



مدونة المناهج السعودية

<https://eduschool40.blog>

الموقع التعليمي لجميع المراحل الدراسية

في المملكة العربية السعودية

بقدر الكدِّ تكتسب المعالي ... ومن طلب العُلَا سهر الليالي
ومن رامَ العُلَا من غيرِ كدِّ ... أضاع العمر في طلب المُحَالِ

تفريغ مقرر :

دراسة الجدوى / العملي

دكتور المقرر :

د/عبدالرحمن محمد

أعداد :

أمير - حنان

دراسة الجدوى الفنية

مثال

إذا توفرت لدينا البيانات التالية عن مشروع تدرس جدوة الاقتصادية	
سعر بيع الوحدة = 7	التكلفة الثابتة = 200000
المطلوب الاول : حجم التعادل	تكلفة الوحدة المتغيرة = 2 ريال
الحل :	
تطبيق قانون حجم التعادل = $\frac{\text{التكلفة الثابتة}}{\text{سعر بيع الوحدة} - \text{تكلفة الوحدة المتغيرة}}$	$40000 = \frac{200000}{2-7}$
المطلوب الثاني : التعادل النقدي	
الحل :	
نطبق قانون التعادل النقدي = $\frac{\text{التكلفة الثابتة}}{\text{تكلفة الوحدة المتغيرة} - 1}$	$280000 = \frac{200000}{2-1}$
	سعر بيع الوحدة = 7

مثال الثاني : ما طلب قانون التعادل النقدي طلب النسبة في الطاقة الانتاجية

إذا توفرت لدينا البيانات التالية عن مشروع تدرس جدوة الاقتصادية	
سعر بيع الوحدة = 25 وحدة نقدية (الريال مثلا)	التكاليف الثابتة = 100000 ريال
تكلفة الوحدة المتغيرة = 15 ريال	طاقة المشروع الكلية = 20000 وحدة
المطلوب:	
حجم التعادل كنسبة من الطاقة الانتاجية	قيمة التعادل النقدي كنسبة من الطاقة الانتاجية
الحل :	
تطبيق قانون حجم التعادل = $\frac{\text{التكلفة الثابتة}}{\text{سعر بيع الوحدة} - \text{تكلفة الوحدة المتغيرة}}$	$10000 = \frac{10000}{25-15}$ وحدة
هذا المستوى من الإنتاج لا يحقق ربح ولا خسارة	
المطلوب الثاني : التعادل النقدي كنسبة من الطاقة الإنتاجية	
الحل :	
نطبق قانون التعادل النقدي كنسبة من الطاقة الإنتاجية = $\frac{\text{حجم التعادل}}{\text{الطاقة الكلية}} \times 100 = 50\%$	$10000 \times 100 = 50\%$

المثال الثالث : ما طلب قانون التعادل طلب حجم النقدي مع النسبة في الطاقة الانتاجية

هذا يعني ان نقطة التعادل للمشروع كنسبة من الطاقة الإنتاجية تتحقق عندما يشتغل المشروع ب50% من طاقته الإنتاجية حيث لا يحقق المشروع ربح ولا خسارة	
المطلوب الثاني /	قيمة التعادل النقدي كنسبة من الطاقة الإنتاجية =
قيمة التعادل النقدي = $\frac{\text{التكاليف الثابتة}}{\text{سعر بيع الوحدة} - 1}$	$250000 = \frac{100000}{\frac{15}{25} - 1}$ ون
قيمة التعادل النقدي كنسبة من الطاقة الإنتاجية = $\frac{\text{قيمة التعادل النقدي}}{\text{الطاقة الانتاجية الكلية} \times \text{سعر البيع}} \times 100$	$50\% = 100 \times \frac{250000}{25 \times 20000}$
هذا يعني ان المشروع يحقق تعادله عندما يتحصل على 50% من ايراداته الكلية ولا يحقق المشروع ربح ولا خسارة	

تقدير بنود التكاليف الاستثمارية

● حساب الأهمية النسبية = $\frac{\text{تكلفة البند}}{\text{اجمالي التكاليف الاستثمارية}}$

