



\

تم التحميل من اسهل عن بعد

القسم: إدارة أعمال  
المقرر: إدارة الموارد البشرية  
المستوى: الخامس  
الرمز: دار 321  
الزمن: ساعتان (2:00)

# موارد بشرية

## صيفي 1438 skoon15

للسنة الدراسية الحالية  
هذا العام  
بكلية التربية والعلوم الإنسانية  
جامعة الملك عبد الله بن عبد العزيز

الاختبار الفصلي للانتساب المطور - الفصل الدراسي الصيفي من العام الجامعي 1437-1438هـ

رقم الهوية الوطنية:

(الاسم:

- ( عدد الأسئلة 40 سؤالا ، يرجى الإجابة عن جميع الأسئلة باختيار إجابة واحدة فقط ) يسمح باستخدام الآلة الحاسبة
- س (1) من أقل المقابلات الشخصية تكلفة وأسرعها، المقابلات:  
(أ) الفردية  
(ج) مع المشرفين والرؤساء
- س (2) تمكن دراسة الهيكل التنظيمي المستقبلي المنقمة من تحديد:  
(ب) العمالة المتوفرة حاليا  
(ج) الاحتياجات المستقبلية للمنظمة من العمالة  
(د) عدد الموظفين الذين غادروا المنشأة
- س (3) من أفضل أساليب جمع البيانات في الوظائف التي تعتمد على الأنشطة البينية:  
(أ) فحص السجلات  
(ب) المقابلات  
(ج) الملاحظة المباشرة  
(د) المقابلات بالإضافة إلى فحص السجلات
- س (4) لتصميم الوظيفة يجب اتباع أسلوب:  
(ب) التشابه في الأنشطة فقط  
(ج) التكامل في الأنشطة فقط
- س (5) يمكن تصميم العمل من تحديد:  
(أ) مسؤوليات الوظيفة فقط  
(ج) أنشطة الوظيفة فقط
- س (6) يمكن التدريب من:  
(ب) تحسين الأداء فقط  
(ج) تغيير الاتجاهات، ورفع الكفاءة، وتحسين الأداء
- س (7) يساهم نظام الأجر الجيد في:  
(أ) رفع تكاليف المنشأة  
(ج) ازديادات المراسلات بين الأفراد والجماعات
- س (8) تنقسم طرق تقييم الوظائف إلى:  
(أ) طرق عامة وطرق خاصة  
(ج) طرق كمية وطرق غير كمية
- س (9) يكون هناك فائض في العمال:  
(أ) إذا كانت المنظمة غير قادرة على إنجاز العمل المطلوب  
(ج) إذا كان المطلوب يفوق المعروض
- س (10) تصنف المؤشرات حسب:  
(أ) الأفراد فقط  
(ج) الجماعات فقط
- س (11) ترتيب هذه الطريقة على ترتيب الوظائف حسب الأهمية والمسؤوليات:  
(ب) الأفراد والجماعات والمنظمه  
(ج) الدرجات

يلزم التأكد من القسم واسم المقرر ، والنظر إلى ترقيم الصفحات لمعرفة عددها .

تابع سنة المدير قسم إدارة أعمال - المستوى (الفنون) مقرر (إدارة الموارد البشرية) الرمز (در 321)

من (12) المقصود بالمحصود الداخلية للاستقطاب:

- (ج) الاستقطاب من داخل المنظمة  
(د) الاستقطاب من داخل البلد

- (ب) الاستقطاب من داخل القطاع  
(د) الاستقطاب من داخل الأشخاص

من (13) ينثر تخطيط احتياجات الموارد البشرية:

- (أ) بالعجز داخل المنظمة فقط  
(ب) بالعجز أو الفائض داخل المنظمة من ناحية سوق العمل من ناحية أخرى  
(ج) بالفائض داخل المنظمة فقط  
(د) بالعجز أو الفائض داخل سوق العمل فقط

من (14) من المعلومات التي يقدمها مدير الموارد البشرية:

- (أ) حجم المبيعات

(ب) التكلفة النهائية للمنتج

(ج) احتياجات الزبائن

عدد الموظفين

من (15) تختلف الشركات في ما يو匪ها في تحديد عدد الدرجات المناسب لها بالنسبة لتصميم هيكل الوظائف.

(ب) خطأ صحيح

من (16) من المعلومات التي نجدها في توصيف الوظيفة:

- (أ) الكفاءة المطلوبة في الوظيفة فقط

- (ب) المسمى الوظيفي فقط

- (ج) المسمى الوظيفي، وتعريف الوظيفة، والكفاءة المطلوبة

من (17) من شروط النظام الجيد للحوافز:

- (أ) المثالية

- (ب) المساعدة

- (ج) التعقيد

- (د) عدم الخطأ

من (18) تعتبر عملية جمع البيانات جزءاً من:

- (أ) توصيف العمل

- (ب) تصميم العمل

- (ج) تحليل العمل

- (د) تصميم وتوصيف العمل

من (19) يتم في مقابلات حل المشاكل:

- (أ) استخدام أسلوب المقابلات المخططة

- (ب) عرض بعض المشكلات التي يمكن أن يواجهها المتقدم للوظيفة في عمله، ويطلب منه حلها

- (ج) استخدام أسلوب المقابلات غير المخططة

- (د) استخدام أسلوب المقابلات المختلطة

من (20) تحليل العمل:

- (أ) هو نتاج لتصميم العمل

- (ب) يمكن من النجاح في تصميم وتوسيف العمل

- (ج) هو نتاج لتقدير العمل

- (د) هو نتاج لتوسيف العمل

من (21) تهتم هذه الوظيفة بتحطيم التحركات الوظيفية للعاملين:

- (أ) الرواتب

- (ب) تخطيط المسار الوظيفي

- (ج) التقييم

- (د) التدريب

من (22) يتمثل الفرق بين إدارة الموارد البشرية وإدارة الأفراد في أن:

- (أ) إدارة الأفراد أكثر تركيزاً على الدور الإستراتيجي

- (ب) إدارة الأفراد أحدث

- (ج) إدارة الأفراد أكثر تركيزاً على التقافة التنظيمية

من (23) تمكن دراسة القوائم العمالية من تحديد:

- (أ) احتياجات سوق العمل

- (ب) احتياجات المنظمة

- (ج) المعروض من العملة

- (د) المطلوب من العملة

من (24) الوظيفة التي تعنى بمقارنة المطلوب والمعروض من العمالة وتحديد العجز أو الفائض هي:

- (أ) التدريب

- (ب) الصحة والسلامة المهنية

- (ج) الاستقطاب

- (د) تدريب الكفاءات

من (25) المقصود بالاستقطاب:

- (أ) الاختلاف من بين الكفاءات

- (ب) جلب الكفاءات

- (ج) تعين الكفاءات

- (د) الاحتياجات من بين الكفاءات

- (أ) التدريب

- (ب) مقارنة العوامل

- (ج) النقاط

- (د) الترتيب البسيط

من (26) أكثر أساليب تقييم الوقف دقة:

- (أ) الترتيب البسيط

- (ب) مقارنة العوامل

- (ج) النقاط

- (د) الترتيب المترافق

من (27) يتجلّى الاختلاف الظاهر للأفراد في:

- (أ) الالستعداد النفسي

- (ب) الشهادات العلمية

- (ج) التقييم

- (د) القدرات العقلية

## موارد بشرية

### صيفي 1438

### skoooon15

موارد بشرية

صيفي 1438

skoooon15

س (28) يقيم التدريب من خلال:

- (ا) تنافع المتدربين فقط
- (ج) سلوك المتدربين في العمل فقط

س (29) من وقليل الموارد البشرية:

- (د) تحضير الاتجاه

س (30) المطلوب من الموارد البشرية هو:

- (ا) المتوفّر حالياً في نشاط من العملة
- (ج) احتياجات المنشآة من العملة

س (31) من المعايير التقييمية المرتبطة بالشخصية:

- (ب) الدافعية

س (32) تعتبر الحوافز:

- (ا) شهرية وتالية

س (33) تصميم البرنامج التدريسي، هو من مسوّليّات:

- (ا) مدير التسويق

س (34) تمكن الحوافز من:

- (ا) الترفع من الإنتاجية فقط

س (35) التوظيف هو:

- (ا) الاختبار فقط

س (36) تحليل العمل هو مسوّلية:

- (ا) المدير المالي فقط

س (37) تقييم الأداء هو:

- (ا) تقييم لقيادة الموظفين فقط

س (38) من المعايير التقييمية المرتبطة بالنتائج:

- (ا) الأداء

س (39) المقصود بتقييم الوظائف:

- (ج) تحديد الأجر المناسب لكل وظيفة

س (40) من الصفات المحببة في المدربين:

- (ج) المعرفة الكاملة بمحضى البرنامج التدريسي

س (40) عدم التفريط بالوقت المخصص للبرنامج التدريسي

# موارد بشرية

## صيفي 1438

### skoooon15

س (1) عند تحليل العلاقة بين الفرد والوظيفة قد نجد الآتي:

- (ب) الفرد مناسب للوظيفة جزئياً  
(د) الفرد غير مناسب للوظيفة بالمرة

(ج) كل الخيارات صحيحة  
الفرد مناسب للوظيفة تماماً

س (2) من الوظائف الرئيسية لإدارة الموارد البشرية:

- (ب) تحليل حجم السوق  
(د) تقييم الأداء الإجمالي للمنشأة

(أ) تخطيط المسار الوظيفي  
(ج) تخطيط العملية الانتاجية

س (3) من المعلومات التي يطالب بها مدير الموارد البشرية لتقديمها للادارة العليا وبافي المديرين:

- (ب) حجم الانتاج  
(د) لا يوجد خيار صحيح

(ج) سياسات محددة فيما يتعلق بالوظائف  
(أ) مستوى رضى الزبائن

س (4) من أهم أوجه الاختلاف بين إدارة الموارد البشرية وإدارة الأفراد:

- (أ) لا يوجد خيار صحيح  
(ب) التركيز على العنصر البشري داخل المنطقة  
(ج) أن إدارة الموارد البشرية تلعب دوراً أكثر محورياً نظراً لطبيعتها الإستراتيجية  
(د) الاعتماد على الإستراتيجية الكلية للمنظمة

س (5) يهدف تحليل العمل إلى:  
(أ) الترقية والنقل      (ب) كل الخيارات صحيحة      (ج) التطوير التنظيمي      (د) تقييم أداء العاملين

س (6) يمكن الاعتماد على أحد الأسس التالية لتصميم الوظيفة:  
(ب) التشابه في الأنشطة أو المهام من حيث نوعها  
(ج) كل الخيارات صحيحة  
(د) التكامل في الأنشطة أو المهام  
(أ) التتابع في الأنشطة أو المهام

س (7) طبقاً لهذا الأسلوب يعطى شاغل الوظيفة سجل يقوم بتسجيل الأنشطة اليومية التي يقوم بها فيه:  
(ب) فحص سجلات الأداء      (ج) الملاحظة المباشرة      (د) المقابلات الشخصية

س (8) يعتبر أسلوب الملاحظة المباشرة من أفضل وسائل جمع بيانات التحليل إن كانت الوظائف متكونة من:

- (أ) انشطة فكرية      (ب) انشطة بدنية      (ج) لا يوجد خيار صحيح      (د) انشطة نظرية

س (9) هو عبارة عن سطرين أو ثلاثة تعطي فكرة عن الوظيفة وهدفها وطبيعتها وما تستلزم من متطلبات للأداء:  
(أ) المسؤوليات والواجبات      (ب) مواصفات شاغل الوظيفة      (ج) ملخص عام للوظيفة      (د) تعريف الوظيفة

س (10) في تخطيط احتياجات الموارد البشرية، يمثل المطلوب:  
(أ) ما تمتلكه الشركة من موظفين  
(ب) احتياجات المنظمة من موارد بشرية  
(ج) لا يوجد خيار صحيح  
(د) العدد الفعلي من العمالة الموجودة داخل الشركة

س (11) لتحديد ظروف الطلب يجب تحديد ومراجعة:

- (أ) تحليل ودراسة قوام العاملين أو مخزون المهارات المتوفّر لدى الشركة  
(ج) التغيير المتوقع في الظروف الاقتصادية التي تعمل في ظلها الشركة

(ب) تحليل حركة العمالة من حيث الدخول أو الخروج  
(د) لا يوجد خيار صحيح

من القسم وأسم المقرر ، والنظر الى ترقيم الصفحات لمعرفة عددها .

