردات الاولية
- (٨) الخطط المرتبطة ارتباطا مباشراً مع الادارة العليا في الشركة، تسمى الخطط ---
 (أ) الاستراتيجية ✓ (ب) التكتيكية (ج) التشغيلية (د) العملياتية
- (٩) مصادر المعلومات التي تهتم القرارات ذات المستوى الأدنى في المنظمة، وتتعلق بالمفردات ذات الربحية العالية والم
 واحد، تقع ضمن ---
 (أ) الاستراتيجية (ب) طويلة الامد (ج) التكتيكية ✓ (د) التشغيلية

١٠ من مصادر المعلومات المتعلقة بإمكانيات الموردين ما يلي -----:

(أ) مركزية المورد (ب) خطة الإنتاج (ج) الأدلة التجارية (د) كدالوجات التصنيع

١١ تضمن عملية ----- ارسال طلب للحصول على معلومات وسعر ومواعيد استلام السلعة ما ومن الممكن التفاوض حتى الموافقة.

(أ) تحديد المصدر الالكتروني (ب) تقديم العرض الكترونيا (ج) المزاد الالكتروني العكسي (د) المحاكاة

١٢ ----- = (مخزون أول المدة + مخزون آخر المدة) / ٢

(أ) نموذج المخزون (ب) متوسط (معدل) القيمة الكلية للمبيعات

(ج) فترة البيع (د) متوسط (معدل) القيمة الكلية للمخزون

١٣ التكلفة التي تتعلق بطلب شراء المخزون ونفقات استلامه، وتشمل تكاليف الشراء وتكاليف تثبيت الطلبات، وإصدار أوامر الشرح والشحن، والفحص، والتأمين، والاستلام تسمى -----:

(أ) تكلفة التهيئة والاعداد (ب) تكلفة النقل (ج) التكلفة الاجمالية (د) تكلفة أمر الشراء

١٤ كمية الطلب المتعلقة بنقطة التعادل، تسمى -----:

(أ) كلف المخزون المناسبة (ب) المخزون الفائض (ج) الكمية الاقتصادية للمخزون أو للشراء (د) معدلات الطلب

١٥ إذا كان الدخل الاجمالي لشركة ما يساوي ٥٠٠٠٠٠٠ ريال وصافي المبيعات ١٠٠٠٠٠٠٠ ريال أوجد هامش الربح

(أ) 70% (ب) 50% (ج) 30% (د) 60%

١٦ من مميزات قلة الاستثمارات فيها، والمرونة العالية، والسرعة.

(أ) الشركات الافتراضية (ب) شبكات التحالف (ج) الموردين القلة (د) تعدد الموردين

١٧ الظروف الاقتصادية العامة والتي تنعكس على أنشطة المنظمة تعتبر من مخاطر -----:

(أ) العمليات (ب) السيولة (ج) الائتمان (د) السوق

١٨ النموذج الذي يستخدم عندما تكون العملية الانتاجية بسيطة وقصيرة وعدد آلاتها وعملياتها محدود. يسمى -----:

(أ) النموذج الخطي (ب) النموذج متعدد المستويات (ج) النموذج الدائري (د) النموذج المتعرج

١٩ المخاطر التي تنشأ من أخطاء الافراد داخل المنظمة تعتبر من مخاطر -----:

(أ) السيولة (ب) العمليات (ج) السوق (د) الائتمان

٢٠ مقدار الفرق الزمني الواقع بين تاريخ استلام طلب الزبون وتاريخ تلبية يسمى -----:

(أ) وقت التحويل (ب) وقت الانتظار (ج) الوقت الفائد (د) وقت الزبون

٢١ إذا كانت الطاقة الانتاجية المخططة لشركة ما تساوي ٠,٨٥ والطاقة التصميمية تساوي ٠,٩٥ أوجد نسبة التشغيل

