



# مبادئ الادارة (دار - ٢٥٣) للمستوى الثاني ١٤٣٩ هـ

محتويات الملف:  
(نماذج سنوات )

إعداد وتنسيق:  
نجوم فريق أسهل للمستوى الثاني  
**Esraa** ، بيشوو

اهداء الى

[www.easyel.net](http://www.easyel.net)



أسئلة الاختبار الفصلي للانتساب المطور - مبادىء الادارة (دار ٢٥٣) - الفصل الدراسي الصيفي من العام الجامعي ١٤٣٩/١٤٣٨ هـ

- س ١: من جوانب العلاقة بين علم الإدارة والعلوم الطبيعية :  
**أ. ظهور علم حديث اسمه علم بحوث العمليات**  
**ج. استخدام النظريات الاقتصادية وتطبيقاتها**
- س ٢: تفعيل صناديق الاقتراحات :  
**أ. لا ينبع المنظمة**  
**ب. يزيد من المركزية**
- س ٣: الشريك المتضامن هو الذي :  
**أ. يتتحمل الخسارة يقدر مساهمته فقط**  
**ج. لا يتتحمل أي مسؤولية كاملة**
- س ٤: مرحلة النشوء كاحد مراحل حياة الإنسان في مهنة الإدارة تقع بين ٢٥ و ٤٥ سنة :  
**أ. صحيح**
- س ٥: يمكن رفع فعالية الاتصال داخل المنظمة عبر :  
**أ. زيادة الأذدواجية في العمل**  
**ب. النظرة الآلية للموظف**  
**ج. تفعيل دور التقنية بالإدارة**  
**د. زيادة الواسطة**
- س ٦: العامل الأمريكي :  
**أ. يتلزم بلعمل في منظمة واحدة طيلة حياته**  
**ج. يتقبل الأوامر بصدر رحب**
- س ٧: وجهة نظر العلاقات الإنسانية في التكامل بين اهداف الفرد والتنظيم يعبر عنها بنظرية :  
**أ. Y**
- س ٨: رائد نظرية شمولية الإدارة هو :  
**أ. فايل**
- س ٩: العامل الياباني :  
**أ. يتوقع الفصل من العمل في أي لحظة**  
**ج. يبحث عن مصلحته أولاً**
- س ١٠: يمكن الحد من المركزية عبر :  
**أ. الاستغناء عن التقنية**  
**ب. زيادة الروتين**  
**ج. توسيع دائرة المشاركة بصنع القرار**  
**د. اعتماد نظرية الإدارة العلمية**
- س ١١: من العوامل التي أدت إلى ظهور نظرية العلاقة الإنسانية :  
**أ. ظهور المنهج الياباني**  
**ب. تطور العلوم الطبيعية**  
**ج. نجاح نظرية الإدارة العلمية**  
**د. زيادة ثقافة العمال**
- س ١٢: التوظيف الداخلي هو عملية ااحلال من داخل المنظمة :  
**أ. صحيح**
- س ١٣: تؤثر المعتقدات والقيم على :  
**أ. الشركات المساهمة**  
**ب. نظرية الفلسفة الإدارية**  
**ج. شعور الفرد تجاه عمله**  
**د. التدريب**
- س ١٤: يمكن تعريف الإدارة على أنها :  
**أ. جهد فردي**  
**ج. علم من العلوم الطبيعية**  
**ب. جهد يمارس داخل شركات الأموال فقط**  
**د. جهد تعاوني من أجل تحقيق هدف معين**
- س ١٥: من مبادئ التخطيط الفعال :  
**أ. الصعوبة**  
**ب. المرونة**
- س ١٦: وظيفة التنظيم تعني التأكد من سير العمل :  
**أ. خطأ**
- س ١٧: رائدة نظرية الإدارة العلمية هو :  
**أ. تايلر**
- س ١٨: العلاقة الازلية بين الموظف والوظيفة هي من الأسس المميزة :  
**أ. بنظرية الإدارة العلمية**  
**ب. للمنهج الياباني**  
**ج. للمدرسة السلوكية**  
**د. لمدرسة العلاقات الإنسانية**
- س ١٩: رائدة نظرية الفلسفة الإدارية هو :

