

المملكة العربية السعودية

وزارة التعليم

MINISTRY OF EDUCATION



لكل المهتمين و المهتمات  
بدروس و مراجع الجامعية

هام

مدونة المناهج السعودية [eduschool40.blog](http://eduschool40.blog)



الاختبار النهائي لطالب (انتساب)  
الاسم: هادي الأول 3499 - 3440  
زمن الاختبار: ساعة ونصف  
نموذج (ج)

الامتحان النهائي  
الانتساب والتعليم عن بعد

السؤال الثاني: اختر إجابة واحدة فقط لكل سؤال مما يلي وذلك بتظليل الدائرة المناسبة في ورقة الإجابة	
31	أ- المسار ب- الحدث ج- النشاط الوهمي د- النشاط الحرج من فوائد موازنة المشروع:
32	أ- أداة للرقابة ب- أداة تخطيط ج- تحديد المسار د- أ+ب من منافع جدولة المشروع:
33	أ- تساعد في تحديد التاريخ المتوقع لإنهاء المشروع ب- تساعد في تحديد الأنشطة الحرجة والراكدة ج- تحديد فريق عمل المشروع د- أ+ب
34	أ- طريقة المخصصات التقديرية ب- طريقة إعداد الموازنة من الأعلى إلى الأسفل ج- طريقة إعداد الموازنة من أسفل إلى أعلى د- لاشي مما سبق من أخلاقيات ووظيفة مدير المشروع:
35	أ- الابتعاد عن الرشوة ب- ان لا يساوم على السلامة والامان ج- عدم خرق المواصفات والتلاعب بها د- جميع ما ذكر صحيح أحد عناصر خطة المشروع ويتضمن شرح تفصيلي لغاياته والفوائد المتحققة من الربح والمنافسة
36	أ- الأوجه التعاقدية ب- المنهج العام ج- أهداف المشروع د- عرض عام من عناصر خطة المشروع الموارد ويقصد بها
37	أ- التنبؤ بالمشاكل والمخاطر التي تواجه المشروع ب- توفير وتخزين الموارد اللازمة ج- وضع معايير ومقاييس الاداء في المشروع د- الخبرات والكفاءات والمهارات المطلوبة من مراحل جدولة المشروع:
38	أ- مرحلة التخطيط ب- مرحلة جدولة الأنشطة ج- مرحلة الرقابة د- جميع ذكر صحيح أي مرحلة من مراحل جدولة المشروع يتم تحليل أنشطة المشروع إلى وحدات بحيث تكون كل وحدة مكونة من مجموعة من الأنشطة المتشابهة في العمل والحجم ثم بعد ذلك يتم بناء شبكة المشروع.
39	أ- مرحلة التخطيط ب- مرحلة جدولة الأنشطة ج- مرحلة الرقابة د- لاشيء مما سبق تعرف على أنها تمثيل بياني لأنشطة المشروع بطريقة تبين التسلسل والتتابع المنطقي لأنشطة المشروع والأوقات اللازمة لتنفيذ هذه الأنشطة
40	أ- خرائط جانبيت ب- البرمجة الشبكية ج- الجدولة الزمنية د- لاشيء مما سبق من خصائص مدير المشروع:
41	أ- مباشر ولديه معرفة فنية عالية بعملة ب- عام ومعرفته متوسطة وغير عميقة في أكثر من تخصص ج- يستخدم أسلوب النظام د- ب+ج من أنواع الأشكال التنظيمية في المشاريع
42	أ- المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي ب- تنظيم المشروع (المستقل) ج- تنظيم المصفوفة د- جميع ما ذكر صحيح من إيجابيات تنظيم المشروع كمشروع (المستقل)
43	أ- أفراد المشروع مسؤولين مسؤولية مباشرة أمام مدير المشروع ب- السلطة الكاملة لمدير المشروع ج- أ+ب د- لاشيء مما سبق الشكل التنظيمي للمشروع الذي يمثل خليط من الهيكل التنظيمي الوظيفي ومن هيكل تنظيم المشروع الصرف، بحيث يتم الاستفادة من بعض ميزات كل منها والتخلص من بعض العيوب أيضا:
44	أ- المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي ب- تنظيم المشروع (المستقل) ج- تنظيم المصفوفة د- جميع ما ذكر صحيح تعتمد على مفهوم تجزئة هيكل العمل ويتم من خلاله تحليل العمل هرمياً من الأعلى إلى الأسفل:
45	أ- عقد الاجتماع التأسيسي ب- إعداد الخطة الابتدائية ج- إعداد الخطة المركبة للمشروع د- إعداد الخطة النهائية للمشروع مرحلة المشروع التي يتم فيها تطوير فكرة المشروع ثم اختيار المشروع واختيار مدير المشروع والبدء بالاجتماعات الأولية للمباشرة في تنفيذ المشروع هي مرحلة:
46	أ- مرحلة التأسيس ب- مرحلة التنفيذ ج- مرحلة الإنهاء د- جميع ما ذكر صحيح مرحلة المشروع التي يتم فيها التدقيق على أنشطة المشروع للتأكد من أن المشروع قد تم إكماله حسب المواصفات المطلوبة
47	أ- مرحلة التأسيس ب- مرحلة التنفيذ ج- مرحلة الإنهاء د- جميع ما ذكر صحيح من الأمثلة على اطراف المشروع
48	أ- العميل ب- الموردون ج- أ+ب د- جميع ما ذكر غير صحيح من خصائص المشروع:
49	أ- التفرد ب- الصراع ج- المخاطر د- جميع ما ذكر صحيح من أنواع النماذج الكمية في اختيار المشروع:
50	أ- نموذج الضرورة التنافسية ب- نموذج فترة الاسترداد البسيطة ج- نموذج فترة الاسترداد بسعر الخصم د- ب+ج



إدارة المشاريع ( MRK 455 )

عدد صفحات نموذج الاسئلة	2
اسم الطالب	رقم التسجيل

السؤال الأول: أجب بصح أو خطأ. وذلك بتظليل الدائرة ( 1 ) للعبارة الصحيحة و الدائرة ( 2 ) للعبارة الخاطئة.

