

مالية شركات Bus 340

كانت يدأية المحاضرة / شرح الدكتور فهد عن المنهج بشكل عام
تتميز دراستنا على:

- 1- التخطيط
 - 2- الرقابة، وتحتي لحد يد الأخراف سلبية
 - 3- ... عدة مواضيع - معاني في الورق
- * الفصل الأول: الإدارة العمومية في الشركات وعلاقتها بالبيئة (نظري)

مثال / اذ بلغت مبيعات شركة الأسواق الاستهلاكية لعام 2009 مليون ريال وعنه المتوقع أن ترتفع هذه المبيعات الى مليون ونصف مع العلم أن الشركة حققت 5% صافي ربح لعام 2009 وهذا يعادل 57,000 ريال مع العلم أن السياسة المالية للشركة:

- 1- توزيع 50% من الأرباح
- 2- اذا اتمت الشركة الى تمويل فسوف يكون على أساس 50% من حقوق الملكية
- 3- وفي حالة الاقتراض سوف تعتمد الشركة على 60% مرسوم

قصيرة الأجل 40% قروض طويلة الأجل
وقد كانت الميزانية لعام 2009 كالتالي:

المركز المالي للشركة لعام 2009 الفعلية لعام 2010 المتوقعة (بالآلاف)

2009	2010	المطلوبات (الخصوم)	2009	2010	(الأصول) الموجودات
10	10	حسابات دائنة	3	3	القديرة
75	5	أجور وضرائب مستحقة	200	17	حسابات مدينة
194	12	قروض طويلة الأجل / قروض قصيرة الأجل	30	10	مخزون
81	-	أسهم	40	30	صافي الموجودات (الأصول الثابتة)
297,000	200	حقوق ملكية			
237,000	200	أرباح مرآلة (محتجزة)			
	79	21 إلى الخصوم		79	إجمالي الأصول

5/ معرفة الاحتياجات المالية من حقوق الملكية والقروض؟

* خطوات الحل /

©

- ١- معرفة البنود التي لها علاقة بالمبيعات (وضع علامة ✓)
 ٢- نسبة هذه البنود إلى المبيعات الفعلية (مبيعات ٢٠٠٩)

- النقدية = $100 \times \frac{200,000}{1,000,000} = 20\%$

- حسابات مدينة = $100 \times \frac{170,000}{1,000,000} = 17\%$

- مخزون = $100 \times \frac{200,000}{1,000,000} = 20\%$

- صافي الموجودات = $100 \times \frac{300,000}{1,000,000} = 30\%$

- حسابات دائنة = $100 \times \frac{100,000}{1,000,000} = 10\%$

- أجور وضرائب مستحقة = $100 \times \frac{50,000}{1,000,000} = 5\%$

- ٣- لاستخراج البنود التي لها علاقة بالمبيعات لعام ٢٠١٠
 يتم ضرب النسبة المئوية في المبيعات المتوقعة

- النقدية = $20\% \times 1,500,000 = 300,000$

- حسابات مدينة = $17\% \times 1,500,000 = 255,000$

- مخزون = $20\% \times 1,500,000 = 300,000$

- صافي الموجودات = $30\% \times 1,500,000 = 450,000$

- حسابات دائنة = $10\% \times 1,500,000 = 150,000$

- أجور وضرائب مستحقة = $5\% \times 1,500,000 = 75,000$

- ٤- استخراج الفرق بين النسبة المئوية للموجودات والمطلوبات :

$79 - 10 = 69$
 $69 = 4.6\%$

- ٥- لمعرفة الاحتياجات المالية لعام ٢٠١٠ يتم ضرب النسبة المئوية المستوحدة
 * الزيادة في المبيعات المتوقعة :

$1,040,000 = 500,000 \times 2.08$

٣

تابع الحل

٦. سياسة الشركة ← ٥٠٪ من حقوقه المملوكة ٥٠٪ من القروض

$$\leftarrow \frac{27,000}{C} = 130,000$$

حقوق المملوكة ← الأسهم والأرباح المتراكمة

القروض ← القصيرة والطويلة

← من السؤال أي نسبة بعد القروض في المركز المالي تعتبر حقوق مملوكة.

٧ - حقوق المملوكة :

* أرباح مبقاه (متراكمة) = $\frac{0}{100} \times 1,000,000 = 0$ ٧٥,٠٠٠ ريال

يتم توزيع ٥٠٪ = $\frac{0}{100} \times 70,000 = 37,000$

يتم حجز ٥٠٪ = $37,000 + (2,964,000 \times C) = 2,971,000$ ريال

* الزيادة في قيمة الأسهم = $37,000 - 130,000 = 97,000$ ريال

← $2,971,000 = (2,964,000 \times C) + 97,000$ ريال

٨ - القروض ← كتلة ١٣٥,٠٠٠

٦٠٪ من القروض قصيرة الأجل = $130,000 \times 60\% = 78,000$ ريال

← $81,000 + (مفرد عام ٠.٩ \times C)$

= ٨١,٠٠٠

٤٠٪ من القروض طويلة الأجل = $130,000 \times 40\% = 52,000$

← $140,000 + 52,000$

= 192,000 ريال

الحاضرة الثانية ④

الفصل الثاني: التنبؤ بالاحتياجات التمويلية
سؤال الموازنة النقدية: (في الصفحة التالية)

للمساعدة في الحل:

- الدفعة الأولى من كسب قيمة المبيعات كانت نقدًا -
- تقيد في كل شهر تم فيه للمبيعات .
- الدفعة الثانية وهي ٧٠٪ لكل شهر ويتم التحصيل بعد شهر أي تقيد في المتحصلات النقدية للشهر التالي لعملية البيع
- الدفعة الثالثة وهي ١٠٪ لكل شهر ويتم التحصيل بعد شهرين
- ← تجمع المتحصلات النقدية لكل شهر (الإيرادات النقدية)
- ← المشتريات - ٧٠٪ من مبيعات الشهر
- يتم التسليم قبل شهر (أي مشتريات شهر أبريل تستلم في مارس)
- يتم تسديد المشتريات بعد شهر من التسليم
- ← الرواتب والأجور - الأيجارات - نفقات أخرى - ضرائب
- مصروفات رأس ماليه - أرباح موزعه ← معطى في السؤال
- ← جمع المصروفات النقدية
- ← الرصيد النقدي = إجمالي الإيرادات النقدية - إجمالي المصروفات النقدية
- الرصيد النقدي لشهر يونيو = ٢٤ - ١٠ = ١٤ (أي - ١٠)
- وهكذا بقية الشهور ...