د.التون مايو	<u>ج.دوغلاس ماكريغر</u>	ب.فريديريك تايلر	أ.هنري فايل
		س٢٠ : إدارة الاعمال مختصة بـلجهاز الحكومي :	
		أ. صحيح ب. خطأ	
د.الرقابة	<u>ج.القيادة</u>	ب.الشراكة	أ. المنافسة
د.الاهتمام بـلـعـلـاقـاتـ الإنسـانـية	<u>ج.شموليـةـ الإـادـارـة</u>	س٢٢ : من ركائز نظرية الإدارة العلمية :	
		أ. خاصـيـةـ المـكـتبـ	
د. التنظيم حـسـبـ الوـظـيفـة	<u>ج. التنـظـيمـ حـسـبـ القـوـانـينـ</u>	س٢٣ : من أنواع التنظيم :	
		أ. التنـظـيمـ حـسـبـ المـنـافـسـةـ	
		س٢٤ : المرحلة الأولى من مراحل التطور الإداري في منظمات الاعمال السعودية هي مرحلة :	
		أ. المالـكـ المـدـيرـ	
		ج. فصل الملكية عن الإدارة	
د.الروتين	<u>ج.البطـالـةـ</u>	س٢٥ : تدريب العاملين التنفيذيين يمكن من زيادة:	
		أ. الواسـطـةـ	
د.وضع الهدف الرئيـسـ لـلـمـشـرـوـعـ	<u>ج. الدـارـسـةـ الـاسـطـلـاعـيـةـ</u>	س٢٦ : الخطوة الثانية من خطوات التخطيط هي:	
		أ. اتـقـيـذـ الخـطـطـ	
د.بلـرـقـابـةـ عـلـىـ الـاعـمـالـ	<u>ج. بـتـسـيـرـ الـاعـمـالـ</u>	س٢٧ : وظيفة التخطيط تعنى :	
		أ. تـوزـيعـ الـاعـمـالـ	
		س٢٨ : الحاجة الثانية في سلم مسلو الحاجة إلى الأمان :	
		أ. صحيح	
		س٢٩ : المشروعات ذات الملكية الخاصة تمتلكها جهات حكومية :	
		أ. صحيح ب. خطأ	
		س٣٠ : ركزت نظرية العلاقات الإنسانية على :	
		أ. البيـرـوـقـاطـيـةـ	
د. التنـظـيمـ غـيرـ الرـسـميـ وـتـائـيـةـ عـلـىـ الـمـوـظـفـينـ	<u>ج. النـظـرةـ الـالـيـةـ لـلـمـوـظـفـ</u>	ب. علم الاقتصاد	
		س٣١ : الشورى هـيـاـ منـ خـصـائـصـ :	
د.المنـهـجـ الـاسـلـامـيـ فـيـ الـادـارـةـ	<u>ج. نـظـريـةـ إـادـارـةـ الـعـلـمـيـةـ</u>	أ. المـدـرـسـةـ الـكـلاـسـكـيـةـ	
		ب. النـظـامـ الـبـيـرـوـقـاطـيـ	
د.توزيع الاعـمـالـ	<u>ج. التـاكـدـ منـ سـيـرـ الـعـمـلـ</u>	س٣٢ : وظيفة الرقابة هي وظيفة :	
		أ. تـسـيـرـ الـعـمـلـ	
		ب. تحـدـيدـ الـاهـدـافـ	
د.المـشـرـوـعـاتـ الـفـرـديـةـ	<u>ج. شـرـكـاتـ الـاـشـخـاصـ</u>	س٣٣ : سهولة الاجرـاتـ القانونـيةـ عـنـ الـانتـشـاءـ وـالـتصـفيـةـ هيـ مـنـ إـيجـابـياتـ :	
		أ. المشـرـوـعـاتـ الـدـولـيـةـ	
د.اجـبارـ الموـظـفـ عـلـىـ اـخـدـ اـجـازـهـ سنـوـيـةـ	<u>ج. زـيـادـةـ الـرـوتـينـ</u>	س٣٤ : تعزيـزـ القـابـلـيـةـ لـلـتـغـيـيرـ يـمـعـبرـ عـنـ :	
		أ. زـيـادـةـ المـرـكـزـيـةـ	
		ب. زـيـادـةـ الرـسـمـيـةـ	
د.الـتـنـظـيمـ	<u>ج. التـوجـيهـ</u>	س٣٥ : الوظيفة التي يطلق عليها (وظيفة الذكاء) هي :	
		أ. التـخطـيطـ	
د.الـاستـقـرارـ الـوظـيفـيـ	<u>ج. منـهـجـ يـابـانيـ</u>	س٣٦ : من خصائص النظام البيـرـوـقـاطـيـ :	
		أ. الـاهـتمـامـ بـلـعـوـامـلـ الـنـفـسـيـةـ	
		ب. الـفـلـسـفـةـ الـإـادـارـيـةـ	
		س٣٧ : الخطوة الرابعة من خطوات الرقابة :	
		أ. مـقـارـنـةـ النـتـائـجـ	
		ب. تـصـحـيـحـ الـانـحرـافـ	
		س٣٨ : من إيجابيات نظرية شـمـولـيـةـ إـادـارـةـ :	
		أ. استـخـدـامـ النـظـريـةـ الـاـقـتـصـاديـةـ	
د.الـتـركـيزـ عـلـىـ الـادـارـةـ كـنـظـرـيـةـ	<u>ج. قـيـاسـ الـفـروـقـ</u>	ج. خـاصـيـةـ المـكـتبـ	
		س٣٩ : رـيـطـ العـلـوـةـ السـنـوـيـةـ بـالـنـقـاطـ التـدـريـيـةـ يـمـكـنـ مـنـ :	
د.الـاستـقـنـاءـ عـنـ الـتـقـنيـةـ	<u>ج. زـيـادـةـ الرـسـمـيـةـ</u>	أ. زـيـادـةـ المـرـكـزـيـةـ	
		ب. رـفـعـ مـسـتـوىـ التـأـهـيلـ	
د.مشـكـلةـ عـجـزـ الـقـوـىـ الـبـشـرـيـةـ السـعـودـيـةـ	<u>ج. مشـكـلةـ عـجـزـ الـبـيـنـةـ الطـبـيـعـيـةـ</u>	س٤٠ : التـدـبـيـرـ هوـ رـكـيـزةـ أـسـاسـيـةـ لـعـاجـ	
		أ. سـلـبيـاتـ الـمـنهـجـ الـيـابـانيـ	
		ب. نـظـريـةـ الـفـلـسـفـةـ الـإـادـارـيـةـ	