س (12) يرتبط تخطيط الاحتياجات من الموارد البشرية:

- (ا) ينطوي البيئة الداخلية للمنظمة فقط
- (ب) لا يوجد خيار صحيح
- (ج) بحالة سوق العمل فقط

س (13) تخطيط الاحتياجات من الموارد البشرية:

- (ا) لا يوجد خيار صحيح
- (ب) متعلق عن تخطيط المشروع
- (ج) متعلق عن تخطيط المشروع

س (14) من الاساليب التي يمكن استخدامها لتحليل المعروض من العمالة:

- (ا) قائمة العمالة
- (ب) مخزون المهارات
- (ج) كل الخيارات صحيحة
- (د) قائمة تدفق العمالة

س (15) اذا كان العرض يزيد عن الطلب في سوق العمل، وكان هناك فائض داخل المنظمة، تقوم الشركة بـ:

- (ا) تشجيع التقاعد المبكر
- (ب) اعادة تاهيل هذه النوعية من العمالة
- (ج) كل الخيارات صحيحة
- (د) الاحتفاظ بالعمالة لمواجهة حالات ترك الخدمة

س (16) من المصادر الداخلية للاستقطاب:

- (ا) الاعلان الداخلى
- (ب) التقدم المباشر للمنظمة
- (ج) النقابات العمالية
- (د) وكالات و مكاتب التوظيف

س (17) من المصادر الخارجية للاستقطاب:

- (ا) الاعلان الخارجى
- (ب) التقل الوظيفي
- (ج) الترقية
- (د) مخزون المهارات

س (18) تعتبر المقابلة المبنية من اجراءات الاختيار:

- (ا) خطأ
- (ب) صحيح

س (19) من معايير الاختيار:

- (ا) الصفات الشخصية
- (ب) الصفات البدنية
- (ج) المعرفة السابقة للشخص وكفاءته

س (20) يتم في مقابلات حل المشاكل:

- (ا) الكشف عن قدرة الفرد على تحمل الضغوط الناتجة عن العمل

(ب) عرض بعض المشكلات التي يمكن ان يواجهها المتقدم للوظيفة في عمله

- (ج) استخدام مزيج من مقابلات المخططة وغير المخططة

- (د) لا يوجد خيار صحيح

س (21) تستخدم اختبارات القيم والاتجاهات:

- (ا) لاختبار سرعة ردة الفعل التي يقوم بها الفرد

(ب) لقياس مجموعة من الخصائص التي تميز الفرد

- (ج) لا يوجد خيار صحيح

س (22) من الاعتبارات التي ينبغي توافرها في المذكر، عند الاستقطاب:

- (ا) أن يكون على معرفة تامة بأداء المتقدم

(ب) أن يكون على معرفة تامة بالمتقدم

- (ج) كل الخيارات صحيحة

س (23) من النصائح التي تسدى لمن يقوم بمقابلة مع بعض المرشحين للوظيفة:

- (ا) التركيز على الصفات التي يمكن الكشف عنها من خلال المقابلة

(ب) اتباع اسلوب الحوار المفتوح

- (ج) لا تعد الأسئلة مسبقاً

- (د) لا يوجد خيار صحيح

س (24) الأجر العيني هو:

- (ا) الأجر المالي اليومي

(ب) مقابل غير مادي يظهر في شكل خدمات تقدمها الشركة

- (ج) للفرد

س (25) يمكن لنظام الاجور أن يؤدي الى:

- (ا) كل الخيارات صحيحة

(ب) رفع أرباح المنشأة

- (ج)

نرم التأكيد من القسم واسم المقرر ، والنظر الى ترقيم الصفحات لمعرفة عددها .

- (32) تبع أسلمة اختبار قسم (ادارة اصل) - المستوى (الحسن) مدر. (ادارة الموارد البشرية) البرم ٩٤٢ (32)
- س (26) يعتبر الاجر مهمًا على مستوى الشركة لانه:  
 (أ) وسيلة لاسعنة العدل بين العاملين  
 (ب) وسيلة لاسع الاحتياجات المختلفة للأفراد
- س (27) من الطرق الغير كمية لتقدير الوظائف:  
 (أ) طريقة الفطح  
 (ب) لا يوجد خيار صحيح  
 (ج) وسيلة لاسعماج في العلاقات الاجتماعية
- س (28) تعتمد طريقة الدرجات لتقدير الوظائف على:  
 (أ) انشاء عدد من الدرجات لكل مجموعة وظيفية  
 (ب) على استخدام النقط كوسيلة لتقدير
- س (29) من العناصر التي تساعده في تحديد عدد الدرجات المناسبة لتقدير الوظائف:  
 (أ) سياسة الترقية  
 (ب) حجم الشركة  
 (ج) عدد الوظائف
- س (30) قد يتبيّن وجود بعض الوظائف التي تخرج بشكل واضح عن خط الاتجاه العام للاجر اي ان هذه الوظائف:  
 (أ) لا يوجد خيار صحيح  
 (ب) كل الخيارات صحيحة  
 (ج) تأخذ اجرا حاليا أعلى بكثير من قيمتها فقط
- س (31) غالباً ما تكون العللية في الاجور هي المتعددة:  
 (أ) في الشركات كبيرة الحجم والمنظمات الحكومية فقط  
 (ب) في الشركات صغرى الحجم فقط  
 (ج) لا يوجد خيار صحيح  
 (د) في الشركات صغيرة الحجم فقط
- س (32) يطلق عليها ايضا خطط توفير التكاليف:  
 (أ) خطط الاقتراحات  
 (ب) لا يوجد خيار صحيح  
 (ج) المشاركة في الارباح  
 (د) مشاركة في الاسهم
- س (33) من انواع العلاوات:  
 (أ) علاوة الكفاءة  
 (ب) علاوة الاقديمة  
 (ج) كل الخيارات صحيحة  
 (د) العلاوة الاستثنائية
- س (34) نقصد بدراسة الأداء في نظام الحوافز:  
 (أ) تحديد الأهداف العامة والاستراتيجيات لنظام الحوافز  
 (ب) توصيف الأداء المطلوب وأساليب قياسه  
 (ج) لا يوجد خيار صحيح  
 (د) تحديد ميزانية النظام
- س (35) من شروط النظام الجيد للحوافز:  
 (أ) المشاركة  
 (ب) البساطة  
 (ج) الاستقرار والمرنة  
 (د) كل الخيارات صحيحة
- س (36) من معايير نوائح الأداء:  
 (أ) معايير شكاوى العملاء  
 (ب) كمية الأداء  
 (ج) كتابة التقارير  
 (د) ادارة الاجتماعات
- س (37) حسب طريقة الترتيب البسيط لتقدير:  
 (أ) يتم الاعتماد على المعايير التقييمية دون ترتيب العاملين على أساس الأداء العام أو الأداء ككل  
 (ب) لا يوجد خيار صحيح  
 (ج) تجمع الدرجات الخاصة بالتقدير لتحديد مستوى أداء الفرد  
 (د) يتم التوصل إلى قائمة بترتيب العاملين حسب أدائهم
- س (38) تفضل بعض المنظمات سرية تقارير تقييم الأداء وعدم إخبار العاملين بنتيجة التقييم وذلك:  
 (أ) لتشريع الوضوح داخل العمل  
 (ب) لعدم خلق مشاكل في علاقات المشرفين بالمرؤوسين  
 (ج) لعمليات المدراء التنفيذيين في التدريب
- س (39) من مسؤوليات المدراء التنفيذيين في التدريب:  
 (أ) تحديد الاحتياجات التدريبية  
 (ب) التنسيق بين كل جهود التدريب بالشركة  
 (ج) يتبع التدريب بغرض تحديد المعرفة والمهارة فذلك
- س (40) يتبّع التدريب بغرض تحديد المعرفة والمهارة فذلك:  
 (أ) تهيئة الموظفين الجدد للعمل  
 (ب) التأقلم مع أساليب العمل والتكنولوجيا الجديدة  
 (ج) التهيئة للمعاش

## موارد بشريه في 1438

- (أ) تصميم نظام متكمال للتدريب  
 (ب) لا يوجد خيار صحيح  
 (ج) لا يوجد خيار صحيح
- (أ) تهيئة الموظفين الجدد للعمل  
 (ب) التأقلم مع أساليب العمل والتكنولوجيا الجديدة  
 (ج) التأقلم مع أساليب العمل والتكنولوجيا الجديدة

**سؤال 40 عليه خلاف**

نـ دـ التـاكـدـ مـنـ القـسـمـ وـاسـمـ المـقرـرـ ،ـ وـالـنـاظـرـ إـلـىـ تـرـقـيـمـ الصـفـحـاتـ لـمـعـرـفـةـ عـدـدـهـ .ـ



## الاختبار الفصلي للانتساب المطور – الفصل الدراسي الأول من العام الجامعي 1437 – 1438 هـ

الاسم :

رقم الهوية الوطنية:

- ( عدد الأسئلة 40 سؤالاً ، يرجى الإجابة عن جميع الأسئلة الآتية باختيار إجابة واحدة فقط )
- س (1) الوظيفة التي تعنى بتطوير المهارات :
- (أ) التدريب      (ب) الاستقطاب      (ج) الرواتب      (د) الصحة
- س (2) تختلف الوظائف من حيث :
- (أ) الاختصاصات      (ب) الأنشطة المكونة لها      (ج) حجم المسؤولية      (د) جميع ما ذكر
- س (3) تعتبر إدارة الموارد البشرية مركزاً ربيعاً :
- (أ) لأن لها تكلفة عالية      (ب) لأنها تعتبر مصدر إنفاق      (ج) لأن لها عادةً مادياً يظهر خاصة على المدى البعيد      (د) لا شيء مما ذكر
- س (4) أهم أوجه الشبه بين إدارة الموارد البشرية وإدارة الأفراد :
- (أ) التركيز بصفة أساسية على غير المديرين      (ب) السعي في الأساس إلى محاولة التأثير على الإدارة التنفيذية فقط      (ج) الاعتماد في الأساس على فلسفة الإدارة العليا من أجل تحقيق أهداف المنظمة      (د) الاعتماد على تقنيات الاختيار والتقييم ذاتها وتنمية المديرين وتحفيز الأداء والمكافآت
- س (5) يمكن تحليل العمل من :
- (أ) توصيف الوظيفة      (ب) تحديد مواصفات شاغل الوظيفة      (ج) أ + ب
- س (6) من مصادر الخطأ في تحليل العمل :
- (أ) ملامحة الوظائف المختلفة للتخليل      (ب) التغير في بيئة العمل      (ج) لا شيء مما ذكر
- س (7) تعتبر المقابلات الشخصية أحد أساليب جمع البيانات بفرض تحليل العمل.
- (أ) صحيح      (ب) خطأ
- س (8) تحليل العمل هو تحديد :
- (أ) احتياجات السوق من المنتجات      (ب) كمية الانتاج المطلوبة      (ج) رأس المال المطلوب
- س (9) من أسس تصميم الوظيفة :
- (أ) احتياجات السوق من المنتجات      (ب) كمية الانتاج المطلوبة      (ج) رأس المال المطلوب
- س (10) من أسس تصميم الوظيفة :
- (أ) عدم التشابه في الأنشطة أو المهام      (ب) لا شيء مما ذكر      (ج) أ + ب
- س (11) نعني بتخطيط الاحتياجات من الموارد البشرية المقارنة بين :
- (أ) المطلوب والمعرض      (ب) المطلوب والاحتياجات      (ج) المعروض والموجود      (د) لا شيء مما ذكر
- س (12) من الأساليب التي يمكن استخدامها لتحليل المعروض من العمالة :
- (أ) خرائط النمو الوظيفي      (ب) قائمة تدفق العمالة      (ج) أ + ب      (د) لا شيء مما ذكر

موارد بشرية  
 في ١٤٣٨

صحيح

لا شيء معاذك

٩٥

تابع أسللة اختبار قسم (ادارة اعمال) المستوى (الخامس) مقرر (ادارة الموارد البشرية) سعر (دار 321)  
س (13) يمكن تخطيط الاحتياجات من الموارد البشرية من معرفة إن كان هناك :  
(ج) أ + ب  
(ب) عجز  
(أ) فائض  
(د) لا شيء مذكر

س (14) من العوامل المؤثرة في التنفيذ بالعملاء :

(أ) تحديد الوظائف المطلوبة  
(ج) تحديد تأثير التغيير المتوقع في الهيكل التنظيمي

س (15) إذا كان العرض يزيد عن الطلب في سوق العمل وكان هناك عجز فقد تتبع الشركة أحد الأساليب التالية :  
(ج) اختيار أفضل العناصر المتاحة في السوق  
(أ) البحث عن مصادر عمل جديدة  
(ج) أ + ب

س (16) تمر عملية استقطاب واختيار الموارد البشرية بعدة خطوات منها :  
(ب) توصيف الوظائف  
(أ) تنظيم وإدارة القوى العاملة  
(د) تحديد رواتب ومستحقات الموظفين  
(ج) الاختيار والتعيين

س (17) من المصادر الداخلية للاستقطاب :  
(أ) الترقية  
(ج) الإعلان الخارجي  
(ب) التقدم المباشر للمنظمة  
(د) وكالات ومكاتب التوظيف

س (18) من المصادر الخارجية للاستقطاب :  
(أ) النقل الوظيفي  
(ج) البرامج التربوية للموظفين  
(د) الإعلان الداخلي  
(ب) الإعلان الخارجي

س (19) من معايير الاختيار :  
(أ) الخبرة السابقة  
(ب) الصفات البدنية  
(ج) الصفات الشخصية  
(د) جميع ما ذكر

س (20) المطلوب من تصميم طلبات التوظيف من طرف المؤسسة أن :  
(أ) يكون موجوداً لجميع الوظائف  
(ب) يراعي طبيعة كل وظيفة  
(ج) يترك كامل الحرية لطالبي الوظيفة في سرد ملائمتهم وخصائصهم  
(د) يكون مطولاً دائماً

س (21) من أنواع المقابلات الجماعية، أن يجتمع :  
(أ) ممثل المنظمة مع فردين أو أكثر  
(ج) أكثر من ممثل للمنظمة مع أكثر من متقدم للوظيفة  
(ج) جميع ما ذكر

س (22) من وسائل الاختيار التي توفر فرصة للتفاعل المشترك بين المتقدم والصاحب العمل :  
(أ) طلب التوظيف  
(ب) الاختبارات  
(ج) المقابلات  
(د) إعلان التوظيف

س (23) يتم في المقابلات المختلطة :

(أ) استخدام مزيج من المقابلات المخططة وغير المخططة  
(ب) عرض بعض المشكلات التي يمكن أن يواجهها المتقدم للوظيفه في عمله  
(ج) الكشف عن قدرة الفرد على تحمل الضغوط الناتجة عن العمل  
(د) لا شيء مذكر

س (24) المرتب هو :

(أ) ما يحصل عليه العامل ويصرف له يومياً أو أسبوعياً  
(ب) الأجر بعد خصم الاستقطاعات  
(ج) ما يحصل عليه الموظف ويصرف له شهرياً في الغالب  
(د) مقابل غير مادي يظهر في شكل خدمات

س (25) تتمثل أهمية الأجور على مستوى الفرد بأنها :

(أ) وسيلة الشركة لجذب الكفاءات المناسبة للعمل بها  
(ج) وسيلة لإشباع الاحتياجات المختلفة للفرد

س (26) الطرق الكمية لتقدير الوظائف :

(أ) مقارنة العوامل  
(ب) طريقة الترتيب  
(ج) طريقة الدرجات  
(د) لا شيء مذكر

تابع أسللة اختبار قسم (ادارة اعمال) المستوى (الخامس) مقرر (ادارة الموارد البشرية) الرمز (دار 321)

من (27) من الخطوات التي تمر بها طريقة الدرجات :

(أ) الاختيار والاستقطاب

(ج) التدريب

(ب) تحديد عدد الدرجات داخل كل مجموعة وظيفية معينة

(د) تقييم أداء وكفاءة المسؤولين

من (28) من العناصر التي تساعده على تحديد عدد الدرجات المناسب لتصميم هيكل الوظائف :

(د) لا شيء مما ذكر

(ج) أ + ب

(ب) حجم الشركة

(أ) رقم معاملات الشركة

(ج) أ + ب

(أ) في حال وجود وظيفة أجرها أدنى من قيمتها فيجب على الادارة :

(د) لا شيء مما ذكر

(ج) تخفيف الأجر الحالي

(ب) تجميد الأجر الحالي

(أ) رفع الأجر المباشر

(ج) تخفيف الأجر الحالي

(ج) وجدت الحوافز :

(أ) لزيادة الإنتاج

(د) جميع ما ذكر

(ج) لإشباع حاجات العاملين

(ب) لتخفيف فاقد العمل

(أ) صحيح

(ج) جميع ما ذكر

من (31) إن أنظمة الحوافز بالقطعة أو الحوافز بالوقت المعياري أو النمطي هي أنساب للعامل من الإداريين :

(ب) خطأ

(أ) صحيح

(ج) علاوة الأقدمية هي :

(أ) تعويض كامل عن عضوية الفرد في المنظمة وتعبير عن إخلاصه لمدة عام

(ب) عبارة عن زيادة في الأجر

(ج) ما يمنح بسبب وجود أداء ومجهد متميز

(د) لا شيء مما ذكر

من (33) لا تنتمي هذه النوعية من الحوافز إلى مجموعة الحوافز على مستوى المنظمة ككل :

(ب) ملكية العاملية لأسهم الشركة

(د) العلاوة

(أ) المشاركة في الأرباح

(ج) خطط الاقتراحات

من (34) المرحلة الثانية من مراحل تصميم نظام الجودة تجيء تسلسلها المنطقى :

(د) دراسة الأداء

(ج) وضع إجراءات النظام

(ب) تحديد هدف النظام

(أ) دراسة الأداء

(ج) خطط الاقتراحات

(أ) الغرض من تقييم الأداء :

(أ) التعرف على الأعمال والمهام الخاصة التي يمكن أن تؤديها المنظمة إلى الفرد

(ب) تحديد إمكانية ترقية الفرد كمكافأة على أدائه المتميز

(ج) إجبار المديرين بربط سلوك مسؤoliyim بنواتج العمل وقيمت النهاية

(د) جميع ما ذكر

(أ) يتم التقييم :

(أ) في نهاية فترة التقييم

(ب) خلال فترة التقييم

(د) لا شيء مما ذكر

(أ) من المعايير التقييمية السلوكية :

(ب) معالجة شكاوى العملاء

(ج) كمية الأداء

(د) لا شيء مما ذكر

(أ) لزيادة فعالية المقابلات يفضل أن :

(أ) تكون مدة المقابلة في حدود 120 دقيقة

(ج) تكون المقابلة رسمية

(أ) يتم عرض الجوانب الحسنة أو لا

(د) لا شيء مما ذكر

(أ) من المبادئ التي يجب مراعاتها عند استخدام معايير تقييم الأداء :

(ب) استخدام عدد صغير جداً من

(ج) أ + ب

(د) لا شيء مما ذكر

(أ) أن تأخذ المعايير أوزاناً مختلفة

(ج) أ + ب

(أ) عند تقييم الأداء يعطى الرئيس فرصة للمروءوس للتعبير عن رأيه .