- ← النقدية المتوفرة بداية شهر يونيو هي ١٠ ريال (من السؤال)
- ← النقد المتوقع آخر الفترة (كل شهر على حده) = الرصيد النقدي + النقد بداية الفترة
- ← النقدية أول أي فترة (شهر) هي النقد المتوقع آخر الفترة (الشهر) السابقة
- ← الفائض أو العجز (النقدي) = النقدية آخر الفترة + مستوى النقد الأمثل

التخطيط المالي

التنبؤ بالاحتياجات التمويلية

الفصل الثاني

ثانياً : التنبؤ عن طريق ميزانية النقدي التقديرية :

تعتبر الموازنة النقدية من أهم أدوات التخطيط المالي . ولذلك لانها تحدد مقدار السيولة المتوفرة في الشركة .

سؤال / يقوم قسم الموازنات في الإدارة المالية باعداد موازنة نقدية على اساس شهري لمدة ٦ شهور من شهر يونيو إلى شهر نوفمبر ٢٠١٠ م . وذلك بناء على المعلومات التالية :
- أعدت إدارة التسويق المبيعات المتوقعة من شهر ابريل إلى ديسمبر ٢٠١٠ م حسب التالي بالالف الريالات أبريل ٢٠ ، مايو ٢٠ ، يونيو ٤٠ ، يوليو ٦٠ ، اغسطس ٨٠ ، سبتمبر ٤٠ ، اكتوبر ٤٠ ، نوفمبر ٢٠ ، ديسمبر ٢٠

وكانت سياسة تحصيل قيمة المبيعات تتم حسب التالي :

دفعة ① - ٢٠% من المبيعات الشهرية نقدية .

دفعة ② - ٧٠% الشهر التالي للبيع

③ - ١٠% بعد الشهرين .

أما المدفوعات النقدية كانت حسب المعلومات التالي :

- المشتريات تكون ٧٠% من قيمة مبيعات الشهر التالي ، وتسدد بعدد شهر من موعد الشراء .

- رواتب وأجور بالالف الريالات يونيو ٣ ، يوليو ٤ ، اغسطس ٥ ، سبتمبر ٣ ،

اكتوبر ٣ ، نوفمبر ٢

- ايجارات ألف ريال شهريا

- نفقات أخرى يونيو ٢ ، يوليو ٣ ، اغسطس ٤ ، سبتمبر ٢ ، اكتوبر ٢ ، نوفمبر ١

- ضرائب تدفع في أكتوبر ١٥ (الالف الريالات) .

- مصروفات رأسمالية تدفع في أغسطس ٨ (الالف الريالات)

- أرباح موزعة تدفع في أكتوبر ٣٥ (الالف الريالات) .

المعلومات الاخرى :

- النقدية المتوفرة في الشركة في بداية شهر يونيو ٢٠٠٠ ريال والنقدية المثلى للشركة هو

الاحتفاظ بـ ٥٠٠٠ ريال .

حل مثال/ الموازنة النقدية

جدول رقم (١) يوضح تقديرات الإيرادات النقدية وتسديدات المشتريات

أبريل مايو يونيو يوليو اغسطس سبتمبر اكتوبر نوفمبر ديسمبر

٢٠ ٢٠ ٤٠ ٤٠ ٨٠ ٦٠ ٤٠ ٢٠ ٢٠

التنبؤ بالمبيعات

المتحصلات النقدية

٤	٤	٨	٨	١٦	١٢	٨	٤	٤	① نقدا عند البيع ٢٠%
١٤	٢٨	٢٨	٥٦	٤٢	٢٨	١٤	١٤	-	② ٧٠% بعد شهر
٤	٤	٨	٦	٤	٢	٢	-	-	③ ١٠% مبيعات بعد شهرين
٢٢	٣٦	٤٤	٧٠	٦٢	٤٢	٢٤	١٨	٤	إجمالي المتحصلات النقدية

أبريل	مايو	يونيو	يوليو	اغسطس	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	موعد سداد المشتريات
١٤	١٤	٢٨	٤٢	٥٦	٢٨	٢٨	١٤	١٤	قائمة المشتريات ٧٠%
١٤	١٤	٢٨	٤٢	٥٦	٢٨	٢٨	١٤	١٤	من مبيعات الشهر
١٤	١٤	٢٨	٤٢	٥٦	٢٨	٢٨	١٤	١٤	(قبل شهر) التسليم
١٤	١٤	٢٨	٤٢	٥٦	٢٨	٢٨	١٤	١٤	(بعد شهر من التسليم) تسديد مشتريات