قسم: إدارة أعمال  
المقرر: مبادئ الادارة  
المستوى: الثاني  
الرمز: دار ٢٥٣  
الزمن: ساعتان



المملكة العربية السعودية  
وزارة التعليم  
جامعة الإمام محمد بن سعود  
الإسلامية

### أسئلة الاختبار الفصلي للانتساب المطور - مقرر مبادئ الادارة (دار ٢٥٣) - الفصل الدراسي الثاني من العام الجامعي ١٤٣٩/١٤٣٨ هـ

س ١: ينمي علاج مشكلة عجز القوى البشرية السعودية عبر ركيزتي التوظيف والتدريب :  
**أ. خطأ**  
**ب. صحيح**

س ٢: تجارب "هورثورن" التي ساعدت على ظهور نظرية العلاقات الإنسانية قام بها :  
**أ. دوغлас ماكريفر**  
**ب. هنري فايل**  
**ج. ألتون مايو**  
**د. ماكس فيبير**

س ٣: من الأسس المميزة للمنهج الياباني في الإدارة :  
**أ. حماية المنتجات المستوردة**  
**ب. سيادة المنتج قبل سيادة المستهلك**  
**ج. السياسات العنيفة للنقابات العمالية**  
**د. النظرة الآلية للعامل**

س ٤: العامل الأمريكي :  
**أ. يتعارض على تقبل الأوامر بداعي المساواة**  
**ب. يلتزم بالعمل في منظمة واحدة طيلة حياة**  
**ج. ينادي بـ "العقلانية"**  
**د. نادرًا ما يضرب عن العمل**

س ٥: من خصائص النظام البيروقراطي :  
**أ. لا يمكن اعتماده إلا في المنشآت اليابانية**  
**ب. التدرج الرئاسي**  
**ج. تعدد الميزانيات**  
**د. الشورى**

س ٦: التنظيمات التعاونية تقوم أساساً على التمايز الحرفى:  
**أ. صحيح**  
**ب. خطأ**

س ٧: عقيدة الفكر والأصل هي من خصائص :  
**أ. نظرية شمولية الإدارة**  
**ب. المنهج الياباني**  
**ج. نظرية النظم**  
**د. المنهج الإسلامي**

س ٨: زيادة المركزية داخل المنظمات تؤدي إلى :  
**أ. زيادة فعالية التنسيق**  
**ب. زيادة القدرة على التجديد والابتكار**  
**ج. زيادة درجة الروتين**

س ٩: إدارة الأعمال مختصة بالجهاز الحكومى :  
**أ. خطأ**  
**ب. صحيح**

س ١٠: من أهداف الرقابة :  
**أ. محاربة الفساد الإداري**  
**ب. بناء هيكل تنظيمي**  
**ج. الاستغناء عن وظائف الإدارة**  
**د. زيادة عدد الشركاء**

س ١١: التنمية وتحسين كفاءة وإنتاجية اليد العاملة تسمى:  
**أ. التوجية**  
**ب. التوظيف**  
**ج. التدريب**  
**د. التخطيط**

س ١٢: تعتبر جغرافية المملكة من الأسباب الرئيسية في:  
**أ. فصل الملكية عن الإدارة.**  
**ب. اختيار نظرية الإدارة**  
**ج. مشكلة العجز في القوى البشرية السعودية**

س ١٣: فريدريك تيلر هو رائد نظرية :  
**أ. شمولية الإدارة**  
**ب. البيرو قراطية**  
**ج. العلاقات الإنسانية**  
**د. الإدارة العلمية**

س ١٤: من ركائز وظيفة التوجية:  
**أ. القيادة**

س ١٥: الإدارة هي جهد فردي بالأساس :  
**أ. خطأ**  
**ب. صحيح**

س ١٦: من إيجابيات نظرية الإدارة العلمية  
**أ. أنها تعطي أهمية للعلاقات الإدارية العلمية**  
**ب. معاملة العامل وكأنه آلة**

**جـ. إنها تعتبر نقطة تحول أساسية أعطت للفكر الإداري وزناً يماثل العلوم الأخرى**

دـ. أنها مستندة من تجارب أقيمت في مصنع "هورثون"

سـ ١٧ : من سلبيات شركات التوصية البسيطة :

بـ. عدم المشاركة في صناعة القرار

دـ. عدم توافر الخبرات المتنوعة

**أـ. المسؤولية غير المحددة للشركاء المتضامنـ**

جـ. القدرة على تجميع موارد مالية

سـ ١٨ : تدريب العاملين التنفيذيين يمكن من :

بـ. خفض المعنويات

دـ. خفض قدرة المنظمة على المرونة

**أـ. زيادة الانتاجـية**

جـ. زيادة العبء الرقابـي

سـ ١٩ : المرحلة الأخيرة من مراحل التطور الإداري في منظمات الأعمال السعودية هي مرحلة :

بـ. المالك المدير فقط

دـ. المالك المدير ومساعدة

**أـ. فصل الملكـية عن الإدارـة**

جـ. المالك المدير وعدد من المتخصصـين

سـ ٢٠ : وظيفة التخطيط يطلق عليها تسمية أخرى هي وظيفة :

