



مدونة المناهج السعودية

<https://eduschool40.blog>

الموقع التعليمي لجميع المراحل الدراسية

في المملكة العربية السعودية



مدونة المناهج السعودية

<https://eduschool40.blog>

الموقع التعليمي لجميع المراحل الدراسية

في المملكة العربية السعودية

- ٢١- لا تختلف المنظمات غير ربحية عن المنظمات الربحية من حيث الترسمة والتعريف
- ٢٢- لا يركز مجلس الإدارة في المنظمات غير الربحية باختيار المدير أو تقييمه
- ٢٣- مجلس الإدارة في المنظمات غير الربحية غير بالمقارنة مع المنظمات الربحية
- ٢٤- التخطيط في المنظمات غير الربحية يكون على الأمد الطويل
- ٢٥- عدم التحمس من سمت مجلس الإدارة في المنظمات غير الربحية
- ٢٦- تعتبر الرقابة المالية من أهم وظائف المدير في المنظمات غير الربحية
- ٢٧- تعتبر الرقابة المالية من الوظائف الرسمية التي يشارك فيها كافة العاملين في المنظمات غير الربحية
- ٢٨- الاستقلالية من السمات البارزة في المنظمات غير الربحية
- ٢٩- لا يوجد للتخطيط اليومي في المنظمات غير الربحية
- ٣٠- حب العمل و النافع العمري يدفع الأشخاص للعمل في المنظمات غير الربحية
- ٣١- يعتبر الاقتراض من مصادر تمويل المنظمات غير الربحية
- ٣٢- تقييم الأداء في المنظمات غير الربحية صعب و معقد
- ٣٣- يعتبر تحليل البيئة الداخلية والخارجية من الخطوات الأساسية في التخطيط الاستراتيجي للمنظمات غير الربحية
- الجدول التالي يقارن المنظمات الربحية و غير الربحية و الحكومية ، حدد إذا كان المعيار صحيحا أو لا

السؤال	المعيار	منظمة ربحية	غير ربحية	حكومية
٣٤	الهدف الاساسي	الربح وتقديم خدمة المجتمع	غير ربحية	حكومة
٣٥	الهدف الاساسي	خدمة المجتمع	غير ربحية	حكومة
٣٦	الأرباح	تخصم للأرباح	يحق لها تقريبا توزيع الأرباح بين وحدات	حكومة
٣٧	المضارب	تخصم للمضارب	تخصم للمضارب	حكومة
٣٨	المضارب	تخصم للمضارب	تخصم للمضارب	حكومة
٣٩	التمويل	التمويل	التمويل	حكومة
٤٠	التمويل	التمويل	التمويل	حكومة
٤١	التعويض	مترعين	مترعين	حكومة
٤٢	المرونة	مرونة	مرونة	حكومة
٤٣	طبيعة العمل	قد يكون تطوعي	قد يكون تطوعي	حكومة
٤٤	طبيعة العمل	مقابل	مقابل	حكومة
٤٥	خدمات دولية	اختياري تطوعي	اختياري تطوعي	حكومة
		لا تقدم خدمات خارج حدود الدولة	لا تقدم خدمات خارج حدود الدولة	حكومة

التوفيق للجميع

د. علي الشاذلي



WWW.KOIZAT.COM

نموذج (أ)

ADS 406

الرجاء التظليل على ٤٥ سؤال في ورقة الاجابة المخصصة وتظليل الاسم والرقم الجامعي

السؤال الاول

اختر الاجابة الصحيحة

حدد نوع المنظمات التالية ما اذا كانت غير ربحية او ربحية او حكومية او دولية

رقم السؤال	المنظمة	ربحية	ربحية	حكومي	دولي
١	جمعية البر في جدة	✓			
٢	شركة موبيلي		✓		
٣	البنك الاهلي			✓	
٤	نادي حطين الرياضي بجازان			✓	
٥	نادي جدة الانبي			✓	
٦	وزارة الداخلية			✓	
٧	منظمة الصحة العالمية				✓
٨	الجمعية السعودية للاطفال المعاقين		✓		
٩	منظمة الامم المتحدة للتربية والثقافة (يونسكو)				✓
١٠	الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالرياض		✓		

