



1. تختلف أساليب الأفراد في أداء أعمالهم، ففي حين يميل البعض إلى استخدام الطرق التي يجيدونها، يرى آخرون أهمية ما يستجد من معارف وطرق ويميلون إلى تجربتها مع قبول درجة من المجازفة وأحتمال الخطأ. أيّاً من العبارات التالية ترى أنها تعبّر عنك في هذا السياق؟

أجرّب الطرق الجديدة في أداء أعمالني برغم احتمال الأخطاء في البداية.

أنجز أعمالي بالطرق التي أعرفها، ولا أجرّب شيئاً لا أعرفه.

ليس لدى من الوقت ما يسمح لي بمتابعة كل جديد.

أبحث عن معلومات جديدة عندما أكون مضطراً لذلك فقط.

2. تختلف قدرات العاملين على التفاعل الاجتماعي في بيئات العمل متعددة الثقافات. كيف ترى نفسك في مثل هذه البيئات؟

أتجنب التفاعل خارج حدود المهام المطلوبة.

أسعى للاستفادة من خبرات العاملين من أي جنسية.

أتجنب بناء علاقات صداقة مع عاملين من ثقافات أخرى خارج حدود العمل.

أضطر للدخول في جدل لرفضي بعض ممارسات الزملاء أثناء العمل.

3. يختلف الناس في طبيعة تعاملاتهم مع غيرهم. البعض يميل للتواضع والطيبة، والبعض يرى ذلك ضعفاً، والبعض يتعامل بتعالي وآخرون بين هذا وذاك تبعاً للموقف أو من يتعاملون معه. ماذا عنك؟

أتعامل مع جميع الناس بتواضع.

لا يهمني رضا من حولي عن أسلوب تعاملي معهم.

يفهم الآخرون التواضع على أنه ضعف.

أتعامل مع من لا يحترم الناس بنفس الأسلوب.

4. يمر بعض الزملاء والأصدقاء والمعارف بمشكلات تستدعي منهم طلب المشورة. البعض يكون سعيداً، بتقديم النصائح المشورة، في حين يحجم البعض عن ذلك لأسباب مختلفة، منها على سبيل المثال، عدم الرغبة في إشغال نفسه بمشاكلات غيره، وربما خوفه من شائج مشورته، وغير ذلك من الأسباب ماذا عنك. اختار مما يلي ما ترى أنه يعبر عن روّيتك وتصرفك في مثل هذه الحالة؟

يسعدني تقديم النصائح لزملائي عند الحاجة لذلك.

أقدم المشورة لمن يكون قريباً مني من الزملاء فقط.

أتجنب تقديم المشورة لأحد ذويه من تناقضها.

أتجنب المساعدة في حل مشكلات الآخرين فعلى كل إنسان حل مشكلاته بنفسه.

5. يعمل أحد العاملين ضمن فريق عمل مكلف لدراسة وتقديم مقترن حول مشكلة تعاني منها الإدارة. وعند تقديمها لمفترجه أثناء الاجتماع، وخلال الحوار ذكر بعض الزملاء بعض جوانب النقاش التي يرونها فيه، وعرضوا مقترناً يرون أنه أفضل من مفترجه، وقد صوت لقبوله معظم الأعضاء. كيف ستتصرف لو كنت مكانه؟

أبني مقترن بحقيقة الأعضاء وأعمل معهم على تطويره.

أصر على وجهة نظرى فنقدم لهم مجرد وسيلة لتقديم مقترنهم.

أتمسك بمقترن وأطلب المزيد من الوقت لمراجعته لتطويره.

أنسحب من الفريق، لأن ما حدث يعكس عدوانية ضدي.

6. يتعرض المغتربون أحياناً لبعض التساؤلات عن أوطانهم وهي لا تخلو أحياناً من الاستفزاز، حول السياسة والتطرف والدين وحقوق المرأة والإرهاب مثلاً. ماذا تفعل في مثل هذه المواقف؟

أرفض الدخول في هذا النوع من النقاش المغرض.

أعارضهم بقوة، واستعرض مظاهر الانحلال الديني والخلقي في بلادهم.

أجادب معهم وأسايرهم تحاشياً للدخول في صراع.

أعرض وجهة نظري وأصارحهم بآساليبهم وراء الإعلام.

7. عانى أحد المغتربين في بلد غربي من التصرفات السلبية من بعض جيرانه لما يظهره من التزام بقيمته ومعتقداته الأساسية، وذلك على الرغم من مراعاته لقواعد وأخلاقيات الجيرة. ماذا عليه أن يفعل؟

يتعامل مع ذوي الاتجاهات السلبية وكأنهم غير موجودين.

يردد إلى مكان آخر أقل مناسبة.

يتبادل من يحمل هذه الاتجاهات السلبية نفس المشاعر والاتجاهات.

يتمسك بقيمه تحت أي ضغط، ويقدمها في صورة جيدة تعزز تغير اتجاهاتهم.

8. عانى أحد المغتربين في بلد عربي من التصرفات السلبية من بعض وقوائين قد تتفق على إيجابية بعضها وتحتاج إلى إيجابية أو سلبية الكثير منها. أيّاً مما يلي ترى أنه الأكثر مناسبة؟

على المرشحين الحصول على دورة واجتياز اختبار عن ثقافة وقوائين البلد المستهدف.

معرفة ثقافة وقوائين البلد مسؤلية الفرد نفسه ولا مبرر للإختبارات.

من الظلم إجراء اختبار لصعبه معرفة ثقافة وقوائين أي بلد قبل الحياة فيه والاحتياك بأهله.

يكتفى بتقديم السفاراة لتعريف تحذيري ويترك الآفاق للفرد فهو مسؤول عن تصرفاته.

9. ينتعش الكثيرون للعمل أو الدراسة في دول أخرى بخلفيات ثقافية وقوائية قد تتفق على إيجابية بعضها وتحتاج إلى إيجابية أو سلبية الكثير منها. أيّاً مما يلي ترى أنه الأكثر مناسبة؟

أوصي لحديث المتعدد فقد يكون فيه ما يفيد.

يتنابني الانزعاج عند إطالة الحديث في موضوع لا يهمني.

