

السؤال الثاني: اختر إجابة واحدة فقط لكل سؤال مما يلي وذلك بتظليل الدائرة المناسبة في ورقة الإجابة. (درجتين لكل فقرة)

21	يعيش مدير المشروع في أجواء تتميز ب:	(أ) الوفاق	(ب) الانسجام	(ج) الصراع	(د) التنافر
22	شرح تفصيلي لغايات المشروع يتضمن:	(أ) زيادة الحصص الشخصية	(ج) تحقيق هامش من الربح	(ب) تجاوز الصراع أمام المنافسة	(د) جميع ما ذكر
23	من التعاريف المألوفة للمشروع:	(أ) اتفاق مؤقت لإتمام علاقة ما	(ج) مشكلة معروفة تتطلب جهد جماعي لتفعيلها	(ب) منظمة مؤقتة لإيجاد منتج منفرد	(د) ليس مما ذكر
24	من سلبيات المشروع الصرف:	(أ) ازدواجية الوظائف	(ج) التوسع الوظيفي مدعاة للترهل الوظيفي	(ب) الإثراء الوظيفي يعقد المشكلات.	(د) التخصص في الأداء المفضي للاستقلال
25	يعالج الصراع بأحد الأساليب التالية:	(أ) الاجتنان والحزم قبل استفحال الصراع	(ج) الاحتواء والمعاشية قبل تفاقم المشكلات	(ب) ترك الصراع يتفاعل للحصول على الفوضى الخلاقة	(د) ليس مما ذكر
26	دراسة الجدوى الاقتصادية تتضمن:	(أ) دراسة مالية واقتصادية	(ج) دراسة فنية ثم علمية ثم دراسة السوق	(ب) دراسة السوق ثم الفنية ثم المالية	(د) دراسة السوق ثم العلمية ثم المالية
27	الاستجابة السريعة لحاجة السوق وتطوير منتجات وعمليات جديدة، عوامل تساهم في:	(أ) تسريع توجه المنظمات نحو العمل بالمشاريع	(ج) تسريع التعامل مع العولمة	(ب) تسريع التوجه نحو فرق العمل	(د) كل ما ذكر
28	تحديد النشاط اللاحق مع استمرار العمل على نشاط سابق يبني على:	(أ) نشاط واحد فقط	(ب) نشاطين فقط	(ج) لا يشترط فيهما نشاط	(د) أكثر من نشاط
29	التنظيم الذي يديره مديرين اثنين هو:	(أ) التنظيم المختلط	(ب) تنظيم المشروع جزء من الأم	(ج) تنظيم المصفوفة	(د) لا شيء مما ذكر
30	الوقت المتشائم:	(أ) الوقت اللازم لبداية النشاط	(ج) الوقت الذي يقل عن الزمن المخطط	(ب) الوقت اللازم لإتمام النشاط حسب المخطط	(د) الوقت الذي يحقق أكبر من المتوقع
31	عقود الباطن تعني:	(أ) عقود تتم بين المالك ومدير المشروع	(ج) عقود مقاوله فرعية	(ب) عقود مقاوله بين مدير المشروع وسلاسل التوزيع	(د) ليس مما ذكر
32	من مميزات النماذج العددية:	(أ) استغلال الفرص المتاحة بمعرفة الإدارة	(ج) سهولة تلبية رغبات المدير	(ب) إتاحة البيانات للاستخدام وسهولتها	(د) تجنب عواقب سيئة متوقعة
33	الوقت المثالي يعني:	(أ) الوقت اللازم لبداية النشاط	(ج) الوقت اللازم لإتمام النشاط حسب المخطط	(ب) الوقت الذي يتحقق بأكبر من المتوقع	(د) الوقت المتحقق بأقل من المخطط
34	هو عبارة عن خليط من الهيكل التنظيمي الوظيفي ومن هيكل تنظيم المشروع الصرف:	(أ) شكل من أشكال المشروع كجزء من التنظيم	(ج) شكل من التنظيم الصرف	(ب) شكل من أشكال تنظيم المصفوفة	(د) لا شيء مما ذكر
35	إعداد الموازنة الابتدائية والجدولة من اهتمامات:	(أ) الإدارة العليا والمستشارين الفنيين	(ج) فريق العمل وحلقات الجودة	(ب) المستويات التنفيذية والوسطى	(د) من وظائف الإدارة بالأهداف

إدارة المشاريع (MRK 455)

(2)	عدد صفحات نموذج الأسئلة
الرقم الجامعي	اسم الطالب

السؤال الأول: أجب بـ صح أو خطأ. وذلك بتظليل الدائرة (1) للعبارة الصحيحة و الدائرة (ب) للعبارة الخاطئة. (درجتين لكل فقرة)

1. يقصد بالمرونة القدرة على التعامل مع المتغيرات المتوقعة وأخذها بعين الاعتبار.
2. من سلبيات المشروع الصرف (المستقل) يكون أفراد المشروع مسئولين مسؤولية مباشرة أمام مدير المشروع.
3. يقصد بمعيار سهولة الاستخدام يكون استخدامه بحاجة إلى مدخلات كثيرة قد يكون من الصعب الحصول على بعضها، وأن يكون سهل الاستخدام من عموم المختصين بالمشاريع.
4. يكون مدير المشروع غير مسئولاً مسؤولية كاملة أمام الإدارة العليا عن نجاح أو فشل المشروع.
5. مؤشر الربحية هو حاصل قسمة مبلغ الاستثمار الأساسي على القيمة الحالية لمجموع التدفقات النقدية المستقبلية.
6. من خصائص المدير الوظيفي انه يستخدم الأسلوب التحليلي.
7. توجيه المشروع هو علم وفن حل المشكلات ضمن الوقت المحدد مسبقاً وباستخدام الموارد المتاحة.
8. تتكون مراحل إدارة المشروع من مرحلتين فقط هي مرحلة الفكرة أو المفهوم ومرحلة التسليم.
9. يبرز دور الإدارة العليا بشكل رئيسي في تولى إدارة المشروع في جميع مراحله وتكون مسئولة كاملة عن نجاحه أو فشله.
10. من سلبيات المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي مرونة عالية في استخدام العاملين.
11. نموذج فترة الاسترداد بسعر الخصم يعالج هذا النموذج واحدة من أهم عيوب نموذج فترة الاسترداد البسيطة وذلك بأخذ القيمة الزمنية للنقود بعين الاعتبار، عن طريق حساب قيمتها الحالية باخضاعها لسعر الخصم.
12. الواقعية هي أن يكون المشروع قابلاً للتعديل بما يتوافق مع التغيير في ظروف الاختيار.
13. التخطيط للمشروع المقصود به اختيار أعضاء فريق المشروع والموارد البشرية اللازمة لحمل المشروع نحو تحقيق أهدافه.
14. مرحلة التنفيذ تتضمن التدقيق على المشروع بهدف التأكد من أن المواصفات المشروع مطابقة للشروط المنفق عليها.
15. من خصائص مدير المشروع انه عام ومعرفة متوسطة (وغير عميقة).
16. نموذج الضرورة التشغيلية و نموذج الضرورة التنافسية من النماذج النوعية لاختيار المشاريع.
17. يتكون اختيار المشروع من خمسة خطوات رئيسية.
18. من المفاهيم الأخلاقية اللازم توفرها في شخص مدير المشروع الابتعاد عن شراء المناقصات بسعر عالي.
19. من أنواع الأشكال التنظيمية للمشروع تنظيم المشروع الصرف، تنظيم المصفوفة.
20. من إيجابيات المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي ضعف عملية حث وتحفيز العاملين.