السؤال الثاني

اجب ب (صح) او (خطأ) على الاسئلة التالية:

- ١١- المنظمات الغير ربحية هي منظمات تطوعية تجمعها صفات واحدة ✓
- ١٢- تعتبر المنظمات غير الربحية مصدر من مصادر توفير فرص العمل للعديد من الأشخاص وتزودهم بخدمات مالية ✓
- ١٣- منظمات النفع العام لا تنتمي للمنظمات غير الربحية ✓
- ١٤- في الهيكل التنظيمي للدولة لا يوجد وجود للمنظمات غير الربحية ✓
- ١٥- في المنظمات غير الربحية يجب ان يكون الاعضاء من المتطوعين ✓
- ١٦- المنظمات الحزبية او التي تتدرج تحت احزاب سياسية وتقدم خدمات اجتماعية للجمهور هي منظمات غير ربحية ✓
- ١٧- من شروط انشاء المنظمات غير الربحية في السعودية ان لا يقل عدد المؤسسين عن ١٠ اشخاص ✓
- ١٨- التبرعات من اهم مصادر دخل المنظمات غير الربحية ✓
- ١٩- المنظمات التي يأتي دخلها من تقديم خدمات للجمهور هي منظمات غير ربحية ✓
- ٢٠- هناك توحيد في المبادئ الادارية بين المنظمات الربحية وغير الربحية ✓