(ب) خطأ

(أ) صحيح

## موارد بشرية

صحيحة

صيفي 1437

(عدد الأسئلة 40 سؤالاً، يرجى الإجابة عن جميع الأسئلة الآتية باختيار إجابة واحدة فقط)

القسم

- س (1) تهدف وظيفة إدارة الموارد البشرية إلى :
- (أ) التوفيق بين الأفراد والوظائف
  - (ب) وضع الرجل المناسب في المكان المناسب
  - (ج) لا شيء مما ذكر
  - (د) أ + ب

- س (2) الوظيفة التي تمكن من تحديد احتياجات المنظمة من أنواع وأعداد العاملين هي وظيفة :
- (أ) التدريب
  - (ب) تخطيط القوى العاملة
  - (ج) الصحة والسلامة المهنية
  - (د) الأجر

- س (3) الوظيفة التي تهتم بالتعرف على الأنشطة والمهام المكونة للوظيفة هي :
- (أ) تحليل العمل
  - (ب) تطوير أنظمة الحوافز
  - (ج) التدريب
  - (د) تخطيط القوى العاملة

- س (4) من وظائف إدارة الموارد البشرية :
- (أ) المشتريات
  - (ب) البحث والتطوير
  - (ج) الاستقطاب
  - (د) مراقبة الجودة

- س (5) الإدارة التي توجه عملية خاصة للاتصال مع العاملين ومشاركتهم ووضع نظم لدعم علاقات العمل هي :
- (أ) إدارة الموارد البشرية
  - (ب) إدارة الإنتاج
  - (ج) إدارة التسويق
  - (د) إدارة المشتريات والمخازن

- س (6) من أهداف تحليل العمل :
- (أ) تصميم العمل
  - (ب) التدريب
  - (ج) تقييم الوظائف
  - (د) جميع ما ذكر

- س (7) من أفضل وسائل جمع بيانات التحليل خاصة في الوظائف التي تتكون من مجموعة من الأنشطة البدنية :
- (أ) المقابلات الفردية
  - (ب) المقابلات الجماعية
  - (ج) الملاحظة المباشرة
  - (د) فحص سجلات الأداء

- س (8) من الاعتبارات الواجب مراعاتها عند عقد مقابلات شخصية بغرض تحليل العمل :
- (أ) أن تكون ودية وسريعة
  - (ب) أن تكون رسمية
  - (ج) أ + ب
  - (د) لا شيء مما ذكر

- س (9) طبقاً لأسلوب فحص سجلات الأداء لجمع البيانات بغرض تحليل العمل :
- (أ) يتم عقد مقابلات شخصية مع شاغلي الوظيفة
  - (ب) تتم مراقبة شاغلي الوظيفة
  - (ج) يعطى لشاغل الوظيفة سجل يقوم بتسجيل الأنشطة اليومية التي يقوم بها
  - (د) لا شيء مما ذكر

- س (10) في توصيف الوظيفة، هي الفقرة التي تعطي فكرة عن المؤهل العلمي المطلوب :
- (أ) تعريف الوظيفة
  - (ب) مواصفات شاغل الوظيفة
  - (ج) المسؤوليات والواجبات
  - (د) ملخص عام للوظيفة

- س (11) العرض في تخطيط الموارد البشرية يمثل :
- (أ) المطلوب من الموارد البشرية
  - (ب) المتاح من الموارد البشرية حالياً
  - (ج) احتياجات المنظمة من القوى العاملة خلال فترة التخطيط
  - (د) احتياجات المنظمة من آلات

- س (12) يعتبر تصميم الإجراءات والنماذج الخاصة بتخطيط القوى العاملة من ضمن مسؤوليات :
- (أ) إدارة الموارد البشرية
  - (ب) مدير التسويق
  - (ج) مدير الإنتاج
  - (د) مدير المالية

# موارد بشرية

## صيفي 1437 صحيح

- س (13) يتمثل دور ادارة الموارد البشرية في تحطيط الموارد البشرية فيما يلي :
- (ا) تحديد احتياجات الاقسام من العاملين استناداً إلى حجم العمل
  - (ب) تحديد اهداف المشروع من تحطيط القوى العاملة
  - (ج) تحديد الأعمال والوظائف اللازمة للأداء
  - (د) لا شيء مما ذكر

- س (14) من عناصر التخطيط للموارد البشرية :
- (ا) تحديد الطلب والعرض
  - (ب) تحديد الفائض أو العجز والإستراتيجيات المناسبة للتعامل معهما.
  - (ج) A + B
  - (د) لا شيء مما ذكر

- س (15) إذا كان العرض يزيد عن الطلب في سوق العمل وكان هناك فائض، قد تتبع الشركة أحد الأساليب التالية :
- (ا) تشجيع التقادم المبكر
  - (ب) إعادة تأهيل العمالة
  - (ج) A + B
  - (د) لا شيء مما ذكر

- س (16) من المصادر الداخلية للاستقطاب :
- (ا) النقل، الوظيف
  - (ب) مكاتب التوظيف

- س (17) المصادر الخارجية للاستقطاب هي المصادر التي تمد المنظمة باحتياجاتها من الموارد البشرية من سوق العمل .
- (ا) صحيح
  - (ب) خطأ

- س (18) من مزايا الترقية :
- (ا) تحفيز العاملين
  - (ب) رفع الراتب المعنوية
  - (ج) A + B
  - (د) لا شيء مما ذكر

- س (19) من ضمن مزايا الاستقطاب الخارجي :
- (ا) تحديد الكفاءات
  - (ب) مقارنة الكفاءات الداخلية بالكافاءات الخارجية
  - (ج) A + B
  - (د) لا شيء مما ذكر

- س (20) هو تلك العملية التي تقوم بها المنظمة لانتقاء أفضل المرشحين للوظيفة :
- (ا) الاستقطاب
  - (ب) الاختبار
  - (ج) التعيين
  - (د) لا شيء مما ذكر

- س (21) يتضمن طلب التوظيف بيانات عن :
- (ا) الشخصية
  - (ب) المستوى التعليمي
  - (ج) الخبرات السابقة
  - (د) جميع ما ذكر

- س (22) يتم في هذا النوع من المقابلات تحطيط الأسئلة قبل بداية المقابلة :
- (ا) المقابلات المخططة
  - (ب) المقابلات غير المخططة
  - (ج) المقابلات المختلطة
  - (د) لا شيء مما ذكر

- س (23) تكشف عن جوانب الشخصية، هي :
- (ا) اختبار القدرات الذهنية
  - (ب) اختبارات سرعة الاستجابة

- س (24) الأجر قبل خصم الاستقطاعات هو :
- (ا) الأجر العيني
  - (ب) الأجر النقدي
  - (ج) صافي الأجر

- س (25) يعتبر الأجر مهم على مستوى الشركة لأنه :
- (ا) وسيلة لإثبات الاحتياجات، أو خاتمة الأفراد
  - (ب) وسيلة لإشاعة العدل، بين العاملين
  - (ج) وسيلة للاندماج في العلاقات الاجتماعية

- س (26) تقييم الوظائف هو :
- (ا) تحليل الوظائف
  - (ج) توصيف الوظائف

- س (27) من طرق تقييم الوظائف :
- (ا) طريقة مقارنة العوامل
  - (ب) طريقة الترتيب
  - (ج) طريقة النقط
  - (د) جميع ما ذكر

# موارد بشرية

## صحيحه صيفي 1437

تابع أسلمة اختبار قسم (ادارة اعمال) - المستوى (الخامس) الرمز (دار 321)

س (28) عند خروج بعض الوظائف عن خط الاتجاه العام للأجر فباتها قد تأخذ أجراً :  
 (أ) أعلى أو أقل من قيمتها (ب) مساوي لقيمتها (ج) أ + ب  
 (د) لا شيء مما ذكر

س (29) هو العائد الذي يحصل عليه كنتيجة للتميز في الأداء :  
 (أ) الأجر العيني (ب) المرتب (ج) الحافز  
 (د) الأجر النقدي

س (30) من بين حوافز العمل :  
 (أ) العمولة (ب) العلاوة (ج) حوافز الوقت  
 (د) لا شيء مما ذكر

س (31) من شروط النظام الجيد للحوافز :  
 (أ) البساطة (ب) العدالة  
 (ج) الجدوى (د) جميع ما ذكر

س (32) من المشاكل التي يواجهها المديرون في عملية تقييم الأداء :  
 (أ) الميل إلى التعميم (ب) عدم فهم معايير التقييم (ج) عدم فهم مقاييس التقييم  
 (د) جميع ما ذكر

س (33) كمية الأداء من :  
 (أ) معايير نواتج الأداء (ب) المعايير السلوكية (ج) معايير صفات شخصية (د) لا شيء مما ذكر

س (34) يفضل أن تأخذ معايير تقييم الأداء أوزان نسبية :  
 (أ) متساوية (ب) متشابهة (ج) متطابقة  
 (د) مختلفة

س (35) من ضمن أنواع التدريب حسب مرحلة التوظيف :  
 (أ) التدريب التقني (ب) التدريب الفنى (ج) التدريب التكنولوجي (د) التدريب للتهيئة للمعاش

س (36) من الأسباب التي قد تؤدي إلى قصور في حمارات الفرد :  
 (أ) الترقية (ب) النقل (ج) أ + ب  
 (د) لا شيء مما ذكر

س (37) من مسؤوليات إدارة الموارد البشرية في مجال التدريب :  
 (أ) تصميم نظام متكامل للتدريب (ب) تحديد الاحتياجات التدريبية لجميع الأقسام  
 (ج) أ + ب (د) لا شيء مما ذكر

س (38) من مسؤوليات المديرين التنفيذيين في مجال التدريب :  
 (أ) تصميم نظام متكامل للتدريب (ب) تحديد الاحتياجات التدريبية لإداراتهم وموظفيهم  
 (ج) أ + ب (د) لا شيء مما ذكر

س (39) من أهداف التدريب وفقاً للندة التي يغطيها التدريب :  
 (أ) أهداف قصيرة الأجل (ب) أهداف طويلة الأجل (ج) أ + ب  
 (د) لا شيء مما ذكر

س (40) في نظام الحوافز والمزايا والخدمات، يلعب مدير الموارد البشرية الدور التالي :  
 (أ) المساعدة في تصميم أنظمة الحوافز والمزايا والخدمات (ب) إثارة حماس العاملين للحصول على المزيد من الحوافز  
 (ج) اقتراح بداية أجر العاملين الجديد (د) اقتراح الزيادات الأجرية والعلاوات

## موارد بشرية

### ٢٧-٢١-٤٢

مدى تأثير المعايير على انتداب المطرور - المفصل الدراسي الثاني من العام الدراسي ١٤٣٥-