(أ) ٨٩% (ب) ٩٥% (ج) ٧٥% (د) ٩٨%

٢٢ تكون آلية تدفق المعلومات في سلسلة الامداد من -----:

(أ) المزود الى العملاء (ب) من العملاء الى المزود (ج) في كلا الجهتين (د) لا يوجد أي تدفق

٢٣ من التكاليف المتعلقة بالاحتفاظ بالمخزون جميع ما يلي عدا واحدة -----:

(أ) تكلفة التقادم (ب) تكلفة الاندثار (ج) تكلفة الضرائب (د) تكلفة الفحص والتفتيش

٢٤) من أهم الاهداف التشغيلية التي تسعى المنظمة لها ما يلي عدا واحدة -----
(أ) رضا الزبائن (ب) التطوير والنمو للمنظمة

(ج) زيادة القيمة الأخلاقية (د) عدم النظر الى البيئة

٢٥) من مخاطر استراتيجية ----- أن يصبح الطرفين أسويين لبعضهما، وانزل المخاطر التشغيلية عند حدود تعوزت الطلب.
(أ) الموردین القلة (ب) الشركات المالي

(ج) شبكات التحالف (د) تعدد الموردين
٢٦) من المهام الأساسية لإدارة سلاسل الامداد ----- الذي يعتبر مرحلة من مراحل حلقات المشتريات الموجهة للتصنيع:

(أ) التوزيع (ب) ادارة الطلب (ج) التوريد أو التجهيز (د) الانتاج

٢٧) تتلخص أهمية إدارة المواد في الآتي عدا واحدة -----:
(أ) رفع كفاءة العمليات الصناعية الداخلية

(ب) كفاءة العمليات الصناعية لها التأثير السلبي في تخفيض كلف الانتاج

(ج) انخفاض الكلف بعد نجاحاً للمنظمة مما يعطيها المرونة الاكثر في استخدام الاسعار كأداة تنافسية فعالة

(د) تنظيم وسائل الانتاج (الألات والمعدات)

٢٨) يشير مفهوم ----- الى نظام متعدد الصنوف متتابعة تضم منظمات مختلفة مستقلة للمشاركة في عملية تحويل المدخلات الى مخرجات بما في ذلك تدفقات المواد والمعلومات على حد سواء.

(أ) سلسلة المداقسين (ب) سلسلة التوريد (ج) سلسلة العمليات (د) سلسلة الارباح

٢٩) من أنشطة سلسلة الامداد ما يلي عدا واحدة -----:

(أ) السلوك المتكامل (ب) المشاركة بالمعلومات (ج) التركيز على خدمة الزبون (د) عدم التعاون

٣٠) تعتمد عملية تحليل السعر على ما يلي عدا واحدة -----:

(أ) التوزيع (ب) خبرة المشتري في مجال التكلفة والمعتمدة على ما تم شراؤه سابقاً

(ج) المعلومات والبيانات المقدمة من قبل المورد (د) تقديرات التكلفة التي يتم تهيئتها من خلال أقسام التكلفة لدى المشتري وتغيراتها

٣١) يمنح مفهوم الأداء التفسير الشمولي إذ انه يستند على ما يلي عدا واحدة -----:

(أ) الكفاءة (ب) الفاعلية (ج) التخطيط (د) الربحية

٣٢) تعتبر عملية تحليل السعر وتجزئته الى عناصر أساسية وذلك لغرض تحقيق ----- أو معكوسها للمبلغ المدفوع أو المد

(أ) الانتاجية (ب) المعقولية (ج) الكفاءة (د) الربحية

ميما

٣٣) يعبر عن الاستخدام الكفؤ للموارد المالية -----:

(أ) الاداء التسويقي (ب) الاداء المالي (ج) الاداء الانتاجي (د) اداء الافراد

٣٤) تظهر علاقة تدفق التصنيع في إطار سلسلة التوريد وانتقال المنتجات عبر مراكز التشغيل في ضوء احتياجات الزبائن عبر الاداء -----

(أ) لمالي (ب) التشغيلي (ج) التنافسي (د) التنفيذي

٣٥) إذا كانت كمية الطلب تساوي ٣٠ وحدة باليوم ومدة المراجعة الدورية ١٠ أيام ومدة التوريد يومان ومخزون الامان ٩٠ وحدة، المستوى المستهدف يساوي -----:

٤٥٠ وحدة. (ب) ٢٣٠ وحدة.