الموازنة النقدية لشركة المنظفات (بالآف الريالات)						
يونيو	يوليو	اغسطس	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	
٨	١٢	١٦	٨	٨	٤	المتحصلات النقدية
١٦	٣٠	٤٦	٦٢	٣٦	٣٢	المبيعات النقدية
١٦	٣٠	٤٦	٦٢	٣٦	٣٢	المتحصلات من
١٦	٣٠	٤٦	٦٢	٣٦	٣٢	المبيعات الآجلة
٢٤	٤٢	٦٢	٧٠	٤٤	٣٦	إجمالي الإيرادات النقدية
٢٨	٤٢	٥٦	٢٨	٢٨	١٤	مشتريات
٣	٤	٥	٣	٣	٢	رواتب وأجور
١	١	١	١	١	١	إيجارات
٢	٣	٤	٢	٢	١	نفقات أخرى
-	-	-	-	١٥	-	ضرائب
-	-	٨	-	-	-	مصروفات رأسمالية
-	-	-	-	٣٥	-	أرباح موزعة
٣٤	٥٠	٧٤	٣٤	٨٤	١٨	إجمالي المصروفات النقدية

تابع الموازنة النقدية لشركة المنظفات (بالآف الريالات)						
يونيو	يوليو	اغسطس	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	
(١٠)	(٨)	(١٢)	٣٦	(٤٠)	١٨	الرصيد النقدي
١٢	٢	(٦)	(١٨)	(١٨)	(٢٢)	النقد في بداية الفترة
٢	(٦)	(١٨)	١٨	(٢٢)	(٤)	النقد المتوقع آخر الفترة
(٥)	(٥)	(٥)	(٥)	(٥)	(٥)	مستوى النقد الأمثل
(٣)	(١١)	(٢٣)	١٣	(٢٧)	(٩)	الفائض أو (العجز) النقدي

التخطيط المالي
تحليل نقطة التعادل والرافعة التشغيلية
الفصل الثالث والسابع عشر

تعتبر تحليل نقطة التعادل من أهم الأدوات في التخطيط المالي . حيث تظهر العلاقة بين الإيرادات والتكاليف وبذلك يحدد الأرباح والخسائر.
لمعرفة معادلة نقطة التعادل (كمية)

$$= \text{التكاليف الثابتة} / \text{سعر بيع الوحدة} - \text{التكلفة المتغيرة للوحدة}$$

مثال / إذا كانت شركة جدة المحدودة تقدر تكاليفها الثابتة ١,٠٠٠,٠٠٠ ريال وتكاليفها المتغيرة للوحدة ١٥٠ ريال وصافي وسعر البيع للوحدة ٢٥٠ ريال .

والمطلوب (١) نقطة التعادل ؟ (٢) الربح والخسائر عند بيع ١٢٠٠٠ وحدة ؟
(٣) الربح والخسائر عند بيع ٧٠٠٠ وحدة ؟

الحل : (١) الكمية عند نقطة التعادل $= 1,000,000 / (250 - 150) = 10,000$ وحدة .

$$(٢) \text{الإيرادات من المبيعات} = 12,000 \times 250 = 3,000,000 \text{ ريال}$$

التكاليف = التكاليف الثابتة + إجمالي التكاليف المتغيرة

$$= 1,000,000 + 12,000 \times 150 = 2,800,000 \text{ ريال}$$

الربح أو الخسائر = الإيرادات - التكاليف

$$= 3,000,000 - 2,800,000 = 200,000 \text{ ريال}$$

$$(٣) \text{الإيرادات من المبيعات} = 7,000 \times 250 = 1,750,000 \text{ ريال}$$

التكاليف = التكاليف الثابتة + إجمالي التكاليف المتغيرة

$$= 1,000,000 + 7,000 \times 150 = 2,050,000 \text{ ريال}$$

الربح أو الخسائر = الإيرادات - التكاليف

$$= 1,750,000 - 2,050,000 = (300,000) \text{ ريال}$$

الرافعة التشغيلية

تقاس رافعة التشغيل بمعرفة معدل التغير في ربح التشغيل الذي ينتج عن تغير بسيط في الكمية المباعة

معادلة الرافعة التشغيلية = عدد الوحدات المنتجة (سعر البيع للوحدة - التكلفة المتغيرة للوحدة) / (عدد الوحدات المنتجة (سعر البيع للوحدة - التكلفة المتغيرة للوحدة) - التكاليف الثابتة)

مثال / على درجة رافعة التشغيل : عند إنتاج ١٠٠٠٠٠ وحدة

شركة ج	شركة ب	شركة أ	
٦,٠٠٠	٤,٠٠٠	٢,٠٠٠	التكلفة الثابتة بريال
١,٠	١,٢	١,٥	التكلفة المتغيرة للوحدة بريال
٢,٠	٢,٠	٢,٠	سعر البيع للوحدة بالريال

المطلوب (١) نقطة التعادل للشركات أ ، ب ، ج (٢) الرافعة التشغيلية للشركات أ ، ب ، ج
الحل : أولاً للمقارنة بين نقطة التعادل :

$$\text{نقطة التعادل اشركة أ} = 2,000 / (2,0 - 1,5) = 4,000 \text{ وحدة}$$

$$\text{نقطة التعادل اشركة ب} = 4,000 / (2,0 - 1,2) = 5,000 \text{ وحدة}$$

$$\text{نقطة التعادل اشركة ج} = 6,000 / (2,0 - 1,0) = 6,000 \text{ وحدة}$$

$$\text{درجة الرافعة لشركة أ} = (2,0 - 1,5) / (2,0 - 1,5) \times 100 = 1,67$$

$$\text{درجة الرافعة لشركة ب} = (2,0 - 1,2) / (2,0 - 1,2) \times 100 = 2,0$$

$$\text{درجة الرافعة لشركة ج} = (2,0 - 1,0) / (2,0 - 1,0) \times 100 = 2,0$$

أي أن المبيعات التي تزيد سوف تزيد الأرباح بنسبة ١,٦% للشركة أ أو ٢,٠% للشركة ب و ٢,٥% للشركة ج .