## أجب بالتظليل في المكان المخصص على نموذج الإجابة (صح (أ) أو خطأ(ب))

1. لا تعتبر المنظمات الربحية مصترا من مصادر تمويل المنظمات غير الربحية.
2. غالباً المنظمات غير الربحية يعمل بها عدد كبير من المتخصصين والمهنيين وهؤلاء عادة يتأثرون بمبادئ وتعاليم مهنتهم التي قد لا تتطابق أو تتماشى مع أهداف المنظمة.
3. المنظمات غير الربحية ليست محيرة على تحقيق ميزانية سنوية متساوية بدون عجز.
4. تستطيع المنظمات غير الربحية تقييم أدائها بسهولة و فاعلية.
5. من التحديات التي تواجه الجمعيات الخيرية في المملكة عدم وجود إطار عام للأهداف والذي يمكن أن تضع على ضوءه كل جمعية أهدافها وبرامجها.
6. من الخطوات الرئيسية في إجراء الرقابة الإدارية والمالية إعداد البرامج والموازنة.
7. نظام إجراءات الرقابة الإدارية والمالية يهدف إلى مساعدة المدير للتأكد من أن موارد المنظمة قد تم الحصول عليها واستخدامها بكل كفاءة و فاعلية لتحقيق أهداف المنظمة.
8. قلة الكفاءات الإدارية لا تعتبر من التحديات التي تواجه المنظمات غير الربحية.
9. تقييم الأداء يعني من الناحية العملية مدى تحقيق أهداف المنظمة، وفي المنظمات غير الربحية يركز على نتيجة العمليات بدلاً من الإجراءات.
10. من مهام مجلس إدارة المنظمات غير الربحية اختيار المدير التنفيذي للمنظمة وتقييم أدائه وإنهاء خدماته.
11. يجب إشراك أكبر عدد ممكن من المدراء والعاملين في صياغة الخطة الاستراتيجية للمنظمات غير الربحية.
12. تحليل البيئة الداخلية للمنظمات غير الربحية معناه تحديد الفرص والتحديات.
13. رسالة المنظمة توضح الغرض من إنشاء المنظمة والهدف الأساسي الذي يجب أن تحققه.
14. تعتبر المنظمات غير الربحية مكملة للنشاط الحكومي في مجال تقديم العناية الصحية والتعليمية.
15. من خصائص المنظمات غير الربحية أن تكون غير حكومية.
16. تحمل الجمعية الخيرية إذا تصرف ضمن القواعد التي يحددها النظام الأساسي للجمعية.
17. تحليل البيئة الخارجية والداخلية للمنظمة غير الربحية هو مرحلة أساسية لإعداد الخطة الاستراتيجية.
18. تدخل القيمة الاقتصادية للجمعيات الخيرية في المملكة ضمن الناتج الوطني وبيانات الدخل الرئسية للدولة.
19. من السهل جدا تغيير رسالة وأهداف المنظمات غير الربحية.
20. يتأثر نظام الرقابة الإدارية والمالية بالبيئة الخارجية والداخلية للمنظمة.
21. لا تختلف المنظمات غير الربحية في حجمها ونوعية نشاطاتها سواء كانت في الدول الصناعية أو الدول النامية.
22. تتميز المنظمات غير الربحية بكثرة الأفراد العاملين فيها.
23. تستخدم المنظمات غير الربحية عقود التحفيز لمكافأة المديرين التنفيذيين العاملين فيها.
24. من مصادر تمويل المنظمات غير الربحية الموارد المالية الممنوحة لها من طرف الحكومة.
25. لا توجد مرونة إدارية في المنظمات غير الربحية.
26. المنظمات غير الربحية أيضا لديها ما يسمى رأس المال لمشارك واعتمادات الأصول.
27. هناك العديد من الدراسات حول القيمة الاقتصادية للمؤسسات والجمعيات الخيرية في المملكة.
28. أحد الأسباب الهامة لفشل الاستراتيجية هو محاولة تنفيذ استراتيجية غير متوافقة مع ثقافة المنظمة غير الربحية.
29. من أبرز التحديات التي تواجه المنظمات غير الربحية قلة التمويل.
30. في مرحلة تنفيذ الخطة الاستراتيجية تعطي الإدارة معلومات دقيقة عن مدى نجاح الخطة في تحقيق الأهداف بالإضافة إلى مشكلات وانحرافات التنفيذ، مما يستدعي اتخاذ الإجراءات التصحيحية.
31. حتى مع وجود رسالة واضحة للمنظمة فإن ذلك لا يساعد في تقويم أداء المنظمة.
32. يمكن للمنظمات غير الربحية توزيع الأرباح على العاملين فيها.
33. من أنشطة مؤسسة الحرمين الخيرية بناء المراكز الإسلامية والمساجد.
34. تحصل المنظمات غير الربحية على بعض مواردها المالية من بيعها لمنتجاتها وخدماتها.
35. المنظمات غير الربحية هي منظمات تهدف إلى الربح.
36. إحدى ميزات المنظمات الربحية هو استخدامها المتطورين للعمل فيها و المساعدة في إنجاز برامجها المختلفة.
37. مجلس الإدارة في المنظمات غير الربحية يتكون من أعضاء من داخل المنظمة فقط.
38. يقصد بالإفصاح المحاسبي كمية ونوعية البيانات والمعلومات المالية التي تشر عن أنشطة المؤسسة وكيفية عرضها بمراعاة احتياجات مستخدمي القوائم المالية وطبيعة نشاط المؤسسة.
39. للحد من التحديات التي تواجه المنظمات غير الربحية وتحسين كفاءتها وفعاليتها عليها الاهتمام بالعلاقات العامة والإعلام داخل المجتمع للتعريف بأنشطة المنظمة.
40. تحليل البيئة الخارجية للمنظمات غير الربحية معناه تحديد نقاط القوة والضعف.
41. هدف المنظمات غير الربحية هو تقديم الخدمة و تحقيق الربح.
42. تحديد رسالة المنظمات غير الربحية يدخل ضمن مراحل إعداد الخطة الاستراتيجية.
43. التقارير المالية المستخدمة في المنظمات الربحية و غير الربحية مختلفة تماما.
44. يعتبر المتبرعون أحد مصادر التمويل الرئيسية في المنظمات الربحية.
45. إن المديرين التنفيذيين في المنظمات غير الربحية غالباً ما يكافون بناء على لئهم في العمل.
46. يكون أعضاء مجلس إدارة المنظمات غير الربحية متجانسين.
47. من بين الأسباب التي تدفع الأفراد للعمل في المنظمات غير الربحية هو الرواتب المجزية.
48. المنظمات غير الربحية غير خاضعة للضرائب مما يتيح لها الإنفاق أكثر على مشاريعها.
49. لا توجد مؤسسات وجمعيات خيرية سعودية لها نشاط بالخارج.
50. السلع التي تشتريها المنظمات غير الربحية من القطاع الخاص تزيد من حجم لئهم فيها كما تزيد من ربحيتها.