بـ. القيادة

دـ. التنسيـق

جـ. التوجـية

سـ ٢١ : عدد مراحل حـيـاة الإنسـان في مهـنـة الإـدارـة :

بـ. ٦ مراـحل

دـ. ٤ مراـحل

جـ. ٥ مراـحل

سـ ٢٢ : تـهـت المدرـسة السـلوـكـية :

**أـ. بـدراسة السـلوـكـ الإنسـانـي دـاخـل مـحيـطـ العملـ**

بـ. بالـمنهجـ اليـابـاني

جـ. بـداـرسـة السـلوـكـ الإنسـانـي خـارـج مـحيـطـ العملـ

دـ. بـتجـارـبـ "هـورـثـونـ"

سـ ٢٣ : رـاـنـد نـظـريـة شـمـوليـة الإـادـارـة هو ماـكسـ فيـبرـ :

**أـ. خطـأـ**

بـ. صـحـيـحـ

سـ ٢٤ : يـتـحدـث عـدـدـ منـ المـخـصـصـين عـنـ أـربـعـ وـظـائـفـ أـسـاسـيـة لـلـإـادـارـةـ هـيـ :

أـ. التـخـطـيطـ ، التـنظـيمـ ، التـعلـيمـ ، الـاحـتكـارـ

جـ. التـنظـيمـ ، التـوجـيةـ ، المـنـافـسـةـ ، المـخـازـنـ

بـ. التـخـطـيطـ ، التـعاـونـ ، الرـقـابةـ ، الصـنـاعـةـ

**دـ. التـخـطـيطـ ، التـنظـيمـ ، التـوجـيةـ ، الرـقـابةـ**

سـ ٢٥ : سـلـمـ مـاسـلـوـ لـلـحـاجـاتـ مـكونـ مـنـ :

بـ. شـرـائـحـ

دـ. شـرـائـحـ

جـ. ٣ شـرـائـحـ

سـ ٢٦ : قـيـادـةـ دـعـمـ التـدـخلـ :

**أـ. استـخدـمـ فـيـ مـراكـزـ الأـيـاحـ الـعـلـمـيـةـ**

جـ. هـيـ قـيـادـةـ أوـتوـقـارـاطـيـةـ

سـ ٢٧ : العـاـمـلـ الـيـابـانـيـ :

أـ. لاـيـحـترـمـ الـوقـتـ

جـ. يـتـوـقـلـ فـيـ الـعـمـلـ فـيـ أـيـةـ لـحـظـةـ

بـ. لاـيـتـقـبـلـ الـأـوـرـمـ

**دـ. نـادـرـاـ مـايـضـرـبـ عـنـ الـعـمـلـ**

سـ ٢٨ : الشـرـيكـ الـذـيـ يـتـحـمـلـ مـسـؤـلـيـةـ كـامـلـةـ قـدـ تـطـالـ مـمـلكـاتـهـ الـخـاصـةـ هـوـ :

أـ. الشـرـيكـ السـلـبـيـ

دـ. الشـرـيكـ الـموـصـيـ

**جـ. الشـرـيكـ الـمـتـضـامـنـ**

سـ ٢٩ : اـسـتـخدـمـ الـإـحـصـاءـ فـيـ الإـادـارـةـ هـوـ مـنـ مـظـاهـرـ عـلـمـ الإـادـارـةـ :

أـ. بـالـتـنـميةـ الـاقـتصـاديـةـ

بـ. بـعـلـمـ الـاجـتمـاعـ

**جـ. بـعـلـمـ النـفـسـ**

سـ ٣٠ : وجـهـةـ نـظـرـ الـعـلـاقـاتـ الإـنسـانـيـةـ فـيـ التـكـامـلـ بـيـنـ أـهـدـافـ الـفـردـ وـالـتـنظـيمـ يـعـبرـ عـنـهـ بـنـظـريـةـ:

**أـ. تـ. زـ**

سـ ٣١ : يمكن رفع فـاعـلـيـةـ الـاتـصالـ عـبـرـ :

أـ. الـاسـتـغـفـاعـ عـنـ التـقـنيـةـ

جـ. زـيـادـةـ الرـسـميـةـ

**دـ. إـنشـاءـ قـاعـدةـ بـيـانـاتـ شـامـلـةـ**

سـ ٣٢ : منـ وجـهـةـ نـظـرـ منـ يـرىـ اختـلـافـ بـيـنـ الإـادـارـةـ الـعـامـةـ وـإـادـارـةـ الـأـعـمـالـ فـيـ مـشـرـوـعـاتـ الإـادـارـةـ الـعـامـةـ تـعـملـ عـادـةـ فـيـ:

أـ. جـوـعـرـ قـانـوـيـ

بـ. جـوـ تـنـافـسـيـ

دـ. جـوـ دـارـسـيـ

**جـ. جـوـ اـحـتكـارـيـ**

سـ ٣٣ : منـ النقـاطـ الـتـيـ تـوضـحـ أـهـمـيـةـ التـخـطـيطـ :