#### راغب الدهري الوظيفية

- س (١) بعض بالاختلاف الأفراد من حيث:
- (أ) الاختلاف في العادات والأصول
  - (ب) الاختلافات في السمات الجسدية
- س (٢) الوظيفة التي تعيش بالخطيط التحررت الوظيفة تعيش هي:
- (أ) التدريب
  - (ب) تقديم الأداء
  - (ج) تحديد الموارد البشرية
- س (٣) أن أهمية الأساسية المسؤول عن إدارة الموارد البشرية هي:
- (أ) تحسين جودة المنتج
  - (ب) وضع القراء المتاب في المكان المتناسب
  - (ج) الاستغلال الأمثل للموارد البشرية المتاحة
- س (٤) إن أهم ما يحتاجه من مدير الموارد البشرية هو معلومات خاصة عن:
- (أ) مواصفات المنتج
  - (ب) المسائل الصعبة والشائكة للانتاج
  - (ج) خصوصيات التحرر
- س (٥) أهم أوجه الاختلاف بين إدارة الموارد البشرية وإدارة الموارد:
- (أ) الاعتماد على الاستراتيجية الكلية للمنظمة
  - (ب) وضع الشخص المتابع وتنمية قدراته المكان والوظيفة المطلوبة
  - (ج) الاعتماد على تقنيات مختلفة لاختيار وتدريب وتنمية الموارد وتقدير الأداء والمكافآت
  - (د) إدارة الموارد البشرية تلعب دوراً أكثر محوريّة نظراً لطبيعتها الاستراتيجية
- س (٦) يعزف تحليل العمل على أنه:
- (أ) تحديد عناصر العملية الإنتاجية
  - (ب) تحديد الشكلة الخطوط الوظيفية ومواصفات شاغل الوظيفة
  - (ج) تحديد العنصر التقىدة للجودة
- س (٧) تنصيم الوظائف هو:
- (أ) البحث عن المراسلات في المتقدمين الوظيفة
  - (ب) تحديد المعايير والمتطلبات المطلوبة
  - (ج) تقييم الأداء
- س (٨) تعتبر المقابلات الشخصية أحد أساليب جمع البيانات وهي تقسم إلى:
- (أ) المقابلات الفردية، والم مقابلات الجماعية والم مقابلات مع المشرفين والرؤساء
  - (ب) الم مقابلات الفردية والم مقابلات الجماعية
  - (ج) الم مقابلات الفردية والم مقابلات مع المشرفين والرؤساء
  - (د) الم مقابلات الجماعية والم مقابلات مع المشرفين والرؤساء
- س (٩) تعتبر العلاجية المباشرة من أفضل أساليب جمع البيانات:
- (أ) خاصة في الوظائف التي تتكون من مجموعة من الأنشطة الدقيقة

س (10) يمكن الاعتماد على أحد الأسس التالية لتصميم الوظيفة :

- (أ) التشابه في الأنشطة أو المهام من حيث نوعها  
(ب) التكامل في الأنشطة أو المهام  
(ج) الاختلاف الكلي

(ج) أ + ب

س (11) نفي بتخطيط الاحتياجات من الموارد البشرية :

- (أ) تقييم الأداء  
(ب) التدريب

(ج) المقارنة بين المطلوب والمعروض من العمالة والتصرف في العجز أو الفائض  
(د) تصميم أنظمة الحوافز

س (12) تتلخص أهمية تخطيط الموارد البشرية في أنه يساعد على :

- (أ) مع ارباكات فجائية  
(ب) التخلص من الفائض وسد العجز  
(ج) تخطيط المستقبل الوظيفي

جميع ما ذكر

س (13) عرف على عدد العاملين الحالين داخل هيكل الوظائف يمكن من تحديد :

- (أ) طاقة الإنتاجية للألات  
(ب) المعروض من العمالة

(ج) أ + ب

س (14) يتوقف الأسلوب المناسب للتعامل مع العجز على حالة سوق العمل .

- (أ) صحيح

(ب) خطأ

س (15) يشير لفظ الاستقطاب إلى :

- (أ) المراحل أو العمليات المختلفة للبلد على المرشحين الملائمين لملء الوظائف الشاغرة بالمنظمة  
(ب) تصور كامل عن أعداد الوظائف الشاغرة المطلوب شغلها  
(ج) مراجعة تطيل الوظائف لمعرفة متطلبات الوظيفة  
(د) تحديد احتياجات المنظمة من الموارد البشرية

س (16) تقوم وكالات ومكاتب التوظيف :

- (أ) بفرض برامج التلمذة الصناعية على طالبي الشغل  
(ب) بتسجيل أسماء العاطلين لإيجاد فرص عمل لهم  
(ج) بالأخذ برأء الخبراء والأساتذة الجامعيين لتعيين الأفراد  
(د) بتحرص سنى الوصول إلى ترتيب بين تناسب رأس المال

س (17) الاختيار هو تلك العملية التي تقوم بها المنظمة :

- (أ) نقاء أفضل المرشحين للوظيفة  
(ب) لدراسة سوق العمل  
(ج) لتحديد الحاجيات من العمالة  
(د) لا شيء مما ذكر

س (18) إن من وسائل الاختيار التي توفر فرصة لتفاعل المشترك بين المتقدم وصاحب العمل :

- (أ) طلب التوظيف  
(ب) الاختبارات  
(ج) مقابلات  
(د) إعلان التوظيف

س (19) يتم في مقابلات حل المشاكل :

- (أ) عرض بعض المشكلات التي يمكن أن يواجهها المتقدم للوظيفة في عمله، وطلب حلها منه  
(ب) استخدام حنيط من المقابلات المخططة وغير المخططة  
(ج) أ + ب  
(د) لا شيء مما ذكر

س (20) يمكن لنظام الأجر أن يؤدي إلى رفع الإنتاجية

- (أ) صحيح

(ب) خطأ

س (21) تمثل تكلفة العمالة أحد التكاليف الأساسية للمشروع .

- (أ) صحيح

(ب) خطأ

# موارد البشرية

## ١٤٣٧/٢

- (ب) تقييم لأداء الموظفين داخل وظائفهم.  
 (د) تصميم الوظائف

- س (22) تقييم الوظائف هو :  
 (أ) تحليلاً وتحديد أنشطة الوظائف  
 (ج) تحديد القيمة النسبية للوظيفة

- (ب) إنشاء عدد من الدرجات لكل مجموعة وظيفية  
 (ج) استخدام النقط كوسيلة للتقييم

- س (23) تعتمد طريقة النقط لتقييم الوظائف على :  
 (أ) الترتيب البسيط  
 (ج) مقارنة الوظائف ببعضها

- س (24) تختلف الشركات فيما بينها في تحديد عدد الدرجات المناسب لها بالنسبة لتصميم هيكل الوظائف ولكنها في الغالب تتراوح بين :  
 (أ) 10 و 15  
 (ب) 10 و 20  
 (ج) 5 و 10  
 (د) لا شيء مما ذكر

- (ب) المحافظة على الفرق بين الحدين الأعلى والأدنى  
 (د) لا شيء مما ذكر

- س (25) رفع الحد الأدنى للأجر يؤدي إلى :  
 (أ) تقليل الفرق بين الحدين الأعلى والأدنى  
 (ج) الزيادة في الفرق بين الحدين الأعلى والأدنى

- (أ) تخفيض نواتج العمل  
 (ب) زيادة الفاقد في العمل  
 (ج) إشباع احتياجات العاملين  
 (د) لا شيء مما ذكر

- س (26) يحقق النظام الجيد للحوافز نتائج مفيدة من أهمها :  
 (أ) حماية العمال  
 (ب) زيادة الفاقد في العمل  
 (ج) إشباع احتياجات العاملين  
 (د) لا شيء مما ذكر

- (ج) حواجز على مستوى التخصصيين والإداريين  
 (د) لا شيء مما ذكر

- س (27) من الحواجز :  
 (أ) حواجز على مستوى العمل  
 (ج) العلاوة  
 (د) لا شيء مما ذكر

- (ج) العلاوة  
 (د) لا شيء مما ذكر

- (ج) المكافأة  
 (ج) المشاركة في الربح

- س (28) من شروط النظام الجيد للحواجز :  
 (أ) البساطة  
 (ب) التحديد

س (29) تقييم الأداء هو نظام يتم من خلاله :

- (أ) تقييم مدى تناغم الوظائف مع بعضها البعض  
 (ج) رسم وتحديد الأهداف الاستراتيجية لكل علامة

- س (30) من أدوار الموارد البشرية في تقييم الأداء :  
 (أ) مراجعة دقة تقييم الأداء  
 (ج) إخبار المرؤوسيين بنتائج التقييم

- (ج) جودة الأداء  
 (د) المراقبة على

- (ج) إدارة شكاوى العملاء  
 (ج) إداراة المجتمعات

- (ج) جودة الأداء  
 (د) الانتباه

- (ج) جودة الأداء  
 (ج) جودة الداء

- س (32) من المعايير التقيمية المرتبطة بالنتائج :  
 (أ) جودة الأداء  
 (ب) معالجة شكاوى العملاء  
 (ج) إدارة المجتمعات

- (ب) الذي يتم في مراكز خاصة للتدريب  
 (د) لا شيء مما ذكر

- س (34) التدريب داخل الشركة هو :  
 (أ) التدريب في موقع العمل  
 (ج) أ + ب  
 (ج) محتوى التدريب

- (ج) هدف وأسلوب التدريب  
 (د) جميع ما ذكر

- س (35) تختلف صفات المدربين باختلاف :  
 (أ) نوع التدريب  
 (ب) محتوى التدريب

- (ب) التدريب الفني والتقني  
 (د) لا شيء مما ذكر

- س (36) مقصود بتغيير الاتجاهات :  
 (أ) تهيئة المتدربين لتقبل آراء جديدة  
 (ج) أ + ب

بلام التأكيد من القسم واسم المقرر ، والنظر إلى ترقيم الصفحات لمعرفة عددها.

- تابع أسلمة اختبار قسم (ادارة اعمال) - المستوى (الخامس) مفرد (ادارة الموارد البشرية) س (37) من اهداف التدريب وفقاً لنوع ومحنوى التدريب :
- (أ) التلمذة
  - (ب) تقييم المعرفة
  - (ج) أ + ب
- س (38) من اهداف التدريب وفقاً لدرجة وكثافة أو مستوى التدريب :
- (أ) تغير الاتجاهات
  - (ب) التلمذة
  - (ج) أ + ب
- س (39) من الصفات العامة التي يفضل توفرها في المدرب الناجح :
- (أ) التردد
  - (ب) القدرة على حل التعارض والنزاع المحتمل وقوعه في حلقات التدريب
  - (ج) الروتينية في التدريب
  - (د) استعمال الأساليب والوسائل القديمة في التدريب
- س (40) من الأنشطة التي يتمضئها تنفيذ برنامج التدريب :
- (أ) الجدول الزمني للبرنامج
  - (ب) قاعات التدريب
  - (ج) المتابعة اليومية للبرنامج
  - (د) جميع ما ذكر