حالة تطبيقية : فيما يلي بيان بنود التكاليف الاستثمارية المقدره بالعملة المحلية الريال ل احد المشروعات

م	البند	القيمة بالآلاف
1	أراضي	200
2	مباني وتجهيزات	150
3	آلات ومعدات	300
4	تكاليف استثمارية اخرى	150
	الاجمالي	800

المطلوب/ تحليل التكاليف الاستثمارية حسب الأهمية النسبية لكل بند :

م	البند	القيمة بالآلاف	الأهمية النسبية	تكلفة البند اجمالي التكاليف الاستثمارية
1	أراضي	200	%25	$\frac{200}{800}$
2	مباني وتجهيزات	150	%18.75	$\frac{150}{800}$
3	آلات ومعدات	300	%37.5	$\frac{300}{800}$
4	تكاليف استثمارية أخرى	150	%18.75	$\frac{150}{800}$
	الإجمالي	800	%100	$\frac{800}{800}$

أهم بند هو الآلات والمعدات*

معايير تقييم المشاريع

القيمة الزمنية للنقود

- تختلف القيمة الزمنية للنقود باختلاف الزمن
- قيمة المبلغ P الذي نحصل عليه بعد t سنة وبسعر فائدة r تسمى القيمة المستقبلية لمبلغ جار
- $S = P(1 + r)^t$

احتساب القيمة الحالية للتدفقات النقدية $P = \frac{S}{(1+r)^t}$

- القيمة الحالية = P
- المبلغ المستقبلي = S
- سعر الفائدة = r
- الزمن = t
- ✓ القيمة المستقبلية لمبلغ جار هو: $S = P(1 + r)^t$

$$P = \frac{S}{(1+r)^5} \quad \checkmark \text{ القيم الحالية لمبلغ بعد خمس سنوات}$$

مثال :- ماهي القيمة لمبلغ 100 دولار نحصل عليها بعد سنتين اذا كان معدل الخصم 0.06

$$112.3 = 100(1 + 0.06)^2 \quad S = P(1 + r)^t$$

مثال / ما هي القيمة الحالية لمبلغ 100 دولار نحصل عليها بعد خمسة سنوات اذا كان معدل الخصم 0.06

$$P = \frac{100}{(1+0.06)^5} = 74.7 \$$$

القيم الحالية لتدفقات نقدية غير متساوية

اذا كان لدينا تدفقات نقدية غير متساوية فان القيمة الحالية لمبلغ يتحقق سنويا لمدة t من السنوات يحسب كالآتي :

$$P = \frac{S_1}{(1+r)^1} + \frac{S_2}{(1+r)^2} + \dots + \frac{S_t}{(1+r)^t}$$

هو معامل الخصم عندما تكون التدفقات غير متساوية ويقاس قيمة الدولار الواحد التي تتحقق بعد t سنة وبمعدل خصم r .

مثال شكل 1 : اوجد مجموع القيمة الحالية لتدفقات نقدية كالآتي

نهاية السنة الاولى 100

نهاية السنة الثانية 200

نهاية السنة الثالثة 300

اذا كان **سعر الخصم 0.08**

$$P = \frac{S_1}{(1+r)^1} + \frac{S_2}{(1+r)^2} + \frac{S_3}{(1+r)^3} = \frac{100}{(1+0.08)^1} + \frac{200}{(1+0.08)^2} + \frac{300}{(1+0.08)^3} = 502.2\$$$

ملاحظة : اذا اعطاك في السؤال وقال ماهيا القيمة الحالية لمبلغ 100 دولار بعد خمس سنوات (في هذا الحالة تطبق القانون بوضع اس

5 كمال في المثال الاعلى $P = \frac{St}{(1+r)^t}$

باستخدام الجدول رقم 1 نحصل على معامل الخصم لكل سنة وسعر خصم 8 %

$$P = 100 (0.926) + 200 (0.857) + 300 (0.794) = 502.2\$$$

مثال اخر القيم الحالية لتدفقات نقدية متساوية: 63:

$$P = \frac{S}{r} \left[1 - \frac{1}{(1+r)^t} \right]$$

هو معامل الخصم ويعني قيمة الدولار الواحد الذي يتحقق بعد t سنة وبمعدل خصم r عندما تكون التدفقات متساوية.

