

إدارة المشاريع / 1440/ 7 /24 / √ ×

- 1- من سلبيات تنظيم المصفوفة : يكون المشروع هو نقطة التركيز . ×
- 2- تتحقق خصائص المشروع الناجح في ثلاثة أهداف (الوقت و الكلفة والجودة) √
- 3- لا يمكن اعتبار العميل (الزبون) احد أطراف المشروع . ×
- 4- يوجد وثيقتين فقط للمشروع : 1- مقترح المشروع 2- خطة المشروع . ×
- 5- من المرتكزات الأساسية في عملية اختيار المشروع : تطابق المشروع مع الرسالة المنظمة , فأي شركة يجب أن تكون غاياتها وأهدافها مشتقة من رسالتها التي قامت على أساسها. √
- 6- من معايير اختيار المشروع الواقعية ويقصد بها توفير أسس موجودة في الموقع يمكن ادراكها بسهولة تستخدم كأساس للمقارنة بين المشروعات من حيث اثرها على زيادة الدخل. √
- 7- تنقسم نماذج اختيار المشروع الى نماذج نوعية ونماذج كمية . √
- 8- من انواع النماذج النوعية في اختيار المشروع (نموذج الضرورة التنافسية) √
- 9- يتكون اختيار المشروع من تسع خطوات رئيسية اخرها تأسيس مجلس يتولى مهمة اختيار المشروع. ×
- 10- تشترك المشاريع بتنوعها واختلاف طبيعتها في مجموعة من الخصائص التي تميزها عن انواع المنظمات الأخرى ومن أهم هذه الخصائص الغاية . √
- 11- ان التخطيط هو وسيلة للوصول للأهداف وليس غاية في حد ذاته ، وعليه فان مهمة التخطيط الوصول الى أهداف المشروع في الوقت و الكلفة والجودة (المواصفات) التي ترضي الزبون . √
- 12- من مسميات خطة المشروع " عقد الالتزام " في المشروع . √
- 13- تعتبر خرائط المشروع جانب أقدم الطرق المستخدمة في جدولة الأنشطة وقد تم تطويرها على يد هنري جانت عام 1917م . √
- 14- يعرف الحدث:بأنة لحظة الانتهاء منها ، والحدث هو نتيجة نشاط او أكثر والنشاط يقع بين حدثين.√
- 15- تم تطوير خرائط جانت في الحرب العالمية الثانية من قبل سلاح البحرية الأمريكية وذلك لادارة الوقت في نقل الموارد الى ميدان المعارك في اوروبا ضمن افضل وقت ممكن . ×
- 16- كلما صرفنا وقت اطول في التخطيط كلما وفرنا الوقت الازم للتنفيذ. √
- 17- تعني جدولة المشروع بأحد أهم الموارد بالمشروع وهو الريح . ×

- 18- نموذج الضرورة التشغيلية و نموذج الضرورة التنافسية من النماذج الكمية لاختيار المشاريع. x
- 19- النشاط الحرج، هو النشاط الذي يترتب على تأخيره تأخر المشروع ككل. √
- 20- المقصود بتوجيه المشروع هو توجيه فريق المشروع بقيادتهم وتحفيزهم نحو تحقيق أفضل أداء وصولاً لأهداف المشروع. √
- 21- يمكن وصف موازنة المشروع باختصار انها عملية تسعير خطة المشروع. √
- 22- يقصد بتجزئة هيكل العمل : أي الي تحليل المشروع الي مهمات والمهمة الي حزم عمل وحزمة العمل الي وحدات عمل ووحدة العمل الي أنشطة. √
- 23- قد تحتاج المنظمات او تضطر احيانا الي تمويل مشاريع غير مربحة وذلك لأسباب عديدة منها : ممارسة المسؤولية الاجتماعية. √
- 24- من اهداف المشروع الاهتمام بالوقت والتركيز على انجاز المشروع بمواصفات ذات جودة وتكلفة منخفضة. x
- 25- عرف المعهد الأمريكي الادارة المشاريع، المشروع على انه سعي مؤقت لانجاز منتج منفرد أو فريد. √
- 26- يمكن تعريف ادارة المشروع بأنها علم وفن حل المشكلات ضمن الوقت المحدد مسبقا وباستخدام الموارد المتاحة. √
- 27- تعتبر ادارة المشاريع احد الفرع الحديثة في علم الادارة ، ويعود الفضل في تطورها المؤسسات العسكرية في الحرب العالمية الثانية وما تلاها من مرحلة الحرب الباردة حيث ظهرت مشاريع عملاقة مثل وكالة ناسا ، ومشروع الردع الفضائي والقنابل الذكية الخ √
- 28- تتم مراحل ادارة المشروع بالتسلسل التالي : مرحلة التنفيذ ثم مرحلة الفكرة او المفهوم واخيرا مرحلة التسليم او الاغلاق. x
- 29- من مسؤوليات ووظائف مدير المشروع ان يتأكد من توفير وكفاية الموارد اللازمة للبدء بالمشروع √
- 30- ليس من مسؤوليات ووظائف مدير المشروع اختيار فريق العمل والتعرف علي العميل واحتياجاته. x

