

الأسئلة التفاعلية

مبادئ المحاسبة الإدارية

الوحدة الأولى

(1) ----- هي احد معايير الاداب و السلوك للمحاسبين الاداريين و هي تعنى ان المحاسب الادارى مسئول عن رفض اى هدايا او مجاملة او صياغة يكون من شأنها ان تؤثر او من الممكن ان تؤثر على ادائه و كذلك الامتناع عن الانخراط فى او دعم اى نشاط يمكن ان يسيء للمهنة.

أ.الاهلية ب. النزاهة ج. الموضوعية د. السرية

(2) من مزايا تقارير المحاسبة الادارية -----

أ.الزامية تقديم تقاريرها الي جهات متعددة
ج.تتميز بأنها اقل تكرارية عند تقديم التقارير
ب.الملائمة
د. تقدم الى المستخدم الملائم

(3) ----- هي عملية وضع الإجراءات و الحصول علي التغذية العكسية اللازمة للتأكد من ان جميع اجزاء المنظمة تعمل بفعالية و تتحرك تجاه كل اهداف الشركة :

أ التخطيط

ب التنظيم

ج الرقابة

د اتخاذ القرار

(4) ----- هي تعبر عن الإستخدام الفعال للموارد لخلق السوق و توزيع السلع و الخدمات للعملاء .

ب. المحاسبة الإدارية

د. اللامركزية

أ إدارة التكلفة

ج.المحاسبة المالية

(5) ----- هي خطة تفصيلية للمستقبل و يعبر عنها عادة في شكل قوائم كمية رسمية

ب. الموازنة التخطيطية

د.المركزية

أ الميزانية العمومية

ج.التخطيط الإستراتيجي

(6) من أوجه التشابه بين المحاسبة المالية و المحاسبة الإدارية:

أ كلاهما يعتمد علي نظام المعلومات المحاسبية

ب كلاهما يقدم معلومات للمستخدم الخارجي

ج كلاهما يركز علي دقة المعلومات المحاسبية

د كلاهما يركز علي المستقبل

(7) تتم ترجمة خطط الإدارة بشكل رسمي فيما يسمى -----

أ اتخاذ القرارات

ب الميزانية العمومية

ج الموازنات التخطيطية

د تقارير الأداء

(8) ----- هي تعني تفويض سلطة اتخاذ قرارات خلال التنظيم بالسماح للمديرين عند مستويات

التشغيل المختلفة باتخاذ قرارات اساسية متعلقة بنطاق مسؤولياتهم

أ الرقابة

ب الموازنة التخطيطية

ج المركزية

د اللامركزية

(9) تستفيد ----- من العلوم الأخرى مثل الإقتصاد و التمويل و بحوث العمليات و السلوك

التنظيمي

أ الضرائب

ب المحاسبة الإدارية

ج المحاسبة المالية

د الزكاة

(10) تعتمد كلا من المحاسبة المالية و المحاسبة الإدارية بشدة علي مبدأ مفهوم -----

أ المسئولية أو الوكالة

ب الحيطة و الحذر

ج الإستمرارية

د القيد المزدوج

الوحدة الثانية

(1) ----- يستخدم هذا المصطلح لوصف تكلفة العمل المباشر بإضافة التكلفة الإضافية إليها:

أ التكلفة الأولية

ب التكلفة المباشرة

ج **تكلفة التحويل**

د التكاليف القابلة للتحكم

(2) --- هي تكاليف المواد و العمالة و التكاليف الإضافية التي انفقت علي الوحدات التي تم انتاجها (التامة) خلال الفترة

أ تكلفة الإنتاج التام المباع

ب التكاليف التفاضلية

ج تكلفة الوحدات المصنعة (التامة)

د **اجمالي تكاليف الصنع خلال الفترة**

(3) البيانات التالية مستخرجة من سجلات شركة جنرال موتورز: مياه و كهرباء خاصة بعناصر الإنتاج 30 ريال ، اهلاك المصنع 20 ريال ، اهلاك الات ادارية 40 ريال ، تامين المصنع 50 ريال ، مواد غير مباشرة مشتراة خصيصا لقسم التسويق 40 ريال ، مواد غير مباشرة للمصنع 25 ريال ، عمل غير مباشر للمصنع 50 ريال ، صيانة المصنع 40 ريال ، تكاليف الفترة 240 ريال ، مواد مباشرة اول المدة 15 ريال و اخر المدة 13 ريال . مواد مباشرة مشتراة خلال المدة 450 ريال ، بناء على ما سبق تكون تكاليف الصنع الإضافية Overhead :

أ 314 ريال

ب **215 ريال - طريقة الحل : (30 + 20 + 50 + 25 + 50 + 40)**

ج 220 ريال

د 180 ريال

(4) في مكتبة حيرير اذا علمت ان المبيعات 2500 ريال و مخزون الكتب اول المدة 400 ريال و مشتريات كتب خلال المدة 1500 ريال و مخزون الكتب اخر المدة 200 ريال. واعطيت اليك البيانات التالية: تكاليف تسويقية 140 ريال (بدون تكاليف اهلاك الات لف و حزم الكتب المقدرة 20 ريال) و تكاليف ادارية 270 ريال (متضمنة اهلاك الة تصوير في مكتب الأستاذ احمد سليمان مدير العلاقات العامة 120 ريال). اذاً يكون صافي الدخل هو:

د- 190 ريال

ج = 285 ريال

ب- 270 ريال

أ **370 ريال**

طريقة الحل :

1. **مخزون اول المدة + تكلفة المشتريات - مخزون اخر المدة**

= 400 + 1500 - 200 = 1700 ريال (تكلفة البضاعة المباعة)

2. **المبيعات - تكلفة البضاعة المباعة - المصروفات البيعية - المصروفات الإدارية**

= 2500 - 1700 - 160 - 270 = 370 ريال

(5) في شركة تويوتا اليابانية ----- يمكن تصنيفه إلى خمسة تصنيفات تكاليفية مختلفة: فهو عنصر تكلفة ثابت و هو جزء من التكاليف الإضافية و هو جزء من تكاليف التحويل و هو عنصر تكلفة غير مباشر بالنسبة لوحدته المنتج و كذلك فهو تكلفة غارقة :

أ اهلاك آلات تصوير في قسم التسويق

ب عمولة رجال البيع

ج تكلفة الكهرباء

د اهلاك آلات المصنع

(6) يطلق مصطلح ----- على تكاليف العمل التي يمكن تتبعها ماديا لعملية انتاج المنتج بمعنى التي

يمكن تتبعها لمنتج معين بدون مجهود او تكلفة غير واجبة مثل تكاليف عمل النجارين و البنائين و عمال تشغيل الآلات.