أـ. أـنـهـ لـاـيـحدـدـ إـطـارـاـ مـوحـداـ لـلـعـلـمـ

جـ. أـنـهـ يـسـاعـدـ عـلـىـ تـبـذـيرـ مـوارـدـ الـمـنـشـأـةـ

**بـ. أـنـهـ يـحدـدـ اـتـجـاهـ الـمـنـشـأـةـ عـنـ طـرـيقـ تـحدـيدـ الـأـهـدـافـ**

دـ. أـنـهـ لـاـيـحدـدـ الـأـهـدـافـ

سـ ٣٤ : منـ بـيـنـ أـوـجـهـ الـاـخـلـافـ فـيـ الـعـادـاتـ وـالـتـقـالـيدـ بـيـنـ الـمـجـتمـعـ السـعـودـيـ وـالـغـرـبـيـ:

أـ. لـاـيـوجـدـ اـخـلـافـاتـ فـيـ الـعـادـاتـ وـالـتـقـالـيدـ

**دـ. مـسـافـةـ بـيـنـ الـمـتـحـدـثـيـنـ**

جـ. مـبـادـيـ إـادـارـةـ الـأـعـمـالـ

س٣٥: الشركات المساهمة لها إيجابيات ، أهمها:

أ. سهولة الاجراءات القانونية عند الإنشاء والتصفية.

ج. يملكونها شخص واحد.

س٣٦: وظيفة الرقابة هي وظيفة :

تخطيط العمل.

ج. تنسيق العمل.

س٣٧: من مظاهر العلاقة بين علم الاقتصاد وعلم الإدارة :

أ. ظهور علم جديد اسمه علم نفس الصناعي

**ب. ضرورة أن تكون المدير ذا عقلية اقتصادية**

د. ظهور علم جديد اسمه بحوث العمليات

ج. لا يوجد علاقة بين علم الاقتصاد وعلم الإدارة

س٣٨: من أنواع التنظيم :

أ. التنظيم حسب المنافسة.

ج. التنظيم حسب التحفيز.

س٣٩: من الحلول لرفع مستوى التأهيل :

أ. التغير الدوري لأنماط المكتب

**ج. ربط العلاوة السنوية بال نقاط للتدريبية**

س٤٠: المشروعات الفردية هي مشروعات :

أ. جماعية

**ب. حكومية**

**د. يملكونها شخص واحد**

ج. ذات ملكية مشتركة

قسم: إدارة أعمال  
المقر: مبادئ الادارة  
المستوى: الثاني  
الرمز: دار ٢٥٣  
الزمن: ساعتان



<http://www.easyel.net>

أسهل عن بعد

المملكة العربية السعودية  
وزارة التعليم  
جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية

أسئلة الاختبار الفصلي للانتساب المطور - مقرر مبادئ الادارة(دار ٢٥٣ ) - الفصل الدراسي الاول من العام الجامعي ١٤٣٩/١٤٣٨ هـ

س ١: يمكن رفع فاعلية الاتصال عبر:

أ. الأزدواجية في العمل

ج. استخدام نظريات تقليدية

س ٢: تدريب العاملين التنفيذيين يؤدي إلى :

أ. زيادة الحوادث

ج. زيادة الوسطة

ب. خفض مستوى التأهيل

د. زيادة قدرة المنظمة على المرونة والاحلاط

س ٣: وظيفة التنظيم تعني :

أ. بتوزيع الأعمال

ج. بالرقابة

ب. بالتخطيط

د. بتحديد الأهداف

س ٤: من مظاهر العلاقة بين علم الاقتصاد وعلم الإدارة :

أ. ظهور علم جديد اسمه علم النفس الصناعي

ج. لا يوجد علاقة بين علم الاقتصاد وعلم الإدارة

س ٥: من مقومات الاتصال الفعال :

أ. المناسفة

ج. دقة المعلومات

ب. عدم الوضوح

د. التخطيط

س ٦: من الأسباب الرئيسية لمشكلة العجز في القوى البشرية السعودية وجود مهن غير مقبولة اجتماعياً :

ب. صحيح

أ. خطأ

س ٧: من إيجابيات شركات التوصية البسيطة :

أ. القرة على مزاولة نشاطات اقتصادية أكثر من المشروعات الفردية

ب. إمكانية الإختلاف بين الشركاء.

ج. سيطرة الطابع الشخصي على الإدارة

د. اشتراك الدولة في المشروع

س ٨: مرحلة الاستكشاف كأحد مراحل حياة الإنسان في مهنة الإدارة تقع بعد مرحلة الاستقرار :

ب. خطأ

أ. صحيح

س ٩: من العوامل التي ترفع مستوى التأهيل :

أ. زيادة الواسطة

ب. المجاملة

ج. المركزية

د. إنشاء مراكز تدريبية داخل المنظمات

س ١٠: أول خطوة من خطوات الرقابة :

أ. تصحيح الإنحراف

ج. قياس الفروق

ب. مقارنة النتائج

د. تحديد المعايير

س ١١: حدد العبارة الصحيحة :

أ. الإدارة هي عبارة عن جهد تعاوني ولكن ليس لها هدف معين

ب. الإدارة ليست جهداً تعاونياً

ج. الإدارة هي عبارة عن جهد تعاوني من أجل تحقيق هدف معين

د. الإدارة هي عبارة عن جهد يمارس داخل المشروعات الفردية فقط

س ١٢: تجرب "هوثورن" قام بها:

أ. ماكس فيبير

ج. هلري فايل

ب. آلتون مايو

د. فريديريك تايلر

س ١٣: من معوقات التدريب في منظمات السعودية :

أ. فصل الملكية الإدارية.