أجد صعوبة في الإصغاء والمتابعة لحديث لا يثير اهتمامي.

يظهر على الملل والتملل بصورة تستثير الزجاج المتعدد ملي.

10. عينت مديرآً لإحدى المدارس السعودية في الخارج، وقد أدركت صعوبة المهمة، فالتحديات أمامك متعددة وكبيرة. وقد تبين لك أن مشكلات العاملين معك أعلى وأكثر تنوعاً. هناك من يعاني من الغربة، أو صعوبة التواصل، أو المشكلات المادية، وربما القانونية. كيف تتعامل مع مثل هذه الظروف؟

لا يمكن لي متابعة مشكلات الجميع خارج نطاق العمل، فلدي أيضاً مشكلاتي.

ليس في يدي أكثر من النصح والتعزيز، مشكلات العاملين خارج العمل مسؤولياتهم.

أعمل وأشجع الزملاء على الوقوف مع من يواجه مشكلات أياً كان نوعها ما لم تخل بالقانون.

أسرّر الإمكانات لمساعدة العاملين وخاصة في حالات يتحمل فيها تعرّضه للعقاب القانوني.

11. أيّاً مما يلي ينطبق عليك بدرجة أكبر من غيره عندما تستمع لمحاضر يلقي محاضرة تشعر مع بدايتها أنها لا تثير اهتمامك؟

أصفى لحديث المتعدد فقد يكون فيه ما يفيد.

يتنابني الانزعاج عند إطالة الحديث في موضوع لا يهمني.

أجد صعوبة في الإصغاء والمتابعة لحديث لا يثير اهتمامي.

يظهر على الملل والتملل بصورة تستثير الزجاج المتعدد ملي.

12. طلب منك تقديم عرض مفصل أمام مجموعة من المسؤولين من المؤسسة ومن خارجها عن المشروع الذي كلفت به وتم إنجازه. كيف تصف قدرتك على التعبير عن مشروعك وما يحمل من أفكار؟

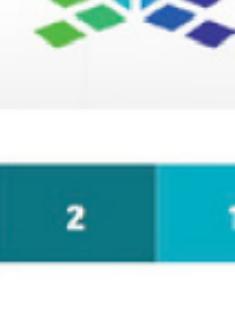
يمكنني تقديم عرض مفصل ومدعوم بعرض توسيعية مناسبة.

أعتذر على الرغم من فهمي التام للموضوع وأطلب من غيري تقديمها نيابةً عنِّي.

الموقف الخطابي ليس سهلاً، وربما أتعلّم كثيراً أثناء الحديث.

في مثل هذه المواقف يدفعني ارتياكي إلى نسيان الكثير من الأفكار المهمة في العرض.

التالي



13. يختلف الهايد دسك (الذاكرة الطويلة ROM) في الحاسوب عن الذاكرة النشطة (الرام RAM) في:

- لا يمكن التخزين على الذاكرة النشطة في حين تخزن البيانات في الهايد دسك.
- تخزن البيانات القصيرة في الذاكرة النشطة في حين تخزن البيانات الكبيرة في الهايد دسك.
- الذاكرة النشطة جزء يخصص من الهايد دسك لمعالجة المعلومات أثناء العمل الفعلي بها.
- يحتفظ الحاسوب بالمعلومات في الذاكرة النشطة حتى لو لم تحفظ بعد الانتهاء من العمل.

14. تختلف قدرة الناس على وضع أيديهم على ما يواجهون من مشكلات في أعمالهم، وتحديدها بدقة. يرجع ذلك أحياناً إلى طبيعة المشكلة نفسها، ويرجع في أحيان أخرى إلى خصائص الشخص. أي مما يلي ينطبق عليك بصورة أكبر من غيره عندما تواجهك معضلة في سير عملك أو مهمة تقوم بها أو عمل تتجزأه على الحاسوب؟

- يمكنني تحديد المشكلة ببعض الجهد والتركيز ومراجعة سير العمل.
- أقضى الكثير من الوقت في محاولة تحديد المشكلة دون جدوى.
- أحاول تحديدها ولكنني أضطر في الغالب لطلب العون من زملائي.
- لا أضيع وقتني في البحث عن المشكلة وتحديدها وأستعين مباشرة بمن هو أكثر خبرة مني.

15. اعترضت بصفتك مسؤولاً في إحدى المدارس الثانوية مشكلة تتعلق بمجموعة من الطلاب، حيث بدأ يزداد غيابهم عن المدرسة، كما بدأت مستوياتهم الدراسية في الانخفاض، إضافة إلى خصائص الشخص، مما يلي في غالبية المواقف أكثر من غيره؟

- أطبق قواعد العقاب الخاصة بكل مشكلة على حده عليهم بكل ذم.
- أستبعدهم من المدرسة منعاً لانتشار المشكلة.
- يوجهون إلى مدارس مختلفة منعاً لتجمعهم بصفتهم شلة.
- أناضل بين الحلول المقترنة لكل منهم اعتماداً على نتائج دراسة حالته منفرداً.

16. تختلف قدرات الأفراد في تحمل مسؤولية اتخاذ القرارات المهمة في حياتهم، البعض يرى ضرورة استقلالية قراراته، والبعض يفضل الاعتماد على من هم أكثر خبرة كوالديه، ويميل آخرون لاستشارة ذوي الخبرة للوصول إلى قناعة باتخاذ قرار أو التوقف عنه، أي مما يعبر عنك في غالبية المواقف أكثر من غيره؟

- أظل متوازاً ومتربداً بين الرغبة في اتخاذ القرار والخوف من نتائجه.
- أقبل رؤية والدي لقناعتي بحكمته وخبرته.
- لا أعرف كيف أتصرف، ولذا أوجل تنفيذه والتفكير فيه.
- أدرس بروية نتائج القرار المحتملة وأتخذ قراري بالمبادرة بتنفيذه أو التراجع عنه.