①

الفصل الثالث والسبع عشر : تحليل نقطة التعادل والرافعة التشغيلية

* في جميع الاختبارات السابقة يكون السؤال عن هذا الموضوع باحدى الطرق التالية :

- (١) احسب نقطة التعادل .
- (٢) ماهو الربح والخسارة عند إنتاج ... وحدة .
- (٣) احسب درجة الرافعة التشغيلية .

شركة الاسمدة العربية السعودية (سافكو)

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة المركز المالي

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ و ٢٠٠٥

٢٠٠٥	٢٠٠٦	ايضاح	الموجودات
			موجودات متداولة
٣٠٤,١٣٩	٥٩٤,٢٣٨	٣	نقد وما في حكمه
٥٥٧,٦٥٧	٦٧٤,٥٣٢	١٣,٤	نعم مبنية
٢٣٥,٢١٥	٢٦٧,٧١٦	٥	مخزون
١٦,٥٧٦	١٨,٧٩٨		مدفوعات مقدما وموجودات اخرى
<u>١,١١٣,٥٨٧</u>	<u>١,٥٥٥,٢٨٤</u>		مجموع الموجودات المتداولة
			موجودات غير متداولة
٥١,٦٥٣	٦٣,٣٠٨	٦	موجودات غير ملموسة
٩٧٥,٨٢٣	٩٠٨,٠٧٢	٧	استثمارات واصول مالية
٣,٩٢٢,٨٧٣	٤,٠٢٥,٦٤٠	٨	ممتلكات وآلات ومعدات
١٤٣,٣٨٩	١٢١,٧١٥	٩	نعم عن برنامج تملك وحدات سكنية للموظفين
<u>٥,٠٩٣,٧٣٨</u>	<u>٥,١١٨,٧٣٥</u>		مجموع الموجودات غير المتداولة
<u>٦,٢٠٧,٣٢٥</u>	<u>٦,٦٧٤,٠١٩</u>		مجموع الموجودات
			المطلوبات وحقوق المساهمين
			مطلوبات متداولة
٤١٥,٦١٩	٣٥٧,٤٨٤	١٣,١٠	نعم دائنة ومطلوبات اخرى
-	١٧٦,٧٨٦	١١	الاقساط التجارية من قرض طويل الأجل
<u>٤١٥,٦١٩</u>	<u>٥٣٤,٢٧٠</u>		مجموع المطلوبات المتداولة
			مطلوبات غير متداولة
٦٩٥,٠٠٠	١,٠٦٣,٢١٤	١١	قرض طويل الأجل
٣٠٨,٦٣٨	٣٣٧,١٥٨	١٢	مكافأة نهاية الخدمة
<u>١,٠٠٣,٦٣٨</u>	<u>١,٤٠٠,٣٧٢</u>		مجموع المطلوبات غير المتداولة
			حقوق المساهمين
٢,٠٠٠,٠٠٠	٢,٠٠٠,٠٠٠	١	رأس المال
١,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠	١٤	احتياطي نظامي
٥٤٥,١٠٥	٥٤٥,١٠٥	١٤	احتياطي عام
-	١٣٩,٩٨٥		ارباح غير محققة من إستثمارات مالية
<u>١,٢٤٢,٩٦٣</u>	<u>١,٠٥٤,٢٨٧</u>		ارباح مبقاة
<u>٤,٧٨٨,٠٦٨</u>	<u>٤,٧٣٩,٣٧٧</u>		مجموع حقوق المساهمين
<u>٦,٢٠٧,٣٢٥</u>	<u>٦,٦٧٤,٠١٩</u>		مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين

شكل الايضاحات المرفقة جزءا لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

(١٠)

شركة الاسمدة العربية السعودية (سافكو)

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة الدخل

للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ و ٢٠٠٥

٢٠٠٥	٢٠٠٦	ايضاح	
(بآلاف الريالات السعودية)			
١,٨٢٣,٩٨٥	١,٨٣١,٢٥٢	١٣ و ٤	المبيعات
(٧٤٩,٣١٩)	(٧٤١,٠٠٣)		تكلفة المبيعات
١,٠٧٤,٦٦٦	١,٠٩٠,٢٤٩		مجمل الربح
(٥١,٠٥٣)	(٥١,٩١٩)	١٧ و ١٣	مصاريف بيع وتوزيع
(٤٢,٠٦٠)	(٤٩,٨٨٠)	١٨ و ١٣	مصاريف ادارية وعمومية
٩٨١,٥٥٣	٩٨٨,٤٥٠	١٦	الربح من العمليات
٨,٣٠٣	٣٥,٥٣٤		ايرادات ودائع لأجل
(٣١,٤٥٢)	(٣١,٤٤١)	٧	انخفاض في قيمة استثمارات
(٨,١٥٨)	١٢,٠٣٢		ايرادات (مصرفات) أخرى ، صافي
٩٥٠,٢٤٦	١,٠٠٤,٥٧٥		الربح قبل احتساب حصة الشركة من صافي ربح شركات مستثمر فيها
١٩٢,١٠٧	١٧٣,٧٤٩	٧	حصة صافي الربح - شركة ابن البيطار
١,١٤٢,٣٥٣	١,١٧٨,٣٢٤		صافي الربح قبل الزكاة
(٤٢,٢٠٣)	(٢٧,٠٠٠)	١٩	زكاة
١,١٠٠,١٥٠	١,١٥١,٣٢٤		صافي الربح
٥,٥٠	٥,٧٦	٢٠	ربح السهم

