



مدونة المناهج السعودية

<https://eduschool40.blog>

الموقع التعليمي لجميع المراحل الدراسية

في المملكة العربية السعودية

مفهوم الإدارة ومجالاتها

MANAGEMENT'S CONCEPT AND  
SCOPE

---

# المحتويات

---

- × مفهوم الإدارة وأهميتها
- × مجالات الإدارة
- × مشروعات الأعمال
- × عناصر الإدارة

# مفهوم الإدارة

✘ لا يوجد تعريف محدد للإدارة بل تعريفات متعددة.

✘ من أهمها :

الإدارة هي وظيفة تنفيذ الأعمال عن طريق الآخرين باستخدام التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة, وذلك من أجل تحقيق أهداف المنظمة بكفاية وفاعلية, مع مراعاة المؤثرات الداخلية والخارجية

# من تعريف الإدارة يمكننا ان نبين العناصر الآتية:

✘ ان للإدارة وظيفة ذات مهام ومسؤوليات محددة يقوم بها أفراد معنيون من أجل تحقيق أهداف محددة.

✘ ان الإدارة واحده في وظائفها سواء كان نوع النشاط الذي تقوم به المنظمة او الجهاز حكومياً أو خاصاً.

✘ ان الإدارة تقتضي وجود مجموعة من الناس يتم من خلالهم تنفيذ الأعمال.

✘ ان ممارسة الإدارة تستلزم القيام بعدة وظائف ومنها التخطيط و التنظيم والتوظيف ..

✘ ان الادارة لا تعمل في فراغ, وانما تسعى الى تحقيق أهداف محددة.

✘ ان وجود الأهداف كموجة لنشاط الادارة لا يعد مطلقاً وانما محكوم بشروط ومعايير محددة ابرزها الفعالية و الكفاءة.

✘ ان تحقيق الاهداف بفعالية وكفاءة يعني اتخاذ القرار السليم.

✘ ان الادارة ليست شيئاً ثابتاً بل هي عملية متحركة تجدد وتتأثر وتؤثر في البيئة المحيطة بها.

# من هو المدير ؟

✘ المدير هو الشخص الذي يوجه الأفراد نحو انجاز عمل ما.

✘ وهو أحد أعضاء المنظمة الذي يحقق تنسيق وتكامل لعمل الآخرين لأنجاز الأعمال وليس مقتصرًا فقط علي إصدار الأوامر

# المستويات الإدارية

---

مستويات إدارية متدرجة:

- ✘ الإدارة العليا Top Management
- ✘ الإدارة الوسطى Middle Management
- ✘ الإدارة الدنيا Lower Management



# أهمية الإدارة

الإدارة عنصر مهم في حياة الفرد والمنظمة و المجتمع, وهذه الأهمية يمكن تلخيصها في النقاط الآتية:

- × الإدارة وسيلة المجتمع في تحقيق أهدافه وطموحاته.
- × الإدارة وسيلة المجتمع في تحقيق احتياجات الأفراد و العمل على مواجهة الاحتياجات المتجددة وندرة الموارد.
- × ازدياد عدد المنشآت الإدارية وكبر حجمها.
- × أهمية العامل الانساني في نجاح المنشآت.
- × وجود التغيرات الاجتماعية والاقتصادية والتقنية الملحة.

- ✘ الفصل بين منظمات الأعمال وملاكها.
- ✘ الندرة المتزايدة في الموارد المادية والبشرية.
- ✘ الدعوة الى العولمة.
- ✘ المنافسة الشديدة في الاسواق العالمية.
- ✘ رغبة الأفراد في الوصول الى مراكز اجتماعية وقيادية متميزة.

# علم الإدارة والمهارات الإدارية

× هل الإدارة علم ام فن؟

× المهارات الإدارية:

- (1) المعارف الرئيسة وهي معارف (متعلقة بالنشاط، بالوظيفة، والعمل الإداري)

- (2) المهارات الأساسية و متعلقة بي (المهارات الفنية، الإنسانية، والمهارات الإدراكية)

# مجالات الإدارة:

هنالك مجالات متعددة في الإدارة, من أهم هذه المجالات:

- ✘ الإدارة العامة Public Administration
- ✘ وإدارة الأعمال Business Administration
- ✘ إدارة الهيئات والمنظمات الخاصة
- ✘ الإدارة الإقليمية الدولية

# PUBLIC ADMINISTRATION الإدارة العامة

✘ مجال الإدارة العامة هو جزء من موضوع "الإدارة" متخصص في الإدارة الحكومية.