WWW.KOIZAT.COM

نموذج أ

إدارة المنظمات غير الربحية ADS406

الاختبار النهائي

زمن الاختبار ساعة ونصف

الفصل الدراسي الثاني 1436 - 1437

اسم الطالب: .....

رقم التسجيل: .....

إنتساب



WWW.KOIZAT.COM

( 16 / درجة )

نموذج ( ب )

السؤال الأول: صل الإجابة الصحيحة بما يناسبها

"عملية جمع التبرعات في المنظمات الغير ربحية هي صلبة ادارية تمر بعدة مراحل اساسية حسب ما هو موضح في الجدول انشاء"

التحليل	ا
التخطيط	ب
التنفيذ	ج
الرقابة	د

- 1- تهتم هذه المرحلة بتحديد حجم ومستوى الدعم والتبرع الذي تحتاجه المنظمة و آلية الاتصال بالمُتبرعين.  ب
- 2- تعنى هذه المرحلة بدراسة التجارب السابقة في جمع التبرعات و تقييم مدى استجابة المُتبرعين.  ا
- 3- عمل تقني بحث يتمحور وضع سجل دقيق و صحيح للبيات و الهدايا و التبرعات و الملح.  ج
- 4- من سمات هذه المرحلة تعيين و تدريب المسؤولين عن جمع التبرعات و وضع جدول زمني لتنفيذ خطة جمع التبرعات.  د

"اجزاء الرقابة الادارية و المالية في المنظمات الغير ربحية تمر بمرحلتين اساسيتين حسب ما هو موضح في الجدول انشاء"

اعداد البرامج	ا
الموازنة	ب
مراقبة التشغيل	ج
التقييم	د

- 5- عبارة عن خطة بالأرقام النقدية عن البرامج التي تود المنظمة تنفيذها ضمن اطار زمني محدد "غالبا سنة مالية واحدة".  ب
- 6- تهتم هذه المرحلة بإيجاد سجلات منظمة و واضحة يسجل فيها الاستهلاك الفعلي - التكلفة - من المواد او المصروفات المالية.  ج
- 7- تهتم هذه المرحلة بتلخيص المعلومات المالية و الغير مالية عن نشاط المنظمة و تحليله و تقييمه و رفعه للمسؤولين بهدف تحسين آلية اتخاذ القرار.  د
- 8- تُعنى هذه المرحلة باعداد خطة عمل لنشاط معين تود المنظمة تنفيذه من أجل تحقيق اهدافها.  ا

( 50 / درجة )