17. هناك استراتيجيات تمكن الأفراد من استغلال الوقت الاستغلال الأمثل لإنجاز ما يقومون به من مهام في الوقت المحدد لذلك، في حين تنسحب أخرى في هدر الوقت وإعاقة الإنجاز في وقته، أي من الاستراتيجيات التالية ترى أنه يعيق إنجازك لواجباتك في وقتها؟

- تقسيم المهمة إلى مهام جزئية أصغر.
- تحديد جدول زمني لبداية ونهاية كل مهمة جزئية.
- أخذ فترات قصيرة من الراحة بين المهام الجزئية.
- العمل على أكثر من مهمة جزئية في آن واحد.

18. يعتمد التزام العاملين بقواعد العمل على العديد من العوامل، منها على سبيل المثال لا الحصر "العقاب المحتمل للمخالفات". كما يختلف تأثير هذه العوامل من شخص إلى آخر، ما السبب الأساسي الذي تعتقد أنه يعزز التزامك بقواعد العمل رغم تسبب العديد من الزملاء.

- تجنب الآثار السلبية لتجاهل قواعد العمل.
- إدراكي بأنه أحد شروط الارتقاء في وضع الوظيفي بالمؤسسة.
- إيماني بأهمية الالتزام بهذه القواعد بصرف النظر عن العقاب والثواب.
- طيبة رئيسي في العمل واعتماده على بصفتي أحد أصدقائه المقربين.

19. تعرضت معظم المجتمعات إلى تغير اقتصادي واجتماعي وثقافي كبير، وبطبيعة الحال فإن طبيعة استجابة الناس لمثل هذه التغيرات تدرج بين الرفض والقبول مع اختلاف درجة أي منها بين الأفراد. كيف تقوم استجابتك للتغيرات الاجتماعية الحادثة في المجتمع؟

- من الصعب عليّ تقبل التغيرات السريعة في الحياة.
- يمكنني التكيف مع التغيرات الحياتية.
- التزم بالعادات والتقاليد حتى لو لم أكن على قناعة ببعضها.
- أرفض تبني البعض لسلوكيات لم نعتد عليها في مجتمعنا.

20. تعمل بعض المؤسسات على توظيف العاملين والعاملات من الجنسين دون تفريق، كيف تقوم اتجاهاتك نحو العمل في هذه المؤسسات؟

- أناجي العمل في مؤسسات تسمح بالاختلاط ما لم أكن مضطراً.
- لا أجد أي مشكلة في العمل في مكان يسمح بالاختلاط.
- أرفض تحت أي ظرف العمل في مكان يسمح بالاختلاط.
- أقبل العمل مع تجاهلي التعامل مع أفراد من الجنس الآخر بقدر الإمكان.

21. يختلف الأفراد في درجة حماسهم لإنجاز الأعمال التي يكلفون بها، ففي حين يظهر البعض حماساً كبيراً لإنتهاء ما يكلفون به من مهام حتى لو كانت معقدة في وقتها، تكون مبادرة آخرين وحماسهم ونشاطهم أقل، هذا بطبيعة الحال يرجع إلى عوامل بعضها يتعلق بطبيعة المهام وصعوبتها، وربما أيضاً للظروف المحيطة وكثرة المغريات، ماذا عنك أنت، أي مما يلي ينطبق عليك بدرجة أكبر من غيره؟

- حماسي عند البدء في عمل جديد يسهم في إنجازه في وقته.
- أكره الأعمال التي تتطلب الإنجاز المتقن في وقت قصير.
- أشعر بالتعب سريعاً عندما أقوم بأعمال صعبة.
- ينتابني الملل إذا كلفت بأعمال تستغرق الكثير من الوقت.

22. يختلف الناس في ميلهم نحو طلب العون من غيرهم عندما يحتاجون لذلك، ففي حين يمكن للبعض طلب ذلك متى احتاج، يتحاشى آخرون هذا الوضع لأسباب مختلفة من شخص إلى آخر، ماذا عنك؟ أي مما يلي ينطبق عليك بدرجة أكبر من غيره؟

- أطلب العون عند الحاجة من الزملاء ذوي الخبرة في المجال.
- أناجي الاستعانة بأحد في عملي تجنياً لوضم قدراتي بالضعف.
- أتردد في طلب العون من زملائي تجنياً لاتهامي بالاتكالية.
- أتجنب طلب العون من الزملاء حتى لا أدين بالفضل لهم.

23. عادة ما تحدث بعض الاختلافات في وجهات النظر بين الزملاء، وهذا قد ينطبق عليك، فقد يحدث خلاف في وجهات النظر حول طريقة العمل بينك وبين أحد زملائك، فما هي أول خطوة تقوم بها لحل ذلك الخلاف؟

- أصر على موقفي لقناعتي به.
- أقبل رؤية زميلي رغم قصورها منعاً لتعصي الخلاف.
- أحاول إقناع زميلي بصواب وجهة نظره.
- أناقش زميلاً في رؤيتي ورؤيته للوصول إلى حل عادل.

24. تختلف نظرة الأفراد لحياتهم، من حيث استقرارها، ورضاهم عنها وسعادتهم بها، ففي حين يرى البعض سعاداء بمعطيات الحياة ويشعرون بأنهم يستمتعون بها، يعتقد آخرون أنها قدر لا مفر منه وأنها بمتطلباتها مصدر للبؤس، وأن لا شيء فيها يمكن أن يشعر الإنسان بالسعادة.

- أشعر بأن الحياة ممتعة ومصدر للسعادة.
- رغم ما أتمتع به من فإني أشعر بأن حياتي تخلو من المعانى الحقيقية.
- الحياة في الوقت الحاضر غاية لا تشعر فيها بالأمن فالبقاء فيها للأقوى.
- الحياة السعيدة تحتاج إلى فرص لم تتسن لي إلى الآن.



25. تتفاوت درجة التزام العاملين بأداء المهام التي يكلفون بها، كما تتفاوت درجة إتقانهم لها، وذلك لأنسباب تختلف من شخص إلى آخر.
أياً مما يلي ترى أنه يعبر عنك بصورة أكبر من غيره؟

- يتوقف الالتزام في أداء الواجبات على الحصول على الحقوق.
- يتوقف التزام العامل على التزام جميع العاملين بواجباتهم وإلا كان ضحية لهم.
- يعتمد التزام العامل على رضاه عن عمله وعلى أسلوب تعامل رؤسائه معه.
- الالتزام بالعمل قضية أخلاقية لا يصح مقايتها بالمعذبات الخارجية.