1	من سليات تنظيم المصفوفة: يكون المشروع هو نقطة التركيز.
2	تتحقق خصائص المشروع الناجح في ثلاثة اهداف (الوقت والكلفة والجودة)
3	لا يمكن اعتبار العميل (الزبون) احد اطراف المشروع
4	يوجد وثيقتين فقط للمشروع: 1- مقترح المشروع 2- خطة المشروع
5	من المرتكزات الأساسية في عملية اختيار المشروع: تطابق المشروع مع رسالة المنظمة، فاي شركة يجب ان تكون غاياتها وأهدافها مشتقة من رسالتها التي قامت على اساسها.
6	من معايير اختيار المشروع الواقعية ويقصد بها توفير أسس موجودة في الواقع يمكن إدراكها بسهولة تستخدم كأساس للمقارنة بين المشروعات من حيث اثرها على زيادة الدخل
7	تنقسم نماذج اختيار المشروع الى نماذج نوعية ونماذج كمية
8	من أنواع النماذج النوعية في اختيار المشروع (نموذج الضرورة التنافسية)
9	يتكون اختيار المشروع من تسع خطوات رئيسية أخرى تأسيس مجلس يتولى مهمة إختيار المشروع
10	تتشرك المشاريع بتنوعها واختلاف طبيعتها في مجموعة من الخصائص التي تميزها عن أنواع المنظمات الأخرى ومن أهم هذه الخصائص الغاية.
11	إن التخطيط هو وسيلة للوصول للأهداف وليس غاية في حد ذاته، وعليه فإن مهمة التخطيط الوصول إلى أهداف المشروع في الوقت والكلفة والجودة (المواصفات) التي ترضي الزبون.
12	من مسميات خطة المشروع "عقد الالتزام" في المشروع.
13	تعتبر خرائط جانث أقدم الطرق المستخدمة في جدولة الأنشطة وقد تم تطويرها على يد هنري جانث عام 1917م
14	يعرف الحدث: بأنه لحظة البدء بنشاط معين أو لحظة الانتهاء منها، والحدث هو نتيجة نشاط أو أكثر والنشاط يقع بين حدثين.
15	تم تطوير خرائط جانث في الحرب العالمية الثانية من قبل سلاح البحرية الأمريكية وذلك لإدارة الوقت في نقل الموارد إلى ميدان المعارك في أوروبا ضمن أفضل وقت ممكن
16	كلما صرفنا وقت أطول في التخطيط كلما وفرنا الوقت اللازم للتنفيذ
17	تعنى جدولة المشروع بأحد أهم الموارد بالمشروع وهو الربح
18	نموذج الضرورة التشغيلية و نموذج الضرورة التنافسية من النماذج الكمية لاختيار المشاريع
19	النشاط الحرج، هو النشاط الذي يترتب على تأخيره تأخر المشروع ككل.
20	المقصود بتوجيه المشروع هو توجيه فريق المشروع بقيادتهم وتحفيزهم نحو تحقيق أفضل أداء وصولاً لأهداف المشروع.
21	يمكن وصف موازنة المشروع باختصار انها عملية تسعير خطة المشروع.
22	يقصد بتجزئة هيكل العمل: أي إلى تحليل المشروع إلى مهمات والمهمة إلى حزم عمل وحزمة العمل إلى وحدات عمل ووحدة العمل إلى أنشطة.
23	قد تحتاج المنظمات أو تضطر أحياناً إلى تمويل مشاريع غير مربحة وذلك لأسباب عديدة منها: ممارسة المسؤولية الاجتماعية.
24	من أهداف المشروع الاهتمام بالوقت و التركيز على انجاز المشروع بمواصفات ذات جودة وتكلفة منخفضة
25	عرف المعهد الأمريكي لإدارة المشاريع، المشروع على أنه سعي مؤقت لإنجاز منتج منفرد أو فريد
26	يمكن تعريف إدارة المشروع بأنها علم وفن حل المشكلات ضمن الوقت المحدد مسبقاً وباستخدام الموارد المتاحة.
27	تعتبر إدارة المشاريع احد الفروع الحديثة في علم الإدارة، ويعود الفضل في تطورها المؤسسات العسكرية في الحرب العالمية الثانية وما تلاها من مرحلة الحرب الباردة حيث ظهرت مشاريع عملاقة مثل وكالة ناس، ومشروع الردع الفضائي، القنابل الذكية.. الخ
28	تتم مراحل إدارة المشروع بالتسلسل التالي: مرحلة التنفيذ ثم مرحلة الفكرة أو المفهوم واخيراً مرحلة التسليم أو الإغلاق
29	من مسؤوليات ووظائف مدير المشروع ان يتأكد من توفر وكفاية الموارد اللازمة للبدء بالمشروع.
30	ليس من مسؤوليات ووظائف مدير المشروع اختيار فريق العمل والتعرف على العميل واحتياجاته.