مثال: اوجد القيمة الحالية لمبلغ 100 يتحقق سنويا لمدة خمسة سنوات ومعدل خصم 0.10

باستخدام الجدول رقم 2 نرى انه عند $n = 5$ وسعر خصم $r = 0.1$ قيمة معامل الخصم تساوي 3.791 . يمكن اذا حساب

$$P = 100 \times 3.791 = 379.1$$

أو نعوض مباشرة في قانون القيمة الحالية لتدفقات نقدية متساوية

$$P = \frac{S}{r} \left[1 - \frac{1}{(1+r)^t} \right] \Rightarrow P = \frac{100}{0.10} \left[1 - \frac{1}{(1+0.10)^5} \right] = 1000 \left[1 - \frac{1}{(1+0.10)^5} \right] = 379.1$$

مقياس القيمة الحالية الصافية للمشروع NPV

احتساب القيمة الحالية الصافية للمشروع NPV

يحسب هذا المقياس القيمة الزمنية للتدفقات النقدية الصافية

وهو عبارة عن طرح القيمة الحالية للتدفقات النقدية الاستثمارية من مجموع القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية السنوية الجارية كالاتي:

$$NPV = \sum_{t=0}^{t=n} \frac{R_t - C_t}{(1+r)^t} - \sum_{t=0}^{t=n} \frac{D_t}{(1+r)^t}$$

- مقياس القيمة الحالية الصافية

NPV القيمة الحالية الصافية للمشروع :

القيمة الحالية الصافية للمشروع.

t : عدد سنوات التشغيل.

Rt : التدفقات النقدية السنوية الداخلة.

Ct : التدفقات النقدية السنوية الخارجة من المشروع.

r : سعر الخصم.

Dt : التدفقات النقدية الاستثمارية (الاستثمار المبدئي وراس المال العامل)

$\sum_{t=0}^{t=n} \frac{D_t}{(1+r)^t}$	$\sum_{t=0}^{t=n} \frac{R_t - C_t}{(1+r)^t}$
هذا هو مجموع القيم الحالية للتدفقات النقدية الاستثمارية من السنة صفر الى السنة n	هذا هو مجموع القيم الحالية الصافية للتدفقات النقدية السنوية الجارية من السنة صفر الى السنة n

متى يعتبر المشروع مربحا؟

- يكون **مربح** اذا كان صافي القيمة الحالية قيمة موجبة **NPV** **اكبر** من الصفر و**خسران** اذا كانت سالبة أي **أقل** من الصفر
- عندما تكون القيمة الحالية الصافية تساوى صفر = **(NPV)** لا يحقق ربح ولا خسارة

* اذا كان للمشروع قيمة ما عند انتهاء عمره نسميها القيمة التصفوية نظرهما من القيم الحالية للتدفقات النقدية الاستثمارية او نضيفها للتدفقات السنوية الجارية

$IPV = \frac{\sum_{t=0}^{t=n} \frac{R_t - C_t}{(1+r)^t}}{\sum_{t=0}^{t=n} \frac{D_t}{(1+r)^t}}$	<p>مؤشر القيمة الحالية</p> $IPV = \frac{\text{القيم الحالية للتدفقات النقدية الصافية الجارية}}{\text{مجموع القيم الحالية للتدفقات النقدية الاستثمارية}}$
---	--

- اذا كان مؤشر القيم الحالية اكبر من الواحد يكون المشروع مربحا **IPV > 1**

- اذا كان مؤشر القيم الحالية اقل من الواحد يكون المشروع خاسرا **IPV < 1**

- عندما تكون القيم الحالية للتدفقات النقدية الجارية = القيم الحالية للتدفقات النقدية الاستثمارية فان المشروع لا يحقق ربح ولا خسارة

ملاحظة :