**موارد بشرية**  
**١٤٣٧ / ٢**

**بيان**  
٦٩٥٦٢٢٦٢٧

## موارد بشرية

- نحو الأسئلة 40 سؤالاً ، دروس
- س (1) تهم وظيفة إدارة الموارد البشرية بـ :  
 (أ) التدريب  
 (ب) التدريب  
 (ج) التدريب
- س (2) الوظيفة التي تهم برفع مستوى الكفاءة العاملين من خلال تحفيز مهاراتهم ومداراتتهم هي:  
 (أ) تحفيز الموارد البشرية  
 (ب) تحفيز الموارد البشرية (ج) الاستقرار والتعيين
- س (3) الوظيفة التي تهدف إلى تحديد القرابة والأهمية النسبية لكل وظيفة بتحديد الأجر المناسب لها هي:  
 (أ) تحفيز الموارد البشرية  
 (ب) تحفيز الموارد البشرية (ج) تقييم هيكل الأجر
- س (4) يمكن جمع المعلومات عن الأفراد من خلال:  
 (أ) التوظيف  
 (ب) المقابلات الشخصية  
 (ج) جميع ما ذكر
- س (5) إدارة الموارد البشرية:  
 (أ) هي مجرد تكلفة  
 (ب) لا شيء مما ذكر
- س (6) غير خطوة من خطوات تحفيز العمل:  
 (أ) الحسن على سلوكيات مبنية  
 (ب) تحفيز العمل  
 (ج) اختيار جهة من الوظائف
- س (7) يوثر تحفيز الوظيفة في:  
 (أ) سعر السلع  
 (ب) نتائج السلع  
 (ج) توسيع المهارات
- س (8) تغير ترجمة الاحتياجات إلى خطة عمل في التعيين والتلقي والترقية من ضمن مسؤوليات:  
 (أ) إدارة الموارد البشرية  
 (ب) المديرين التنفيذيين  
 (ج) لا شيء مما ذكر
- س (9) تحديد الطلب من الموارد البشرية، يتطلب الأمر تحديد ومراجعة:  
 (أ) تحليل حركة العمالة من حيث الدخول والخروج  
 (ب) تطور التكنولوجيا في مجال الانتاج  
 (ج) تحليل ودراسة كوكبة العاملين
- س (10) لا توجد مملكة لهم المنظمة في اختيار العمالة اللازمة لسد العجز، إذا كان:  
 (أ) العرض يزيد عن الطلب في سوق العمل  
 (ب) الطلب يزيد عن العرض في سوق العمل  
 (ج) لا شيء مما ذكر
- س (11) من مزايا الترقية:  
 (أ) تغير القادة للخطيبة  
 (ب) تحفيز الموظفين  
 (ج) تحديد الكفاءات داخل المنشأة
- س (12) يتم التقدم العماش لمنظمة عن طريق:  
 (أ) وكالات ومحاسب التوظيف  
 (ب) المكاتب الخاصة  
 (ج) خدمات العمالة

يلزم التذكر من القسم واسم المفترض ، والنظر إلى ترقيم الصفحات لمعرفة عددها .

## موارد بشرية

- من (18) أهداف تعلم المعلمين التي يطلبها المعلمون في التعليم ما عدا ذلك:  
 (أ) تطوير مهارات المعلم  
 (ب) تطوير مهارات المعلم  
 (ج) تطوير مهارات المعلم
- من (19) أهداف تعلم المعلم التي يطلبها المعلمون في التعليم ما عدا ذلك:  
 (أ) تطوير مهارات المعلم  
 (ب) تطوير مهارات المعلم  
 (ج) تطوير مهارات المعلم
- من (20) أهداف تعلم المعلم التي يطلبها المعلمون في التعليم ما عدا ذلك:  
 (أ) تطوير مهارات المعلم  
 (ب) تطوير مهارات المعلم  
 (ج) تطوير مهارات المعلم
- من (21) تغير هذه الطريقة توسيع نطاق المعلم واستلهامه لاستلهامها واستلهامها استلهامها في نفس الأداء:  
 (أ) طرق تعلم المعلم  
 (ب) طرق تعلم المعلم  
 (ج) طرق تعلم المعلم
- من (22) أوجهة الأهداف التي يوصي بها المدرسون في تدريسهم:  
 (أ) تطوير مهارات المعلم  
 (ب) تطوير مهارات المعلم  
 (ج) تطوير مهارات المعلم
- من (23) مهارات يطلبها المعلمون في التعليم ما عدا ذلك:  
 (أ) التربويات التربوية  
 (ب) التربويات التربوية  
 (ج) التربويات التربوية
- من (24) يتضمن هذا التدريب المعرفة والمهارات الأخرى والأخرى:  
 (أ) لا شيء مطلقاً  
 (ب) التربويات التربوية  
 (ج) التربويات التربوية
- من (25) تسميه نظام متاحل للتدريبي هو من مسؤوليات:  
 (أ) إدارة التعلم، التدريب  
 (ب) لا شيء مطلقاً  
 (ج) لا شيء مطلقاً
- من (26) يهدف هذا النوع من التدريب إلى تغيير تصرّف المتدربين إلى الصالحة:  
 (أ) لا شيء مطلقاً  
 (ب) تغيير المعرفة  
 (ج) تغيير المهارات
- من (27) من الاختلافات الباعثة بين الأفراد:  
 (أ) السن  
 (ب) التهابات  
 (ج) تغيرات العقلية

يلزم ذلك من القسم وأقسام المقرر ، والتقرير إلى ترقيم المصنفات لمعرفة عدد ها .

١٣٢٩

١٣٢٩ - سؤال ٤: يدرس طلاب وطالبات كلية التربية في كلية التربية والفنون الجميلة في جامعة عجمان معاً (ج) تعلم العمل

- س (٣٨) من حيث العمل، هو من الممكن:  
 (أ) عدم تحفظ  
 (ب) تحفظ بطيئة  
 (ج) تحفظ بسرعة
- س (٣٩) هذه النظرية من المفترض أن يتم تطبيقها على الاستخدام عند جميع الطلاب تحفظ المحتوى المكتوب:  
 (أ) استعمال المنشآت  
 (ب) إنتاج الإستدعاء  
 (ج) تعلم العمل
- س (٤٠) لا يجوز تضمين الوظيفة التي يدار التمرين في المهارات (الآن) في إقام العمل:  
 (أ) ببطء  
 (ب) بسرعة
- س (٤١) عن جهوده لفهم وتأمله التي تؤدي إلى تحفيظ الوظيفة:  
 (أ) شرط وبيئة عمل بطيئة  
 (ب) متغيرات غير مرئية  
 (ج) مهارات تجعل الوظيفة  
 (د) مهارات ذات درجة متحدة
- س (٤٢) ما هي المطلوب على من يقومون من الموارد البشرية داخل المنشأة؟  
 (أ) مهارات  
 (ب) لا شيء مما ذكر  
 (ج) مهارات ذات درجة متحدة
- س (٤٣) في تحضير تعليمات المنشآت من الموارد البشرية، يذكر التفاصير المطلوبة في المنشآت العاملة على:  
 (أ) تعلم العمل  
 (ب) المنشآت  
 (ج) المعرض
- س (٤٤) تتجه إعداد وتقديم المنشآت العاملة المطلوبة، بحسب نوعها إلى:  
 (أ) ذات المعاشرة  
 (ب) مهارات المعاشرين من العمالة  
 (ج) ذات معاشرة المعاشرة

## موارد بشرية

(ج) معاشرة العوامل

(ب) الترجمات

(أ) الترتيب

س (٤٥) من العوامل:

(أ) علاوة معاشرة المعاشرة

(ج) علاوة معاشرة المعاشرة في العمل

(ب) علاوة معاشرة المعاشرة

(ج) جميع ما ذكر

س (٤٦) تتجه هذه الاختيارات الاستعديات ذات المعاشرة للتفرد:

(أ) الاختيارات ذات المعاشرة

(ج) الاختيارات ذات المعاشرة

(ب) معاشرة المعاشرات

س (٤٧) يمثل معاشرون للمهارات مصادرًا من مصدر الاستقطاب المعاشر:

(ج) جميع

(ب) المنشآت

(أ) معاشرة المعاشرات

س (٤٨) تتجه هذه الاختيارات الاستعديات ذات المعاشرة للتفرد:

(أ) الاختيارات ذات المعاشرة

(ج) الاختيارات ذات المعاشرة

(ب) معاشرة المعاشرات

(ج) لا شيء مما ذكر

س (٤٩) من بسطاً طريق تقييم الوظائف:

(ب) الترجمات

(أ) الترتيب

(ج) معاشرة العوامل

س (٥٠) من العوامل:

(أ) علاوة معاشرة المعاشرة

(ج) علاوة معاشرة المعاشرة في العمل

(ب) علاوة معاشرة المعاشرة

(ج) جميع ما ذكر



# موارد بشرية في 1437

القسم : إدارة الموارد البشرية  
المقر : مقر إدارة الموارد البشرية  
المستوى : الخامس  
الرمز : دار 321  
الزمن : ساعتان (2:00)

الاختبار الفصلي للإنتساب المطور - الفصل الدراسي الأول للعام الجامعي 1436 - 1437 هـ

الاسم :

رقم السجل المدني:

(عدد الأسئلة 40 سؤالاً، يرجى الإجابة عن جميع الأسئلة الآتية باختيار إجابة واحدة فقط)

- س (1) تهم وظيفة إدارة الموارد البشرية بـ :  
 (أ) الغرد      (ب) الوظيفة      (ج) التدريب      (د) لا شيء مما ذكر
- س (2) الوظيفة التي تهم برفع مستوى إنتاجية العاملين من خلال تمية مهاراتهم ومعارفهم هي :  
 (أ) تحليل العمل      (ب) تحضير القوى العاملة      (ج) الاختبار والتقييم      (د) التدريب
- س (3) الوظيفة التي تهدف إلى تحديد القيمة والأهمية النسبية لكل وظيفة بتحديد الأجر المناسب لها، هي :  
 (أ) تحليل العمل      (ب) تحضير القوى العاملة      (ج) تصميم هيكل الأجر      (د) التدريب
- س (4) يمكن جمع المعلومات من الأفراد من خلال :  
 (أ) طلب التوظيف      (ب) المقابلات الشخصية      (ج) الاختبارات الشخصية والتفسية      (د) جميع ما ذكر
- س (5) إدارة الموارد البشرية :  
 (أ) هي مركز تكلفة      (ب) أثراها قصير المدى فقط      (ج) هي مركز تكلفة
- س (6) آخر خطوة من خطوات تحليل العمل :  
 (أ) الحصول على معلومات مبنية      (ب) اختيار عينة من الوظائف      (ج) تحليل العمل
- س (7) يوثر تصميم الوظيفة في :  
 (أ) سعر المنتج      (ب) شكل المنتج      (ج) تنوع المهارات      (د) لا شيء مما ذكر
- س (8) تعتبر ترجمة الاحتياجات إلى خطة عمل في التعيين والنقل والترقية من ضمن مسؤوليات :  
 (أ) المديرين التنفيذيين      (ب) إدارة الموارد البشرية      (ج) أ + ب      (د) لا شيء مما ذكر
- س (9) لتحديد الطلب من الموارد البشرية، يتطلب الأمر تحديد ومراجعة :  
 (أ) التطور التكنولوجي في مجال الإنتاج      (ب) تحليل حركة العمالة من حيث الدخول وخروج التقانى      (ج) تحليل ودراسة قوائم العاملين      (د) لا يوجد مشكلة أمام المنظمة في اختيار العمالة اللازمة لسد العجز، إذا كان :
- (أ) العرض يزيد عن الطلب في سوق العمل      (ب) الطلب يزيد عن العرض في سوق العمل      (ج) أ + ب      (د) لا شيء مما ذكر
- س (10) من مزايا الترقية :  
 (أ) تغيير الثقافة التنظيمية      (ب) تحفيز الموظفين      (ج) تحديد الكفاءات داخل المنشأة
- س (11) يتم التقدم المباشر للمؤسسة عن طريق :  
 (أ) وكالات ومقابلات التوظيف      (ب) المكاتب الخاصة      (ج) النقابات العمالية

