

## مراجعه تجاره الكترونيه

## ( الوحده الرابعه )

- شروط المنافسه النموذجيه في الاقتصاد الرقمي:
- تمكين البائعين و المشترين من الدخول الى الاسواق دون أي حواجز و بدون تكاليف او بتكاليف متدنيه
  - عدم تمكين أي طرف من اطراف السوق من السيطره الفرديه و التحكم
- عدم تمايز منتجات المنافسين او تفوقها بعضها عن بعض فتره طويله و ذلك بسبب سهوله تقليد المنافسين لاي تميز
  - توفير معلومات شامله للمشترين عن المنتجات و الخدمات و البائعين عن المنافسين و ظروف السوق
    - عناصر \ مكونات القوى التنافسيه:
      - المشترين
      - خطر استبدال المنتجات
    - القوه التفاوضيه لقنوات التوزيع
      - الحد من دخول منافسين جدد
    - اشتداد حده المنافسه بين المنافسين الحاليين
      - القوى التفاوضيه للموردين
      - اهم الضغوط التي تواجهها المنظمات:
        - ضغوطات الاقتصاد و السوق
          - ضغوط اجتماعیه
          - ضغوط تكنولوجیه
      - ضغوطات الاقتصاد و السوق و منها:
        - ظهور الاقتصاد العالمي
        - اتفاقيات التجاره الاقليميه
    - . انخفاض تكلفه الايدي العامله في بعض الدول
      - · التغيرات المستمره و المهمه في الاسواق
        - زياده قوه الزبون التفاوضيه
          - ظهور الازمه الماليه
        - تزايد الحاجه الى التحالفات
    - افلاس المنظمات الكبيره خاصه العقارات و البنوك
      - الضغوط الاجتماعيه و منها:
      - تغير طبيعه القوى العامله
      - الغاء القيود المفروضه على قطاعات الاعمال
      - تقلص المعونات الحكوميه للمنظمات و الافراد
        - تزايد الاهتمام بالقضايا القانونيه و الاخلاقيه
      - تزايد المسؤوليات الاجتماعيه على المنظمات
        - التغيرات السياسيه المتسارعه
        - تزايد حالات الاغتراب الوظيفي
          - تعاظم نفوذ نخبه المعلومات
            - الضغوط التكنولوجيه و منها:
    - تزاید الابتکارات و ظهور تکنولوجیا جدید باستمرار

- التقادم السريع للتكنولوجيا
- · تزايد اعباء المعلومات الفائضه
- الانحدار السريع في تكاليف التكنولوجيا مقارنه بمعدلات الاداء المرتفعه
  - الحاجه الى المواكبه السليمه للتطورات التكنولوجيه
    - از دیاد جرائم المعلوماتیه
    - احتكار بعض انواع التكنولوجيات
  - النظم تدعم المنظمه لنجاحها في مجال عملها عن طريق:

اسهام نظم المعلومات الاستراتيجيه بتهيئه الفرص و المناخ الملائم لتعظيم قيمه قيمه استثمار تطبيقات التجاره الالكترونيه و عوائدها بصفتها موردا لا يمكن الاستغناء عنه لاي شركات اعمال عالميه و دوليه و منشاه

- مقیاس نجاح تطبیقات التجاره الالکترونیه:
- التوجه الاقتصادي: مؤشرات مستنبطه من اقتصاد المعلومات
- توجه الاعمال الالكترونيه: مؤشرات مستنبطه من تنوع تطبيقات تكنولوجيا المعلومات و مجالات استخدامها
  - التوجه الاستراتيجي: مؤشرات مستنبطه من علم الاداره الاستراتيجيه و مستوياته الشبكيه
  - التوجه الريادي: مؤشرات مستنبطه من مجالات الرياده المتنوعه, المتداخله و المتكامله
- التوجه التكاملي: لقياس نجاح تطبيقات التجاره الالكترونيه و تساعد في تشخيص مدى اقتراب شركات الاعمال من تطبيقات التجاره الالكترونيه و توظيفها

## • امثله التوجه الاقتصادى:

- كثافه الاستثمار
- اسهام تطبيقات التجاره الالكترونيه في راس المال الاستراتيجي
  - القيمه الاقتصاديه لتطبيقات التجاره الالكترونيه
    - · كلف تطبيقات التجاره الالكترونيه
  - الوفورات الاقتصاديه لتطبيقات التجاره الالكترونيه