أ تكلفة المواد المباشرة

ب تكلفة العمل المباشر

ج تكاليف فترة

د تكلفة غارقة

الأسئلة من 7 الي 9 هـ

تامين المصنع 9	تكاليف تسويقية و ادارية 90	مخزون انتاج غير تام اول المدة 10
ضريبة عقارية على مبنى المصنع 6	اجور غير مباشرة صناعية 20	مخزون انتاج غير تام اخر المدة 5
مهمات صناعية 5	استهلاك معدات و مبنى المصنع 9	مخزون انتاج تام اول المدة 12
اجور مباشرة 40	المبيعات 350	مخزون انتاج تام اخر المدة 7
مشتريات مواد مباشرة 80	مواد غير مباشرة صناعية 3	رصيد الدائنين اخر المدة 40
مخزون مواد مباشرة اول المدة 30	اضاءة للمصنع 3	رصيد المدينين اخر المدة 30
مخزون مواد مباشرة اخر المدة 5	اهلاك ماكينة تصوير مكتب المدير العام 3	اهلاك معدات لف و حزم البضاعة المباعة 10

(7) تكلفة الانتاج التام مبلغ:

أ 204 ريال

ب 213 ريال

ج 312 ريال

د 205 ريال طريقة الحل : تجميع تكاليف المواد المباشرة والاجور المباشرة والتكاليف الصناعية غير المباشرة

$$30 + 80 + 40 + 5 + 6 + 9 + 3 + 3 + 9 + 20 =$$

(8) تكلفة الإنتاج التام المباع بمبلغ:

أ 210 ريال

طريقة الحل :

1- تكلفة المواد المباشرة (مخزون المواد الخام اول المدة + تكلفة المشتريات - تكلفة المواد الخام اخر المدة)

$$105 = 5 - 80 + 30 =$$

2- تكلفة المواد المباشرة + تكلفة الأجور المباشرة + تكاليف الصنع الإضافية + تكلفة مخزون تحت التشغيل اول المدة - تكلفة

مخزون تحت التشغيل اخر المدة + تكلفة المخزون التام السلعي اول المدة - تكلفة المخزون التام السلعي اول المدة

$$7 - 12 + 5 - 10 + 55 + 40 + 105 =$$

= 210 ريال

ب 315 ريال

ج 324 ريال

د 205 ريال

(9) تكاليف الفترة هي :

أ 205 ريال

ب 234 ريال

ج 103 ريال - طريقة الحل : $3 + 90 + 10$ (غير الصناعية) موضحة بالجدول باللون الاخضر

د 324 ريال

(10) يمكن عادة تبويب التكاليف بطرق مختلفة، فمثلا تدفع شركة الأمل مبلغ 4000 ريال شهريا كإيجار لمباني المصنع فمن

حيث سلوك التكاليف فهي تبويب كتكلفة ----- ، و يمكن أيضا تبويب الإيجار علي أنه تكلفة ----- و كجزء

من ----- .

أ ثابتة ، أولية ، تكلفة التحويل

ب ثابتة ، منتج ، التكلفة الأولية

ج ثابتة ، منتج ، تكلفة التحويل

د ثابتة ، فترة ، التكلفة الأولية

الوحدة الثالثة

1- يستخدم..... في حالة كون مخرجات العملية الصناعية ممثلة في منتج واحد ومتجانس، ينتج لفترات طويلة :

أ- نظام تكلفة المراحل

ب- نظام تكاليف الأوامر

ج- نظام التكاليف المعيارية

د- نظام الموازنات التخطيطية

2- من الأمثلة على الصناعات التي تستخدم..... طباعة الطلبات الخاصة، وصناعة الأثاث وبناء السفن وصناعة الآلات :

أ- تحديد تكلفة المراحل الإنتاجية

ب - تحديد تكلفة أوامر الإنتاج

ج- تحديد التكاليف المستهدفة

د- لا شيء مما سبق

3- هي التي لا تحمل على أمر إنتاج معين، بل إنها تدخل في مجموعة التكاليف الإضافية، وهي يمكن أن تتضمن تكاليف الغراء والمسامير والمواد الأخرى:

أ- المواد المباشرة

ب- العمل المباشر

ج- التكلفة الأولية

د- المواد غير المباشرة

4- تجمع تكلفة العمل عموماً عن طريق بعض أشكال سجلات العمل والتي يعدها كل عامل كل يوم، وتعرف سجلات العمل باسم.....، وتشتمل على ملخص لما قام به كل عامل من أنشطة ساعة بساعة خلال اليوم:

ب- بطاقة الوقت

أ- قائمة تكاليف الأمر

د- لا شيء مما سبق

ج- إذن الصرف

5- إن السبيل الوحيد لتعيين التكاليف الإضافية لوحدة المنتج هو استخدام عملية التخصيص، وتخصيص هذه التكاليف للإنتاج يتم عن طريق اختيار.....:

أ- قائمة تكاليف الأمر

ب- سجل التكاليف الإضافية

ج- أساس النشاط

د- إذن صرف

6- من أكثر الطرق شيوعاً في احتساب معدلات التكاليف الإضافية استخدام.....:

أ- تكلفة العمل المباشر

ب- ساعات تشغيل الآلات

ج- ساعات العمل المباشر

د- كل ما سبق صحيح

7- لحساب معدل التكاليف الإضافية المحددة مقدماً كالاتي:

أ- إجمالي التكاليف الإضافية المحددة مقدماً / إجمالي عدد الوحدات التقديرية (أي: أساس للنشاط)

ب- إجمالي التكاليف الإضافية المحدد مقدماً اتخاذ القرارات / تكلفة العمل المباشر

ج- إجمالي عدد الوحدات التقديرية (أي: أساس للنشاط) / تكلفة المواد المباشرة

د- إجمالي تكلفة العمل المباشر / إجمالي عدد الوحدات التقديرية (أي: أساس للنشاط)

8- مصطلح تكاليف المراحل هو:

أ- Direct Material

ب- Process Costing

ج- Job-costing System

د- Direct Labor Cost

9- مصطلح تكاليف الأوامر هو:

أ- Direct Material

ب- Process Costing

ج- Job-costing System

د- Direct Labor Cost

10- مصطلح قياس تكلفة العمل المباشر هو:

أ- Measuring Direct Labor Cost

ب- Measuring Direct Material Cost

ج- Measuring Overhead Cost

د- Measuring Indirect Labor Cost

الوحدة الرابعة

1- تكلفة البضاعة المباعة تعتبر من التكاليف المتغيرة في الشركة:

أ- الخدمية

ب- الصناعية

ج- التجارية

د- الخدمية والصناعية

2- ساعات تشغيل الآلات، عدد الوحدات المنتجة، عدد الوحدات المباعة، عدد الأميال التي يقطعها مندوب المبيعات، وزن الملابس التي تم غسلها في مغسلة الفندق، عدد الخطابات المطبوعة، عدد الأسرة المشغولة في المستشفى - يمكن أن يطلق على كل ما سبق مسمى:

أ- أساس النشاط

ب- تكلفة أولية

ج- محرك التكاليف

د- كل من (أ) و (ج) صحيح

3- يمكن أن تكون تكاليف تكلفة متغيرة حقيقية أو تناسبية؛ لأن الكمية المستخدمة خلال المدة سوف تتغير تناسبياً مع مستوى نشاط الإنتاج:

أ- المواد المباشرة

ب- القوى المحركة

ج- المواد غير المباشرة

د- إهلاك الآت المصنع

4- هذا النوع من التكاليف ناتج عن الاستثمارات في المباني والآلات والمعدات والهيكـل الأساسي للمنظمة، وتشتمل الأمثلة على هذه التكاليف إهلاك مقومات المصنع (المباني والآلات والمعدات) والضريبة العقارية والتأمين ومرتبـات الإدارة العليا:

ب- التكاليف الثابتة الملزمة

أ- التكاليف الثابتة الاختيارية

د- التكاليف المتغيرة السلمية

ج- التكاليف المتغيرة الحقيقية

يرغب مدير مستشفى الأحمدى فى إيجاد معادلة للتكاليف، ترتبط التكاليف المرتبطة بالعلاج بعدد المرضى والآتي بيانات تكاليف العلاج وعدد المرضى خلال الشهور الثمانية الماضية

الشهر	عدد المرضى	تكاليف العلاج
مايو	1800	14700 ريال
يونيو	1900	15200 ريال
يوليو	1700	13700 ريال
أغسطس	1600	14000 ريال
سبتمبر	1500	14300 ريال
أكتوبر	1300	13100 ريال
نوفمبر	1100	12800 ريال
ديسمبر	1500	14000 ريال

5- بناء على البيانات المتاحة أعلاه، معدل التكاليف المتغيرة يساوي:

أ- 4 ريالات للمريض

ب- 5 ريالات للمريض

ج- 3 ريالات للمريض طريقة الحل (الحد الأعلى والحد الأدنى) = 1900 - 1100 = 800 ريال

= 12800 - 15200 = 2400 ريال

= 800 ÷ 2400 = 3 ريال

د- ريالين للمريض

6- بناء على البيانات المتاحة أعلاه، التكاليف الثابتة تساوي :

أ- 5700 ريال ب- 9400 ريال ج- 9300 ريال د- 9500 ريال

طريقة الحل : الحد الأعلى لتكاليف العلاج - (معدل التكاليف المتغيرة × الحد الأعلى لعدد المرضى)

$$= 15200 - (1900 \times 3) = 9500 \text{ ريال}$$

7- بناء على البيانات المتاحة أعلاه، التكاليف المتغيرة عند الحد الأعلى تساوي :

$$\text{أ- } 5700 \text{ ريال طريقة الحل : } 1900 \times 3 = 5700 \text{ ريال}$$

ب- 3400 ريال

ج- 9500 ريال

د- 4600 ريال

8- بناء على البيانات المتاحة أعلاه، التكاليف المتغيرة عند الحد الأدنى تساوي:

أ- 5700 ريال

ب- 3600 ريال

$$\text{ج- } 3300 \text{ ريال طريقة الحل : } 1100 \times 3 = 3300 \text{ ريال}$$

د- 9500 ريال

9- بناء على البيانات المتاحة أعلاه، فإن معادلة تكاليف العلاج ستكون:

$$\text{أ- ص} = 5700 + 3 \text{ س}$$

$$\text{ب- ص} = 9500 + 3 \text{ س}$$

$$\text{ج- ص} = 9500 + 2 \text{ س}$$

$$\text{د- ص} = 5700 + 4 \text{ س}$$

10- يعتبر العمل غير المباشر تكلفة متغيرة، ولكن لا يتغير بنفس طريقة المواد المباشرة، ويطلق على العمل

المباشر اسم

ب- التكاليف الثابتة الملزمة

أ- التكاليف الثابتة الاختيارية

د- التكاليف المتغيرة السلمية

ج- التكاليف المتغيرة الحقيقية

الوحدة الخامسة

(1) يعتبر تحليل من اهم الأدوات التي يستخدمها المديرون لفهم العلاقات المتشابكة بين

التكلفة و الحجم و الربح الاهلية

أ التكاليف و الأرباح

ب التكلفة و الحجم و الربح

ج التكاليف التفاضلية

د التكاليف الملائمة

استخدم الشكل التالي في الإجابة على الأسئلة من 2 الي 5

للوحدة	الإجمالي	
<u>250 ريال</u>	<u>س ريال</u>	<u>المبيعات (حجم المبيعات 400 وحدة)</u>
<u>ع ريال</u>	<u>ص ريال</u>	<u>ناقصا: المصروفات المتغيرة</u>
<u>100 ريال</u>	<u>40000 ريال</u>	<u>= هامش المساهمة</u>
	<u>45000 ريال</u>	<u>ناقصا: المصروفات الثابتة</u>
	<u>ك ريال</u>	<u>= صافي الدخل</u>

(2) قيمة س تكون بمبلغ:

أ 270 ريال

ب 160000 ريال

ج 100000 ريال طريقة الحل : (عدد الوحدات × سعر الوحدة) (250×400)

د لا شئ مما سبق

(3) قيمة ص تكون بمبلغ:

أ 60000 ريال طريقة الحل : (عدد الوحدات × سعر الوحدة) (150×400)

ب 350000 ريال

ج 100000 ريال

د 160000 ريال

(4) قيمة ع تكون بمبلغ:

أ 550 ريال

ب 600 ريال

ج 400 ريال

د 150 ريال لأنه المبلغ الوحيد الذي أقل من 250 واكبر من 100 حسب الجدول

(5) قيمة ك تكون بمبلغ

أ 10000 خسارة

ب 10000 ربح

ج 5000 ربح

د 5000 خسارة

(6) يمكن حساب نسبة هامش المساهمة بالطريقة التالية

(أ) هامش المساهمة للوحدة / سعر بيع الوحدة	(ب) إجمالي هامش المساهمة / إجمالي مبيعات الشركة
(ج) كلا من (أ ، ب) صحيح	(د) هامش المساهمة للوحدة / صافي الربح

(7) عند إعداد قائمة الدخل على أساس المساهمة، ينتج هامش المساهمة نتيجة طرح التكاليف المتغيرة من :

أ- صافي الدخل

ب- المبيعات

ج - التكاليف الثابتة

د- إجمالي الربح

(8) يتم استخدام حيث إنه من السهل التعامل معها بشكل إجمالي أفضل من التعامل معها على أساس الوحدة:

أ- صافي الدخل بشكل إجمالي

ب- التكاليف الثابتة بشكل إجمالي

ج - التكاليف المتغيرة

د- إجمالي الربح بشكل إجمالي

(9) عند إعداد قائمة الدخل على أساس المساهمة :

أ- (المبيعات - التكاليف المتغيرة = هامش المساهمة) ب- (المبيعات - التكاليف المتغيرة = إجمالي الربح)

ج- (المبيعات - التكاليف الثابتة = هامش المساهمة) د- (المبيعات - التكاليف الثابتة = إجمالي الربح)

(10) يعتبر تحليل التكلفة والحجم والربح من أهم الأدوات التي يستخدمها..... لفهم العلاقات المتشابكة بين

التكلفة والحجم والربح :

أ- المستهلكون

ب- المنتجون

ج- المديرون

د- لا شيء مما سبق

الوحدة السادسة

(1) ----- هي تلك التي يتعادل عندها اجمالي هامش المساهمة مع اجمالي المصروفات الثابتة

أ نقطة التوازن

ب هامش المساهمة

ج نقطة التعادل

د صافي الدخل

(2) يتم احتساب نقطة التعادل بطريقة المعادلة كما يلي -----

أ الأرباح = هامش المساهمة - (المصروفات المتغيرة + المصروفات الثابتة)

ب الأرباح = المبيعات - (المصروفات المتغيرة + المصروفات الثابتة)

ج المبيعات = الأرباح - (المصروفات المتغيرة + المصروفات الثابتة)

د الأرباح = اجمالي الدخل - (المصروفات المتغيرة + المصروفات الثابتة)

تنتج شركة الفهد وتبيع كاميرات تصوير، والاتي قائمة الدخل عن السنة الاخيرة

البيان	الاجمالي	الوحدة
المبيعات	2400000	120
المصروفات المتغيرة	1800000	90
هامش المساهمة	600000	30
التكاليف الثابتة	480000	
صافي الدخل	120000	

(3) نقطة التعادل بالقيمة تساوي:

16000 ريال (أ)	4000 ريال (ب)
1920000 ريال (ج)	(د) لا شئ مما سبق
<p>طريقة الحل:</p> <p>التعادل بالكمية = التكاليف الثابتة ÷ (سعر البيع - التكلفة المتغيرة للوحدة)</p> <p>التعادل بالقيمة = كمية التعادل × سعر البيع</p> <p>التعادل بالكمية = $480000 \div (30 - 120) = 16000$ ريال.</p> <p>التعادل بالقيمة = $120 \times 16000 = 1920000$ ريال.</p>	

(4) بفرض ان الشركة ترغب في تحقيق صافي ربح في السنة القادمة لا يقل عن 180000 ريال فان عدد

الوحدات التي يجب ان تبيعها الشركة لمقابلة هذا الهدف تساوي.....

22000 وحدة (أ)	2640000 وحدة (ب)
16000 وحدة (ج)	(د) لا شئ مما سبق
<p>طريقة الحل:</p> <p>حجم المبيعات = (المصروفات الثابتة + الربح المستهدف) ÷ هامش المساهمة للوحدة</p> <p>حجم المبيعات = $30 \div (180000 + 480000) = 22000$ وحدة.</p>	

(5) في ضوء ما سبق فإن هامش الأمان يساوي.....

(أ) 240000 ريال	(ب) 4320000 ريال
(ج) 1920000 ريال	(د) لا شيء مما سبق
طريقة الحل : هامش الأمان = إجمالي المبيعات - قيمة التعادل حجم المبيعات = 240000 - 1920000 = 480000 ريال. (القيمة تخالف الإجابات أعلاه)	

(6) هامش الأمان هو.....

(أ) مقياس لمدي الاستفادة من التكاليف الثابتة في الشركة	(ب) النقطة التي يتساوي عندها إجمالي هامش المساهمة مع إجمالي التكاليف الثابتة
(ج) العلاقة بين الإيرادات والتكاليف وحجم النشاط	(د) الزيادة في المبيعات عن نقطة التعادل

(7) في نقطة التعادل تكون الأرباح تساوي.....

أ- المبيعات
ب- المصروفات المتغيرة.

ج - المصروفات الثابتة. **د- صفراً**

(8) المصروفات الثابتة / هامش المساهمة للوحدة =

أ- نقطة التعادل **ب- المبيعات**

ج - الأرباح
د- المصروفات المتغيرة.

(9) الزيادة في المبيعات المخططة طبقاً للموازنة (أو الفعلية) عن نقطة التعادل

أ- نقطة التعادل **ب- هامش الأمان**

ج - الأرباح
د- المصروفات المتغيرة

(10) إجمالي المبيعات - مبيعات التعادل =

أ- نقطة التعادل **ب- هامش الأمان**

ج - الأرباح
د- المصروفات المتغيرة

الوحدة السابعة

الإجمالي	المنتجات الثلاثة			البيان
	(ج)	(ب)	(أ)	
250000	50000	75000	125000	** المبيعات
(105000)	(30000)	(25000)	(50000)	(-) التكاليف المتغيرة
145000	20000	50000	75000	* هامش المساهمة
(125000)	(28000)	(38000)	(59000)	(-) التكاليف الثابتة
20000	(8000)	12000	16000	** صافي الدخل (خسارة)

(1) بفرض أنه في حالة إلغاء المنتج (ج) سوف تنخفض ت. الثابتة بمبلغ (15000) ريال ، وفقاً لذلك فإن التكاليف الثابتة عند إلغاء المنتج (ج) سوف تكون: -

(أ) مبلغ (125000) ريال. (ب) مبلغ (110000) ريال.