# موارد بشرية في 1437

## تم تصحیحه

س (21) تعتبر هذه الطريقة أوسع الطرق انتشاراً وأسلوباً تصميمها وأبسطها استخداماً إلى تقييم الأداء:

- (أ) طريقة الترتيب البسيط  
(ب) قائمة معايير التقييم  
(ج) طريقة المقارنة بين العاملين  
(د) طريقة التوزيع الإجباري

س (22) ترجمة الأهداف إلى موضوعات تدريبية، تدرج ضمن:

- (أ) تحديد الاحتياجات التدريبية  
(ج) تنفيذ برنامج التدريب

س (23) حينما يكون هناك أساليب عمل وتكنولوجيا وأنظمة جديدة يلزم الأمر:

- (أ) التدريب بغرض الترقية والنقل  
(ب) التدريب التمهيدية للمعاش  
(ج) التدريب بغرض تجديد المعرفة والمهارات  
(د) لا شيء مذكر

س (24) يتضمن هذا التدريب المعرفة والمهارات الإدارية والإشرافية:

- (أ) التدريب الشخصي      (ب) التدريب المهني والفنى      (ج) التدريب الإداري  
(د) لا شيء مذكر

س (25) تصميم نظام متكامل للتدريب، هو من مسؤوليات:

- (أ) إدارة الموارد البشرية  
(ج) أ + ب  
(ب) المديرين التنفيذيين  
(د) لا شيء مذكر

س (26) يهدف هذا النوع من التدريب إلى تغيير نظر المتدربين إلى العمل:

- (أ) تغيير الاتجاهات      (ب) تقييم المعرفة      (ج) تعميم المهارات  
(د) لا شيء مذكر

س (27) من الاختلافات ~~أيام~~ XXXX بين الأفراد:

- (أ) السن      (ب) الشهادات

(ج) القدرات العقلية

(د)

تابع أسلمة اختبار قسم (ادارة الاعمال) - المستوى (الخامس) - مقرر (ادارة الموارد البشرية) - (321 دار)

س (28) من اوجه الاختلاف بين إدارة الموارد البشرية وإدارة الأفراد الاعتماد على الاستراتيجية (أ) صحيح (ب) خطأ

س (29) تصميم العمل، هو من أهداف : (أ) الاختبار (ب) تقييم الوظائف

(ج) تقييم أداء العاملين (د) تحليل العمل

(ب) تقييم الوظائف

س (30) تعتبر هذه الطريقة من أكثر الطرق شيوعاً في الاستخدام عند (أ) المقابلات الشخصية (ب) الملاحظة المباشرة (ج) فحص سجلات الأداء

(د) نماذج الاستقصاء

لأداء العمل : (أ) صحيح (ب) خطأ

س (31) لا يؤثر تصميم الوظيفة في مدى التنوع في المهارات

لأداء العمل : (أ) صحيح (ب) خطأ

س (32) هي تحديد للمهام والأنشطة التي تؤدي داخل الوظيفة :

(أ) ظروف وبيئة عمل الوظيفة (ب) مواصفات شاغل الوظيفة

(ج) مسؤوليات وواجبات الوظيفة

(د) فانض

(ب) عجز

(ج) حاجة لاستقطاب عدد من الموظفين

(د) لا شيء مما ذكر

س (33) إذا كان المطلوب أقل من المعروض من الموارد البشرية داخل المنشأة فهناك :

(أ) العرض (ب) الفائض

(ج) أ + ب

(د) لا شيء مما ذكر

س (34) تخطيط احتياجات المنشأة من الموارد البشرية، يؤثر التغيير المتوقع في قائمة العمالة على :

(أ) العرض (ب) الفائض

(ج) أ + ب

(د) لا شيء مما ذكر

س (35) لتحديد أعداد ونوعيات العمالة المطلوبة، يجب العودة إلى :

(أ) قائمة العمالة

(ب) طلبات المديرين من العمالة

(ج) قائمة تدفق العمالة

(د) مخزون المهارات

س (36) لا يمثل مخزون المهارات مصدراً من مصادر الاستقطاب الخارجي.

(أ) صحيح (ب) خطأ

س (37) تقييس هذه الاختبارات الاستعدادات الذهنية (أ) اختبارات النفسية الشخصية (ب) اختبارات الأداء

(ج) اختبارات القيم والاتجاهات

س (38) من المعايير التي ينبغي التأكد منها عند إجراء اختبارات الاختبار :

(أ) الاختبار من شخص لأخر

(ج) الاختبار لفنة معينة

(د) لا شيء مما ذكر

س (39) أبسط طرق تقييم الوظائف :

(أ) النقاط (ب) الدرجات

(ج) مقارنة العوامل

(د) النقط

العلاوات : (أ) العدد (ب) الدرجات

(ج) مقارنة الكفاءة

(د) مقارنة الأقنية في العمل

(أ) علاقة إضافية مقابل الزواج

(ج) جميع ما ذكر

### نظم الهوية الوطنية

(عدد الأسئلة 40 سؤالاً، يرجى الإجابة عن جميع الأسئلة الآتية باختيار إجابة واحدة فقط)

س (1) نعني باختلاف الأفراد من الباطن :

- (أ) الاختلاف في الملامح والأعمار
- (ب) الاختلاف في القدرات العقلية
- (ج) الاختلافات في السمات الجسمية
- (د) لا شيء مماثل

س (2) الوظيفة التي تعنى بتخطيط التحركات الوظيفية للعاملين هي :

- (أ) التدريب
- (ب) تقييم الأداء
- (ج) تخطيط المسار الوظيفي
- (د) لا شيء مماثل

س (3) إن المهمة الأساسية للمسؤول عن إدارة الموارد البشرية هي :

- (أ) تحسين جودة المنتج
- (ب) وضع الفرد المناسب في المكان المناسب
- (ج) الاستغلال الأمثل للموارد المالية للمنشأة
- (د) تطوير المنتج

س (4) إن أهم ما يحتاجه من يدير الموارد البشرية هو معلومات كافية عن :

- (أ) مواصفات المنتج
- (ب) المسائل الفنية والتقنية للإنتاج
- (ج) ظروف التخزين
- (د) كل من الأفراد والوظائف

س (5) أهم أوجه الاختلاف بين إدارة الموارد البشرية وإدارة الأفراد :

- (أ) الاعتماد على الإستراتيجية الكلية للمنظمة
- (ب) وضع الشخص المناسب وتنمية قدراته للمكان والوظيفة المناسبة
- (ج) الاعتماد على تقييمات مختلفة لاختيار وتدريب وتنمية العمال وتقييم الأداء والمكافآت
- (د) إدارة الموارد البشرية تلعب دوراً أكثر محورية نظراً لطبيعتها الإستراتيجية

س (6) يعرف تحليل العمل على أنه :

- (أ) تحديد عناصر العملية الإنتاجية
- (ج) تحديد أنشطة النظم الوظيفية ومواصفات شاغل الوظيفة

س (7) تصميم الوظائف هو :

- (أ) البحث عن المواصفات في المتقدمين للوظيفة
- (ج) تقييم الأداء

س (8) تعتبر المقابلات الشخصية أحد أساليب جمع البيانات وهي تنقسم إلى :

- (أ) المقابلات الفردية، والمقابلات الجماعية والمقابلات مع المشرفين والرؤساء

(ب) المقابلات الفردية والمقابلات الجماعية

- (ج) المقابلات الفردية والمقابلات مع المشرفين والرؤساء

(د) المقابلات الجماعية والمقابلات مع المشرفين والرؤساء

س (9) تعتبر الملاحظة المباشرة من أفضل أساليب جمع البيانات :

- (أ) خاصة في الوظائف التي تتكون من مجموعة من الأنشطة البدنية

(ب)

(ج)

(د)

موارد بشرية  
في ٢٠٢٧

السؤال الرابع



### الاختبار الفصلي للإنساب المطور - الفصل الدراسي الأول للعام الجامعي 1435 - 1436 هـ

الاسم :

رقم السجل المدني:

(يرجى الإجابة عن جميع الأسئلة الآتية باختيار إجابة واحدة فقط)

س (1) وظيفة إدارة الموارد البشرية هي التوفيق بين :

- (أ) الأفراد والوظائف ✓
- (ب) الأفراد والعملاء
- (ج) لا شيء مما سبق
- (د) أ + ب

س (2) تحديد احتياجات المنظمة من أنواع وإعداد العاملين هي وصف لوظيفة :

- (أ) تحليل العمل
- (ب) تخطيط القوى العاملة ✓
- (ج) الاختيار والتعيين
- (د) تصميم العمل

س (3) الإدارة التي توجه عنابة خاصة للاتصال مع العاملين، ومشاركتهم، ووضع نظم لتدعم علاقات العمل هي :

- (أ) إدارة الموارد البشرية
- (ب) إدارة الأفراد
- (ج) إدارة المشتريات
- (د) أ + ب ✓

س (4) يتم تصميم العمل بناء على :

- (أ) تحليل العمل ✓
- (ب) التدريب
- (ج) تقييم أداء العمل
- (د) الاستقطاب

س (5) من أفضل وسائل جمع بيانات التحليل خاصة في الوظائف التي تتكون من مجموعة من الأنشطة البدنية :

- (أ) المقابلات الشخصية
- (ب) فحص سجلات الأداء
- (ج) الملاحظة المباشرة
- (د) أ + ب ✓

س (6) إعطاء فكرة عامة للوظيفة وهدفها وطبيعتها وما تستلزم من متطلبات للأداء عبارة عن :

- (أ) تعريف الوظيفة
- (ب) تحليل الوظيفة
- (ج) المسؤوليات والواجبات
- (د) ملخص عام للوظيفة ✓

س (7) العرض في تخطيط الموارد البشرية يمثل :

- (أ) المتاح من الموارد البشرية حاليا
- (ب) احتياجات المنظمة من القوى العاملة خلال فترة التخطيط
- (ج) أ + ب
- (د) احتياجات المنظمة من الآلات

س (8) تحديد أهداف المشروع من تخطيط القوى العاملة من ضمن مسؤوليات :

- (أ) إدارة الموارد البشرية ✓
- (ب) المديرين التنفيذيين
- (ج) أ + ب
- (د) مدير المالية

س (9) مزايا الترقية :

- (أ) تحفيز العاملين
- (ب) رفع الروح المعنوية
- (ج) يوفر للمنظمة عمالا لديها خبرات بالعمل ولا تحتاج تدريب
- (د) جميع ما سبق ✓

س (10) من ضمن مزايا الاعتماد على المدارس والجامعات كمصدر للاستقطاب الخارجي :

- (أ) هناك فرصة لتقييم الأفراد
- (ب) توفير نفقات توفير العمالة
- (ج) لا شيء مما سبق
- (د) أ + ب ✓