ب. عدم القناعة في كثير من المنظمات بجدوى التدريب

ج. المالك المدير.

د. عدم وجود مراكز للتدريب

س٤ : سيا سيادة "المنتج قبل سيادة المستهلك" هي من الاسس المميزة:

أ.المدرسة التقليدية.

ب.لمنهج الاداري

ج.المدرسة السلوكية.

س٥ : قدم هنري فايل في نظريته (نظريّة شمولية الإداره):

أ.مبدأ ٣١

ب.مبدأ ٥١

ج.مبدأ ٢١

د.مبدأ ٤١

س٦ : الثبات والاستقرار من خصائص :

أ.المدرسة السلوكية

ب.نظريّة الإداره العلميّه

ج.نظريّة شمولية الأداره

د.المنهج الإسلامي

ج.دارسة الاستطلاعية

د.اختيار الخطه الأنسب

س٧ : تهتم المدرسة السلوكية بدارسة السلوك الإنساني داخل محيط العمل :

ب.خطا

أ.صحيح

س٨ : من أسباب فشل التخطيط:

أ.عدم توفر العنصر البشري الكفؤ

ج.إشارك بعض الموظفين في عملية التخطيط

س٩ : من ايجابيات تدريب الموظف خارج المنظمه :

أ.خفض مستوى التاهيل.

ب.الاحتراك بالأخرين

ج.أن لا يكون فيه هدر لقوى البشرى . د.تفصيل برنامج التدريب حسب احتياجات المنشأة

س١٠ : القانون الذي تخضع له الإداره العامة هو :

أ.القانون الاداري

ج.القانون الخاص.

س١١ : سلم ماسلو يسمى :

ب.سلم الحاجات

د.القانون الدولي

ج.القانون الخاص.

س١٢ : يعتبر تطوير فكر المواطنين تجاه الاستثمار في الشركات من ايجابيات :

أ.المشروعات الفردية

ب.شركات الأشخاص

ج.الشركات المساهمه

س١٣ : من وجهة نظر من يرون فرقا بين إدارة الأعمال والإدارة العامه فإن إدارة الأعمال تعمل مشروعاتها في جو :

أ.تنافسي

ب.غير قانوني

ج.غير تنافسي.

د.احتكاري

س١٤ : دوغلاس ماكريغ هو رائد نظرية:

أ.العلاقات الإنسانية.

ج.الادارة العلمية

ب.البيرقراتيه

د.الفلسفه الاداريه

أ.زيادة في درجة الروتين

ج.نقص في درجة الروتين

ب.زيارة فعالية التنسيق

ج.زيارة فعالية الاتصال

ب.الرقابة

ج.التنظيم

د.التوجيه

س١٦ : من إيجابيات نظرية شمولية الإداره :

أ.ركزت على الادارة كنظرية يمكن تعلمها

ج. التركيز على العملية الانتاجية فقط

س١٧ : التحفيز يعتبر من ركائز ::

أ.التخطيط

ب.الاعتبار الإداره

ج.فن فقط.

س١٨ : لاعلاقة لعلم النفس برفع كفاءة المدير :

أ.صحيح

س١٩ : التوظيف الداخلي هو عملية الإحلال :

أ.من خارج البلد

ج.من داخل الجامعات

ب.من داخل المنظمه

د.من داخل مكاتب التوظيف

س٢٠ : من بين أوجه الاختلاف في العادات والتقاليد بين المجتمع السعودي والغربي:

<p><b>ب.البيرقراتية</b> <b>د.طريقة السلام</b></p>	<p><b>ا.الخبرات الإدارية</b> <b>ج.مبادئ إدارة الأعمال</b></p>
<p>س٣: زرائد النظارات الإدارية العلمية هو :</p>	<p><b>س٣: زرائد النظارات الإدارية العلمية هو :</b></p>
<p><b>ب.فريديرك تايلر</b> <b>د.هنري فايل</b></p>	<p><b>أ.ماكس فيبر.</b> <b>ج.إلتون مايو</b></p>
<p>س٤: بتتم الترقية في اليابان أساسا حسب:</p>	<p><b>س٤: بتتم الترقية في اليابان أساسا حسب:</b></p>
<p><b>ب.السلوك</b> <b>د.الأقمية وحجم الأسرة واحتياجها</b></p>	<p><b>أ.الشهادة الجامعية</b> <b>ج.نوعية العمل</b></p>
<p>س٥: وظيفة الرقابة هي وظيفة التأكيد من سير العمل :</p>	<p><b>س٥: وظيفة الرقابة هي وظيفة التأكيد من سير العمل :</b></p>
<p><b>ب.خطأ</b></p>	<p><b>أ.صحيح</b></p>
<p>س٦: من أنواع التنظيم :</p>	<p><b>س٦: من أنواع التنظيم :</b></p>
<p><b>ب.التنظيم حسب المنافسة.</b> <b>د.التنظيم حسب الوظائف</b></p>	<p><b>أ.التنظيم حسب الرقابة.</b> <b>ج.التنظيم حسب الدراسة</b></p>
<p>س٧: العامل الأمريكي :</p>	<p><b>س٧: العامل الأمريكي :</b></p>
<p><b>ب.على تقبل الأوامر بداعي المساواة</b></p>	<p><b>أ.يتقبل بالبيئة الخارجية.</b></p>
<p>ج.يلترم بالعمل في منظمة واحدة طيلة حياته</p>	<p><b>ج.لا يتوقع الفصل من العمل ابدا</b></p>
<p>س٨: من خصائص النظام المفتوح :</p>	<p><b>س٨: من خصائص النظام المفتوح :</b></p>
<p><b>ب.يتاثر بالبيئة الخارجي</b></p>	<p><b>أ.لا يتاثر بالبيئة الخارجية</b></p>
<p><b>ج.لا يمكن تطبيقه في الإدارة</b></p>	<p><b>ج.لا يؤثر في البيئة الخارجية</b></p>
<p>س٩: زيادة المركزية داخل المنظمات تؤدي الى:</p>	<p><b>س٩: زيادة المركزية داخل المنظمات تؤدي الى:</b></p>
<p><b>ب.زيادة الرسمية</b> <b>د.زيادة قدرة على التجديد والابتكار</b></p>	<p><b>أ.رفع مستوى التأهيل</b></p>
<p>س١٠: المشهور والأكثر اتفاقا بين العلماء الإدارة ان عدد الوظائف الأساسية الإدارية خمسة:</p>	<p><b>س١٠: المشهور والأكثر اتفاقا بين العلماء الإدارة ان عدد الوظائف الأساسية الإدارة خمسة:</b></p>
<p><b>ب.خطأ</b></p>	<p><b>أ.صحيح</b></p>