٣٦) إذا كانت النسبة المئوية لحجم التغير في الكميات المطلوبة تساوي ٦٠% والنسبة المئوية لتغير السعر ١٠%، أوجد مرونة السعر للطلب (أ) ٤

٣٧) من الأساليب الحديثة للبرمجيات في إدارة المواد مثل: (أ) الهندرة (ب) نظم الشراء و الاتصالات (ج) الباركود (د) الجدولة الآتية n Time

٣٨) من أهم المزايا التي من الممكن أن تحققها الشركة من خلال سلسلة الامداد الآتية عدا واحدة -----:

(أ) تحقيق أفضل تسليم (ب) تعظيم التكاليف (ج) السيطرة على تدفق المعلومات (د) مقابلة طلبات الزبائن

٣٩) تعتبر ----- هي المخرجات الأساسية لعملية التخطيط الشامل في منظمات الاعمال الانتاجية كانت أو الخدمية

(أ) جدول الانتاج الجزئية (ب) جدول الانتاج الرئيسية (ج) جدول المخزون الفعلي (د) جدول من

٤٠) غزارة تدفق المعلومات يعتبر من أهم سمات -----:

الثورة المعلوماتية (ب) التأخر الاقتصادي (ج) زيادة في التكاليف (د) انخفاض في الإنتاج خدمات

٤١) بالتعاون مع التسويق والتي تعتبر من الانشطة الأساسية للوجستية تحتوي على التالي ما عدا -----:

(أ) تحديد احتياجات ورغبات المستهلك للخدمات اللوجستية (ب) تحديد استجابة الزبون للخدمة (ج) وضع مستويات خدمة الزبون (د) تحديد العمليات الإنتاجية

٤٢) من مواصفات مصادر المعلومات الاستراتيجية ما يلي عدا واحدة -----:

(أ) تتعلق هذه المعلومات بنقطة الاختلاق (عق الزجاجة) في سلسلة التوريد (ب) تستخدم في عملية صنع القرارات الاستراتيجية للأمد البعيد.

تهم القرارات ذات المستوى الأدنى في المنظمة. (د) تتعلق بالقرارات ذات الاهمية البالغة.

٤٣) واحد من التالي يستخدم في حالة الطلب المعتمد -----:

(أ) نظام نقطة اعادة الطلب (ب) نظام المراجعة الدورية (ج) متوسط (معدل) القيمة الكلية للمخزون (د) متوسيط المتطلبات المادية

٤٤) أوجد معدل المخزون إذا كانت كمية الشراء = ١٠٠٠ وحدة ومخزون الامان = ٣٠٠ وحدة

٨٠٠ (ب) ١٣٠٠ (ج) ٧٠٠ (د) ٥٠٠

٤٥) العمل على تقليص الفترة الزمنية اللازمة لتحويل المكانن والمعدات الانتاجية لإنتاج منتج بدل الاخر،

خفض فترة تهيئة ونصب المكانن والمعدات (ب) قيام الفرد العامل بأداء الوظائف المتعددة (ج) السيطرة الشاملة على الجودة (د) التركيز على أهداف المؤسسة

٤٦) المصطلح الرديف للتباين هو:-----

أ) الكلف المخزون

التشتت

د) القيمة المعنوية

ج) المتوسط

٤٧

نظام التوزيع اللامركزي

ب) نظام تكلفة النقل

ج) نظام مدة التوريد

د) نظام نفاذ المخزون

٤٨) من فوائد نظام MRP ما يلي عدا واحدة:-----

أ) تخفيض تكاليف المخزون

ب) زيادة فاعلية عمليات جدولة الإنتاج

انخفاض مستوى استخدام موارد المنظمة

د) سرعة الاستجابة لتغيرات السوق

٤٩

ان أنظمة----- تهدف الى التحقق من توفر وكفاية أي مكون من مكونات التصنيع (المواد والمكونات و

التي تكون من مستلزمات العملية الانتاجية.