طريقة الحل : $(15000 - 125000) = 110000$ ريال

(ج) مبلغ (115000) ريال. (د) مبلغ (140000) ريال.

(2) بفرض أنه في حالة إلغاء المنتج (ج) سوف تنخفض ت. الثابتة بمبلغ (15000) ريال ، وفقاً لذلك فإن صافي الدخل عند الإبقاء علي المنتج (ج) سوف يزيد بمقدار:-

(أ) مبلغ (20000) ريال. (ب) مبلغ (10000) ريال.

(ج) مبلغ (5000) ريال. طريقة الحل : $15000 - 20000 = 5000$ ريال (د) مبلغ (صفر) ريال.

(3) بفرض أنه في حالة إلغاء المنتج (ج) سوف يتم استغلال الطاقة التي كانت تستخدم في إنتاج المنتج (ج) ، في زيادة إنتاج ومبيعات المنتج (أ) بمقدار (100000) ريال ، وفقاً لذلك فإنه في حالة إلغاء المنتج (ج) وزيادة مبيعات المنتج (أ) سوف يكون معدل التغير بالنسبة للمنتج (أ):-
(أ) بنسبة (60%) .

(ب) بنسبة (40%) . طريقة الحل : معدل التغير للمنتج $= 100 \times (125000 \div 50000) = 40\%$

(ج) بنسبة (80%) . (د) بنسبة (20%) .

(4) بفرض أنه في حالة إلغاء المنتج (ج) سوف يتم استغلال الطاقة التي كانت تستخدم في إنتاج المنتج (ج) ، في زيادة إنتاج ومبيعات المنتج (أ) بمقدار (100000) ريال ، وفقاً لذلك فإنه في حالة إلغاء المنتج (ج) وزيادة مبيعات المنتج (أ) ، سوف تكون مبيعات (أ) فقط بمبلغ :-

(أ) مبلغ (200000) ريال.

(ب) مبلغ (150000) ريال.

(ج) مبلغ (100000) ريال. (د) مبلغ (120000) ريال.

(5) بفرض أنه في حالة إلغاء المنتج (ج) سوف يتم استغلال الطاقة التي كانت تستخدم في إنتاج المنتج (ج) ، في زيادة إنتاج ومبيعات المنتج (أ) بمقدار (100000) ريال ، وفقاً لذلك فإنه في حالة إلغاء المنتج (ج) وزيادة مبيعات المنتج (أ) سوف تكون إجمالي المبيعات:-

(أ) مبلغ (200000) ريال. (ب) مبلغ (150000) ريال.

(ج) مبلغ (100000) ريال. (د) مبلغ (300000) ريال.

طريقة الحل : $300000 = 75000 + (100000 + 125000)$ ريال

تقوم شركة الأمل بصنع المعدات ، وكانت الشركة تنتج جميع الأجزاء اللازمة للإنتاج ، وقد عرض مورد خارجي توريد أحد الأجزاء الداخلة في إنتاج المعدات بسعر (35) ريال للقطعة ، وقد كانت تكاليف صنع هذا الجزء داخلياً كالآتي:-

عدد (15000) وحدة	تكلفة الوحدة	البيان
210000	14	المواد المباشرة.
150000	10	العمل المباشر.
45000	3	تكاليف إضافية متغيرة.
30000	2	ت. إضافية ثابتة (يمكن تجنبها).
60000	4	إهلاك آلات ومعدات (ث.).
135000	9	تكاليف إضافية ثابتة أخرى.
630000	42	** إجمالي التكلفة

(6) إجمالي التكاليف التفاضلية للوحدة في حالة الشراء من المورد ، تبلغ:-

(أ) مبلغ (42) ريال / للوحدة. (ب) مبلغ (29) ريال / للوحدة.

(ج) مبلغ (35) ريال / للوحدة. (د) مبلغ (48) ريال / للوحدة.

(7) إجمالي التكاليف التفاضلية لعدد 15000 وحدة في حالة الصنع ، تبلغ:-

(أ) مبلغ (90000) ريال / للوحدة. (ب) مبلغ (525000) ريال / للوحدة.

(ج) مبلغ (75000) ريال / للوحدة. (د) مبلغ (435000) ريال / للوحدة.

طريقة الحل : $(2+3+10+14) = 15000 \times 29 = 435000$ ريال / للوحدة

(8) إجمالي التكاليف التفاضلية لعدد 15000 وحدة في حالة الشراء من المورد ،تبلغ:-

(أ) مبلغ (90000) ريال / للوحدة. (ب) مبلغ (525000) ريال / للوحدة.

طريقة الحل : $15000 \times 35 = 525000$ ريال / للوحدة

(ج) مبلغ (75000) ريال / للوحدة. (د) مبلغ (435000) ريال / للوحدة.

(9) في اتخاذ القرار بالصنع بدلاً من الشراء ، فإن ذلك سوف يترتب عليه:-

(أ) انخفاض في تكلفة الوحدة بمقدار 6 ريال / للوحدة.

طريقة الحل = مبلغ بيع المورد - تكلفة الصنع = $29 - 35 = 6$ ريال

(ب) زيادة في تكلفة الوحدة بمقدار 6 ريال / للوحدة.

(ج) انخفاض في تكلفة الوحدة بمقدار 7 ريال / للوحدة.

(د) زيادة في تكلفة الوحدة بمقدار 7 ريال / للوحدة.

(10) في اتخاذ القرار بالصنع بدلاً من الشراء ، فإن ذلك سوف يترتب عليه:-

(أ) زيادة في التكاليف التفاضلية الإجمالية بمبلغ 90000 ريال.

(ب) انخفاض في التكاليف التفاضلية الإجمالية بمبلغ 90000 ريال.

طريقة الحل : $525000 - 435000 = 90000$ ريال

(ج) انخفاض في التكاليف الكلية التفاضلية بمبلغ 54000 ريال.

(د) زيادة في التكاليف الكلية التفاضلية بمبلغ 54000 ريال.