26. تعرض أحد الدارسين في الخارج إلى بعض الاتجاهات السلبية من زملائه نتيجةً لما يثيره الإعلام من قضايا إشكالية تتعلق بالأوضاع السياسية والاجتماعية كالشريعة والإرهاب وحقوق المرأة في المملكة، وقد تعرض للعديد من التساؤلات التي لا تخلو من استفزاز حول هذه القضية، ماذا تقترح عليه فعله؟

- لتأكيد حقوقه، يبادلهم نفس الاتجاهات السلبية والعدائية، فهم من بدأ ذلك.
- يعرض ما أفضت إليه حضارتهم من فقر وجريمة واستغلال أخلاقي للمرأة في مجتمعهم.
- يتعامل معهم كزماء وأصدقاء ويعرض الواقع بصورة صحيحة حتى لو لم تغير معتقداتهم.
- يتجاهل ما يطردون ويبذلون من اتجاهات سلبية وينجنب التعامل معهم.

27. اعتقد أحد المبعوثين في إحدى الدول الغربية على تجاوز إشارة الوقوف عند التقاطعات داخل الحي الذي يقطنه، التي تفرض على قائد المركبة التوقف تمامًا والتتأكد من عدم وجود مركبات في الاتجاهات الأخرى، وقد درج على تبرير ذلك بضعف الحركة داخل الحي، فضلًا عن اعتقاده بأنها مخالفة ثانوية، إلى أن تم ضبط مخالفته أخيراً. كيف ترى الحل العادل لهذا الموقف؟

- يجب أن يعاقب لكونه كسر القانون متعمدًا.
- ربما أعتقد أنها إشارة تحذيرية للانتباه للحركة، وعلى الشرطي الاكتفاء بإذاره.
- يجب مراعاة اختلاف خلفيته الثقافية والاكتفاء بتوجيهه وهو ما سيعزز سلوكه الإيجابي.
- لا يقبل المخالف، ويقدم للقاضي بتظلم، مبررًا فعله بعدم وجود حركة في حينها.

28. تعرضت زوجة أحد العاملين معك في الخارج لظرف صحي سيء انتهى بالوفاة، مما زاد من مسؤولياته أبناءه مرضها وضاعفها بعد وفاتها، ماذا يمكن أن تفعل معه، علمًا بأن علاقتك معه كانت سطحية؟

- هذه مسؤوليته، عليه إعادة أبنائه للوطن أو إحصار من يساعده.
- رغم تعاطفي فمشكلاتي الذاتية لا تمكّنني من فعل شيء تجاهه.
- أدعمه وجدانياً وأعرض عليه استضافة عائلتي لأبنائه مؤقتاً.
- علاقتي به سطحية ولا أكاد أعرفه، ولذا ليس علي أن أقدم شيئاً.

29. أيًّا مما يلي ينطبق عليك بدرجة أكبر من غيره عندما تستمع لحديث لا يهمك كثيراً؟

- لتعزيز المتحدث أشعره بأهمية ما يقوله بطريق مباشر وبإيماءات الموافقة.
- أحاول إشعار المتحدث باشغاله وعدم إنصاتي إذا لم أتفق مع ما يقول.
- أستمع مع إظهار ملامح الملل وعدم الالتفات.
- يصعب علي الإنحراف دون مقاطعة لحديث يجانب الحقيقة.

30. أثناء حديثك لعرض وجهة نظرك في قضية ما، تعرضت لنقد شديد من أحد المستمعين شعرت بأنه متعمد، كيف ستكون استجابتك؟

- يمكنني ضبط انفعالاتي مع التأكيد على التزامي بحقي في عرض وجهة نظرني.
- من الصعب إخفاء تذمرني معه من يقلل من أهمية أفكاره حتى لو حاولت ذلك.
- مثل هذا النقد يدفعني إلى الغضب والرد بفأسوة في حينها.
- أقطع علاقتي المستقبلية بهذا الشخص فنقدره للاستعراض والتجريح.

31. يستخدم برنامج وورد (WORD) من برنامج المكتب (أوفيس) (OFFICE) من شركة ميكروسوفت في:

- التعامل مع قواعد المعلومات.
- معالجة النصوص.
- معالجة البيانات الرقمية.
- القيام بالرسم التشكيلي والهندسي.

32. قام أحد المعلمين باكتشاف انخفاض في مستوى بعض الطلبة الجيدين في الأساس، ولم يكن عرضياً في موضوع أو درس واحد، بل أصبح وضعًا مستمراً، وقد ناقش المشكلة مع المرشد المدرسي، ماذا على المرشد أن يفعل من وجهة نظرك؟

- يجتمع بهم لإذارهم بخفض درجاتهم.
- يفترض انشغالهم بوسائل الاتصال أو غيرها، ويحذرهم من أن ذلك سيقضي بهم إلى الفشل.
- يتجنب التهديد، ويكتفي أن يذكرهم بوضعهم المتميّز سابقاً للحد من استمرار المشكلة.
- يقوم باجتماعات فردية معهم لتحديد سبب المشكلة لكل منهم على حدة ليعمل سوياً على تجاوزها.

33. حضرت مناظرة بين إثنين حول قضية ما، وكان لكل منهما رؤية معارضة تماماً للآخر، وقد عرض كل منهما حججاً وبراهين تدعم رؤيته وتبدو منطقية ومعقولة، ولاستحالة قبول فكرتين متعارضتين في نفس الوقت، تظهر فروق بين المستمعين في قبولهم أو رفضهم لما يعرض عليهم، ماذا عنك؟ كيف تقوم استجابتك لما قبل وما قدم من براهين؟

- يسهل على الاختيار لدرائي السريع لما يرد من تناقضات في براهين واستدللات المتحدثين.
- من الصعب اتخاذ موقف لصعوبة تحديد التناقضات أو الضعف في حجج كل منهما.
- أميل للتكيّز على منطقية الرؤية العامة واختيارها دون أن أفك في تفاصيلها.