قناة إدارة الاعمال على التليجرام @imam universty

ان مؤشر القيمة الحالية يفضل على معيار القيمة الحالية الصافية للمشروع بالرغم ان معيار القيمة الحالية الصافية للمشروع يتصف بالدقة باعتباره احد المشاريع الدولية التي تستخدم في تقييم المشاريع الا ان عيبه فهو يركز على العوائد المحققة فقط دون النظر لحجم رأس المال المستثمر

مثال / اذا كان لدينا مشروعين A و B و توفرت لدينا البيانات التالية :

البديل الأول	البديل الثاني	
150000	50000	القيمة الحالية للتدفقات الاستثمارية
175000	62000	القيمة الحالية للتدفقات السنوية الجارية الصافية

* افرض ان العمر الانتاجي متساوي للبديلين ولا توجد قيمة تصفوية أي البديلين افضل وفق

1 - معيار القيمة الحالية الصافية للمشروع 2 - مؤشر القيمة الحالية

أولاً / وفق معيار القيمة الحالية للمشروع

- البديل الاول NPV = 175000-150000 = 25000

- البديل الثاني NPV = 62000-50000 = 12000

[المشروع الاول A هو الأفضل]

ثانياً /مؤشر القيمة الحالية (الربحية)

البديل الاول = $\frac{175000}{150000} = 1.16$, البديل الثاني = $\frac{62000}{50000} = 1.24$

[البديل الثاني هو الأفضل وفقاً لمؤشر القيمة الحالية]

• نلاحظ ان البديل الاول هو الأفضل وفقاً لمعيار القيمة الحالية الصافية للمشروع ولكن هذا غير دقيق لأنه يركز على العوائد المحققة دون النظر لحجم رأس المال المستثمر وهذا ما يوضحه مؤشر القيمة الحالية وهو الأفضل والادق .

❖ اذا توفرت لديك المعلومات التالية عن المشروع :

24000	القيمة التصفوية
5000	الاستثمار المبدئي

• بينما التدفقات السنوية الجارية كانت كالآتي :

عدد السنوات	Ct الخارجة	Rt الداخلية
السنة الاولى	10000	3000
السنة الثانية	12000	14000
السنة الثالثة	8000	12000
السنة الرابعة	10000	10000
السنة الخامسة	7000	10000

• اذا علمنا ان العمر الإنتاجي خمس سنوات وسعر الخصم هو 8% :

الزمن (السنة)	6% (السعر الخصم)
1	0.943
2	0.890
3	0.840
4	0.792
5	0.747

❖ المطلوب :

- احسب القيمة الحالية الصافية ومؤشر الربحية للمشروعين وايهما افضل :
- الصيغة العامة لاحتساب القيمة الحالية الصافية لمشروع

القيم الحالية للتدفقات السنوية الجارية (8) (5× 6)	القيم الحالية للتدفقات النقدية الاستثمارية (7) (2× 6)	معامل الخصم r (6)	التدفقات النقدية السنوية الجارية الصافية (5) (3 - 4)	الداخلية Rt (4)	الخارجية Ct (3)	القيمة الحالية للتدفقات النقدية الاستثمارية (2)	السنوات (1)
	10000					10000	صفر
5000×0.943 4715		0.943	-10000 15000 5000	15000	10000	—	1
5000×0.890 4450		0.890	-20000 25000 5000	25000	20000	—	2
6000×0.840 5040		0.840	14000-8000 6000	14000	8000	—	3
7000×0.792 5544		0.792	-15000 22000 7000	22000	15000	—	4
4500×0.747 3361.5		0.747	-12000 16500 4500	+14500 2000	12000	—	5
23110.5	10000						

القانون :

- مطلوب الأول: القيمة الحالية الصافية VPV = مجموع القيم للتدفقات النقدية الجارية - مجموع القيم للتدفقات النقدية الاستثمارية

$$13110.5 = 10000 - 23110.5 \text{ (موجب : إذا المشروع رابح) وإذا سالب خسران}$$

- مطلوب الثاني: مؤشر الربحية IPV = مجموع القيم الحالية للتدفقات النقدية السنوية / مجموع القيم الحالية للتدفقات النقدية الاستثمارية

$$2.31 = 10000/23110.5 \text{ (أكبر من واحد إذا المشروع رابح) وإذا سالب خسران}$$

مطلوب آخر إضافة عدد السنوات كما في مثال الشكل 1 :