الوحدة الثامنة

افترض ان شركة التقوي لها منتجين (س) و (ص) و الأتي التكاليف و الإيرادات لكل منهما:

منتج (ص)	منتج (س)	
30 ريال	25 ريال	سعر بيع الوحدة
18 ريال	10 ريال	التكاليف المتغيرة للوحدة
؟ ريال	؟ ريال	هامش المساهمة للوحدة
؟	؟	نسبة هامش المساهمة

(1) هامش المساهمة للمنتج (س) هو :

(أ) 13 ريال

(ب) 15 ريال طريقة الحل : $15 = 10 - 25$ ريال

(ج) 12 ريال

(د) لا شيء مما سبق

(2) نسبة هامش المساهمة للمنتج (ص) هو :

(أ) 60%

(ب) 30%

(ج) 40% طريقة الحل : $12 = 18 - 30 = 100 \times (30 \div 12) = 40\%$

(د) لا شيء مما سبق

(3) نفترض في مثالنا السابق ان عنق الزجاجاة يتمثل في آلة طحن يتطلب المنتج (س) دقيقتان من وقت التشغيل في حين يتطلب المنتج (ص) دقيقة واحدة ، و هذه الآلة تعمل بكامل طاقتها و لا يمكنها انتاج اكثر من ذلك. بناء علي ذلك فإن هامش المساهمة للوحدة من المنتج (س) من زمن الألة يكون:

(أ) 7.5 ريال / دقيقة طريقة الحل : $7.5 = 2 \div 15$ | العدد 15 هو هامش المساهمة للمنتج س

(ب) 12 ريال / دقيقة

(ج) 13 ريال / دقيقة

(د) لا شيء مما سبق

(4) بناء علي تمرين (3) فإن هامش المساهمة للوحدة من المنتج (ص) من زمن الألة يكون:

(أ) 7.5 ريال / دقيقة

(ب) 13 ريال / دقيقة

(ج) 12 ريال / دقيقة طريقة الحل : $12 \div 1 = 12$ | العدد 12 هو هامش المساهمة للمنتج ص

(د) لا شئ مما سبق

(5) هي تلك التكاليف الصناعية التي تحدث نتيجة إنتاج منتجات مشتركة حتي نقطة

الانفصال

(أ) تكاليف تفاضلية

(ب) تكاليف العمل المباشر

(ج) تكاليف التحويل

(د) تكاليف المنتج المشتركة

(6) هي نقطة بالعملية الصناعية يعتبر عندها كل منتج منتجاً منفصلاً. و عند هذه

النقطة قد ينتج منتجاً نهائياً جاهزاً للبيع للمستهلكين ، و البعض الآخر يحتاج لعمليات إضافية أخرى

حتي يمكن الوصول به إلي الشكل النهائي القابل للتسويق

(أ) نقطة التعادل

(ب) نقطة الانفصال

(ج) نقطة التوازن

(د) نقطة التشابك

(7) وهي التكاليف التفاضلية ، التي يمكن تفاديها عند اختيار بديل دون

الآخر ، وبمعني آخر ، هي التكاليف التي يمكن استبعادها (كلياً أو جزئياً) كنتيجة لاختيار بديل معين

دون البدائل الأخرى في حالة اتخاذ قرار معين من القرارات الإدارية

(أ) التكاليف الملائمة

(ب) التكاليف المشتركة

(ج) التكاليف غير الملائمة

(د) لا شئ مما سبق

(8) هي التكاليف التي تم دفعها أو تحملها في الماضي ولا يمكن تفاديها عند اختيار أي بديل.

(أ) تكاليف الفرصة

(ب) تكاليف مستقبلية

(ج) تكاليف غارقة

(د) تكاليف اضافية

(9) نقطة الانفصال هي :

Break –even point (أ)

Overhead (ب)

Prime cost point (ج)

Split-off Point (د)

(10) أساس النشاط هو :

Activity base (أ)

Prime cost base (ب)

ABC base (ج)

Overhead base (د)

الوحدة العاشرة

1- خطة تفصيلية للحصول على الموارد واستخدامها خلال فترة مقبلة.:

أ- الموازنات التخطيطية

ب- موازنة الإنتاج

ج- موازنة المبيعات

د- موازنة الموارد

2- يعني تحديد الأهداف المستقبلية، وإعداد الموازنات اللازمة لتحقيق هذه الأهداف:

أ- الموازنات

ب- قائمة الدخل

ج- التخطيط

د- الرقابة

3- كل الخطوات التي تتخذها الإدارة للتأكد من تنفيذ وتحقيق الأهداف المستقبلية:

أ- الموازنات

ب- قائمة الدخل

ج- التخطيط

د- الرقابة

4- من أهم مميزات الموازنات التخطيطية للمديرين والمنشآت:

أ- تجعل المدير يضع التخطيط في النهاية

ب- تساعد الإدارة على جعل جهودها التخطيطية غير رسمية

ج- لا تكشف الأزمات المتوقعة في المستقبل قبل حدوثها د- توفير وسيلة منظمة لتوصيل خطط المدير لكل الأطراف

5- إذا حققت المنشأة درجة من النجاح بدون إعداد موازنة تخطيطية؛ فإن هذا النجاح يرجع إلى -----
: ---

أ- تتاسق وتتضافر جهود العاملين بالمنشأة

ب- بلورة أفكار المديرين حول ما يرغبون في تحقيقه من أهداف

ج- الصدفة

د- وجود وسيلة منظمة لتوصيل أهداف المديرين إلى جميع العاملين

6- تتمثل مميزات الموازنة التخطيطية للمديرين والمنشآت فيما يلي، ما عدا.....:

أ- تجعل المدير يضع التخطيط في مقدمة أولويات أعماله

ب- توفير وسيلة منظمة لتوصيل خطط المدير لكل الأطراف

ج- أنها تقدم للمديرين معيارا رسميا لتقييم أداء المنظمة فيما بعد

د- أنها تساعد الإدارة على التعرف على نتيجة الأعمال والمركز المالي

موازنة المبيعات المتوقعة لشركة الإيمان

البيان	يوليو	أغسطس	سبتمبر	الإجمال	أكتوبر
كمية المبيعات	20000	100000	60000	180000	30000
× سعر البيع	12	12	12	12	12
قيمة المبيعات	240000	1200000	720000	2160000	360000

7- وفقا لموازنة المبيعات التقديرية، فإن قيمة المبيعات لشهر يوليو تساوي.....:

أ- مبلغ (720000) ريال

ب- مبلغ (1200000) ريال

ج- مبلغ (2160000) ريال

د- مبلغ (240000) ريال

8- وفقاً لموازنة المبيعات التقديرية، فإن قيمة المبيعات لشهر أغسطس تساوي:

أ- مبلغ (720000) ريال

ب- مبلغ (1200000) ريال

ج- مبلغ (2160000) ريال

د- مبلغ (240000) ريال

9- وفقاً لموازنة المبيعات التقديرية، فإن قيمة المبيعات لشهر سبتمبر تساوي:

أ- مبلغ (720000) ريال

ب- مبلغ (1200000) ريال

ج- مبلغ (2160000) ريال

د- مبلغ (240000) ريال

10- وفقاً لموازنة المبيعات التقديرية، فإن إجمالي قيمة المبيعات للربع الثالث تساوي:

أ- مبلغ (720000) ريال

ب- مبلغ (1200000) ريال

ج- مبلغ (2160000) ريال

د- مبلغ (240000) ريال

الوحدة الحادية عشرة

1- هو إجراء يختص بتخطيط وتمويل المدفوعات الرأسمالية لأغراض شراء معدات جديدة، أو تقديم خطوط منتج جديدة، أو تحديث معدات المصنع:

أ- إعداد الموازنة الرأسمالية

ب- تكلفة رأس المال

ج- إعداد الأنشطة التشغيلية الجارية

د- إعداد الأنشطة التمويلية

2- قرارات إعداد ----- تعد عاملاً رئيسياً لتحديد القدرة على الربحية طويلة الأجل للمنشأة :

أ- الموازنة الرأسمالية

ب- قائمة الدخل

ج- ميزان المراجعة

د- قائمة التدفقات النقدية

3- ----- هو معدل الخصم الذي يجعل صافي القيمة الحالية للمشروع الاستثماري صفراً :

أ- معدل العائد المعدل بالزمن

ب- معدل العائد الداخلي

ج- معدل العائد البسيط

د- كل من 1 و 2 صحيح

4- يقبل المشروع إذا كان صافي القيمة الحالية يساوي..... :

ب- رقماً موجباً فقط.

أ- صفراً أو رقماً موجباً

د- رقماً سالباً فقط

ج- صفراً أو رقماً سالباً

5- عند تنظيم البيانات الخاصة باتخاذ قرارات إعداد الموازنة الرأس مالية، يتم التركيز على.....:

أ- التدفقات النقدية

ب- صافي الربح المحاسبي

ج- صافي الربح الضريبي

د- لا شيء مما سبق

6- تشمل التدفقات النقدية الخارجة لأي مشروع على الآتي فيما عدا.....:

أ- قيمة الاستثمار المبدئي

ب- رأس المال العامل

ج- تكاليف التشغيل التفاضلية

د- فوائد القروض وتوزيعات الأرباح

7- تشمل التدفقات النقدية الخارجة لأي مشروع على الآتي فيما عدا.....:

أ- قيمة الاستثمار المبدئي

ب- رأس المال العامل

ج- تكاليف التشغيل التفاضلية

د- الإهلاك

8- عند استخدام طريقة صافي القيمة الحالية، فإن المعدل الذي يستخدم في خصم التدفقات النقدية هو.....:

أ- معدل تكلفة رأس المال للمنشأة

ب- معدل معياري

ج- معدل تحكمي

د- لا شيء مما سبق

9- تعرف على أنها طول الفترة الزمنية التي تسترد خلالها التكلفة المبدئية:

أ- صافي القيمة الحالية

ب- الفترة الزمنية

ج- التكلفة المبدئية

د- طريقة الإسترداد

10- تستخدم الطرق التالية للمفاضلة بين عدة مشروعات فيما عدا.....:

أ- صافي الربح المحاسبي

ب- طريقة فترة الإسترداد

ج- معدل العائد البسيط

د- معدل العائد المعدل بالزمن

الوحدة الثانية عشرة

1- هو/ هي عبارة عن إرشاد أو نموذج يستخدم لقياس الأداء :

أ - المعيار .

ب - الهدف

ج - تقييم الأداء

د - الإجراء

2- تضع/ يضع ----- معايير الكمية والتكلفة لعناصر تكاليف المدخلات الثلاثة: المواد والأجور والتكاليف الإضافية:

أ- مراجع الحسابات

ب- الإدارة

ج- المساهمون

د- هيئة المقاييس والمعايرة

3- نقطة البداية في إعداد معايير التكاليف هي.....:

أ- النظرة الفاحصة للتجارب السابقة

ب - الدراسات والبحوث الأكاديمية

ج- النشرات الصادرة عن هيئة المقاييس

د- الشركات التي تمارس أنشطة مماثلة

4- ----- هي المعايير التي لا تسمح بعطل الآلات أو أي تعطيل للعمل، وتتطلب أقصى كفاءة طوال الوقت:

د- المعايير التطبيقية

ج- المعايير المثالية

ب- المعايير المنطقية

أ- المعايير العملية

5- عند وضع معايير المواد المباشرة، يضع المديرون معايير منفصلة لكل من أسعار وكميات المدخلات :.....:

أ- فيتم وضع معيار السعر ويتم وضع معيار الكمية

ب- فيتم وضع معيار السعر ويتم وضع معيار لساعات العمل

ج- فيتم وضع معيار معدل الأجر ويتم وضع معيار الكمية

د- فيتم وضع معيار معدل الأجر ويتم وضع معيار لساعات العمل

6- عند وضع معايير العمل المباشر، يعبر عادة عن معايير كمية وسعر العمل المباشر بمصطلحي ساعات العمل ومعدل العمل.....:

أ- فيتم وضع معيار السعر ويتم وضع معيار الكمية

ب- فيتم وضع معيار السعر ويتم وضع معيار لساعات العمل

ج- فيتم وضع معيار معدل الأجر ويتم وضع معيار الكمية

د- فيتم وضع معيار معدل الأجر ويتم وضع معيار لساعات العمل

7- تتمثل مزايا التكاليف المعيارية في الآتي فيما عدا.....:

أ- تحقق المزيد من الاقتصاد والكفاءة في التشغيل، إلى جانب إمكانية ربط الحوافز بنظام التكاليف المعيارية

ب- تعتبر أسهل وأكثر اقتصادية من نظام التكلفة التاريخية

ج- تساعد في تطبيق محاسبة المسؤولية، حيث تحدد المسؤولية من خلال الرقابة على التكاليف، وحيث يتم تقييم ذلك من خلال إعداد تقارير الأداء.