* مع العلم بأن المبيعات الآجلة ٥٠٪ من المبيعات ، والفوائد المدفوعة عام ٢٠٠٥ و ٢٠٠٦ بالآلاف الريالات بالتوالي ١٥٦,٠٠٠ ك ٢٠٠,٠٠٠ أما الربح الموزع في عام ٢٠٠٥ و ٢٠٠٦ ف٢٠٠,٠٠٠ ريال

تشكل الايضاحات المرفقة جزءا لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

⑪ الفصل الرابع : تحليل النسب التحويلية .
 سيتم تحليل و تطبيق القوانين على مائة الذكتر المالي قائمة الدخل
 لشركة سافكو عامي ٢٠٠٥ و ٢٠٠٦ (المرفقة)

* أولاً : نسب السيولة :
 (١) النسب الجارية = الموجودات المتداولة
 المطلوبات المتداولة

$$\text{لعام ٢٠٠٥} = \frac{٥٨٧}{٤١٥} \frac{١,١١٣}{٦١٩} = ١,٦٨ \text{ مرة}$$

$$\text{لعام ٢٠٠٦} = \frac{٢٨٤}{٥٣٤} \frac{١,٥٥٥}{٣٧٠} = ٢,٩١ \text{ مرة}$$

← في الأعداد الكبيرة نذف الثلاثة أرقام الأخيرة من كل رقم
 و نتم الهلّة الجارية - لا يكون الاختلاف كبير و يختصر علينا الوقت →

(٢) النسبة السريعة = الموجودات المتداولة - المخزون
 المطلوبات المتداولة

$$\text{لعام ٢٠٠٥} = \frac{٤٣٥ \ ٤١٥ - ١١١٣ \ ٥٨٧}{٤١٥ \ ٦١٩} = ٢,١١ \text{ مرة}$$

$$\text{لعام ٢٠٠٦} = \frac{٢٦٧ \ ٧١٦ - ١ \ ٥٥٥ \ ٢٨٤}{٥٣٤ \ ٣٧٠} = ٢,٤١ \text{ مرة}$$

دائماً النسب السريعة > النسب الجارية

١٢

* ثانياً: نسبة النشاط:

- التركيز على المبيعات

$$(1) \text{ معدل دوران المخزون} = \frac{\text{تكلفة المبيعات}}{\text{(متوسط المخزون)}}$$

$$\text{لعام } 2000 = \frac{749 \text{ (319)}}{305 \text{ (110)}} = 2,49 \text{ مرة}$$

$$\text{لعام } 2001 = \frac{741 \text{ (113)}}{317 \text{ (117)}} = 2,37 \text{ مرة}$$

$$(2) \text{ متوسط فترة التحصيل} = \frac{\text{الحسابات المدينة}}{\text{المبيعات الآجلة}} = \frac{\text{الحسابات المدينة}}{\text{المبيعات الآجلة}} \times 360$$

- اذا لم يعطى في السؤال نسبة المبيعات الآجلة ← تعتبر كل المبيعات آجلة
- الكنتر المالي يوضع لحظة آخر يوم في السنة ليتم قائمة الدخل هي

حركة من 1/1 الى 14/3 ← أي حركة 360 يوم

- من السؤال المبيعات الآجلة 50% من المبيعات

$$\therefore \text{متوسط فترة التحصيل لعام } 2000 = \frac{360 \times 507 \text{ (707)}}{911 \text{ (945)}} = 200 \text{ يوم}$$

$$\text{لعام } 2001 = \frac{360 \times 774 \text{ (532)}}{910 \text{ (756)}} = 200 \text{ يوم}$$

$$(3) \text{ معدل دوران الموجودات الثابتة} = \frac{\text{المبيعات}}{\text{الموجودات الثابتة}}$$

$$\text{لعام } 2000 = \frac{1 \text{ (153 980)}}{0,93 \text{ (738)}} = 1,65 \text{ مرة}$$

$$\text{لعام } 2001 = \frac{1 \text{ (131 505)}}{0,118 \text{ (730)}} = 1,11 \text{ مرة}$$

(13)

$$(4) \text{ معدل دوران الموجودات} = \frac{\text{المبيعات}}{\text{إجمالي الموجودات}}$$

$$\text{لعام ٢٠٠٥} = \frac{1853980}{707350} = 2,63 \text{ مرة}$$

$$\text{لعام ٢٠٠٦} = \frac{1831500}{777419} = 2,36 \text{ مرة}$$

* ثالثاً : نسبة المديونية :

$$(1) \text{ معدل الديون الى إجمالي الموجودات} = \frac{\text{إجمالي الديون}}{\text{إجمالي الموجودات}} \times 100$$

- إجمالي الديون = إجمالي المطلوبات المتداولة + إجمالي المطلوبات غير متداولة
أو = إجمالي المطلوبات - حقوق الملكية (المساهمين)

$$\text{إجمالي الديون لعام ٢٠٠٥} = 410719 + 113738 = 524457$$

$$\text{معدل الديون الى إجمالي الموجودات لعام ٢٠٠٥} = \frac{524457}{707350} \times 100 =$$

$$= 74,16\%$$

$$\text{إجمالي الديون لعام ٢٠٠٦} = 544270 + 141370 = 685640$$

$$\text{معدل الديون الى إجمالي الموجودات لعام ٢٠٠٦} = \frac{685640}{777419} \times 100 =$$

$$= 88,19\%$$

* رابعاً : نسبة (مؤشرات) الربحية :

$$(1) \text{ ربح السهم} = \frac{\text{صافي الربح}}{\text{المبيعات}} \times 100$$

$$\text{ربح السهم لعام ٢٠٠٥} = 100 \times \frac{111101}{1853980} = 6,00\%$$

$$\text{لعام ٢٠٠٦} = 100 \times \frac{1101344}{1831500} = 60,13\%$$

$$c) \text{ عائد الموجودات} = \frac{\text{صافي الربح}}{\text{إجمالي الموجودات}} \times 100$$