- احسب القيمة الحالية لمبلغ 200 ريال تحصل عليه بعد 3 سنوات إذا كان سعر الخصم 6% :
تطبيق مباشر في القانون :

ملاحظة :

$$P \frac{St}{(1+r)t} \quad P \frac{200}{(1+6\%)^3} = 167.9$$

علما ان القيمة الحالية لمبلغ 200 رمز S_t

سعر الخصم يرمز r و عدد السنوات يرمز t

مثال آخر: إذا توفرت لديك البيانات التالية عن مشروع ما :

4000	القيمة التصفوية
18000	الاستثمار المبدئي

- بينما التدفقات السنوية الجارية كانت كالآتي :

عدد السنوات	الخارجية Ct	الداخلية Rt
السنة الأولى	10000	15000
السنة الثانية	7000	14000
السنة الثالثة	14000	14000

18000	10000	السنة الرابعة
-------	-------	---------------

- إذا كان العمر الانتاجي 4 سنوات وكان سعر الخصم $t = 8\%$ وكان التدفقات السنوية الجارية كالاتي موضح بالجدول :

الزمن (السنة)	6% (السعر الخصم)
1	0.926
2	0.857
3	0.794
4	0.735

الطلب :

- احسب القيمة الحالية الصافية ومؤشر الربحية للمشروعين وايهما افضل :
- الصيغة العامة لاحتساب القيمة الحالية الصافية لمشروع.

السنوات	القيمة الحالية للتدفقات النقدية الاستثمارية	الخارجة Ct	الداخلة Rt	التدفقات النقدية السنوية الجارية الصافية (5-3)	معامل الخصم r (6)	القيم الحالية للتدفقات النقدية الاستثمارية (7) (2×6)	القيم الحالية للتدفقات السنوية الجارية (8) (5×6)
السنة صفر	18000					18000	
1	—	10000	15000	10000-15000 5000	0.926		5000×0.926 4630
2	—	7000	14000	7000-14000 7000	0.857		7000×0.857 5999
3	1000	14000	14000	14000-14000 0	0.794	794	0×794 0
4	—	10000	4000+18000 22000	22000-12000 10000	0.735		10000×0.735 8820
المجموع						18794	19449

لحساب القيمة الحالية الصافية

القانون :

- القيمة الحالية الصافية NPV = مجموع القيم للتدفقات النقدية الجارية - مجموع القيم للتدفقات النقدية الاستثمارية

$$655 = 18794 - 19449 \text{ (موجب : اذا المشروع رابح)}$$

حل مختصر:

(الداخلة Rt - الخارجة Ct) × معدل الخصم r = القيمة الحالية للتدفقات النقدية السنوية الجارية	
$4630 = 0.926 \times (10000 - 15000)$	السنة الاولى
$5999 = 0.857 \times (7000 - 14000)$	السنة الثانية
$0 = 794 \times (14000 - 14000)$	السنة الثالثة
فقط في السنة الاخيرة (الداخلة Rt + القيمة التصفية - الخارجة Ct) × معدل الخصم r = القيمة الحالية للتدفقات النقدية السنوية الجارية	السنة الرابعة
$8820 = 0.735 \times (12000 - 4000 + 18000)$	

$$19449 = 18794 \text{ مجموع القيم للتدفقات النقدية الجارية} - \text{مجموع القيم للتدفقات النقدية الاستثمارية}$$

ملاحظة: المثال الاول طبق حل المختصر نفس المثال الثاني

معيار معدل العائد الداخلي

- إذا كان معدل العائد الداخلي أعلى من سعر الفائدة السائد في السوق يكون المشروع رابحا
- وإذا كان معدل العائد الداخلي أقل من سعر الفائدة السائد في السوق يكون المشروع خاسر.
- إذا كان معدل الفائدة الداخلي = سعر الفائدة السائد في السوق يعتبر المشروع لا خاسر ولا رابحا.