السؤال الثاني: اختر الإجابة الأكثر دقة في الفقرات التالية

- 9- أي من المداخل التالية لدراسة المنظمات الغير ربحية يستثمر في انشاء علاقة اعتماد متبادلة بين الحكومة و القطاع الخاص و المنظمات الغير الربحية، بهدف سد فجوة الخدمات المقدمة لتلبية احتياجات المجتمع؟  
ا- المنخل التاريخي  
ب- المنخل الاقتصادي  
ج- المنخل السياسي
- 10- أي من الصفات التالية لها اثر على جودة نظام الرقابة في المنظمات الغير ربحية؟  
ا- نظام الضرائب  
ب- غياب مقياس الربحية
- ج- لاشيء مما ذكر
- 11- أي من المعايير و الصفات التالية يجب ان تتوفر في المنظمات الغير الربحية؟  
ا- توافر قدر من المشاركة التطوعية في ادارة أنشطة المنظمة
- ب- أن يتوفر للمنظمة شكل رسمي له سعة الدوام إلى حدا  
ج- جميع ما سبق
- 12- أي من المداخل التالية تنتهجها المنظمات الغير ربحية (مع مرور الوقت) للعب دور أكبر و أكثر حساسية يتعدى تطوير الأفراد و المجتمعات إلى احداث تغيير في مجريات السياسة العامة داخل الدول الثامية؟  
ا- المنخل التاريخي  
ب- المنخل التنموي
- ج- المنخل السياسي
- 13- ضمن أي من الكيانات التالية تقع مسؤولية وضع السياسات المالية و اقرار الميزانية في المنظمات الغير ربحية؟  
ا- مجلس الإدارة
- ب- المدير التنفيذي  
ج- إدارة المتطوعين
- 14- أي من الأسباب التالية تحد من فعالية "عقود الحوافز" في المنظمات الغير ربحية لحفز المديرين و العاملين فيها؟  
ا- حب الخدمة العامة و تقديم المساعدات التي يتمتع بها المديرين و العاملين بالمنظمة  
ب- قانون الحد من توزيع العائد
- ج- ضعف آلية تقييم العاملين في المنظمات الغير ربحية

- 15- أي من الآليات التالية تعتمد عليه المنظمات الغير ربحية جوهريا في تحقيق عملية جمع تبرعات ناجحة و مستدامة؟



WWW.KOIZAT.COM

المجتمعات إلى احداث تغيير في مجريات السياسة العامة داخل الدول الثامية؟

نموذج ( ب )

- 28- في خطوات نموذج التخطيط الاستراتيجي، بعد أي من المراحل التالية تبدء المنظمة الغير ربحية عملية تحليل البيئة الداخلية - إمكاناتها المالية والبشرية والتنظيمية - وكذلك البيئة الخارجية - مراقبة التغيرات السياسية والاقتصادية والاجتماعية - ؟
- أ- بعد صياغة اهداف المنظمة  
ب- عند البدء في تنفيذ الخطة الاستراتيجية  
ج- بعد صياغة رسالة المنظمة  
د- بعد صياغة رسالة المنظمة
- 29- ما هو أكثر الأساليب كفاءة في تقييم البرامج التي تقدمها المنظمات غير الربحية؟
- أ- الاعتماد على تقييم المتحدين والمترشحين لأشعة المنظمة  
ب- الاعتماد على تقييم المتطوعين والعاملين بالمنظمة  
ج- الاعتماد على محكم خارجي لتقييم برامج المنظمة  
د- أي من الأطراف التالية معني باختبار وتقييم أداء المدير التنفيذي في المنظمات الغير ربحية؟
- أ- مجلس الإدارة  
ب- إدارة شؤون الموظفين  
ج- الجهات الرقابية في القطاع الحكومي  
د- أي من مصادر التمويل التالية تعتمد عليه المنظمات الغير ربحية بشكل جوهري؟
- أ- الدعم الحكومي  
ب- تبرعات المتحدين  
ج- بيع الخدمات والمنتجات في السوق  
د- أي خيارات التنظيم الإداري التالية يلائم المنظمات الغير ربحية التي تتطلب رقابة واشراف مباشر وقوي على العاملين؟
- أ- النظام الهرمي المتعدد  
ب- النظام الهرمي الأقل تعددا  
ج- التنظيم الهرمي ذو النسق الموحد المتساوي  
د- أي من الأنليات التالية يستخدم في استقطاب الموظفين المؤهلين والمختصين للعمل في المنظمات غير الربحية بأجور و امتيازات أقل من نظيراتها في القطاع الخاص؟
- أ- طبيعة وظروف بيئة العمل  
ب- حب الخدمة العامة وتقديم المساعدات للغير  
ج- التوزيع المجدي لعوائد الأرباح الناتجة عن أنشطة المنظمة الخيرية