د- تجعل من غير الممكن تطبيق فكرة الإدارة بالاستثناء

8- تتمثل عيوب التكاليف المعيارية في الآتي فيما عدا.....:

أ- هناك صعوبة لدى الإدارة عند تحديد الانحرافات ذات القيمة الهامة بالنسبة لها في اتخاذ القرارات

ب- قد يكون التركيز على الانحرافات فقط عاملاً مؤدياً إلى إغفال ملاحظة الاتجاهات الخاصة بالتكاليف صعوداً أو هبوطاً

ج- قد لا يحصل العاملون على أي تشجيع عن أعمالهم الإيجابية مثل: تخفيض التكاليف والتحكم في دائرة اختصاصهم

د- قد يؤدي استخدام أسلوب الإدارة بالاستثناء إلى زيادة معنويات المشرفين؛ نظراً لشعورهم الدائم بأنهم مكافئون من رؤسائهم عند انخفاض الأداء

9- ----- هو عبارة عن الفرق بين معدل ساعة العمل الفعلية، والمعدل المعياري مضروباً في ساعات العمل الفعلية خلال الفترة :

أ- انحراف معدل العمل

ب- انحراف كفاءة العمل

ج- انحراف موازنة العمل

د- انحراف سعر المواد المباشرة

10- من مقاييس الأداء في بيئة التصنيع الحديثة مقاييس التسليم، والتي هي مسئولة عن

أ- زمن دورة الإنتاج أو التصنيع

ب- زمن توقف الآلات (الأعطال)

ج- عدد البنود المخزونة

د- خسائر الخردة الفعلية

الوحدة الثالثة عشر

1- تشمل المشاكل المتعلقة بالرقابة على التكاليف الإضافية على الآتي فيما عدا.....:

أ - أنها تتكون من العديد من التكاليف الإضافية المنفصلة ذات القيم النقدية القليلة جداً مما يجعل عملية الرقابة عليها بالطرق المستخدمة في الرقابة على المواد المباشرة والعمل المباشر أمراً صعباً وغير عملي .

ب - أن التكاليف الإضافية تقع في حدود مسئولية العديد

ج - تختلف التكاليف الإضافية عن بعضها من حيث سلوك كل منها فبعضها متغير والبعض الآخر ثابت

والبعض الثالث مختلط

د- عدم إمكانية تحقق الرقابة الفعالة على التكاليف الإضافية غير المباشرة.

2- تختلف الموازنات المرنة عن الموازنات الثابتة في الآتي فيما عدا.....:

أ- أن الموازنة المرنة لا تعد لمستوى نشاط واحد ولكنها تتعدى ذلك بأن تأخذ بفكرة وجود مدى من مستويات النشاط ويتم إعداد الموازنة لعدة مستويات من النشاط المتوقعة داخل المدى المحدد.

ب- يجب إعداد موازنة (مرنة) جديدة حسب مستوى النشاط المحقق فعلاً لمقارنتها بالنتائج الفعلية ولهذا سميت الموازنة المرنة.

ج- أن الموازنة المرنة تقارن التكاليف الفعلية بالتكاليف المخططة طبقاً للموازنة عند مستوى النشاط المخطط بالموازنة.

د- لا شيء مما سبق.

3- تتمثل خطوات إعداد الموازنة المرنة في الآتي فيما عدا..... :

أ- يتم تحديد المدى الملائم الذي يتوقع أن يتقلب خلاله الإنتاج خلال الفترة القادمة

ب - يتم تحليل التكاليف التي ستحدث خلال المدى اللائم حتى يمكن تحديد سلوك وأنماط التكاليف (المتغيرة - الثابتة - المختلطة)

ج- يتم فصل التكاليف حسب نوعها ثم يتم تحديد معادلة التكاليف المباشرة والتكاليف غير المباشرة.

د- باستخدام المعادلة للجزء المتغير من التكاليف نقوم بإعداد موازنة تبين التكاليف التي سوف تحدث عند المستويات المختلفة خلال مدى النشاط الملائم.

4- هو الانحراف الناتج بسبب ارتفاع الأسعار عما هو مخطط في الموازنة المرنة، وهو يشبه تماما انحراف السعر بالنسبة للمواد الصناعية المباشرة:

أ- انحراف الإنفاق ب- انحراف الكفاءة ج- انحراف الموازنة د- انحراف الحجم

5- هو الانحراف الناتج بسبب الفرق بين عدد ساعات العمل المستغرقة في الإنتاج فعلا، وعدد ما يجب أن تكون عليه تلك الساعات لإنتاج مخرجات هذه الفترة :

أ- انحراف الإنفاق ب- انحراف الكفاءة ج- انحراف الموازنة د- انحراف الحجم

6- هو الانحراف الذي يمثل الفرق بين التكاليف الإضافية الثابتة الفعلية للفترة، والتكاليف الإضافية الثابتة المخططة طبقا للموازنة والمدرجة في الموازنة المرنة لنفس الفترة :

أ- انحراف الإنفاق ب- انحراف الكفاءة ج- انحراف الموازنة د- انحراف الحجم

7- هو الانحراف الذي يحدد مدى الاستفادة من ساعات تشغيل الآلات والمعدات، ويكون هذا الانحراف بسبب اختلاف عدد الساعات المسموح بها معياريا عن مستوى النشاط كمقام :

أ- انحراف الإنفاق ب- انحراف الكفاءة ج- انحراف الموازنة د- انحراف الحجم

8- الموازنات تعد لمستوى نشاط واحد:

أ- المرنة ب- الثابتة ج- أ و ب معاً د- كل ما سبق غير صحيح

9- في قاعدة حساب انحرافات التكاليف الإضافية المتغيرة، الانحراف الإجمالي يساوي.....:

أ- التكلفة الفعلية - التكلفة المعيارية ب- التكلفة المعيارية - التكلفة الفعلية

ج- انحراف الإنفاق - انحراف الكفاءة د- انحراف الكفاءة - انحراف الإنفاق

10- من مقاييس الأداء في بيئة التصنيع الحديثة مقاييس التسليم، والتي هي مسؤولة عن

أ- التكلفة الثابتة الفعلية - التكلفة الثابتة المحملة ب- التكلفة الثابتة المحملة - التكلفة الثابتة الفعلية

ج- انحراف الموازنة - انحراف الحجم د- انحراف الحجم - انحراف الموازنة

تم بحمد الله

دعواتكم لي ولوالدي ولأخي / عماد الحجيلي (رحمه الله)

إعداد الطالب / فهد الرشيدى - alsahir.fahd@gmail.com