

اسم الطالب:	الصف :	الدرجة
		10

السؤال الأول : اختاري الإجابة الصحيحة من الآتي:

1	أ	الرقابة	جـ	التخطيط
	ب	الإدارة	د	حل المشكلات
	يطلق على المدير في مستوى الإدارة الدنيا :			
2	أ	المدير العام	جـ	نائب المدير
	ب	المدير التنفيذي	د	المشرف
3	تُصنف الجملة التالية حسب عنصر التخطيط المناسب لها (رفع المبيعات بنسبة 10% خلال العام 1446هـ :			
	أ	إجراءات	جـ	سياسات
	ب	قواعد	د	أهداف
4	خطوة أساسية من خطوات التخطيط الفعال وتتم مع كل خطوة وذلك لتصحيح الانحرافات في حينها			
	أ	التنفيذ	جـ	التقويم
	ب	تحديد الهدف	د	جمع المعلومات
5	يعطي صورته واضحة عن مستقبل المنظمة ويمتد ما بين ثلاث إلى عشر سنوات أو أكثر:			
	أ	تخطيط قصير الأجل	جـ	تخطيط متوسط الأجل
	ب	تخطيط طويل الأجل	د	تخطيط على مستوى الإدارة التنفيذية

السؤال الثاني: ضعي علامة v امام العبارة الصحيحة وعلامة x امام العبارة الخاطئة :

1	كلما زاد حجم المنظمة وطاقتها الإنتاجية وعدد العاملين فيها زادت المستويات الإدارية
2	الهدف الرئيسي لإدارة المؤسسات العامة هو تحقيق الربح
3	من مهام المدير في مستوى الإدارة الدنيا : رسم السياسات والاستراتيجيات وتحديد الأهداف الشاملة
4	يعرف التخطيط على أنه التحديد في الوقت الحاضر لما سيتم عمله في المستقبل

السؤال الثالث : أكملني مايلي :

1- من الأمثلة على المهارات الإدارية :	
2- من الشروط الواجب توافرها في الأهداف :	

معلمة المادة :

المادة:	بسم الله الرحمن الرحيم	المملكة العربية السعودية وزارة التعليم إدارة التعليم بجازان مدرسة ابو القعايد الثانوية
الفصل:		
الصف:		
الزمن:		
السنة الدراسية:		
مهارات إدارية		
السابع		
الثالث ثانوي		
50 د		
١٤٤5/١٤٤6		



اسم الطالب	الفصل	رقم السؤال	السؤال الأول	السؤال الثاني	المجموع
			10	10	20
		الدرجة			

أجيب على الأسئلة التالية

السؤال الأول: ظلل حرف (ص) إذا كانت الإجابة صحيحة، وحرف (خ) إذا كانت العبارة خاطئة:		
السؤال	صح	خطأ
1. تتم عملية التقويم مع كل خطوة من خطوات التخطيط	ص	خ
2. الإدارة العليا، والإدارة الوسطى، والإدارة التنفيذية، تقسم حسب المهام والمسؤوليات المتعلقة بأنشطة المنظمة.	ص	خ
3. التخطيط على مستوى الإدارة التنفيذية يركز على تحقيق أهداف خططها في المستويين السابقين، ويتم في مدة زمنية قصيرة من خلال الأقسام والوحدات داخل المنظمة	ص	خ
4. الخطة قصيرة الأجل ممكن أن تسمى خطة تشغيلية	ص	خ
5. من أهمية التخطيط المساعدة في اتخاذ القرارات الصائبة.	ص	خ
6. التقويم يعد خطوة أساسية من خطوات التخطيط الفعال	ص	خ
7. في خطوات التخطيط يجب عدم العودة إلى الخطوات السابقة وتحسينها باستمرار.	ص	خ
8. خطوات التخطيط يجب أن تكون متتالية؛ أي كل خطوة تسبق الخطوة التي تليها	ص	خ
9. الأهداف هي مجموعة المبادئ والقواعد والقوانين التي تضعها الإدارة العليا في المنظمة؛ لكي تسترشد بها بقية المستويات الإدارية.	ص	خ
10. عندما تضع إدارة المرور مجموعة من القواعد المرورية؛ لتنظيم حركة السير فهي تضع إجراءات	ص	خ