السؤال الثالث: اختر " أ " اذا كانت الإجابة صحيحة و " ب " اذا كانت الإجابة خاطئة

( 34 / درجة )

- 34- تقوم المنظمات الغير ربحية بتنفيذ أعمال موكدة لها من الدولة  
35- لا توجد مؤسسات وجمعيات خيرية سعودية لها نشاط بالخارج  
36- تندرج الأوقاف الخيرية تحت مسمى المنظمات الغير ربحية نظير دورها التقليدي في سد حاجات المعوزين من ابناء المسلمين.  
37- توفير النفع المادي و فرض العمل من اهم مزايا المنظمات غير الربحية  
38- تحرض المنظمات الغير ربحية على تمويلشطتها من التبرعات المشروطة لزيادة كفاءة قراراتها في تمويل الأنشطة الخيرية  
39- يعتبر الاجتماع الرسمي لأعضاء مجلس الإدارة بمثابة الوقت المناسب للحصول على قرارات بالإجماع من المجلس حول الموضوعات المهمة  
40- هدف المنظمات غير الربحية هو تقديم الخدمة و تحقيق الربح  
41- يمكن للمنظمات غير الربحية توزيع الأرباح على العاملين فيها  
42- مجلس الإدارة في المنظمات غير الربحية لا يقتصر فقط على أعضاء من داخل المنظمة  
43- من مصادر تمويل المنظمات غير الربحية الموارد المالية الممنوحة لها من طرف الحكومة  
44- التركيز على المترشحين من الأفراد الأضياء والشركات التجارية الكبرى هي من اهم الاستراتيجيات التي تتبعها المنظمات الغير ربحية في تمويل أنشطتها  
45- يكون أعضاء مجلس إدارة المنظمات غير الربحية متجنسين  
46- قلة الكفاءات الإدارية لا تعتبر من التحديات التي تواجه المنظمات غير الربحية  
47- أيولوجية المنظمة تعتبر من بين الأسباب التي تدفع الأفراد للعمل بالمنظمات غير الربحية  
48- تستخدم المنظمات غير الربحية عقود التحفيز كمكافأة للمنتجين العاملين فيها  
49- تعتبر المنظمات غير الربحية مكملة للنشاط الحكومي في مجال تقديم الخدمات الصحية والتعليمية  
50- نظام واجراءات الرقابة الإدارية والمالية يهدف إلى مساعدة المدير لتأكد من أن موارد المنظمة قد تم الحصول عليها واستخدامها بكل كفاءة وفاعلية لتحقيق أهداف المنظمة

انتهى



WWW.KOIZAT.COM





WWW.KOIZAT.COM

نموذج ( ب )

أ- صياغة خطة عمل مبنية على الهدف من جمع التبرعات  
ب- حشد المتطوعين لجمع التبرعات على جميع قنوات التواصل  
ج- التواصل مباشرة مع قائمة المشركين من الأفراد الأعضاء للمنظمات الغير ربحية  
16- مراقبة الوضع المالي للمنظمة يعتبر من المهام الرئيسية لـ:

أ- المدير التنفيذي

ب- مجلس الإدارة

ج- الإدارة القانونية بالمنظمة

17- تستطيع المنظمات الغير ربحية ان تكسب تأييد الرأي العام حول رسالتها و اهدافها عن طريق:

أ- المتعاطفين معاهي المجتمع

ب- مجموعات الضغط وعن طريق الصحافة و الإعلام

ج- جميع ما سبق

18- في أي من المراحل التالية تتم عملية جمع التبرعات عن طريق الأشخاص الذين لهم علاقة سابقة بالمنظمة؟