#### امثله توجه الاعمال الالكترونيه:

- درجه اسهام تطبیقات التجاره الالکترونیه
- مصداقیه التجاره الالکترونیه و موثوقیتها
- الالتزام المتميز باداره العلاقه مع الزبون الكترونيا
- تفوق الاداره الالكترونيه و مجالات استخدامها العامه و الخاصه
  - السرعه الفائقه و الدقه المتناهيه في اداء الخدمات الالكترونيه

## • امثله التوجه الاستراتيجي:

- تعظيم قيمه الاداء الاستراتيجي بمنظوراته المتنوعه
- الامثليه في استثمار الموارد الاستراتيجيه الملموسه و غير ملموسه
  - قوه التحالفات الاستراتيجيه بانواعها المختلفه
- قواعد مقارنه الرمجيه الاستراتيجيه و برمجيات التحسين المستمر
  - المرونه و التكيف الاستراتيجي مع بيئه المنافسه الاستراتيجيه

## امثله التوجه الريادى:

- مستويات الابداع و الابتكار الالكتروني
- التميز بالجوده الشامله للاعمال الالكترونيه
  - القياده الاستراتيجيه للاعمال الالكترونيه
- الاستجابه الانيه لطلبات الزبون الالكتروني
  - قوه التفاوض و المساومه الكترونيا

- · امتلاك زمام المبادره
- مراحل جهود اعاده هندسه تطبیقات التجاره الالکترونیه:
- صياغه الرؤيه الاستراتيجيه للمنظمه: فرصه صياغه رؤيه استراتيجيه سليمه للمنظمه في حاله وضوح الاهداف الاستراتيجيه للمنظمه و السياسات التي تقود الى تحقيق هذه الاهداف
  - تحقيق القيمه المضافه: تحويل الاهتمام بالعمليات الى الاهتمام بتطوير فاعليه الاداء بنوعيه الاداء الخارجي و الداخلي
- تعزيز الشراكه بين المجهزين و الزبائن: التغييرات الحاصله في طلبات الزبائن و سعي المجهزين الى تخفيض التكاليف التجهيز و تحسين نوعيه المنتج
  - مزایا البنیه التحتیه للتجاره الالکترونیه التی سهلت برنامج اعاده الهندسه:
    - · خلق التفكير الابداعي من خلال طرح الافكار الجديده
      - تحويل الوظائف من مهام بسيطه الى مهمام مركبه
    - الاستجابه الفوريه لطلبات الزبون مع الارتقاء بنوعيه المنتج
  - تحقيق الاستقلاليه الكامله للافراد العاملين في انجاز مهام مع تفويضهم صلاحيات كامله
    - تعزيز قدره المنظمه على الاستجابه للمتغيرات البيئيه
    - تعزيز قدره المنظمه على اعتماد التطبيقات المختلفه لنظم المعلومات
      - تعزیز مستوی رضا الافراد العاملین
      - تتضمن قاعده بیانات تحدید احتیاجات کل زبون:
        - خريطه علاقه الزبون مع المنظمه
          - بيانات عن المنتج و استخداماته
            - بیانات دیمغرافیه و نفسیه
              - بيانات قياس الربحيه
      - تاريخ التعامل مع الزبون مع خلاصه بتعاملاته
        - المعلومات التسويقيه و البيعيه
        - خصائص التحالفات الاستراتيجيه:
        - · تتضمن علاقات شراكه بعيده الامد
        - العلاقات بين المتحالفين ذات توجه تعاوني
    - الالتزام بتخصيص الموارد الملموسه و غير الملموسه لتطوير افكار مشاريع جديده
      - طبيعه المشاريع ذات سيناريوهات استراتيجيه
      - تقاسم الوفرات و تعظیم القیمه المضافه لاعمال المتحالفین
      - استجابه للتغير البيئي عامه و التغير التكنولوجي خاصه
      - تتطلب حشد الطاقه عقول المتحالفین تصورا و تفکیرا و سلوکا و استراتیجیا
      - بناء منظومه علاقات تعاونيه بعيده الامد يسودها قدر عال من الثقه بين المتحالفين
        - تحكمه الفلسفه تحسين الجوده و تخفيض الكلف و تقاسم المخاطر
          - التحالفات الاستراتيجيه في اطار تطبيقات التجاره الالكترونيه:
        - الحاجه الى تقاسم الاخطار المتصله باهداف الشركات المتحالفه
          - تزويد الشركات الاعمال المتحالفه بحاله وفره الموارد
        - تحسين قابليه المتحالفين و توسيع دورها في ابتكار منتج جديد
          - البحث عن سيناريو هات جديده للبقاء في الاسواق العالميه
  - تنميه الحاله الافتراضيه في التفاعل و المشاركه مع شبكات الموردين لتحقيق الميزه التنافسيه
    - اهم اركان مفهوم الاسواق الالكترونيه:
    - تقوم الاسواق الالكترونيه كغيرها من الاسواق بوظائفها الرئيسيه
- تتنوع الاسواق الالكترونيه تبعا لتنوع تطبيقات التجاره الالكترونيه التي تتشكل في اطارها هذه الاسواق