س (11) اللحظة الأولى التي يلتقي فيها صاحب العمل أو من يمثله والمتقدم للوظيفة هي : المقابلة اطبيعة ✓  
(أ) طلب التوظيف

- (ب) الاستقطاب
- (ج) الاختيار
- (د) التعيين

س (12) نوع المقابلات الذي لا يكون فيه تحديد مسبق للأسئلة هو :

- (أ) المقابلات المخططة
- (ب) المقابلات الموجهة
- (ج) الأجر الإضافي
- (د) المقابلات غير الموجهة**

س (13) الأجر بعد خصم الاستقطاعات هو :

- (أ) الأجر العيني
- (ب) الأجر النقدي
- (ج) صافي الأجر**

س (14) عند خروج بعض الوظائف عن خط الاتجاه العام للأجر فاتها قد تأخذ أجراً :

- (أ) أعلى من قيمتها
- (ب) أقل من قيمتها
- (ج) متساوية في قيمتها
- (د) طريقة مقارنة المزايا**

س (15) من أبسط طرق تقييم الوظائف :

- (أ) التقييم المباشر
- (ب) طريقة الترتيب**
- (ج) طريقة النقط
- (د) طريقة مقارنة المزايا

س (16) هو العائد الذي يحصل عليه كنتيجة للتميز في الأداء :

- (أ) الأجر
- (ب) المرتب**
- (ج) الحافز
- (د) المزايا

س (17) من بين حوافز العمل :

- (أ) العمولة
- (ب) العلاوة**
- (ج) حوافز القطعة
- (د) لا شيء مما سبق

س (18) من شروط النظام الجيد للحوافز :

- (أ) السلطة
- (ب) العطاء**
- (ج) الجدوى
- (د) جميع ما سبق**

س (19) تعتبر عدم دقة معايير التقييم مشكلة من مشاكل :

- (أ) المديرين القائمين بالتقييم
- (ب) الأفراد محل التقييم**
- (ج) أنظمة التقييم
- (د) لا شيء مما سبق**

س (20) كمية أداء من :

- (أ) معايير نواتج الأداء
- (ب) متشابهة**
- (ج) معايير صفات شخصية

س (21) يفضل أن تأخذ معايير تقييم الأداء أوزان نسبية :

- (أ) متساوية
- (ب) متشابهة**
- (ج) مختلفة
- (د) مختلفة**

س (22) من ضمن أنواع التدريب حسب مرحلة التوظيف :

- (أ) التدريب التقني
- (ب) التدريب الفنى**
- (ج) التدريب التكنولوجي**
- (د) التدريب للتهيئة للمهم

س (23) من الأسباب التي قد تؤدي إلى قصور في مهارات الفرد :

- (أ) الترقية
- (ب) النقل**
- (ج) أ + ب
- (د) لا شيء مما سبق

س (24) إمكانية استخدام المعرفة بشكل تطبيقي هي :

- (أ) الابتكار
- (ب) المهارة**
- (ج) الجدارة
- (د) الإبداع

س (25) تعتبر مسؤولية التدريب من ضمن مسؤوليات :

- (أ) مدير إدارة الموارد البشرية
- (ب) مدير المديرون التنفيذيون**
- (ج) أ + ب
- (د) لا شيء مما سبق

س (26) الوظيفة التي تهتم بالتعرف على الأنشطة والمهام المكونة للوظيفة هي :

- (أ) تحليل العمل
- (ب) تطوير أنظمة الحوافز**
- (ج) التدريب
- (د) تحفيظ القوى العاملة

تابع أسلمة اختبار قسم (ادارة الاعمال) – المستوى (الخامس) – مقرر (ادارة الموارد البشرية) - (321 دار)

س (27) من وظائف إدارة الموارد البشرية :

(أ) المشتريات

(د) مرافقه الجودة

✓ (ج) الاستقطاب

(ب) البحث والتطوير

س (28) من الاعتبارات الواجب مراعاتها عند عقد المقابلات الشخصية بفرض تحليل العمل :

(أ) أن تكون ودية وسريعة

✓ (ب) أن تكون رسمية

س (29) طبقاً لأسلوب فحص سجلات الأداء لجمع البيانات بفرض تحليل العمل :

(أ) يتم عقد مقابلات شخصية مع شاغلي الوظيفة

(ب) يعطي المشرف سجلاً يلزم بتسجيل الأنشطة اليومية التي يقوم بها

(ج) يعطي شاغل الوظيفة سجلاً يقوم بتسجيل الأنشطة اليومية التي يقوم بها

(د) لا شيء مما سبق

س (30) يتمثل دور إدارة الموارد البشرية في تخطيط الموارد البشرية :

(أ) تحديد احتياجات الأقسام من العاملين استناداً إلى حجم العمل ✓ (ب) تحديد أهداف المشروع من تخطيط الفوائد العامة

(ج) تحديد الأعمال والوظائف اللازمة للأداء

(د) لا شيء مما سبق

س (31) من عناصر التخطيط للموارد البشرية :

(أ) تحديد الطلب والعرض

(ب) تحديد الفائض أو العجز والاستراتيجيات المناسبة للتعامل معهما

(ج) ✓ + ب

(د) لا شيء مما سبق

س (32) إذا كان العرض يزيد عن الطلب في سوق العمل وكان هناك فائض، قد تتبع الشركة أسلوب :

✓ (أ) تشجيع التقاعد المبكر (ب) إعداق تأهل العمالة (ج) ✓ + ب (د) لا شيء مما سبق

س (33) من المصادر الداخلية للاستقطاب :

(أ) النقل الوظيفي (ب) التقدم التقني بالمنظمة (ج) ✓ + ب (د) لا شيء مما سبق

س (34) المصادر الخارجية للاستقطاب هي المصادر التي تتم تغذيتها باحتياجها من الموارد البشرية من السوق

(أ) صحيح ✓ (ب) خطأ

س (35) من القواعد الأساسية التي يجب مراعاتها عند اللجوء إلى طلب التوظيف :

(أ) إعطاء أوزان نسبية لبيان طلب الوظيفة

(ب) أن تكون بيانات التوظيف محددة

(ج) ✓ + ب (د) لا شيء مما سبق

س (36) نوع المقابلات التي يحتاج إلى مهارات عالية في إدارتها :

(أ) المقابلات المخططة

(ج) المقابلات غير الموجهة

س (37) يعتبر الأجر مهماً على مستوى الشركة، لأنه :

(أ) وسيلة لإشاعة الاحتياجات المختلفة للأفراد

(ج) وسيلة للاندماج في العلاقات الاجتماعية

س (38) تقييم الوظائف :

(أ) تحليل وتحديد أنشطة الوظائف

(ج) تحديد القيمة النسبية للوظيفة

س (39) من أهداف التدريب وفقاً للمدة التي يعطيها التدريب :

(أ) أهداف قصيرة الأجل

(ج) ✓ + ب (ب) أهداف طويلة الأجل

(د) لا شيء مما سبق

س (40) يلعب دور مدير الموارد البشرية الدور التالي في نظام الحوافز والمزايا والخدمات :

(أ) المساعدة في تصميم أنظمة الحوافز والمزايا والخدمات

(ب) مساعدة العاملين في تقديم الحوافز والمزايا والخدمات

(ج) ✓ + ب (د) لا شيء مما سبق

رجى النظر إلى ترقيم الصفحات لمعرفة عددها ... مع الامتنان بال توفيق والنجاح.

الجمهوري العربي الموريتاني - المجلس المركزي للبيهقي لعموم الموريتاني - 9434 - 9435



المجلس المركزي للبيهقي  
لعموم الموريتاني

الجهاز المركزي للبيهقي - المجلس المركزي للبيهقي لعموم الموريتاني - 9434 - 9435

مجمع ما يلي (أ) مجمع ما يلي (ب) مجمع ما يلي (ج) مجمع ما يلي (د)

مجمع ما يلي (أ) مجمع ما يلي (ب) مجمع ما يلي (ج) مجمع ما يلي (د)

مجمع ما يلي (أ) مجمع ما يلي (ب) مجمع ما يلي (ج) مجمع ما يلي (د)

مجمع ما يلي (أ) مجمع ما يلي (ب) مجمع ما يلي (ج) مجمع ما يلي (د)

مجمع ما يلي (أ) مجمع ما يلي (ب) مجمع ما يلي (ج) مجمع ما يلي (د)

مجمع ما يلي (أ) مجمع ما يلي (ب) مجمع ما يلي (ج) مجمع ما يلي (د)

مجمع ما يلي (أ) مجمع ما يلي (ب) مجمع ما يلي (ج) مجمع ما يلي (د)

## موارد بشرية

### ٤٣٥٢١

(أ) مجمع ما يلي

(أ) مجمع ما يلي (ب) مجمع ما يلي (ج) مجمع ما يلي (د)

(أ) مجمع ما يلي (ب) مجمع ما يلي (ج) مجمع ما يلي (د)

(أ) مجمع ما يلي (ب) مجمع ما يلي (ج) مجمع ما يلي (د)

(أ) مجمع ما يلي (ب) مجمع ما يلي (ج) مجمع ما يلي (د)

(أ) مجمع ما يلي (ب) مجمع ما يلي (ج) مجمع ما يلي (د)

(أ) مجمع ما يلي (ب) مجمع ما يلي (ج) مجمع ما يلي (د)

(أ) مجمع ما يلي (ب) مجمع ما يلي (ج) مجمع ما يلي (د)

(أ) مجمع ما يلي (ب) مجمع ما يلي (ج) مجمع ما يلي (د)

(أ) مجمع ما يلي (ب) مجمع ما يلي (ج) مجمع ما يلي (د)

(أ) المقدمة المقدمة  
(ب) وكالات وكالات التوظيف

(أ) مجمع ما يلي (ب) مجمع ما يلي (ج) مجمع ما يلي (د)

(أ) مجمع ما يلي (ب) مجمع ما يلي (ج) مجمع ما يلي (د)

(أ) مجمع ما يلي

(أ) مجمع ما يلي (ب) مجمع ما يلي (ج) مجمع ما يلي (د)

## موارد بشرية

### ٢٥٤١٦

س(21) من المقدمة الفنية للمواد الخام

- (١) التكنولوجيا
- (٢) القدرة على العمل

س(22) يمثل بعض المقدمة الفنية للمواد الخام التي يمكن تطبيقها

- (١) قدرة المواد الخام على إنتاج الماء
- (٢) قدرة المواد الخام على إنتاج الماء

س(23) من المقدمة الفنية

- (١) قدرة المواد الخام على إنتاج الماء
- (٢) قدرة المواد الخام على إنتاج الماء

س(24) درجة الحرارة على الماء

- (١) درجة الحرارة على الماء
- (٢) القدرة على إنتاج الماء

س(25) من المقدمة الفنية التي يمكن تطبيقها على الماء

- (١) قدرة المواد الخام على إنتاج الماء
- (٢) قدرة المواد الخام على إنتاج الماء