34. تواجه مشكلات صعبة في حياتنا تحتاج إلى حل، البعض يميل إلى استشارة غيره، أو الاعتماد كلياً على غيره لحلها لاعتقاده بأهمية فارق الخبرة، والبعض يرفض طلب العون أو التوجيه من أحد حتى لو وصل إلى طريق مسدود، إنها فروق طبيعية بين الناس، ماذا عنك؟ كيف تتصرف في مثل هذه المواقف؟

- القرار يخصني وحدي ولا أجده ما يبرر استشارة أحد.
- أنفذ ما يرى والدي فخبرته في الحياة أكبر من خبرتي فيها.
- أتبع مشورة من مر بالخبرة واستطاع حلها بنجاح.
- أستعين بآراء الآخرين من حولي ثم أتخذ ما أراه مناسباً لي.

35. تسيطر وسائل التواصل الاجتماعي والتكنولوجيا للترفيه أو للمعرفة على الكثير من الناس، ويزيد من تأثيرها توفرها للجميع وفي جميع الأوقات فضلاً عن تنوع محتواها، كيف تجد نفسك أمام هذه التقنيات؟

- أثرت على تواصلني الفعلي مع أقاربي فتحولت علاقاتي بهم إلى علاقات رقمية.
- رغم تأثير التزاماتي بصورة كبيرة إلا أنها مسيطرة على كبارية الناس.
- نادرًا ما أستخدمها كونها تصدر خصوصية الإنسان وتفرض عليه تواصلاً لا يرغبه.
- أستخدمها أثناء قيامي بعمل ما.

36. يرتبط الناس بمواعيد مع الآخرين، ثم ينماذن وقت الموعد مع حدوث ظروف تختلف في درجة أهميتها، كيف ستتصرف لو كنت في هذا الوضع؟

- ظروفي أياً كانت صعوبتها حتى من التفكير في الموعود أو تذكرة.
- أرسل رسالة قصيرة بضرورة تأجيل الموعد دون تبريرات.
- أتصل بالشخص للاعتذار وتحديد موعد جديد.
- اعتذر له في وقت لاحق إذا حضر ولم يجدني.



37. أدت سهولة الاتصالات بين المجتمعات إلى اختلاط كبير بين أفراد يحملون ثقافات أو معتقدات مختلفة في المجتمع الواحد. وهو ما يؤدي أحياناً إلى تلاقي الثقافات، وأحياناً إلى صراعها. هذا يعتمد في الأساس على مدى قبول أو رفض الأفراد لثقافة الآخرين. كيف تقوم توجوك وتعاملك في مثل هذا الموقف؟

أنا أ HASH التعامل مع أشخاص يحملون ثقافة مختلفة عن ثقافتنا السابقة.

أحترم واقدر الاختلاف الثقافي بين الناس.

أبدي عدم تقديري لبعض الممارسات الثقافية والدينية للآخرين.

أرفض مقارنة ثقافي الأصيلة بغيرها من الثقافات.

38. تقوم بعض الشركات بتوظيف العاملين من جنسيات مختلفة دون تفريق. كيف تقوم اتجاهاتك نحو العمل في هذه المؤسسات؟

أنا أ HASH العمل في مثل هذه المؤسسات لصعوبة التواصل ما لم أكن مضطراً.

أجد لها فرصة لتطوير كفاءاتي من خلال التفاعل مع عاملين بخبرات متنوعة.

قدراتي وكفاءاتي لا تمكّنني من العمل في مثل هذه المؤسسات.

أقبل العمل مع تجنب التواصل بعاملين لا أستطيع التواصل معهم.

39. الفيل للقيادة بما تتضمنه من تحمل للمؤليات المناطة بالفائدة ليست دوماً ميزة. البعض يملك الفيل والخصائص الشخصية المطلوبة آخرون لا يملكون أحددهما أو كليهما. كيف ترى نفسك؟ أيٌ مما يلي ينطبق عليك بدرجة أكبر من غيره من الخيارات التالية؟

يمكنني تحمل مسؤولية قيادة المجموعة بنجاح.

أشعر بأن قيادة الآخرين ليس بالأمر السهل.

أتجنب تحمل مسؤولية قيادة فريق عمل أو نشاط ما.

طيبتي مع الآخرين لا تمكّنني من قيادتهم بنجاح.

40. تختلف مرتبات وميول الأفراد نحو التعاون أو التنافس. ففي حين يعتقد البعض أن التعاون يخدم الجميع يرى آخرون أن التعاون يعوق تفوقهم الذي يمثل مطلبًا للقبول أو الترقى في جميع المؤسسات، وأنه يفيد الآخرين دون تحقيق جدوى تذكر للفرد. هكذا يفكر البعض. ماذا عنك؟ أيٌ مما يلي ينطبق عليك بدرجة أكبر من غيره؟

أبادر المساعدة مع زملائي للارتفاع بمستويات إنجازنا.

تعاوني مع الآخرين يؤخر إنجازي لأعمالي الأساسية.

تعاوني مع الزملاء يفدهم ولا يفدهني في شيء.

التعاون يؤدي إلى الاعتماد على الآخرين ويضعف اكتساب المهارات.

41. عادة ما يتم العمل الجماعي باتفاق وقناعة الأعضاء، إلا أن هذا لا يمنع اختلاف وجهات النظر التي يمكن أن تحل بسهولة أو تتحول إلى خلاف معوق للإنجاج، ما الأسلوب الذي تميل إلى استخدامه لحل الخلافات داخل فريق عمل أنت قائدك؟

عدم التدخل في خلافات الأعضاء وأتركهم يحلون خلافاتهم بأنفسهم.

لفت نظر الطرف الذي تراه مسؤولاً عن الخلاف.

فرض حل سريع حتى لا يتفاقم الخلاف.

الاستماع إلى أطراف الخلاف للوصول إلى حل مقنع.



49. أعدد إلى تحويل ملفات وورد المنشأة على نظم (PC-WIN) إلى أكروبات من خلال.

- برامج التحويل من صيغة DOC إلى صيغة PDF.
- برامج التحويل من صيغة MP3 إلى صيغة MP4.
- برامج التحويل من صيغة JPEG إلى صيغة PDF.
- برامج التحويل من صيغة AVE إلى صيغة MP4.