أ- المرحلة المبدئية

ب- المرحلة المعيارية

ج- المرحلة المتحددة

19- أي من الممارسات التالية تعتمد عليها المنظمات الغير ربحية في تحديد و توصيف حدود أنشطتها؟

أ- صياغة رسالة واضحة للمنظمة

ب- الاعتماد على حجم الربحية المتوقع من خلال الترخول في أنشطة جديدة

ج- استقصاء رغبات اعضاء مجلس الإدارة في استحداث أنشطة جديدة

20- أي من السمات التالية تميز مجلس الإدارة في المنظمات الغير الربحية عن تلك المجالس في المنظمات الربحية؟

أ- التجانس بين الأعضاء

ب- اقتصار اعضاء مجلس الإدارة على الموظفين داخل المنظمة

ج- يمارس المجلس بعض الأدوار الإدارية و التنفيذية

21- أي من القطاعات التالية يستخدم للدلالة على المنظمات الغير ربحية؟

أ- القطاع الأول

ب- القطاع الثاني

ج- القطاع الثالث

22- في أحكام ضريبة القيمة المضافة بالمملكة العربية السعودية، فإن الجمعيات الغير ربحية و التي تحقق دخلها من مصدر ثابت لتمويل (غير التبرعات والمنح) من استثمارات أو من توريد السلع أو الخدمات، سيتم اعتبارها بأنها:

أ- تمارس نشاط يهدف إلى منفعة عامة يسري عليه احكام الأنشطة الحكومية

ب- تمارس نشاطا غير اقتصادي لا يسري عليه الأحكام الضريبية

ج- تمارس نشاطا اقتصاديا يسري عليه نظام ضريبة القيمة المضافة

23- نظرا لتعدد الأطراف ذات الصلة بالمنظمات الغير ربحية، أي من الإجراءات التالية يمكن ان يوصى به في صياغة رسالة المنظمة للحد من الاختلافات و الصراخ داخل المنظمة؟

أ- صياغة رسالة عامة للمنظمة تكفل استيعابها لفرض مستقبلية

ب- صياغة رسالة محددة و دقيقة للمنظمة

ج- صياغة رسالة فضفاضة تتيح للمنظمة التوجه لأكثر عدد من المتبرعين

24- أي من الأساليب التالية تعنده المنظمات الغير ربحية في تقييم جودة أنشطتها بالاستناد على مرئيات المستفيدين من خدماتها؟

أ- تقييم البرامج المرتكز على ما يسمى ب "المراجعة الإدارية"

ب- تقييم البرامج المرتكز على تحليل العمليات

ج- تقييم البرامج المرتكز على نتيجة العمليات

25- ضمن أي من المراحل التالية لجمع التبرعات تعكف المنظمات الغير ربحية على العمل "كمندوب مبيعات" من خلال التوجه برسائل مباشرة للعمامة للتعريف بأنشطة المنظمة و أهمية رسالتها؟

أ- المرحلة المعيارية

ب- المرحلة المبدئية

ج- المرحلة المتحددة

26- أي من التحديات التالية تستلزم من المدير التنفيذي ان تكون لديه المهارة السياسية و القدرة على الاتصال و اقناع السياسيين و المسؤولين العاميين بأهمية برامج و أنشطة المنظمة؟

أ- إدارة المتطوعين

ب- ضمان استمرارية الدعم المالي بنفس المستوى

ج- تشابك العلاقة بين مسؤولياته و دوره مع مسؤوليات و دور مجلس الإدارة

27- إعداد جدول الأعمال لاجتماعات مجلس الإدارة و من ثم إعداد المحاضر اللازمة لتسجيل وقائع الاجتماع هي أحد اهم مسؤوليات:

أ- المدير التنفيذي

ب- المحكم الخارجي

ج- إدارة العلاقات العامة