- السوق الالكتروني لا يحتوي على شيء مادي بل هي محل شبكي
- المشاركون في الاسواق التجاريه من باعه و سماسره و مشترين ليسوا فقط في اماكن مختلفه بل نادرا ما يعرف بعضهم البعض
- تتباين طرق التواصل ما بين الجهات التي تتعامل في السوق الالكترونيه من جهه الى اخرى و من حاله الى اخرى

## • وظائف الاسواق الرئيسيه:

- جمع البائعين بالمشترين
- تسهيل تبادل المعلومات و السلع و الخدمات
  - دفع القيمه المطلوبه للسلعه او الخدمه

## مكونات السوق الالكترونيه:

- الزبائن
- البائعون
- المنتجات
- البنيه التحتيه: البرمجيات, الاجهزه و المعدات و الشبكات
- الواجهه الاماميه للسوق: يتفاعل الزبون مع السوق من خلال ما يسمى بالواجهه الاماميه
- الواجهه الخلفيه للسوق: جمع طلبات الشراء و انجازها و اداره المخزون و تغليف البضاعه و تسليمها
  - الوسطاء
  - شركاء الاعمال الاخرون: شركات الشحن التي تتولى عمليه النقل المواد الى الزبائن
    - خدمات الدعم: خدمات امن التبادلات الالكترونيه و خدمات توفير المعرفه اللازمه

## • الفرق بين الوسيط في الزمن الماضي و الحديث:

- الماضى: الوسيط يعد شريكا ثالثا يقوم بالتنسيق بين البائع و المشتري
- الحديث : الوسطاء الالكترونيين قاموا بانشاء الاسواق الالكتروني و ادارتها و التوفيق بين البائعين و المشترين

#### انواع الاسواق الالكترونيه:

- الاسواق المخصصه
- الاسواق الخاصه بالاعمال و الزبائن
- الاسواق الالكترونيه التي تخدم الاعمال

#### • صنفت الاسواق المخصصه الى انواع:

- اسواق الكترونيه مخصصه لخدمه مؤسسات او هيئات محدده
- اسواق الكترونيه مخصصه لتجميع الشركات ذات الانشطه المتشابهه التي تعمل في قطاع واحد
  - اسواق الكترونيه مخصصه لتقديم خدمات محدده

## • صنفت الاسواق الخاصه بالاعمال و الزبائن:

- المحلات الالكترونيه: استخدام شركه معينه لموقعها الالكتروني لبيع السلع و الخدمات و ممكن ان تكون لشركه المصنعه او بائع تجزئه او بائعين يستخدمون منازلهم
- الاسواق الالكترونيه: التسوق في اسواق الكترونيه مشابهه للعاديه و ممكن ان تبيع منتجات مختلفه او بيع منتجات لاصناف محدده او عامه تبيع جميع انواع المنتجات او اسواق وطنيه تبيع لزبائن بلد معين

# • صنفت الاسواق الالكترونيه التي تخدم الاعمال الى:

- اسواق الالكترونيه الخاصه: اسواق تمتلكها شركه معينه و يتم فتحها لاعضاء محددين
- اسواق الالكترونيه العامه: اسواق تخدم الاعمال ويمتلكها طرف ثالث و لا تقتصر على بائعين و مشترين محددين و هي تحتكم الى الانظمه و التعليمات الحكوميه في اعمالها