## أسئلة الاختبار الفصلي للانتساب المطور - مقرر مبادئ الادارة (دار٣ ٥٣) - الفصل الدراسي الاول من العام الجامعي ١٤٣٨/١٤٣٧ هـ

- س ١ : اول مرحلة من مراحل حياة الانسان في مهنة الاداره هي مرحلة :  
أ. الاستقرار      ب. النشوء      ج. الاستكشاف
- س ٢ : يمكن تعريف الادارة بأنها : جهد تعاوني من اجل تحقيق هدف معين  
أ. صحة      ب. خطاب
- س ٣ : يرى فريق من اهل الادارة ان إدارة الاعمال تختلف عن الإدارة العامة من حيث :  
أ. المنافسة      ب. الدافع إلى العمل      ج. صيغة التخاطب
- س ٤ : الإدارة العامة مختصة بلجهاز الحكومي  
أ. صحة      ب. خطاب
- س ٥ : من أنواع مشروعات الاعمال (حسب الملكية) مشروعات:  
د. لاشيء مما ذكر      ج. كبيرة      ب. صغيرة      أ. ذات ملكية عامة
- س ٦ : من سلبيات المشروعات الفردية :  
أ. وجود عدد شركاء      ج. تواضع الكفاءات والخبرات الإدارية اللازمة لإنجاح المشروعات الفردية
- س ٧ : الوظيفة الأولى من الوظائف الأساسية في الادارة :  
أ. التخطيط      ب. التنظيم      ج. التوجيه      د. الرقابة
- س ٨ : من أنواع التنظيم :  
أ. التنظيم حسب السلع والخدمات      ب. التنظيم حسب الوظائف      ج. التنظيم حسب المناطق الجغرافية      د. جميع ما ذكر
- س ٩ : من إيجابيات التنظيم حسب المناطق الجغرافية :  
أ. صعوبة الإشراف والمتتابعة      ب. اعطاء الأهمية لكل منطقة      ج. أي ب
- س ١٠ : من مبادئ التخطيط الفعال عدم توفر العنصر البشري الكفوء  
أ. صحة      ب. خطاب
- س ١١ : من مقومات الاتصال الفعال :  
أ. بدقة المعلومات      ب. الصراحة والصدق      ج. أي ب
- س ١٢ : الحوافز تؤدي إلى زيادة :  
أ. الانتاجية      ب. ولاء الموظفين لعملهم      ج. أي ب
- س ١٣ : وظيفة الرقابة هي:  
أ. تجديد الاهداف      ب. توزيع الاعمال      ج. القيادة
- س ١٤ : اول خطوه من خطوات الرقابة هي:  
أ. بقياس الفروق      ب. تحديد المعايير      ج. مقارنة النتائج      د. تصحيح الانحراف
- س ١٥ : من جوانب العلاقة بين علم الاداره والعلوم الطبيعية ظهر علم جديد اسمه :  
أ. ظهور علم بحوث العمليات      ب. ظهور علم الاقتصاد      ج. ظهور علم النفس الصناعي      د. ظهور علم الاجتماع
- س ١٦ : من جوانب العلاقة بين علم النفس وعلم الادارة :  
أ. كلاهما يستعمل مع البشر      ب. ظهور علم جديد اسمه علم النفس الصناعي      ج. كفاء المدير تزداد في التعامل مع فريق العمل اذا كان يعرف بعض اسرار علم النفس      د. جميع ما ذكر
- س ١٧ : رائد نظرية الادارة العلمية هو :  
أ. تايلر      ب. فايل
- س ١٨ : نظرية الادارة العلمية ارتكزت على جوانب إدارية منها :  
أ. الوصول الى السبيل المثلثي      ب. الاهتمام بلحافز المالي      ج. الاختيار العلمي للأفراد
- س ١٩ : من إيجابيات نظرية شمولية الادارة :  
أ. عدم وضوح الروى في بعض المبادي      ب. معالجة قصور نظرية الادارة العلمية      ج. أي ب
- س ٢٠ : من خصائص النظام البيروقراطي  
أ. منهج يبني      ب. التدرج الرئاسي      ج. الاهتمام بلعوامل الاجتماعية والنفسية      د. نظام اداري معاصر