$$\% 17,78 = 100 \times \frac{110000}{620000}$$

$$\% 17,60 = 100 \times \frac{101354}{575000}$$

$$3) \text{ عائد حقوق الملكية} = \frac{\text{صافي الربح}}{\text{إجمالي حقوق الملكية}} \times 100$$

$$\% 22,98 = 100 \times \frac{110000}{478000}$$

$$\% 22,59 = 100 \times \frac{101354}{448637}$$

خامساً : نسبة الأسهم :

$$a) \text{ ربح السهم} = \frac{\text{صافي الربح}}{\text{عدد الأسهم}}$$

عدد الأسهم = $\frac{\text{رأس المال من عاتمة المركز المالي}}{\text{قيمة السهم (إذا لم تذكر فهي 10 ريال)}}$

$$\text{ربح السهم لعام 2005} = \frac{110000}{478000} = 0,23 \text{ ريال}$$

$$\text{ربح السهم لعام 2006} = \frac{101354}{448637} = 0,23 \text{ ريال}$$

$$c) \text{ القيمة الدفترية للسهم} = \frac{\text{إجمالي حقوق المساهمين}}{\text{عدد الأسهم}}$$

$$\text{لعام 2005} = \frac{478000}{20000} = 23,90 \text{ ريال}$$

$$\text{لعام 2006} = \frac{448637}{19400} = 23,10 \text{ ريال}$$

الرقابة المالية
المصادر والاستخدامات
الفصل الخامس

المصادر = الزيادة في المطلوبات + النقص في الموجودات
الاستخدامات = النقص في المطلوبات + الزيادة في الموجودات

* مثال شركة سافكو - من قاعة المركز المالي

الاستخدامات	المصادر	
٢٩٠٠٩٩		نقد وما في حكمه
١١٦٨٧٥		ذمم مدينة
٣٢٥٠١		مخزون
٢٢٢٢		مدفوعات مقدما
١١٦٥٥		موجودات غير ملموسة
	٦٧٧٥١	استثمارات وأصول مالية
١٠٢٧٦٧		ممتلكات والآت ومعدات
	٢١٦٧٤	ذمم برنامج تملك
٥٨١٣٥		ذمم دائنة
	١٧٦٧٨٦	الاقساط الجارية من قروض طويلة
	٣٦٨٢١٤	قروض طويلة
	٢٨٥٢٠	مكافأة نهاية الخدمة
٠٠٠٠	٠٠٠٠	رأس المال
٠٠٠٠	٠٠٠٠	احتياطي نظامي
٠٠٠٠	٠٠٠٠	احتياطي عام
	١٣٩٩٨٥	أرباح غير محققة
١٨٨٦٧٦		أرباح مبقاة
٨٠٢٩٣٠	٨٠٢٩٣٠	الإجمالي

الموجودات

المطلوبات

* المثل حسب القاعدة أعلى الصفحة .

* أويتم طرح المبلغ في عام ٢٠٠٦ من المبلغ في عام ٢٠٠٥ - كل عنصر من الموجودات أو المطلوبات ←

- الموجودات : اذا كانت النتيجة موجبة نضع الفرق في الاستخدامات
أما - - - - - سالبة - - - - - المصادر

- المطلوبات : اذا كانت النتيجة موجبة نضع الفرق في المصادر
أما - - - - - سالبة - - - - - الاستخدامات

* السؤال في الاختبار عن هذا الموضوع يأتي بأحدى طريقتين :-

- ١- أوجد المصادر والاستخدامات للشركة ... ؟
- ٢- حدد أي من ذلك - مصادر - أو - استخدامات - أو - ليس من ذلك ... ؟
- ٣- حدد فقط بدون حساب وأرقام → غالباً يأتي بهذه الطريقة .

الموازنة الرأسمالية في حالة التأكد
الفصل العاشر

مثال : لديك ثلاث مشاريع محل حلقة و مطعم و مكتبة يمكن أن تستثمر فيها بوضع الجدول التالي التدفق النقدي للمشروع عين فترة الحياة الاقتصادية للمشروع عين وكانت حسب التالي (تكلفة المشروع ٢,٠٠٠ ريال)

السنة	محل حلقة	مطعم	مكتبة
١	١,٠٠٠	٢٠٠	٦٠٠
٢	٨٠٠	٤٠٠	٦٠٠
٣	٦٠٠	٦٠٠	٦٠٠
٤	٢٠٠	٨٠٠	٦٠٠
٥	٢٠	١,٠٠٠	٦٠٠
٦	٢٠	١,٢٠٠	٦٠٠
الاجمالي	٢٦٤٠	٤٢٠٠	٣٦٠٠

توجد أربع طرق تستخدم لإتخاذ القرار الاستثماري

الطريقة الأولى : فترة الاسترداد : وهي المدة التي يتم استرداد تكلفة المشروع.
فترة الاسترداد لمشروع الحلقة = سنتين و أربعة أشهر
فترة الاسترداد لمشروع المطعم = اربعة سنوات
فترة الاسترداد لمشروع المكتبة = ثلاث سنوات و اربع أشهر
يفضل المشروع الحلقة ثم المكتبة ثم المطعم .

؛ الطريقة الثانية : معدل المرود الوسطي
؛ يحسب المرود الوسطي بتقسيم التدفق النقدي السنوي على تكلفة الاستثمار
الرأسمالي في المشروع .
؛ مثال : حسب المعلومات في المثال السابق يمكن استخراج ووسطي التدفق النقدي
مشروع الحلقة مشروع المطعم مشروع المكتبة

٦٠٠٠	٧٠٠٠	٧٠٠٠
٢٠٠٠٠	٢٠٠٠٠	٢٠٠٠٠
%٣٠	% ٣٥	% ٢٠
وسطي التدفق النقدي السنوي	تكلفة المشروع	معدل المرود الوسطي
٧٠٠٠	٢٠٠٠٠	٢٠٠٠٠
٢٠٠٠٠	٢٠٠٠٠	٢٠٠٠٠
%٣٠	% ٣٥	% ٢٠

يفضل المطعم ثم المكتبة ثم الحلقة .