كيفية حساب معدل العائد الداخلي :

ان احتساب معدل العائد الداخلي يتطلب ان تتساوي القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية السنوية مع القيم الحالية للتدفقات الاستثمارية .

ومن اجل الوصول لذلك لايد من اعتماد اسلوب التجربة و الخطأ وذلك باستخدام اكثر من معدل خصم

نقوم بتجربة اكثر من معدل خصم او معدل خصم ادنى و اكبر باستخدام الصيغة التالية :

$$R = \frac{r_1 + (r_2 - r_1) * NPV_1 - D}{NPV_2 - NPV_1}$$

حيث :

الرمز	التعريف
r_1	هو سعر الخصم المنخفض
r_2	هو سعر الخصم المرتفع
NPV_1	القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصافية عند سعر الخصم المنخفض
NPV_2	القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصافية عند سعر الخصم المرتفع
D	القيمة الحالية للتدفقات الاستثمارية
R	معدل العائد الداخلي

مثال لتدفقات نقدية متساوية :

إذا كان لدينا مشروع مقترح و كانت القيم الحالية للتدفقات النقدية الاستثمارية 55000 ريال وكانت التدفقات النقدية السنوية الجارية الصافية هي 20000 ريال تتحقق سنويا لمدة اربعة سنوات

المطلوب احسب معدل العائد الداخلي : جرب معدل خصم 16% و 18%

معدل الخصم	سعر الخصم
2.798	16%
2.69	18%

اولا/ نجرب معدل خصم 16% . القيمة الحالية للتدفقات النقدية 2000 ريال تتحقق سنويا باستخدام الجدول

$$NPV_1 = 20000 * 2.798 = 55960$$

ثانيا/ نجرب معدل خصم 18% . القيمة الحالية للتدفقات النقدية 2000 ريال تتحقق سنويا باستخدام الجدول

$$NPV_2 = 20000 * 2.69 = 53800$$

الخطوة التالية < الفرق بين المعدلين ($r_2 - r_1 = 0.18 - 0.16 = 0.02$)

$$\text{الفرق بين } NPV_2 - NPV_1 = 55960 - 53800 = 2160$$

$$\text{الفرق بين } NPV_1 - D = 55960 - 55000 = 960$$

$$\text{ / معدل العائد الداخلي / } = 0.16 + \frac{960 \times 0.02}{2160} = 0.1688$$

معيار فترة الاسترداد

مثال: إذا قدرت التكاليف الاستثمارية لمشروع ما بـ 500000 ريال وقدره عمره الانتاجي بـ 5 سنوات

السنة	التدفقات الاستثمارية	التدفقات النقدية السنوية الجارية الصافية	المجموع التراكمي للتدفقات النقدية السنوية الجارية الصافية
0	500000	-	-
1		70000	70000
2		100000	170000
3		160000	330000
4		170000	500000
5		180000	680000
المجموع	500000	680000	

وفقا لهذا الطريقة يحتاج

لاسترجاع تكاليفه الاستثمارية. إذا فترة الاسترداد تساوى 4 سنوات

المشروع الى 4 سنوات

***الطريقة الثانية:** تعتمد هذه الطريقة على حساب الوسط الحسابي للتدفقات السنوية الجارية الصافية

$$\text{فترة الاسترداد} = \frac{\text{التدفقات الاستثمارية}}{\text{الوسط الحسابي للتدفقات الجارية الصافية}}$$

✓ متوسط صافي التدفقات النقدية = مجموع التدفقات النقدية السنوية الصافية مقسوما على عدد سنوات عمر المشروع .

✓ الوسط الحسابي للتدفقات الجارية الصافية = مجموع التدفقات النقدية السنوية الجارية الصافية مقسوما على العمر الانتاجي للمشروع

$$136000 = \frac{680000}{5}$$

$$\text{فترة الاسترداد} = \frac{500000}{136000} = 3.674$$

فترة الاسترداد 3 سنوات و8 أشهر وهي أدق من الاولى (0.674×12)

مثال: لاقتناء آلة جديدة للمصنع تحصلت المؤسسة على 3 عروض مختلفة وكانت تحمل المعلومات المدونة :