50. عرفت عن أحد المدارس السعودية بالخارج تميزها واهتمامها بتوفير كل ما يمكن أن يسهم في الارتقاء بمستويات طلابها التعليمية والتربوية. إلا أنها في السنة الأخيرة واجهت أزمة مالية بسبب خفض الدعم الحكومي. ماذا على مدير المدرسة فعله لحفظ على مستوى المدرسة؟

- الرفع للملحقية التعليمية بطلب عدم تطبيق قرار إيقاف الدعم عن المدرسة بصفة استثنائية.
- قبول الوضع الجديد بصفته واقعاً لا مفر منه بصرف النظر عن نتائجه.
- طلب مساعدة المعلمين من خلال المساهمة في شراء كل منهم ما يخص مادته.
- الاجتماع بالأعضاء وأولياء الأمور لمناقشة المشكلة وطرح الحلول الممكنة والمفاضلة بينها.

51. تختلف استجابات العاملين للمشكلات التي تواجههم في أعمالهم، ماذا عنك، كيف تعامل مع ما تواجهه من مشكلات؟

- أعمل على حلها بأسرع وقت بالحل الذي يتadar إلى ذهني.
- أطلب من العاملين الاجتهاد في حلها وإنجاز العمل في وقته.
- أطبق، الحلول السابقة والمعروفة التي استخدموها الآخرون في حل المشكلات المشابهة.
- أوفر المزيد من الوقت لطرح ودراسة العديد من الحلول وأطبق أفضلها بعد المفاضلة.

52. تفرض الحياة وخياراتها ومتطلباتها المختلفة على الإنسان اتخاذ القرارات المناسبة لمواجهتها. ومع ذلك يختلف الأفراد في مبادرتهم باتخاذ هذه القرارات لأسباب مختلفة، منها على سبيل المثال أهمية القرار، وربما لعوامل أخرى تتعلق بالفرد نفسه. أيًّا من المفردات التالية ترى أنها أقرب إلى التعبير عن تصرحك في مثل هذه المواقف؟

- أتردد في اتخاذ قراري إلى اللحظة الأخيرة.
- ترددت ينتهي بالتخلي عن أي قرار وأبقى الأمر معلقاً.
- أتسرع في اتخاذ قراري دون إضاعة لوقت في دراسة الاحتمالات المتوقعة حلاً للشكال.
- أتخاذ القرار الذي أراه مناسباً بعد تحليل الوضع حتى لو استغرق ذلك بعض الوقت.

53. ألحق أحد الموظفين بإحدى سفارات المملكة في إحدى الدول غالبة المعيشة. وقد كانت طبيعة عمله وحاجته لدخول إضافي تتطلب منه الدوام لبعض الوقت في المساء وخلال الإجازات. إلا أن أفراد أسرته أبدوا ضيقاً لحرمانهم منه، وطلبوه منه التوقف عن ذلك لقضاء بعض الوقت معهم. فماذا عليه أن يفعل؟

- يخبرهم بأن عمله يتطلب ذلك، ويحمل الأم مسؤوليات أكبر لحل هذه الإشكالات.
- يقنعهم بحاجتهم إلى الدخل الإضافي لمواجهة غلاء المعيشة، وعليهم جميعاً تقبل التضحية.
- يحاول تأجيل المناقشات لأهمية ما يقوم به ولجاجته للدخل ويعدهم بحلها قريباً.
- يحدد أوقاتاً للعمل الإضافي وأياماً للأسرة برغم أن ذلك سيخفض دخله الإضافي بمقدار النصف.

54. يختلف الأفراد في إتقان ما يكلفون به من مهام أو إنجازها في وقتها المحدد، وذلك لأنسباب مختلفة بعضها يتعلّق بصعوبة أو كثرة المهام أو ظروف القيام بها وبعضها يتعلّق بخصائص وسلوك الفرد. أيًّا مما يلي ترى أنه ينطبق عليك؟

- يناسبه اشتغاله بوسائل الاتصال في الغالب في التأثر في أداء واجباتي.
- صعوبة المهام التي أكلّف بها تؤخر إنجازي وتوقفني في الكثير من الأخطاء.
- مبادرتي في أداء أعمالني ومراجعتها يمكنني من إنجازها بدرجة من الجودة في وقتها.
- كثرة المهام تؤدي إلى شعوري بالملل والتعب يقلّل من إتقاني لها وتؤدي في إنجازها.

55. أدى التغير السريع إلى ظهور سلوكيات جديدة يراها البعض مخالفة لقيم التقليدية، وذلك على الرغم من أن بعض التقليد والعادات التقليدية أقل اتسجاماً مع الواقع المعاش أو ظروف العصر. هذا الوضع يتطلبه أو يرفضه الناس بدرجات متفاوتة. كيف ترى نفسك تجاه مواقف التغيير الاجتماعي؟

- ألتزم بعادات وتقاليد المجتمع الأساسية فهي أساس أصلاته.
- من الصعب عليّ تقبل التغيرات السريعة في الحياة الاجتماعية.
- يمكنني التكيف مع التغيرات الحياتية مهما بدت معارضة لما اعتدنا عليه.
- أرفض تبني الشباب لسلوكيات غريبة لم تعتد عليها في مجتمعنا.

56. تختلف درجة استفادة العاملين السعوديين من العمل في مؤسسات تضم عاملين أجانب. ويرجع ذلك إلى أسباب مختلفة باختلاف الأفراد. كيف ترى إمكانية استفادتك من العمل في مثل هذه البيئات؟

- ضعف لغتي الإنجليزية يعيق استفادتي من العمل مع الأجانب whom they don't understand.
- اختلاف العقيدة يعيق تبني للأجانب والتفاعل معهم بصورة مفيدة.
- اختلاف العادات والتقاليد يضعف تفاعلي معهم والاستفادة من خبراتهم.
- احتمالات الاستفادة كبيرة مع استمرارية التفاعل المثير وتقبل الاختلافات.

57. يختلف الناس في أسلوب حياتهم، فالبعض يميل للمرح والبساطة ومشاركة الآخرين احتفالاتهم، ويرى آخرون أن في ذلك هدراً لوقت.