س ٢١ : رائد نظرية البيروقراطي هو :	<u>أ. فيبر</u>
د. هار لدرash	ج. ماكر يغر
س ٢٢ : سميت التجارب التي قام بها مايو وفريق من الباحثين بتجارب :	<u>ب. تايلر</u>
د. لاشي مما ذكر	ج. هوتون
س ٢٣ : من الاشار التي ترتب على ظهور نظرية العلاقة الإنسانية :	<u>ب. فايل</u>
ب. الاعتراف بحق العامل في الاجازات السنوية	ج. ظهور إدارة الأفراد
د. جميع ماذكر	
س ٢٤ : من إيجابيات نظرية العلاقة الإنسانية :	<u>أ. تركيزها على الجانب الإنساني وبالتالي القيام بسد الفجوة التي تركتها المدرسة التقليدية</u>
ب. فتح الطريق أمام العلماء والباحثين إلى المزيد من الدراسات العلمية التجريبية	
ج. اهمال التفسير الشامل لظاهرة السلوك الإنساني	<u>د. أ.ب</u>
س ٢٥ : وجهة نظر العلاقات الإنسانية في التكامل بين اهداف الفرد والتتنظيم يعبر عنها بنظرية :	<u>أ. X.</u>
ت. د	ج. Y.
س ٢٦ : من إيجابيات المدرسة السلوكية :	<u>أ. جمعت بين المدرسة التقليدية ومدرسة العلاقات الإنسانية</u>
ب. يعد الإنسان من قدرته على التعامل مع الظروف المحيطة به	ج. بالغه في التحاليل
د. ليس لها إيجابيات	
س ٢٧ : خصائص النظام المفتوح :	<u>أ. الشمولية</u>
د. جميع ماذكر	ج. الاهداف
س ٢٨ : من الأساس المميز للمنهج الياباني في الإدارة :	<u>أ. البيروقراطية</u>
ج. سيادة المنتج قبل سيادة الاستهلاك	ب. عدم حماية المنتجات
د. جميع ماذكر	
س ٢٩ : من خصائص المنهج الإسلامي في الإدارة :	<u>أ. عقيدة الفكر والصل</u>
د. جميع ماذكر	ج. المرونة
س ٣٠ : من سلبيات المنهج الياباني :	<u>أ. صعوبة تطبيقه في غير اليابان</u>
د. الاتتماء الى المدرسة التقليدية	ب. انه منهج شامل
س ٣١ : اول مرحلة من مراحل التطور الإداري في منظمات الاعمال السعودية في مرحلة :	<u>أ. المالك المدير ومساعده</u>
ج. فصل الملكية عن الادارة	ب. المالك المدير
د. المالك المدير وعدد من المتخصصين	
س ٣٢ : من الأسباب الرئيسية لمشكلة العجز في القوى البشرية السعودية :	<u>أ. قلة خريجي الجامعات</u>
ج. وجود مهن غير مقبول اجتماعياً	ب. قلة المنشآت
د. لاشي مما ذكر	
س ٣٣ : التوظيف الداخلي هو عملية الاحلال :	<u>أ. من الجامعة</u>
د. من خارج المنظمة	ج. من مكاتب التوظيف
ج. من داخل المنظمة	<u>ب. من داخل المنظمة</u>
س ٣٤ : علاج العجز بلقوى البشرية :	<u>أ. التوظيف</u>
د. لاشي مما ذكر	ج. أ.ب
س ٣٥ : تنمية وتحسين كفاءة وانتاجية اليد العاملة تسمى :	<u>أ. التدريب</u>
د. التنظيم	ج. التوظيف
د. الحاجة الى التقدير	<u>ب. التخطيط</u>
د. لاشي مما ذكر	ج. المجاملة
س ٣٦ : المستوى الأول في سلم ما سلو يمثل :	<u>أ. التدريب</u>
د. لاشي مما ذكر	ج. المراجلة
س ٣٧ : من العوامل النابعة من القيم الفردية والاجتماعية :	<u>أ. التوظيف</u>
د. لاشي مما ذكر	ج. المراجلة
س ٣٨ : رفع مستوى التأهيل يمر عبر :	<u>أ. الواسطة</u>
د. انشاء مراكز تدريبية داخل المنظمة	ج. أ.ب
ب. المركبة	
س ٣٩ : اجبار الموظف على اخذ اجازة سنوية ذلك سيدعم :	<u>أ. رفع مستوى التأهيل</u>
د. الطبقه الاجتماعية	ج. تخفيض النفقات
ب. القابلية للتغير	
س ٤٠ : أساس الترقية في اليابان تتم حسب :	<u>أ. الواسطة</u>
د. لاشي مما ذكر	ج. الاقمية وحجم الاسرة واحتياجاتها
ب. المجاملة	