البيان	البديل أ	البديل ب	البديل ج
التكلفة الاستثمارية + تكاليف لاحقة	7000	5000	3000
القيمة المتبقية للاستثمار (التصفية)	1500	1000	0
العمر الانتاجي	5	4	3
العائد السنوي قبل الضريبة والاهلاك	1500	1200	1100

في الجدول التالي ماهو فترة الاسترداد لكل بديل ؟ وماهو البديل الافضل اذا كانت الضريبة على الدخل 15%؟

طريقة الهلاك هي طريقة القسط الثابت

الحل:

حساب فترة الاسترداد : $\text{الاهلاك} = \text{التكاليف الاستثمارية} - \text{القيمة التصفوية}$

العمر الانتاجي

الاهلاك للبديل الاول = $\frac{7000 - 1500}{5}$

5

البديل الثاني = $\frac{1000}{1000}$ البديل الثالث = 1000

البيان	البديل (أ)	البديل (ب)	البديل (ج)
الاهلاك السنوي	1100	1000	1000
العائد السنوي الخاضع للضريبة = العائد السنوي الإهلاك	1100 - 1500 = 400 =	1000 - 1200 = 200 =	1000 - 1100 = 100 =
العائد السنوي الخاضع للضريبة - الضريبة 15 %	400 - 60 = 340	200 - 30 = 170	100 - 15 = 85
العائد السنوي بعد الضريبة + الإهلاك	1100 + 340 = 1440	1000 + 170 = 1170	1000 + 85 = 1085
فترة الاسترداد = الاستثمار المبني / صافي التدفق النقدي	$\frac{7000}{1440} = 4.86$ سنة	$\frac{5000}{1170} = 4.27$ سنة	$\frac{3000}{1085} = 2.76$ سنة

اسلوب تحليل الحساسية: يقصد بتحليل الحساسية مدى استجابة المشروع للتغيرات التي تحدث في احد متغيرات المشروع : **حجم الاستثمار او سعر الخصم او العائد الصافي او العمر الانتاجي للمشروع**

ومن بين الطرق المستخدمة هي طريقة تحديد قيمة المتغيرات التي تؤثر في التعادل .
مثال:

• اذا كان لدينا مشروع كالآتي :

التكاليف الاستثمارية = 8500 / العائد الصافي السنوي المتوقع = 3000 /

العمر الانتاجي = 5 سنوات / سعر الخصم 12%

الزمن	%12
1	
2	
3	
4	
5	3,605

المطلوب: تحديد الحساسية ازاء التغيرات في الانفاق الاستثماري

الحل : بالنسبة للاتفاق الاستثماري

ما هو الحد الذي يمكن تزيد به التكاليف الاستثمارية دون ان يصبح صافي القيمة الحالية سالبة نبحث اذا متى تصبح NPV صفراً تحقق التعادل لا ربح ولا خسارة

• القيمة الحالية للعائد الصافي السنوي = $3,605 \times 3000 = 10815$

• القيمة الحالية الصافية للمشروع **NPV = 8500 - 10815 = 2315**

في حالة الظروف الغير عادية مثلا لو حدثت هنالك زيادة في التكاليف الاستثمارية .

• أي أن التكاليف الاستثمارية يجب ان تزيد من 8500 الى 10815 بزيادة قدرها 2315 بنسبة 27.2% دون أن تتحول القيمة الحالية الى صفر

مثال:

اظهرت دراسة جدوى لمشروع المعطيات الاتية :

✓ مجموع العاملين في المشروع = 600 عامل

✓ عدد العمال الاجانب = 200

✓ اجمالي الاجور في السنة = 3000000 ريال

المطلوب : ما هو نصيب العمالة المحلية السنوي من الاجور المدفوعة سنويا ؟

• نصيب العامل السنوي من الاجور / $600/3000000 = 5000$ ريال

• نصيب العمالة المحليين من الاجور / $400*5000 = 2000000$ ريال

• نسبة نصيب العمالة المحلية السنوي من الاجور الاجمالية / $3000000/2000000 = 66.6\%$

تم والحمد لله تفرغ العملي
نسأل الله لكم التوفيق والنجاح