الفصل العاشر : الموازنة الرأسامية في حالة التأكد

المال في الورقة أعلاه ...

* الطريقة الأولى : فترة الاسترداد : أي حساب المدة التي يتم فيها استرداد تكلفه المشروع .

المشروع	التكلفه	السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة
المطعم	2000	200	400	600	800
المكتبة	2000	700	700	700	700

أولاً مشروع الخلاقة :

السنتين الأولى $1000 = 200 + 800$ يتبقى 200 للوصول الى تكلفه المشروع يتم حسابه كالتالي : $\frac{\text{المبلغ المطلوب}}{\text{الدفع في السنة}} = \frac{1000}{700} = 1.428$ أي ١٤ أشهر

∴ الفترة هي : سنتين وأربعة أشهر

ثانياً : مشروع المطعم :

حساب تدفق الأرباح بسنوات الأولى $2000 = 200 + 400 + 600 + 800$

∴ فترة الاسترداد هي : أربع سنوات

ثالثاً : مشروع المكتبة

الثلاث سنوات الأولى $1800 = 700 + 700 + 700$ يتبقى 200 بتطبيق القانون $\frac{1000}{700} = 1.428$ أي ١٤ أشهر

∴ فترة الاسترداد للمشروع هي : ثلاث سنوات وأربعة أشهر

* الطريقة الثانية : معدل المددود الوسطي = $\frac{\text{متوسط التدفق} \times 100}{\text{تكلفه المشروع}}$

6 متوسط التدفق = $\frac{\text{إجمالي التدفقات النقدية}}{\text{عدد السنوات}}$

- بالتطبيق المباشر -

مشروع الخلاقة 55% ، المطعم 35% ، المكتبة 30%

* الطريقة الثالثة : صافي القيمة الحالية

تقيس صافي القيمة الحالية مدي الزيادة التي يضيفها مشروع استثمار على قيمة الشركة دوماً . يعتمد القرار الاستثماري في هذه الطريقة على أساس أن المشروع مربح إذا كان النتائج أكبر من صفر ، وخاسراً إذا كان أقل من صفر .

تؤخذ في الاعتبار القيمة المستقبلية للنقود .

السنة	الحلقة	المطعم	المكتبة	معامل القيمة الحالية عند %١٢	القيمة الحالية لمشروع الحلقة	القيمة الحالية لمشروع المطعم	القيمة الحالية لمشروع المكتبة
١	١٠٠٠	٢٠٠	٦٠٠	٠,٨٩٣	٨٩٣,٠	١٧٨,٦	٥٣٥,٨
٢	٨٠٠	٤٠٠	٦٠٠	٠,٧٩٧	٦٣٧,٦	٣١٨,٨	٤٧٨,٢
٣	٦٠٠	٦٠٠	٦٠٠	٠,٧١٢	٤٢٧,٢	٤٢٧,٢	٤٢٧,٢
٤	٢٠٠	٨٠٠	٦٠٠	٠,٦٣٦	١٢٧,٢	٥٠٨,٨	٣٨١,٦
٥	٢٠	١٠٠٠	٦٠٠	٠,٥٦٧	١١,٣	٥٦٧,٠	٣٤٠,٢
٦	٢٠	١٢٠٠	٦٠٠	٠,٥٠٧	١٠,٢	٦٩٨,٤	٣٠٤,٢
إجمالي التدفق النقدي	٢٦٤٠	٤٢٠٠	٣٦٠٠		٢١٠٦,٦	٢٦٠٨,٨	٢٤٦٧,٢
تكلفة المشروع	٢٠٠٠	٢٠٠٠	٢٠٠٠		٢٠٠٠	٢٠٠٠	٢٠٠٠
صافي القيمة الحالية					١٠٦,٦	٦٠٨,٨	٤٦٧,٢

يفضل المطعم ثم المكتبة ثم الحلقة .

- معامل القيمة الحالية : من الجدول C -- ويعطى في الاختبار

* الطريقة الرابعة : معدل العائد الداخلي هو معدل الفائدة الذي يؤدي إلى تساوي لإجمالي التكاليف المبدئية للمشروع مع القيمة النقدية المتوقعة منه في المستقبل

الطريقة الرابعة : تطبق إذا كانت التدفقات النقدية للمشروع متساوية في كل السنوات ... مثل مشروع المكتبة في المثال السابق .

من جدول D السنة السادسة تحت ١٣% = ٤,١١١

التدفق النقدي

$$٤٦٧ = ٤٦٦,٦ = ٤,١١١ \times (٦-)$$
 ما تم حساب في الجدول تساوي

شهر يار ٩٩ - مشيدات طلاب وطالبات جامعة الملك عبد العزيز
- قسم إدارة الأعمال - ٣٠١٠

و بهذا تم المقال المنهج والله الحمد

الجدول القيمة الحالية لدينار واحد متوقع في نهاية عدد (n) من الفترات الزمنية مخصوم بمعدل فائدة (K)

Present-Value Interest Factors for One Dollar Discounted at k percent for n Periods:

$$PVIF_{k,n} = \frac{1}{(1+k)^n}$$

(C)