مبما

أ) التوزيع اللامركزي

المخزون

ج) مدة التوريد

د) نفاذ المخزون

٥٠

في منجرة ما نفترض أن الطلب على الطاولات الخشبية تساوي ١٠٠ وحدة بالأسبوع ومن المعروف أن الطاولة لها

وسطح لذا فإن الطلب على الأرجل سيكون:-----

أ) طلب مستقل

طلب معتمد

ج) طلب مؤجل

د) طلب

٥١

يأتي التحسين المستمر في أداء منظمات الأعمال (الانتاجية أو الخدمية) من خلال استخدام نظام----- وال

لاحتياجات الزبائن.

أ) نظام نفاذ المخزون

ب) نظام تكلفة النقل

ج) نظام مدة التوريد

الجدولة الفوري

٥٢

عند تقييم خيارات النقل المختلفة عند اهتمام المنظمة بالسرعة أولاً مع التفاوضي عن ارتفاع التكاليف فإن الخيار

أ) النقل البحري

ب) استخدام القطارات

النقل الجوي

د) الأنابيد

٥٣

إذا كان شعار المنظمة الاهتمام بالاعتمادية أولاً في عملية النقل فعليها ان تستخدم:-----

أ) الطائرة

ب) السفن

ج) الشاحنات

الأنابيد

٥٤) أهم مميزات النقل التي تؤثر على مستوى خدمة الزبون ما يلي عدا

أ) الاعتمادية

ب) زمن النقل بالعبور

الجمود في المناولة

د) تغطية السوق

٥٥

أحد الأهداف المهمة الدافعة بالمنظمات إلى التعاقد الخارجي هو.....:

أ- تحقيق رضا الزبائن

ب - زيادة تكاليف التشغيل

ج- التنبؤ الدقيق بالطلب المرغوب

د- لا شيء مما سبق صحيح

٥٦


يعرف المخزون بأنه كافة المفردات الاستهلاكية:

أ- الأولى

ب - النمطي

المساعد


د- المبني

٥٧) حسب المنظمة البحرية العالمية تم تصنيف شحن النقل البحري الى عدة انواع اهمها ما يلي عدا واحدة :-
أ) الناقلات.  القطارات

ج) حاملات الغاز الطبيعي المسال د) سفن نقل الحمولة

٥٨) أي من العبارات الآتية تعتبر صحيحة -----:


أ. يضيف النقل كلف أخرى إلى المنتج أو قيمة مضافة يمكن ارجاعها إلى المنفعة الزمانية

 يضيف النقل كلف أخرى إلى المنتج أو قيمة مضافة يمكن ارجاعها إلى المنفعة المكانية

ج. يضيف النقل كلف أخرى إلى المنتج أو قيمة مضافة يمكن ارجاعها إلى المنفعة العملياتية

د. يضيف النقل كلف أخرى إلى المنتج أو قيمة مضافة يمكن ارجاعها إلى المنفعة الكلية


٥٩) من خصائص المستوى الاستراتيجي لمصادر التوريد كل مما يلي ما عدا:

 يتعلق بالقرارات قصيرة الامد
ب-يشمل المفردات التي تمثل نقطة الاختناق (عقبة)

ج - يتعلق بالإدارة العليا
د-الأكثر حساسية تجاه توليد القيمة المضافة لتحقيق

ميما

٦٠) يمكن تصنيف مصادر معلومات التوريد الى ما يلي:

أ-تحليل السوق  -تقييم الموردين
ج-مصادر التوريد