السؤال الأول: اختار الإجابة الصحيحة فيما يلي:

11. يعد التخطيط أحد أهم أسباب النجاح للأفراد والمنظمات والدول لأن من خلاله:							
أ	يتم وضع الأهداف	ب	يتم وصنع القرارات	ج	يتم التنبؤ بالمستقبل	د	جميع ما سبق
12. يعرف التخطيط على أنه							
أ	التحديد في الوقت الحاضر لما سيتم عمله في الحاضر.	ب	عملية دراسة وسائل تنظيم وتوجيه الموارد البشرية والمادية، واختيارها لتحقيق هدف معين.	ج	عملية اتخاذ قرارات تؤثر على ماضي المنظمة	د	لا شيء مما سبق
13. من العوامل التي تبين أهمية التخطيط، أنه يسهم بشكل واضح في							
أ	تحديد الأهداف وسبل تحقيقها	ب	تقليل الكفاءة والفاعلية للموارد المتاحة.	ج	تحقيق الرقابة والمتابعة المستمرة لسير العمل.	د	أ + ج
14. التحديد الدقيق للوقت - والتكلفة- لكل عملية من مهام :							
أ	التخطيط	ب	الرقابة	ج	التنظيم	د	لا شيء مما سبق
15. من سلبيات غياب التخطيط							
أ	تنجز الأعمال بعشوائية	ب	تصبح القرارات مجرد تصرفات ارتجالية	ج	وتخطئ في مسارات العمل	د	جميع ما سبق
16. من أنواع التخطيط حسب المدة الزمنية							
أ	التخطيط على مستوى الإدارة العليا	ب	التخطيط على مستوى الإدارة الدنيا	ج	تخطيط متوسط الأجل	د	جميع ما سبق
17. التخطيط طويل الأجل يمتد :							
أ	لا تتجاوز مدته سنة	ب	ما بين سنة وثلاث سنوات	ج	ما بين ثلاث إلى عشر سنوات أو أكثر	د	لا شيء مما سبق
18. هي النتائج المطلوب تحقيقها في المستقبل							
أ	الأهداف	ب	السياسات	ج	القواعد	د	الإجراءات
19. تحديد الوضع المستقبلي المأمول للمنظمة من خطوات :							
أ	وضع الافتراضات	ب	جمع المعلومات	ج	التنفيذ	د	لا شيء مما سبق
20. البحث عن مجموعة من البدائل المتاحة من خطوات:							
أ	جمع المعلومات	ب	تحديد البدائل والاختيار من بينها	ج	وضع الافتراضات	د	التنفيذ

انتهت الأسئلة

بالتوفيق

10 درجات

أسم الطالب:

الشعبة:

- اختار الإجابة الصحيحة من الآتي:

1- هي إدارة النشاطات والمشاريع ذات الطابع الاقتصادي الهادف للربح:

(أ) الإدارة الدولية والإقليمية. (ب) إدارة الأعمال. (ج) الإدارة العامة.

2- يعرف مفهوم على أنه استغلال الموارد المتاحة عن طريق تنظيم الجهود الجماعية وتنسيقها لتحقيق الأهداف بكفاءة وفعالية.

(أ) التخطيط. (ب) الإدارة. (ج) الرقابة.

3- تصنف الخطط التنفيذية من حيث أنواع التخطيط حسب المدة الزمنية:

(أ) تخطيط متوسط الأجل. (ب) تخطيط طويل الأجل. (ج) تخطيط قصير الأجل.

4- قوانين توضع لمعرفة ما ينبغي القيام به والامتناع عنه:

(أ) السياسات. (ب) القواعد. (ج) الأهداف.

5- مهارات مهمة لها علاقة بحياة الإنسان يمكن أن نستفيد منها في حياتنا الخاصة والعامة:

(أ) المهارات الإدارية. (ب) التقييم. (ج) التوجيه.