PERIOD	11%	12%	13%	14%	15%	16%	17%	18%	19%	20%
1	0.901	0.893	0.885	0.877	0.870	0.862	0.855	0.847	0.840	0.833
2	0.812	0.797	0.783	0.769	0.756	0.743	0.731	0.718	0.706	0.694
3	0.731	0.712	0.693	0.675	0.658	0.641	0.624	0.609	0.593	0.579
4	0.659	0.636	0.613	0.592	0.572	0.552	0.534	0.516	0.499	0.482
5	0.593	0.567	0.543	0.519	0.497	0.476	0.456	0.437	0.419	0.402
6	0.535	0.507	0.480	0.456	0.432	0.410	0.390	0.370	0.352	0.335
7	0.482	0.452	0.425	0.400	0.376	0.354	0.333	0.314	0.296	0.279
8	0.434	0.404	0.376	0.351	0.327	0.305	0.285	0.266	0.249	0.233
9	0.391	0.361	0.333	0.308	0.284	0.263	0.243	0.225	0.209	0.194
10	0.352	0.322	0.295	0.270	0.247	0.227	0.208	0.191	0.176	0.162
11	0.317	0.287	0.261	0.237	0.215	0.195	0.178	0.162	0.148	0.135
12	0.286	0.257	0.231	0.208	0.187	0.168	0.152	0.137	0.124	0.112
13	0.258	0.229	0.204	0.182	0.163	0.145	0.130	0.116	0.104	0.093
14	0.232	0.205	0.181	0.160	0.141	0.125	0.111	0.099	0.088	0.078
15	0.209	0.183	0.160	0.140	0.123	0.108	0.095	0.084	0.074	0.065
16	0.188	0.163	0.141	0.123	0.107	0.093	0.081	0.071	0.062	0.054
17	0.170	0.146	0.125	0.108	0.093	0.080	0.069	0.060	0.052	0.045
18	0.153	0.130	0.111	0.095	0.081	0.069	0.059	0.051	0.044	0.038
19	0.138	0.116	0.098	0.083	0.070	0.060	0.051	0.043	0.037	0.031
20	0.124	0.104	0.087	0.073	0.061	0.051	0.043	0.037	0.031	0.026
21	0.112	0.093	0.077	0.064	0.053	0.044	0.037	0.031	0.026	0.022
22	0.101	0.083	0.068	0.056	0.046	0.038	0.032	0.026	0.022	0.018
23	0.091	0.074	0.060	0.049	0.040	0.033	0.027	0.022	0.018	0.015
24	0.082	0.066	0.053	0.043	0.035	0.028	0.023	0.019	0.015	0.013
25	0.074	0.059	0.047	0.038	0.030	0.024	0.020	0.016	0.013	0.010

الجدول القيمة الحالية لسوية دينار واحد متوقع بالفترة لعدد (n) من الفترات الزمنية مخصوم بمعدل فائدة (K)

Present-Value Interest Factors for a One-Dollar Annuity Discounted at k percent for n Periods:

$$PVIFA_{k,n} = \sum_{t=1}^n \frac{1}{(1+k)^t} \text{ or } \frac{1 - \frac{1}{(1+k)^n}}{k} \quad (D)$$

PERIOD	11%	12%	13%	14%	15%	16%	17%	18%	19%	20%
1	0.901	0.893	0.885	0.877	0.870	0.862	0.855	0.847	0.840	0.833
2	1.713	1.690	1.668	1.647	1.626	1.605	1.585	1.566	1.547	1.528
3	2.444	2.402	2.361	2.322	2.283	2.246	2.210	2.174	2.140	2.106
4	3.102	3.037	2.974	2.914	2.855	2.798	2.743	2.690	2.639	2.589
5	3.696	3.605	3.517	3.433	3.352	3.274	3.199	3.127	3.058	2.991
6	4.231	4.111	3.998	3.889	3.784	3.685	3.589	3.498	3.410	3.326
7	4.712	4.564	4.423	4.288	4.160	4.039	3.922	3.812	3.706	3.605
8	5.146	4.968	4.799	4.639	4.487	4.344	4.207	4.078	3.954	3.837
9	5.537	5.328	5.132	4.946	4.772	4.607	4.451	4.303	4.163	4.031
10	5.889	5.650	5.426	5.216	5.019	4.833	4.659	4.494	4.339	4.192
11	6.207	5.938	5.687	5.453	5.234	5.029	4.836	4.656	4.486	4.327
12	6.492	6.194	5.918	5.660	5.421	5.197	4.988	4.793	4.611	4.439
13	6.750	6.424	6.122	5.842	5.583	5.342	5.118	4.910	4.715	4.533
14	6.982	6.628	6.302	6.002	5.724	5.468	5.229	5.008	4.802	4.611
15	7.191	6.811	6.462	6.142	5.847	5.575	5.324	5.092	4.876	4.675
16	7.379	6.974	6.604	6.265	5.954	5.668	5.405	5.162	4.938	4.730
17	7.549	7.120	6.729	6.373	6.047	5.749	5.475	5.222	4.990	4.775
18	7.702	7.250	6.840	6.467	6.128	5.818	5.534	5.273	5.033	4.812
19	7.839	7.366	6.938	6.550	6.198	5.877	5.584	5.316	5.070	4.843
20	7.963	7.469	7.025	6.623	6.259	5.929	5.628	5.353	5.101	4.870
21	8.075	7.562	7.102	6.687	6.312	5.973	5.665	5.384	5.127	4.891
22	8.176	7.645	7.170	6.743	6.359	6.011	5.696	5.410	5.149	4.909
23	8.266	7.718	7.230	6.792	6.399	6.044	5.723	5.432	5.167	4.925
24	8.348	7.784	7.283	6.835	6.434	6.073	5.746	5.451	5.182	4.937
25	8.422	7.843	7.330	6.873	6.464	6.097	5.766	5.467	5.195	4.948