+ تعرف الإدارة العامة:

«بأنها تنفيذ السياسة العامة للدولة بما يؤدي الى خدمة الصالح العام».  
أمثلة:

+ وزارة التربية

+ وزارة المالية

+ وزارة التخطيط ...

# BUSINESS ADMINISTRATION إدارة الأعمال

تعرف ادارة الاعمال بانها " ادارة النشاطات والمشروعات ذات الطابع الاقتصادي الهادف الى تحقيق الربح"  
أمثلة : المؤسسات والشركات الخاصة...

# إدارة الهيئات والمنظمات الخاصة:

تعنى إدارة أوجه النشاط الذي يتوفر في بعض المنظمات التي تقدم خدماتها الى بعض الفئات الخاصة ولا تهدف الى تحقيق الربح.

من أمثلة هذه الهيئات والمنظمات :

× الجمعيات الخيرية

× الجمعيات العلمية

× الهيئات التطوعية

# الإدارة الإقليمية الدولية:

يختص هذا المجال من الإدارة بإدارة المنظمات التي لها صفة إقليمية, أو دولية التي لا تتبع أياً من الحكومات التي تنشأ في دولها وتهدف الى خدمة المجتمع الاقليمي او العالمي او جزء من العالم, مستعينة في ذلك بالامكانات التي تسهم في تقديمها الدول المشاركة.

مثال :

- ✘ منظمة المؤتمر الاسلامي
- ✘ منظمة التجارة العالمية
- ✘ منظمة الاوبك ...



# مشروعات الاعمال BUSINESS PROJECTS

"Business" هذا المصطلح يشير الى المؤسسات والشركات والكيانات التي يقيمها الافراد والمجموعات لتحقيق الربح. ويطلق عليها أحيانا "Projects"

لوصف النشاط بأنه مشروع أعمال (مشروع تجاري) يوجد عدة شروط وهي :

- 1- ان يقدم شيء نافعاً, اما ان يكون سلعة أو منتجاً Product أو أن يقدم خدمة Service .
- 2- ان يهدف الى تحقيق الربح.
- 3- ان يكون نشاطا اقتصاديا.
- 4- ان يكون منظما وله صفة قانونيه.
- 5- ان يقوم عليه افراد , أي ان المنظمين المديرين له أفراد وليس حكومات.

## تقسيم الشركات الى شكلين رئيسين هما:

- شركات الأفراد (الاشخاص)
- شركات الأموال

## اشكال الملكية في مشروعات الأعمال:

(-1) الملكية الفردية

(-2) شركات الاشخاص تقوم على الإعتبار الشخصي وعلى الثقة المتبادلة بين الشراء

(-3) شركات الاشخاص تقوم على الاعتراف المالي أي على ما يقدمه كل مالك من الاموال

(-4) شركات ذات المسؤولية المحدودة

# عناصر الإدارة:

يوجد أربع عناصر أساسية للإدارة وهي:

المنشأة: تمثل الجهاز الإداري الملقاة على عاتقه تحقيق أهداف معنية يؤديها للمجتمع سواء أكانت هذه الأهداف عبارة عن خدمات مثل التعليم والصحة ام منتجات مثل المواد الغذائية.

الوظائف: تتضمن اية منظمة عدداً من الوظائف التي تعكس الى حد كبير الأهداف التي تسعى المنظمة الى تحقيقها. هذه الوظائف الادارية, او التنفيذية, او المساعدة.

**المهام:** تمثل المهام حركة النشاط في اية منظمة حيث يتم من خلال هذه المهام التي تعتمد عليها وظائف العمل على تحقيق اهداف المنظمة.

**الموارد:** لكي تتمكن المنظمة من تحقق أهدافها فلا بد ان تتاح لها الموارد. هذه الموارد مصنفة الى موارد البشرية, الموارد المالية

# العملية الادارية:

PLANNING التخطيط  
ORGANIZING التنظيم  
STAFFING التوظيف  
CO-ORDINATING التنسيق  
DIRECTING التوجيه  
REPORTING كتابة التقرير  
BUDGETING الميزانية

---

## وظائف المنشأة تشمل :

ادارة الموارد البشرية  
إدارة التسويق  
ادارة الانتاج  
ادارة نظم المعلومات  
الادارة المالية