- ضعي صح أو خطأ مع تصحيح الخطأ:

(1) كلما زاد حجم المنظمة وطاقاتها الإنتاجية وعدد العاملين فيها قلت المستويات الإدارية ()

(2) من شروط كتابة الأهداف الوضوح – الواقعية – غير نظامي- قابل للقياس ()

(3) يعد جمع المعلومات الخطوة الأخيرة من خطوات التخطيط ()

(4) الخطة طويلة الأجل تسمى استراتيجية وتكون في مستوى الإدارة الوسطى ()

(5) تبرز أهمية الإدارة بأنها وسيلة المجتمع لتحقيق أهدافه ()

انتهت الأسئلة.. بالتوفيق

10 درجات

أسم الطالبة:

الشعبة:

- اختاري الإجابة الصحيحة من الآتي:

1- هي ممارسة العملية الإدارية في الأجهزة الإدارية للدولة بما يؤدي إلى خدمة الصالح العام:

(أ) الإدارة الدولية والإقليمية. (ب) إدارة الأعمال. (ج) الإدارة العامة.

2- يعرف على أنه التحديد في الوقت الحاضر ما يتم عمله في المستقبل:

(أ) التخطيط. (ب) التنظيم. (ج) الرقابة.

3- تصنف الخطط الاستراتيجية من حيث أنواع التخطيط حسب المدة الزمنية:

(أ) تخطيط متوسط الأجل. (ب) تخطيط طويل الأجل. (ج) تخطيط قصير الأجل.

4- يعتبر من الأمثلة على الأداة الدولية والإقليمية:

(أ) جمعية الأنسان. (ب) مجلس التعاون الخليجي. (ج) وزارة التعليم.

5- لا يعد من المهارات الإدارية:

(أ) إدارة المشاريع. (ب) التقييم. (ج) التوجيه.

- ضعي صح أو خطأ مع تصحيح الخطأ:

(1) تعتبر الخطط التكتيكية من الخطط متوسطة الأجل التي تكون مدتها أقل من سنة ()

(2) المدير هو الفرد الذي ينجز عملاً معيناً من خلال مرؤوسيه بشرط أن يكون في الإدارة العليا ()

(3) يعد جمع المعلومات الخطوة الأولى من خطوات التخطيط ()

(4) من أهمية التخطيط زيادة الكفاءة والفاعلية للموارد المتاحة ()

(5) الإجراءات هي سلسلة الأعمال والخطوات والمراحل التي يجب اتباعها لتنفيذ عمل معين ()

انتهت الأسئلة.. بالتوفيق

مهارات إدارية	المادة:	بسم الله الرحمن الرحيم  وزارة التعليم Ministry of Education	المملكة العربية السعودية وزارة التعليم إدارة التعليم بصبيا مدرسة
الاول	الفصل:		
الثالث ثانوي	الصف:		
د 45	الزمن:		
١٤٤6/١٤٤5	السنة الدراسية:		

اسم الطالب	الفصل
------------	-------

أجبي على الأسئلة التالية

السؤال الأول: ضعي علامة (✓) إذا كانت الإجابة صحيحة، وعلامة (✗) إذا كانت العبارة خاطئة:		
✗	✓	السؤال
		1. تعرف الإدارة بإستغلال الموارد المتاحة عن طريق تنظيم الجهود الجماعية وتنسيقها تنسيقاً يحقق الأهداف المحدده بكفاءة وفعاليه
		2. التخطيط على مستوى الإدارة التنفيذية يركز على تحقيق أهداف خطط لها في المستويين السابقين، ويتم في مدة زمنية قصيرة من خلال الأقسام والوحدات داخل المنظمة
		3. الخطة طويلة الأجل ممكن أن تسمى خطة تشغيلية
		4. التقويم يعد خطوة أساسية من خطوات التخطيط الفعال
		5. في خطوات التخطيط يجب عدم العودة إلى الخطوات السابقة وتحسينها باستمرار.

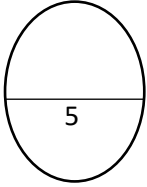
السؤال الثاني : اختاري الإجابة الصحيحة فيما يلي:

6. يعرف التخطيط على أنه					
أ	التحديد في الوقت الحاضر لما سيتم عمله في المستقبل.	ب	عملية دراسة وسائل تنظيم وتوجيه الموارد البشرية والمادية، واختيارها لتحقيق هدف معين.	ج	عملية اتخاذ قرارات تؤثر على ماضي المنظمة
د	الاجابه أ و ب معاً				
7. من العوامل التي تبين أهمية التخطيط، أنه يسهم بشكل واضح في					
أ	تحديد الأهداف وسبل تحقيقها	ب	تقليل الكفاءة والفاعلية للموارد المتاحة.	ج	تحقيق الرقابة والمتابعة المستمرة لسير العمل.
د	أ+ ج				
8. التحديد الدقيق للوقت - والتكلفة- لكل عملية من مهام :					
أ	التخطيط	ب	الرقابة	ج	التنظيم
د	لا شيء مما سبق				
9. من أنواع التخطيط حسب المدة الزمنية					
أ	التخطيط على مستوى الإدارة العليا	ب	التخطيط على مستوى الإدارة الدنيا	ج	تخطيط متوسط الأجل
د	جميع ما سبق				
10. هي النتائج المطلوب تحقيقها في المستقبل					
أ	الأهداف	ب	السياسات	ج	القواعد
د	الإجراءات				
11. إدارة الاعمال والنشاطات والمشروعات ذات الطابع الاقتصادي الهادف لتحقيق الربح					
أ	إدارة الاعمال	ب	الإدارة العامة	ج	إدارة المؤسسات العامة
د	لا شيء مما سبق				

انتهت الأسئلة بالتوفيق

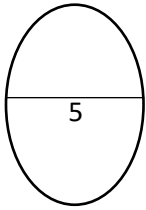
السؤال الأول: اختار الإجابة الصحيحة من بين الإجابات التالية:

- 1- استغلال الموارد المتاحة عن طريق تنظيم الجهود الجماعية وتنسيقها لتحقيق الأهداف بكفاءة وفاعلية ما سبق مفهوم ل:
أ- التخطيط ب- الإدارة ج- التنظيم
- 2- جميع ما يلي من شروط تحقيق الأهداف ماعدا:
أ- نظامي ب- الواقعية ج- الغموض
- 3- واحد من الأمثلة التالية لا يتعبر من أمثلة مجال إدارة الأعمال:
أ- منظمة الصحة العالمية ب- شركة سابك ج- شركة أرامكو
- 4- الخطوة الثانية من مراحل خطوات التخطيط هي:
أ- تحديد الأهداف ب- وضع الافتراضات ج- جمع المعلومات
- 5- المجال الإداري الذي يختص بتنفيذ السياسة العامة للدولة:
أ- الإدارة العامة ب- إدارة الأعمال ج- الإدارة الإقليمية
- 6- من مستويات الإدارة:
أ- الإدارة العليا ب- الإدارة الوسطى ج- جميع ما سبق
- 7- عدد مجالات الإدارة:
أ- 3 مجالات ب- 4 مجالات ج- 5 مجالات
- 8- من الأمثلة على الإدارة الإقليمية والدولية:
أ- شركة STC ب- جمعية إنسان ج- مجلس التعاون الخليجي
- 9- الخطة متوسطة الأجل يمكن أن تسمى بالخطة :
أ- الاستراتيجية ب- التكتيكية ج- التشغيلية
- 10- التخطيط الذي مدته ما بين سنة الى ثلاث سنوات هو تخطيط الأجل :
أ- طويل ب- متوسط ج- قصير



السؤال الثاني: اربط كل مفهوم في القائمة الأولى بما يناسبه في القائمة الثانية:

1	هي النتائج المطلوب تحقيقها في المستقبل	السياسات
2	سلسلة الأعمال المتبعة لتنفيذ عمل معين	القواعد
3	مجموعة المبادئ والقواعد التي تضعها الإدارة العليا	المدير
4	قوانين توضع لمعرفة ما ينبغي القيام به والامتناع عنه	الأهداف
5	الفرد الذي ينجز عملا معيناً من خلال مرؤوسيه	الإجراءات



السؤال الثالث: ضع الإشارة المناسبة أمام كل عبارة:

- 1- المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية أحد أمثلة إدارة المؤسسات العامة ()
- 2- الإدارة الاشرافية تعد احدى مسميات الإدارة العليا ()
- 3- تبرز أهمية الإدارة في كونها وسيلة المجتمع لتحقيق أهدافه ()
- 4- من تعاريف الإدارة هو عملية اتخاذ قرارات تؤثر على مستقبل المنظمة . ()
- 5- التخطيط متوسط الأجل يتم في المستوى التنفيذي ()