1- هو نشاط ليس له وجود ويستخدم فقط لتسهيل رسم الشبكة وبيان العلاقة بين الاحداث

أ - المسار. ب - الحدث. د- النشاط الوهمي ج- النشاط الحرج

2- من فوائد موازنه المشروع

ا- أداة لرقابه ب- أداة لتخطيط. ج- تحديد مسار د- ا+ب

3-من منافع جدولته المشروع

ا- تساعد في تحديد التاريخ المتوقع لانتهاء المشروع

ب- تساعد في تحديد الانشطه الحرجة او الراكدة

ج- تحديد فريق عمل المشروع د- ا+ب

4- من طرق اعداد الموازنة التقديريةالتي يتم فيها حساب مخصصات تقديرية للمشروع تعتمد على التجارب السابقة وبعض البيانات التاريخية

ا- طريق المخصصات التقديرية

ب- طريق اعداد الموازنه من اسفل الى اعلى

ج- طريق اعداد الموازنه من اعلى الى اسفل

د- لاشي مما سبق

5- من اخلاقيات وظيفه مدير المشروع

ا- الابتعاد عن الرشوه

ب- ان لايساوم على السلامه والامان

ج-عدم خرق مواصفات والتلاعب بها د- جميع ماسبق

6-احد عناصر خطه المشروع الموارد ويقصد بها

ا- التنبؤ بالمشاكل والمخاطر التي تواجه المشروع

ب- وضع معايير ومقاييس الأداء في المشروع

ج- توفير وتخزين الموارد اللازمة

د- الخبرات والكفاءات والمهارات المطلوبة

7- مراحل جدولته المشروع

ا- مرحله التخطيط

ب- مرحله جدولته الانشطة

ج- مرحله الرقابة

د- جميع ما ذكر صحيح

8- تعرف على انها تمثيل بياني لانشطة المشروع بطريقه تبين التسلسل والتتابع المنطقي لانشطة المشروع والاقوات الازمة لتنفيذ هذه الانشطة

ا- خرائط جانبية

ب- البرمجة الشبكية

ج- الجدولة الزمنية

د- لاشئ مما سبق

9- من خصائص مدير المشروع

ا- مباشره ولديه معرفه فنيه عاليه بعمله

ب- عام ومعرفته متوسط وغير عميق في اكثر من تخصص

ج- يستخدم أسلوب نظام

د- ب + ج

10- من أنواع الاشكال التنظيمية في المشاريع

ا- المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي

ب- تنظيم مشروع الصرف (المستقل)

ج- تنظيم المصفوفة

د- جميع ماسبق

11- من إيجابيات تنظيم المشروع كمشروع الصرف (المستقل)

ا- افراد المشروع المسؤولين مسؤولية مباشره امام مدير المشروع

ب- السلطة الكاملة لمدير المشروع

ج- 1+ ب

د- لاشئ مما سبق

12- الشكل التنظيمي للمشروع الذي يمثل خليط من الهيكل التنظيمي الوظيفي ومن هيكل تنظيم مشروع
الصرف بحيث يتم الاستفادة من بعض ميزات كل منها والتخلص من بعض العيوب ايضاً

ا- المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي ب: تنظيم مشروع الصرف المستقل

ج- تنظيم المصفوفة د- جميع ما ذكر

13- تعتمد على مفهوم تجزئة هيكل العمل ويتم خلاله تحليل العمل هرمياً من الأعلى للأسفل

ا- عقد الاجتماع التأسيسي

ب- اعداد الخطة الابتدائية

ج- اعداد الخطة المركبة للمشروع

د- اعداد الخطة النهائية للمشروع

14- مرحلة المشروع التي يتم فيها تطوير فكرة المشروع ثم اختيار المشروع واختيار مدير المشروع
والبدء بالاجتماعات الأولية المباشرة في تنفيذ المشروع هي مرحلة:

ا- مرحلة التأسيس ٢- مرحلة التنفيذ ٣- مرحلة مرحلة الانتهاء ٤- جميع ما ذكر صحيح

15- مرحلة المشروع التي يتم فيها التدقيق على أنشطة المشروع للتأكد من ان المشروع قد تم إكماله
حسب المواصفات المطلوبة:

ا- مرحلة التأسيس ٢- مرحلة التنفيذ ٣- مرحلة الإنهاء ٤- جميع ما ذكر صحيح

16- من الأمثلة على أطراف المشروع:

ا- العميل ٢- الموردون ٣- أ + ب ٤- جميع ما ذكر صحيح

17- من خصائص المشروع :

ا- التفرد ٢ - الصراع ٣- المخاطر ٤- جميع ما ذكر صحيح

18- من أنواع النماذج الكمية في اختيار المشروع:

١- نموذج الضروي التنافسية ٢ -نموذج فترة الاسترداد البسيطة

٣- نموذج فترة الاسترداد بسعر الخصم ٤- ب+ج

20- أي مراحل من مراحل جدول المشروع يتم تحليل أنشطة المشروع الى وحدات بحيث تكون كل وحده
مكونه من الأنشطة المتشابهة في العمل والحجم و ثم بعد ذلك يتم بناء شبكة مشروع

ا- مرحله تخطيط ب- مرحله جدول الانشطة ج- مرحله الرقابة د- جميع ما ذكر