- ويرى فريق ثالث ضرورة المعاونة بين هذا وذاك، وعادة ما يميلون إلى ترديد مقوله (ساعة لرك وساعة لقلبك). أيًّا مما يلي ترى أنه ينطبق عليك؟
- أقضى وقتاً من المرح وتبادل النكات مع الزملاء.
- أتجنب التجمعات التي لا هدف لها إلا المتعة والمرح.
- أفتقد القدرة على تبادل النكات مع الزملاء.
- أستهجن إضاعة الوقت في المرح والبحث عن المتعة.

58. تختلف ميول وفضائل العاملين نحو العمل ضمن فريق أو منفردين. أيًّا مما يلي ترى أنه يعبر عنك أو عن تفضيلك للعمل الجماعي أو المنفرد بدرجة أكبر من غيره؟

- أفضل العمل الجماعي لإنجاز المهام المعقدة في مجال العمل.
- مشاركتي في فرق العمل يقلل من تحقيقي لطموحاتي المهنية.
- أتجنب العمل مع مجموعة عمل لكونه يقيدهم أكثر مما يفيدهني.
- أقتصر على أداء المطلوب مني في فرق العمل.

59. تختلف بيئات العمل، فبعضها يسود فيه التعاون والألفة بين العاملين، وفي بعضها يسود التنافس، وفي بيئات أخرى تكثر المشاحنات والخلافات بين العاملين. أيًّا مما يلي ترى أنه ينطبق عليك عندما تجد نفسك في بيئه عمل تسود فيها الخلافات بين الزملاء؟ كيف ستتفاعل مع زملائك؟

- قررت من الزملاء يمكنني من حل خلافاتهم والمحافظة على علاقاتهم الطيبة.
- أتجنب التدخل لحل الخلافات بين الزملاء حتى لا أغضب أيًّا منهم.
- ليس بيدي ما أفعله، عند نشوء خلاف بين الزملاء تستحبيل عودة العلاقة إلى طبيعتها.
- أركز على حل خلافات العمل بين الزملاء دون التدخل في علاقاتهم الشخصية.

60. يواجه الناس الكثير من الضغوط الحياتية والمهنية، بعضها شديد ومؤذن، والآخر أقل تأثيراً ولكنه يبقى مزعجاً. ومع ذلك فتحديد مدى سلبيتها أو حتى إيجابيتها كدافع لبذل جهد أكبر يختلف من شخص لآخر.

- ماذا عنك كيف تستجيب لما تواجهه من ضغوط؟
- أنهكتني الضغوط ولم أعد قادرًا على تحملها أو مجابهتها.
- تعيق كثرة الضغوط إنجازي بصورة كبيرة.
- تؤثر كثرة الضغوط على نفسيتي وصحتي.
- أتعامل مع الضغوط بصفتها تحديات حتىمية يجب التغلب عليها.



61. تكرر كثيراً ارتكاب مجموعة من المبتعثين والملحقين للعمل في الخارج مخالفات يعاقب عليها القانون. وقد تعرضوا للتوفيق أو السجن عدة مرات بسبب ارتكاب مخالفات كبيرة، وقد حذرتهم السفارة بعد المشكلة الأولى إلا أن ذلك لم يجد. ماذا تفتح على السفارة أن تفعل؟

- تركتهم وشأنهم يعاقبون بما تراه الدول المضيفة دون أن تتدخل.
- يجب على السفارة الدفاع عنهم، ارتكاب المخالفات أمر وارد وبعدها ينفع عن العنصرية.
- طالما تكررت المشكلة عدة مرات فعلى السفارة إعادتهم لكونهم لا يمثلون أنفسهم بل بلادهم.
- على السفارة الالكتفاء بلفت نظرهم دون أن تعاقبهم فقد حصل عقابهم من الدولة المضيفة.

62. كما تتعدد المذاهب الدينية، تعددت تفسيرات الفقهاء حتى من نفس المذهب الواحد للكثير من القضايا الحياتية، حيث تراوحت بين التشدد والتغريب، وهو ما أثر على اختلاف طبيعة معتقدات وممارسات الأفراد وتفسيراتهم لهذه القضايا. أيًّا مما يلي ترى أنه مناسبٌ وتعمل على أساسه؟

- أرفض الدعوات إلى التساهل في أحكام الدين بحججة التسامح.
- الدعوات إلى الوسطية ماهي إلا ضعف وتخاذل أمام هجمات الغرب.
- الإسلام دين سلام وتسامح وآراء المتشددين لا تمثل الدين الصحيح.
- الإسلام دين ودولة ودعوة وجihad، ووسم الجihad بالإرهاب مغالطة غريبة.

63. يتحدث الناس كثيراً عن أهمية احترام القانون والالتزام به، إلا أن البعض يخالفونه لاعتقادات مختلفة مثل: الاعتقاد بفشله في المعاونة بين حقوق الأفراد وواجباتهم، أو فشله في التعامل مع الحالات الخاصة، أو الاعتقاد ببعض قواعده، أو أنه لا يطبق على الجميع، أو الاعتقاد بإعاقته لمصالحهم، كثيرة هي الأسباب. ماذا عنك. كيف تتعامل مع القوانين إذا اعتقدت أنها تضر بمصالحك؟

- في مثل هذه الحالة، لن أتردد في خرقها إذا أمنت العقاب.
- سأعمل على خرقها إذا كان الأمر ضرورياً ويستحق ذلك.
- الناس يفعلون ذلك، ومن الصعب علىي التمسك بقواعد لا يحترمها الجميع.
- وضع القانون لتحقيق هدفه، وليس من المنطق كسره لأن الآخرين يفعلون ذلك.