- اسواق الاتحادات: مجموعات صغيره من البائعين يتحد افرادها لتكوين اسواق الكترونيه للتعامل مع الزبائن
  - قسمت الاسواق الالكترونيه الخاصه الى:
- السوق الالكترونيه للجهه البائعه: هي سوق الكترونيه خاصه بشركه معينه تبيع منتجات جاهزه او مفصله الى شركات اخرى محدده
- السوق الالكترونيه للجهه المشتريه: دعوه شركه مصنعه موردين محددين للمواد الاوليه لكي تشتري منهم
  - صانعي القرارات التي تتاثر قراراتهم بتطبيقات التجاره الالكترونيه:
    - صانعو القرارات الافراد و هم على الاغلب الزبائن الافراد
      - صانعو القرارات على المستوى الحكومي
    - صانعوا القرارات على مستوى المنظمات الخاصه المختلفه
      - · صانعو القرارات على مستوى الهيئات الدوليه
      - مراكز البحث العلمي و الدراسات المهتمه بالموضوع
        - · مكاتب و دوائر الاحصاء
        - اسباب تعذر قياس حجم التجاره الالكترونيه:
    - تعذر الاتفاق على مفهوم محدد و شامل للتجاره الالكترونيه
  - سرعه تطور في التكنولوجيا المعلومات المستخدمه في تطبيقات التجاره الالكترونيه
  - التفاوت و الازدواجيه في اعتماد التطبيقات التجاره الالكترونيه في اغلب المنظمات
  - تعذر المتابعه الدقيقه للاعمال التجاريه و توثيقها و اضافتها الى حجم التجاره الالكترونيه
    - تنوع الانشطه التي تتضمنها تطبيقات التجاره الالكترونيه
    - الاساليب التي يمكن اعتمادها لقياس حجم التجاره الالكترونيه:
  - نتائج الدراسات و البحوث التي اصدرتها الجهات المختلفه و التي لها علاقه بالتجاره الالكترونيه
    - الاحصاءيات الدوريه
      - المسوحات الميدانيه
    - محركات البحث و اعداد الزائرين للمواقع المختلفه
    - التقارير التي اعدتها وحدات نظم المعلومات في المنظمات المختلفه
    - الارقام الوارده في الميز انيات العموميه و غيرها من القوائم الماليه
      - تقديرات الهيئات و المنظمات الدوليه ذات العلاقه
      - الاثار المترتبه على اعتماد تطبيقات التجاره الالكترونيه:
        - على مستوى الزبون
        - على مستوى المجتمع
        - على مستوى المنظمه
        - الاثار على مستوى الزبون:
  - توافر خدمات الاعمال للزبائن في أي وقت و أي مكان : يمكن للمستهلكين التسوق و الشراء على مدار الساعه و دفع قيمه الشمتريات في أي وقت و من أي مكان
    - الحصول على منتجات و خدمات باسعار اقل : الحصول على اسعار اقل مقارنه بالمتاجر التقليديه
      - التوزيع الفوري : يمكن توصيل المنتج بعد دفع ثمنه مباشره
      - توفير المعلومات: الحصول على أي معلومات عن أي منتج بشكل مفصل خلال ثواني
    - المشاركه في المزادات: اتاحت تطبيقات التجاره الالكترونيه المشاركه في المزادات الافتراضيه
    - تفصيل المنتجات حسب ر غبات المستهلكين و حاجاتهم: الحصول على منتجات مفصله و التعامل مع المنتجين على اساس فردي
      - تجنب الضرائب على المبيعات: لا تخضع الاعمال الالكترونيه لضريبه المبيعات

- توفير الوقت و الجهد: لا يحتاج الزبون الى الانتظار في طابور الشراء كما ليس عليهم نقل المنتج الى المنزل
  - حريه الاختيار: توفر التجاره الالكترونيه فرصه رائعه لزياره مختلف المتاجر على الانترنت