64. يختلف تعامل العاملين والدارسين في الخارج مع أسرهم وأبنائهم، ففي حين يُظهر البعض خوفاً شديداً من ذوبان أبنائهم في الثقة الجديدة بما تحمله من جوانب عضها سلبية، يرى آخرون في ذلك كثيراً من المبالغة، وعلى ثلث ذلك يعمد البعض إلى تشجيع أسرهم وأبنائهم على الاندماج بصورة كبيرة ودون قيود. أيًّا من الممارسات الوالدية التالية تعتقد أنها مناسبة لك أكثر من غيرها وتعبر عن تحملك للمسؤولية تجاه حياة وتعلم الأسرة والأبناء؟

- على الآباء إعطاء أسرهم وأبنائهم الفرصة للاندماج دون أي قيود.
- يسمح لأفراد أسرته بالدراسة دون المشاركات في الأنشطة والحفلات الاجتماعية.
- يعمل على تدريس أبنائه في المدارس السعودية فقط حماية لهم من سلبيات الثقافات الأجنبية.
- يعطي أسرته فرصة الاندماج مع بعض القيود لتقليل احتمال التأثر بما هو غير مقبول.
- أستخدم إيماءات الموافقة لتعزيز ثقة المتحدث بفائدة ما يقوله الآخرين.

65. يختلف الناس في درجة استخدامهم للاستجابات الجسدية كالإيماءات أثناء الاستماع لغيرهم للتعبير عن موافقتهم أو اهتمامهم بما يقول أو حتى عدم الموافقة والرفض لما يقال. كيف تقوم نفسك في هذا الجانب؟

- أستمر في محاولة اكتشاف الخطأ وحلها بالطريقة نفسها.
- أظهر رغبتي في النعاس لإشعار المتحدث بأنه معلم.
- أغير ملامحي لأبدى للمتحدث عدم اهتمامي بموضوع حديثه.
- في مثل هذه الحالة أكون قد وصلت لطريق مسدود وأنتوقف عن حلها.
- أحيلها للأحد تكون خبرته أفضل لحلها بدلاً عنني.

66. يواجه الإنسان في حياته بعض المواقف الطارئة المؤيرة للانفعال التي تحتاج إلى اتخاذ قرارات لمواجهتها. قد تكون خبرت مثل هذه المواقف. كيف تصرفت أو تتصرف بصفة عامة في مثل هذه المواقف؟

- فجائية الحدث تدفعني إلى اتخاذ قرار يغلب عليه الانفعال.
- بعض المواقف تشنل تفكيري وتعوق اتخاذي لأي قرار.
- أترك القرار في مثل هذه الحالة لمن حولي ولمن يكونون أكثر توازناً.
- أناقش مع من حولي أفضل البدائل قبل تنفيذ أي منها.

67. يركز بعض مستخدمي الأنترنت على البحث في قواعد المعلومات المتخصصة في المراكز العلمية. أيًّا من الأسباب ترى أنها سبباً لهذا؟

- البحث عن معلومات أو نتائج البحوث والدراسات في مجالات محددة.
- تحميل برامج حاسوبية بدون مقابل.
- الحصول على الألعاب الرقمية المجانية.
- معرفة متاجر بيع الحواسيب وبرامجها المختلفة.

68. انتerrick بصفتك مسؤولاً في إحدى المدارس الثانوية مشكلة مجموعة من الطلاب، حيث يبدأ زداد غيابهم عن المدرسة، كما بدأت مستوياتهم الدراسية في الانخفاض، إضافة إلى ميلهم إلى ردود الفعل العدوانية مع الأساتذة والطلاب. ماذا عليك أن تفعل؟

- أطبق قواعد العقاب الخاصة بكل مشكلة على حدة عليهم بكل حزم.
- أستبعدهم من المدرسة منعاً لانتشار المشكلة.
- يوجهون إلى مدارس مختلفة منعاً لتجمعهم بصفتهم شلة.
- أفالضل بين الحلول المقترنة لكل منهم اعتماداً على نتائج دراسة حالته منفرداً.

69. واجهت مشكلة ما أثناء عملك على إنجاز مهمة ما، وبرغم محاولاتك المتكررة للوصول إلى حل باتباع نفس الطريقة التي درجت على استخدامها في حل العديد من المشكلات السابقة، فقد فشلت في الوصول إلى الحل. ماذا ستفعل في مثل هذه الحالة؟

- أستمر في محاولة اكتشاف الخطأ وحلها بالطريقة نفسها.
- أغير أسلوبي وطريقي في تناول أبعاد المشكلة للوصول إلى حل.
- في مثل هذه الحالة أكون قد وصلت لطريق مسدود وأنتوقف عن حلها.
- أحيلها للأحد تكون خبرته أفضل لحلها بدلاً عنني.

70. يواجه الإنسان في حياته بعض المواقف الطارئة المؤيرة للانفعال التي تحتاج إلى اتخاذ قرارات لمواجهتها. قد تكون خبرت مثل هذه المواقف. كيف تصرفت أو تتصرف بصفة عامة في مثل هذه المواقف؟

- فجائية الحدث تدفعني إلى اتخاذ قرار يغلب عليه الانفعال.
- بعض المواقف تشنل تفكيري وتعوق اتخاذي لأي قرار.
- أترك القرار في مثل هذه الحالة لمن حولي ولمن يكونون أكثر توازناً.
- أناقش مع من حولي أفضل البدائل قبل تنفيذ أي منها.

71. طلب مديرك رغم مشاغلك الكثيرة القيام بأعمال إضافية في وقت محدد لأهميتها إذا كان ذلك ممكناً، وقد وافقت على ذلك، إلا أنك اكتشفت مع بداية العمل صعوبة إنجاز هذه الأعمال في الوقت المطلوب. ماذا عليك فعله؟

- أنساني الطلب فهو ليس ضمن مهامي وواجباتي الأساسية.
- أجز العمل في وقته ولو بدرجة أقل من الدقة.
- أعيد تنظيم جدول أعمالي لإنجاز العمل في وقته.
- أطلب من المدير مزيداً من الوقت لإنعام العمل.

72. يختلف ميل العاملين نحو مساعدة الزملاء أو طلب المساعدة منهم عند الحاجة، كما يختلف ميلهم إلى التعاون أو التنافس. أيًّا مما يلي ترى أنه يعبر عنك أكثر من غيره من الخيارات؟

- تعاوني مع الزملاء يعود عليهم بالفائدة أكثر مما يفيدني.
- تعاوني مع الزملاء يقلل من فرص تميزي.
- تعاوني مع الزملاء يفيدني كما يفيد زملائي.
- تعاوني مع الزملاء يضيع وقتي.