## • الاثار على مستوى المجتمع:

- ايجاد المجتمعات الالكترونيه: يلتقوا معا و يتفاعلوا من خلال ما يسمى بالمجتمعات الالكترونيه لتبادل الافكار و الاراء و الخبرات
  - العمل عن البعد: مكنت العديد من الموظفين من انجاز اعمالهم من المنزل مما خفف نسبه استخدام السيارات
    - دعم مستوى المعيشه و تعزيزها: تمكينهم من شراء سلع اكثر بسعر اقل
- فتح افاق جدده للعالم الثالث: تدريبهم على مهارات احترافيه و تمكينهم من الحصول على شهادات علميه في مجالات جديده تحتاج اليها هذه الدول
  - توفير الخدمات العامه: تعزيز الخدمات الحكوميه
  - اداه زياده شفافيه الاعمال الحكوميه: تسهم في تعزيز شفافيه الانشطه الحكوميه و تبسيط الاجراءات و توفير المعلومات الكامله عن هذه الانشطه

# • الاثار على مستوى المنظمه:

- الوصول الى الاسواق العالميه: ساعدت التجاره الالكترونيه الى الوصول الى العالميه باقل التكاليف و بدون الانتظار من السماح او الدخول من سلطه
  - · تحسين سلسله التزويد: ربط المخزون بحاجات السوق و سرعه تلبيه الاحتياجات
  - العمل على مدار الساعه: عرض المنتجات و الخدمات في أي وقت كما استقبال طلبات الشراء
  - ظهور نماذج جديده للاعمال: وفرت مزايا استراتيجيه جديده و دعمت ارباح الشركات و تحالف الشركات الصغيره لشراء كميات كبيره من المواد الاوليه مقابل اسعار منخفضه
- · سرعه الوصول الى السوق: سرعه تحويل الابداعات و الافكار الابتكاريه الى منتجات نهائيه في الاسواق
  - دعم الاختصاص: بيع منتجات محدده لم يكن بيعها بمفردها ذات جدوى في الاسواق التقليديه
  - تحسين علاقات الزبائن: الاتصالات الشخصيه معهم و انتاج خدمات و منتجات تلائم طلباتهم
    - تحدیث المعلومات عن المنظمه باستمرار: تحدث المعلومات و تضیف علیها أی جدید
- تطوير الاداء المنظمي: تتيح الفرصه لتطوير اداء المنظمه في مخلف الجوانب و تقدم فرصه لتقييم واقعها و التاكد من كفاءه ادارتها و الافراد العاملين بها و فعاليتهم و مدى سلامه تنفيذ الاجراءات و السياسات
  - ايجاد وسائل اتجار تلائم عصر المعلومات: ايجاد انماط جديده من وسائل اداره النشاط التجاري بشكل اسهم في احداث تغيير شامل في طريقه ادا مختلف الانشطه المنظميه
- تلبیه خیارات الزبون بسهوله و یسر : التعرف علی احتیاجات الزبون رغبته و في اتاحه خیارات التسوق امامه بشكل واسع
  - تواصل فاعل مع الشركاء و الزبائن: تطوي التجاره الالكترونيه المسافات و تعبر الحدود مما يوفر طريقه فعاله في تبادل المعلومات مع الشركاء و توفر فرصه جيده للمنظمات للاستفاده من المصانع و الخدمات المقدمه من منظمات اخرى ذات علاقه

#### تعريفات الوحده:

- · السوق: محل التعاملات و المعاملات و العلاقات من اجل تبادل المنتجات
- · الاسواق الالكترونيه: الاسواق التي يتم فيها تبادل المنتجات مقابل قيمه نقديه او منتجات اخرى الكترونيا
- نظم اداره علاقات الزبون: المكان الذي توثق فيه كافه التعاملات التجاريه للزبون مع المنظمه بشكل يتيح فرصه تكوين صوره سليمه و متكامله عن كل زبون و اتاحه هذه الصوره لاي فرد في المنظمه يرغب في معرفه الزبون و هي تمثل مستودع معلومات الزبون
- التحالف الاستراتيجي: اتفاقات بعيده الامد بين مجموعتين من الشركات او اكثر لتطوير مشاريع مشتركه لمنتجات تحقق الفائده لجميع الشركات ذات العلاقه
  - التحالف الاستراتيجي العالمي: اتفاقات تعاونيه بين شركات من دول مختلفه تتنافس فيما بينها فعلا او يمكن ان تتنافس مستقبلا و كل ذلك لتعظيم الربح

اعداد:

نوف الشهري